

社会主义工业生产的 专业化与协作

F424
23

上海人民出版社

社会主义工业生产的专业化与协作

季 明 著

上海人民出版社

社会主义工业生产的专业化与协作

季 明 著

上海人民出版社出版

(上海绍兴路54号)

新华书店上海发行所发行 上海新华印刷厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张 2 字数 40,000

1959年9月第1版 1979年2月第2版

1979年2月第3次印刷 印数 4,001—74,000

书号 4074·287 定价 0.18 元

再版说明

专业化与协作是现代工业发展的客观规律和必然趋势。要多快好省地发展我国工业，向四个现代化进军，就非走专业化协作的道路不可。

建国以来，我国工业专业化的水平是逐步有所提高的，但进展不快。特别近十几年来，由于受林彪、“四人帮”反革命修正主义路线的干扰和破坏，专业化协作的方向被搞乱了，各地新建扩建了不少“大而全”、“小而全”的企业。从全国来说，工业专业化的水平反而较前降低了。这种落后状态，已经严重阻碍我国工业技术水平和管理水平的提高。为了实现四个现代化，以华主席为首的党中央提出了按照专业化协作的原则来改组我国工业的决策，这是提高我国工业的组织程度和专业化水平的重大措施。为了积极推动这一工作，广大职工和干部都渴望学习有关专业化协作的知识。

季明同志所著《社会主义工业生产的专业化与协作》一书，出版已将二十年了，作者逝世也已十五年。在这期间，同类书籍的出版很少。我们感到，本书的部分内容虽然已经失去现实意义，但有关专业化协作的基本观点和我国发展专业化协作的历史经验，仍可供当前从事或关心这方面工作的读者参考。为此我们商请曾经参加过该书校阅工作的季崇威同

志，在基本保存原著内容的原则下，作了部分删节和修改补充，以供大家参考。

上海人民出版社

1978年11月

目 录

序言	1
一 什么是工业生产的专业化	2
二 工业生产专业化的经济效果	11
三 组织社会主义工业生产专业化的几个主要问题	18
四 工业生产的协作问题	38
五 当前我国推进工业生产专业化与协作的方针	43

序 言

工业生产的专业化与协作问题,是很多人所关心的问题。早在几年以前,就有不少办工业的同志提出要实现生产专业化。自从鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路线贯彻以来,全国工业企业的数量有了急剧的增加,工业生产有了飞跃的发展,这个问题就较前有了更加现实的意义,人们对此也就越来越感到兴趣。随着今后工业生产的进一步发展和技术革命日益广泛深入的开展,如何组织和推进我国工业生产的专业化与协作,无疑将成为发展我国工业越来越显得现实和重要的课题。但是这个问题,是一个比较复杂的问题。它不只是关系到工业企业内部的生产组织问题,而且更多的是关系到整个工业体系的生产分工和布局的问题。我国在这方面所积累的经验还不多,作者对此更没有实际深入的体验和研究,因此,这本小册子,只是就有关工业生产专业化与协作的基本概念和若干主要问题,对读者作一些简要的介绍和探讨,以便引起广泛的注意,共同求得对这一问题的全面和正确的理解,合理地组织和推进我国工业生产的专业化和协作。

一 什么是工业生产的专业化

什么是工业生产的专业化？对这个问题，有两种不同的认识：

第一种认识是：生产专业化就是企业的组织要作细密的专业分工。因此他们主张，每个企业的车间、工段分工分得越细越好，越专越好，越多越好。

这种认识对不对呢？我们认为是不对的。毫无疑问，工业生产的专业化是需要企业内部的生产组织和劳动组织进行相应的专业分工的。但是，如果企业的生产对象是庞杂的，品种是多样的，那末，即使企业内部的车间、工段的专业分工分得再专再细，也不可能实现生产的专业化。比如说，一个机器工厂虽然内部分有铸工、车工、锻工、铣工、装配、钳工等各种专业车间，但是这个工厂的产品却是多种多样，既要生产机床，又要生产柴油机、电动机、拖拉机；而且经常变化，今天生产矿山设备，明天又制造纺织机械。象这样的工厂能够说是生产专业化吗？显然是不能的。所以那种把企业内部组织的专业分工当作工业生产专业化的认识是错误的。

