



渡江记

# 渡“江”記

——河北省正定县人民学大寨赶昔阳的经验

史 稿

农业出版社

## 前 言

一九七〇年九月二十三日，《人民日报》在《农业学大寨》社论中指出：“昔阳成为大寨式的县，向各县的领导同志提出了一个十分尖锐的问题：昔阳能办到，你们难道不行吗？一年不行，两年不行，三年行不行？四年、五年总可以了吧！”在毛主席革命路线指引下，河北省正定县广大干部和社员，举旗抓纲学大寨，鼓足干劲赶昔阳，用生动的事实回答了这个问题。

四年来，英雄的正定人民，坚持党的基本路线，深入开展批林整风和批林批孔运动，开创了农业学大寨运动的新局面。社会主义农业的建设规模越来越壮阔，粮棉产量是我国北方地区第一个跨过“长江”的县，成为全国农业学大寨的一面红旗。

正定位于冀中平原，滹沱河、老磁河、周汉河横贯全境。全县面积五百八十五平方公里，耕地五十三万亩。共有二十五个公社，二百二十个大队，一千七百二十三个生产队，四十万人口。这里虽地处平原，但原来的自然条件并不好。

解放前，由于帝国主义、封建主义、官僚资本主义残酷地压迫和剥削，河道长期失修，河水多次泛滥改道，县境内形成两条宽阔的沙带，沙碱地占总耕地面积的百分之四十，

成为历史上有名的冀西三大沙区之一。这里沙多、地薄，风沙危害严重。“沙丘压庄园，风沙盖良田，庄稼种几遍，收成不多点”，就是当时的写照。劳动人民过着吃不饱穿不暖的穷困生活。

解放后，正定人民在党的领导下，沿着毛主席指引的社会主义道路，组织起来，实现了农业合作化和人民公社化，自然面貌和生产条件有了很大的改变，农业生产得到发展，粮棉产量不断提高。但是正定县的农业发展并不是一帆风顺的。

一九五八年，在总路线的光照耀耀下，粮棉亩产分别由建国初期的二百一十多斤和三十多斤，增长到四百一十多斤和七十多斤，第一次实现了《全国农业发展纲要》规定的指标。一九五九年至一九六四年由于刘少奇反革命修正主义路线的干扰和破坏，农业生产下降，粮棉产量又降到《纲要》以下。

毛主席发出“**农业学大寨**”伟大号召，正定人民热烈响应。一九六五年开展了伟大的社会主义教育运动，正定县委以阶级斗争为纲，狠抓农村两个阶级、两条道路的斗争，进行社会主义教育，批判资本主义倾向，推动了农业学大寨的群众运动。这一年粮食亩产由一九六四年的三百八十四斤增长到五百六十八斤，棉花亩产由四十六斤增长到七十七斤，过了“黄河”；特别是无产阶级文化大革命以来的一九六六年，粮食亩产猛增到六百七十四斤，棉花亩产增到八十一斤。后来，又由于林彪反革命修正主义路线的干扰和破坏，使农业生产又受到严重影响，学大寨的步子缓慢了，粮棉增产幅度很小，连续几年在“长江”北岸徘徊不前。

一九七〇年，特别是中央有关农业学大寨会议以来，在

毛主席革命路线指引下，中共正定县委、县革委坚持以批林整风为纲，对广大干部、群众进行党的基本路线教育，批判林彪反党集团妄图从根本上改变党在整个社会主义历史阶段的基本路线和政策、颠覆无产阶级专政、复辟资本主义的反革命罪行，认真贯彻落实党的各项政策，提高了广大干部、群众的社会主义觉悟和积极性，农业生产迅速发展。一九七〇年打破了连续几年徘徊不前的局面；一九七一年粮食亩产猛增到八百二十五斤，棉花亩产达到一百二十斤，粮棉产量双跨“长江”。

跨过“长江”迈大步，鼓足干劲争上游，一九七二年至一九七三年，遇到了五十年以来未有过的特大干旱，正定县人民以“天大旱，人大干，夺取丰收不靠天”的革命英雄气概，战胜了严重干旱，农业又连续两年夺得大丰收。林、牧、副、渔都有新的发展。一九七三年全县粮食亩产达到九百零九斤，棉花亩产一百零六斤，有九个公社，七十六个生产大队粮食亩产超过千斤；有十六个公社，一百三十四个大队，棉花亩产超过百斤，其中有三个大队超过双百斤。先进的单位更先进，中间的赶上来，落后的大变样。形势大好。一九七四年以来，正定县委认真贯彻党的十大精神，狠抓批林批孔这个头等大事，全县农业学大寨运动更加蓬蓬勃勃地开展起来。

正定的变化，有一个显著特点，就是社社队队面貌新，各类地区都增产，全县盛开大寨花。

随着生产的发展，对国家的贡献逐年增多，公共积累连续上升。四年共向国家交售粮食一亿九千七百一十一万斤，比建国后二十一年交售粮食总和还多五千多万斤；向国家交

售棉花四十九万四千五百二十三担，油料五万一千三百一十七担，肥猪十六万三千四百五十二头；集体储备粮食累计达四千多万斤；社员经济收入和口粮逐年增加，人民生活水平不断提高。

正定县农业发展的过程，深刻地说明了一个真理：“**思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。**”那一个时期认真地贯彻执行毛主席的革命路线和政策，农业就大发展，粮棉产量就大幅度增长；那一个时期，毛主席的革命路线和政策受到干扰，农业生产的发展就受到影响和破坏，粮棉产量就下降或停步不前。

总结学大寨赶昔阳的经验，要把农业学大寨的群众运动提高到一个新的水平，正定县人民正在跨过“长江”迈大步，鼓足干劲争上游，在社会主义大道上继续胜利前进。

# 目 录

前 言	1
一、认真贯彻执行毛主席的革命路线和政策	1
以路线为纲 狠抓领导班子建设	1
联系斗争实际 进行路线教育	7
抓好思想领域里的阶级斗争	10
认真落实党的政策	13
二、狠抓农田基本建设 建设高产稳产田	21
横下决心	21
征服沙荒	23
改造盐碱	31
建设园田	35
三、落实农业“八字宪法” 实行科学种田	38
认识客观规律 狠抓夏季增产	38
分析解决矛盾 夏增秋也增	40
挖掘土地潜力 实行粮棉间作	46
种子革命 大有作为	49
提高技术管理水平	52
四、认真抓好典型 使先进点变为先进面	57
抓点必须蹲点	59
推点也要蹲点	61
狠抓后进队的转化工作	65
五、跨过“长江”迈大步 鼓足干劲争上游	70

## 一、认真贯彻执行毛主席的 革命路线和政策

发展农业，从根本上说，是路线和政策问题。农业学不学大寨，是搞不搞马克思主义，走不走社会主义道路，执行不执行毛主席革命路线的大问题。正定县委在农业学大寨的群众运动中，坚持以党的基本路线为纲，建设各级领导班子，用党的基本路线和政策，武装广大干部群众，狠抓农村阶级斗争和两条路线斗争，打击阶级敌人的破坏活动，批判资本主义倾向，落实党的各项政策，使农业学大寨运动，沿着毛主席革命路线不断深入发展。

### 以路线为纲 狠抓领导班子建设

正定县委深刻体会到，在一个县的范围内，能不能把农业学大寨运动不断引向深入，加快农业发展的步伐，路线是根本，领导是关键。首先要抓好各级领导班子的建设，实行老、中、青三结合的原则，把各级党委建设成一个朝气蓬勃、团结战斗的领导班子，充分发挥党委“一班人”的作用，才能带领全县人民搞好革命和生产，推动农业学大寨群众运动蓬



勃发展。

一九七〇年，正定县委新的领导班子成立后，他们在坚持认真看书学习，不断提高县委“一班人”的马列主义水平，提高观察、分析和解决问题的能力的同时，认真贯彻执行毛主席关于加强党的领导的一系列重要指示，加强了党委会的思想建设和组织建设，保证党委会在思想和政治路线方面实行正确的领导。

加强党委集体领导制度，是加强党的一元化领导的关键性问题。正定县委遵照毛主席“党委制是保证集体领导、防止个人包办的党的重要制度”的教导，认识到：一个党组织，要坚决执行毛主席、党中央制定的路线、方针和政策，执行上级党委的决议，解决本地区、本部门的重要问题，实现一元化领导，就必须做到党委委员间实质上而非形式上的一致。对问题，要经过党委委员的充分酝酿和民主讨论，取得认识上的统一；行动时，要以中央和上级的指示以及党委通过的正式决议为根据，达到步调的统一。几年来，正定县委坚持了一切重要问题均交委员会讨论的制度。对本县的重大问题，采取积极慎重的态度。有的问题一时定不下来，不急于做结论，就进一步去调查研究，然后按照实际情况再作出决定。讨论问题时，既坚持少数服从多数的原则，又重视少数人的意见，少数人意见正确，就使之变为“一班人”的统一意见。有时，由于各个委员的经历不同，水平不同，看问题的方法、角度不同，对问题的认识难免有分歧，在这种情况下，县委就坚持用马克思主义、列宁主义、毛泽东思想，用党的路线、政策去统一大家的认识和行动，力求实现党委“一班人”实