第二种认识是：工业生产的专业化就是工业企业产品对象的专一化或生产工艺的单纯化，就是每个工业企业只专门生产一种产品，或者只专门生产某种产品的个别部件或零件，或者只专门完成某种产品生产过程中的某些个别工艺。因此

他们主张工业企业的产品品种越少越好，工艺越单纯越专一越好。

这种认识对不对呢？我们认为如果从工业生产专业化表现在各个企业产品品种的现象上来看，的确是这样的。但是，任何企业的生产都是整个社会生产不可分割的组成部分，任何企业产品品种或工艺过程的减缩，都与整个社会的生产和需要有密切不可分离的联系。一个企业缩减下来的产品品种，如果仍是社会需要的，必须要有另一个企业来承担继续生产的任务，否则就不能满足社会的需要或仍然要原来的企业继续多品种的生产；一个企业要缩减必要的工艺过程，也必须要有另一个企业来接替，否则就缩减不下来，如果硬缩减下来，就会使生产过程中断。我们在第一个五年计划期间，有不少很想缩减产品品种、实现专业生产的工业企业，由于产品社会需要和没有其他企业来接替，因而长期缩减不下来。甚至有些工业企业已经缩减了产品品种，实现了专业化，但在1958年生产大跃进中，由于国家急需某些产品，这些企业生产的产品又重新庞杂多样起来。这说明任何企业产品品种的缩减，任何企业生产的专业化，都不是脱离整个社会生产的安排而孤立地偶然地出现的。因此，把工业生产的专业化简单地看成是企业产品对象的专一化，或生产工艺过程的单纯化，因而认为只要减缩企业产品品种或工艺过程就能实现生产专业化的看法，显然也是不对的。

那末，究竟应该怎样正确理解工业生产的专业化呢？

我们认为正确的理解应该从整个社会生产的发展过程来看这个问题。从这个角度来看，工业生产的专业化乃是一种社会分工过程，是随着工业生产的发展，在社会内部所引起的

工业生产各部门之间和各工业企业之间的分工过程不断深入细致地向前发展的表现。

举例来说：在某个城市里原先只有一个机器工厂，这个厂承担了这个城市所需要的各种机器制造和修配的任务，所以这个厂的产品是很庞杂的，是一个万能工厂。以后这个城市发展到了有了五个机器工厂，这时，这五个工厂就不需要再象原先这个工厂那样进行产品庞杂的生产，而可以在厂与厂之间作适当的分工。于是这五个工厂中的一个工厂专门制造动力机械，另一个工厂专门制造工作母机，第三个工厂专门制造农业机械，第四个工厂制造轻工业设备，第五个工厂专门进行修理或装配。这样，这些工厂就逐渐成为专业生产的工厂。所以企业生产的专业化，乃是这种企业与企业之间的分工所表现的结果。

在这个城市里，当最初工业企业还不多，每个企业生产还很庞杂的时候，它的工业生产，一般被划分为重工业和轻工业两个部门。但随着工业生产的发展，工业企业的增加并且企业不断进行专业分工的结果，这个城市就有许多新的工业部门不断从原来轻、重两个工业部门中分化出来，形成独立的工业部门。如纺织工业、食品工业从轻工业部门中分化出来，冶金工业、机械工业从重工业部门中分化出来，各自形成独立的工业部门。所以部门的专业化，乃是这种新的工业部门不断从原有的工业部门中分化成长起来，引起部门与部门之间分工所表现的结果。

工业生产的专业化，就正是这种随着工业生产的发展，新企业的增加，企业与企业之间进行分工，新的部门不断形成，部门与部门之间不断分工等整个过程的表现。

为了比较细致地从本质上弄清这个问题，让我们在这里略略谈一谈关于社会分工的问题：

社会分工是在人类历史上各种经济形态的社会中都有的现象。

早在原始公社制的时代里，人类祖先就以性别与年龄等生理上的自然差别，来分担社会的不同劳动。如年轻力壮的男子一般担负打猎、捕鱼、开荒等较重的劳动；女人、儿童、老人则担负采集果实、收割庄稼、烧水做饭等较轻的劳动；或者在进行耕种时年轻力壮的男子在前面翻土犁地，女人和儿童则在后面碎土和播种。这种依生理上的自然差别在劳动上的分工，就是人类社会最原始最简单的社会分工。马克思把这种分工叫做“自然的分工”。

自从发现了熔铁的技术，制造了金属的生产工具，发现了用牲畜犁地，从栽种谷物改为耕种等新的生产方法以后，人们有了扩大耕地和大规模驯养牲畜的可能，于是就有一部分人专门从事畜牧、另一部分人专门从事农业的分工，这就是人类社会的第一次社会大分工。

随着生产工具和生产方法进一步的改进和交换的发展，和农牧业结合在一起、作为农牧业副业的手工业生产又逐渐发展起来。到了奴隶社会初期，就有一部分人脱离了农牧业生产专门从事采矿、冶铁、制陶、织布等手工业，社会上出现了许多木匠、铁匠、织布工、染工、毡工、鞋工、首饰匠等以手工业为独立职业的匠人，手工业开始在比较大的规模上与农牧业分离开来成为独立的生产部门，这就是人类社会的第二次社会大分工。马克思对这种“把社会生产分为农业、工业等大类”的分工，称之为“一般的分工”。

在手工业生产发展的过程中，又有许多新的专门生产某种特殊产品的部门逐渐成长起来，或从原来的手工业部门里分离开来，形成新的独立部门。这种在工业生产内部的社会分工，在资本主义初期，即手工业生产采用了资本主义的简单协作和手工业工场等经营方式以后，就特别剧烈起来。特别是到了资本主义采用机器生产以后，这种分工更加发展到了极为专细的程度。例如原先采掘（开矿）、冶炼和加工是结合在一个部门里的，后来分开为金属采掘、金属冶炼、金属加工等几个独立的工业部门。在这些独立的部门中，每个部门又再分离出更多专业部门和企业。如在机器工业这一部门中又再分为工作母机制造业、矿山机械制造业、动力机械制造业、船舶制造业、汽车制造业、农业机械制造业等等。这些专业的部门还再分为更专更细的部门和企业，如工作母机制造业还再分为专制车床的、铣床的、磨床的等等不同的专业。甚至某一种型号、某一种零件、某一道工序也从原来的部门或企业中分离出来成为独立的专业。如有专门制造某种型号车床的，有专门制造某种轴承的，以及专以铸工为独立生产对象的。这种在工业生产内部的部门与部门之间、企业与企业之间所进行的社会分工，马克思把它称之为“特殊的分工”，也就是我们所说的工业生产的专业化。

在工业企业的内部，也还有分工。这种分工就是将产品的生产过程，依照产品的各种零件，或者依照生产过程中的不同工艺，分成各种零件或各种工艺阶段，分别由厂内的各个作业单位来同时进行生产。如在机器工厂中，有翻砂、冷加工、热加工、热处理以及装配等不同车间的分工，产品分别在这些不同的车间内同时进行加工；又如纺织工厂内有清花、梳棉、

粗纺、细纺、织布等车间的分工，大量的棉布就是经过这些不同车间的同时活动才生产出来的。在各个车间内，各个工段内，以至各个工作地的每个工作者，也都有分工。这种在一个工业企业内部，将制造产品的生产过程，分成为许多个别的活动，分别由企业内部的各个作业单位以至各个工人来同时进行生产的分工，马克思把它称之为“个别的分工”。

个别的分工，相互之间不发生商品交换的关系。大家都知道，从这个车间运到另一个车间的半成品并不发生买卖的关系。所以这种分工与上面所说的“一般的分工”和“特殊的分工”有性质上的区别，但这种分工仍然是社会分工的一种。为了加以区别起见，马克思将“一般的”和“特殊的”两种分工，叫做“社会内部的分工”，把“个别的分工”叫做“企业内部的分工”，而统称之为“社会分工”。^①

可见有些人把企业内部的车间、工段的分工，当作社会内部的分工，认为实现了车间、工段的专业化，就是实现了生产专业化的论点，显然是错误的。

但是企业内部的分工与社会内部的分工，有密切不可分的关系。一方面，企业内部的分工往往引起社会内部的分工，成为产生新的专业化企业的先声。例如机器工厂的企业内部有了专门翻砂的铸工车间，以后社会上就出现了专门以翻砂为生产对象的独立铸造工厂。另一方面，社会内部的分工，企业生产的专业化，又要依靠对企业内部进行必要的科学分工来实现，从而又进一步推动了企业内部分工的更加专细。例

① 马克思关于“自然分工”、“一般分工”、“特殊分工”、“个别分工”、“社会内部的分工”、“企业内部的分工”等的分工学说，请参阅《资本论》第1卷。《马克思恩格斯全集》第23卷，第389—407页。

如专门生产某一种柴油机的专业工厂，其企业内部就必然和可能完全按照这一种专门产品的工艺过程来进行极为专门细致的分工。所以工业企业内部的专业化与整个工业生产的专业化虽然性质上有所不同，不能混为一谈，但它们之间有相互推动、相互制约的密切联系，工业企业内部的分工是整个工业生产分工体系中的一个分工过程，是构成整个工业生产专业化不可分割的一个重要组成部分。看不到这种联系，也是不对的。

社会分工还包括与上述这些分工有联系的地区分工和职业分工。

所谓地区分工，用列宁的话来说，就是“各个地区专门生产某种产品，有时是某一类产品甚至是产品的某一部分”^①。这种生产专门化地区的形成，最初是与社会内部的一般分工直接联系着的。在古时候，手工业与农业的分工过程，同时也就在地域上表现了城市与农村的分离过程。在机器工业产生以前，有些地区因商业交往频繁，当地的某种或某些手工业品特别发展起来，大部分居民脱离了农业生产专门从事这些手工业品的生产，并建立了生产这些手工业品的作坊和工场，这样，这个地区就成为生产某种或某些手工业产品的专门地区，同时也就形成了与从事于农业生产的乡村完全不同的城市。我国江西省的景德镇，就是这样成为生产瓷器的专门地区和著名的市镇。所以列宁又说：地区分工是“工场手工业（包括俄国和其他国家）的特点”，“工场手工业不仅造成了广阔的地区，而且在这些地区内实行了专门化”^②。在机器工业生产时

① 《俄国资本主义的发展》，人民出版社1960年版，第389页。

② 同上书，第389—390页。

代,地区的分工,事实上就是专业化企业在地域上的分布。那里有专业化的大企业出现,那里就成为某些产品的专门地区。鞍山成为钢铁中心,抚顺、唐山成为煤都,都是与钢铁、煤矿企业分布在这些地区分不开的。第一汽车制造厂的所在地,原来是一片荒郊,建厂后就成为专门生产汽车的汽车城,沙漠上的玉门、克拉玛依,自从建立了石油企业,就成了石油城市。所有这些都说明了现代化大专门工业企业的分布决定着地区的分工。

职业的分工就是工作者在职业上的分工。例如工程师之分为建筑工程师、机械工程师、电气工程师、化工工程师等等;生产工人之分为钳工工人、车工工人、铸工工人、铆焊工人、纺织工人等等。这种分工随着生产与社会分工的发展,也是越分越细。如机械工程师分为金属加工工程师、铸工工程师、热处理工程师等等类别,金属加工工程师中又可分为冷加工工程师、热加工工程师等等。在生产工人中的各种工种亦可分为若干专业,如钳工工种中分为冷冲钳工、热冲钳工、样板钳工等等。这种分工与人们在职务上的分工是不同的。职务上的分工是人们在某一生产单位内担负一定的职责,如车间主任、工段长、厂长等等,它表现人们所担负的工作责任的不同;职业分工则是工作者在职业上的专业化,它表现工作者受过一定的专业训练,熟悉专业的生产技术,并从事一定的专业生产活动。

职业分工在资本主义以前的社会中,是与社会内部的一般分工和特殊分工密切联系着的,甚至是完全一致的。在中世纪手工艺条件下,社会分工事实上也就是从事某种劳动的劳动者的专门技艺间的分工。自从手工业工场出现以后,特

别是在机器生产的条件下，这种人们的职业分工与社会内部分工的一致性就完全改变了。从此，人们在职业上的分工，不等于就是部门或企业之间的分工，工作者职业的专业化并不就是社会生产的专业化，那种单纯把人们在职业上的专业化当作生产专业化的看法，显然是错误的。这点，我们在上面已经详细讲过了。但是，职业分工仍然与社会分工有密切的联系，任何生产部门或企业之间的分工，都有赖于必需的各种专业人材，工作者熟悉其专业的生产技术，是社会分工发展的必要因素，特别是企业内部的分工作更与工作者在职业上的专业化有直接的联系。同时，社会分工的每一发展又都直接影响着人们职业分工的发展。所以职业分工与社会内部的分工作特别是与企业内部的分工作有密切的联系。它也是构成工业生产专业化的一个因素。

由此可见，工业生产的专业化是社会内部分工过程中的一种表现，它是在一般分工基础上发展起来的一种特殊分工的表现，是工业生产在社会内部即部门与部门之间、企业与企业之间分工的表现。这种特殊分工既与企业内部的分工作（车间、工段的专业化）在性质上有所区别，但又有着相互影响和不可分割的关系；它对地区的分工（地区的专门化）起着决定性的作用；它与工作者职业上的分工，在现在以企业为生产单位的条件下已经不完全一致，但工作者的专业化仍是构成生产专业化和企业内部专业化的必要因素。

所以，我们只有从整个社会分工的发展过程中来考察，才能够正确地认识工业生产专业化的实质；才能够了解工业生产专业化是现代工业发展的必然趋势。

二 工业生产专业化的经济效果

工业生产专业化有些什么好处呢？

工业生产专业化的好处，就在于它能够使企业向专一的生产发展，从而充分利用先进技术发挥大量生产的一切优越性，获得产量高，质量好，消耗低，劳动生产率高，成本低，投资节约等经济效果。

上面已经讲过，工业生产专业化是工业生产各部门之间和各企业之间的分工过程的表现。这种分工的结果，最后表现在每个企业生产上，就必然是产品品种的缩减和产品数量的增加。也就是说，这样就能够使每一个专业化的企业长期地大量地集中生产某一种同类产品。企业能够长期固定大量生产某种专门产品，从而获得下面许多巨大的经济效果。

(一) 由某企业长期固定大量生产相同的产品，企业的每一个工作场地、每一台机器设备，就可以长期固定地执行同一种工作，不需要因产品品种的经常变动而经常进行调整。这样，就可以减少或完全避免因调整设备而产生的工时损失；更不会因为产品品种的经常变动而产生设备组成与产品种类经常不相适应的现象。大家都知道，一台旋床上的产品品种有了变动，就得把原来的夹具和刀具拆卸下来，换上适应切削新品种的夹具和刀具，在拆装变换夹具刀具的过程中，设备就得停止运转，生产就得中断。这种工时的损失，在长期固定大量