质上的一致。由于正定县委领导成员分布在全县各个部门和一些社队，每个委员都担负着一定的实际工作，直接参加三大革命运动实践。特别是那些不脱产的工人、贫下中农委员，他们身在基层，生活在群众之中，对党的路线、方针、政策有较为深刻的体会，了解群众的意愿和要求。有他们参加集体领导，县委会的领导作用就更能发挥，更有利于实现党的一元化领导。新县委第一次全会就作出了《农业学大寨的决议》。经过充分讨论，更好地集中了大家的智慧，比较全面地反映客观实际，达到了党委会内部思想、步调一致。会后大家积极地深入到农业学大寨第一线，同基层干部贫下中农一起大干苦干，改天换地，有力地推动了农业学大寨的群众运动。

实行老、中、青三结合的原则，培养无产阶级革命事业接班人，是领导班子革命化的基础。正定县委根据老、中、青三结合的原则，把经过考验和锻炼的新生力量选拔到各级领导岗位。在十三名县委常委中，有五名是年轻的，县委书记、副书记都是年轻的领导干部。全县二十五个公社共选拔年轻干部一百二十六名，平均年龄二十七岁。其中担任公社正、副书记职务的六十名，女青年占一定数量。他们都是经过实际工作的考验，路线斗争觉悟高，敢于抓阶级斗争，有反潮流的革命精神，敢于顶不正之风；他们最少保守思想，敢想敢干，在各自的岗位上做出了显著成绩；他们当“官”不象官，能密切联系群众，保持劳动人民的本色。

正定县委实行老、中、青三结合，形成了老带新、新促老，相互帮助，共同提高的新局面。常委中五名年轻干部，热情高，干劲足，朝气蓬勃。但是，青年干部开始担任领导

工作时，存有依赖思想，总想扶着“拐棍”走路。针对这种情况，县委决定，对他们“放手使用，热情支持，及时批评，承担责任”。就是往前推，压“担子”，让他们各自分管一个方面的工作，使他们在做的中间取得经验，增长才干，增强独立工作能力。在会议上启发他们大胆发表意见，会后由他们出面部署工作，指挥战斗，处理问题，鼓励他们大胆工作，认真负责。每当工作一段，就帮助他们进行总结，肯定成绩，找出差距，继续前进；对于发生的问题，领导就主动承担责任。这样，使大家心情舒畅，大胆工作，不推事、不争功、不诿过，朝气蓬勃地努力工作。他们说：“有劲使不完，工作做不完。”这些年轻的干部对老同志有很大的促进。一位县委副书记说：“年轻同志革命精神旺盛、干劲大、主动想问题，提建议，闯难关，迎着阶级斗争的风浪上，开阔了我们的思路，加强了县委领导，促进了新老干部的团结。”

老、中、青三结合的领导班子，密切联系群众，促进了机关革命化，“五多”现象大大克服。原来县委有十三个临时办公室，精减、合并为两个；会议减少，报表减少，砍掉了烦琐的文件。常委大部分时间在基层蹲点，调查研究，抓典型，推广先进经验，实行面对面的领导。这样，县委对下面情况的了解更清楚，对工作的领导更为有力。今年二月，县委召开农业学大寨四级干部会议起草的动员报告中，讲成绩和经验多，对缺点和错误一提而过。县委主要负责同志认为看不见矛盾，不敢揭露矛盾，就不能解决矛盾，就不能前进。他提出，去年全县棉花平均亩产一百多斤，为什么有的生产队只二、三十斤？要把问题端出来，把根子找出来，把县委

的决心写进去。常委经过认真讨论，决定对报告重新修改。因此，报告针对性很强，打破了四平八稳，不接触思想和阶级斗争实际的现象，而是既讲成绩，又讲缺点，接触实际，有“棱角”，有“刺”，报告后震动很大，大家认为抓住了要害问题，提到了点子上，不少同志说：“好！县委和我们想到一块了。”

四年来，县委加强自身革命化的同时，在无产阶级文化大革命斗、批、改的基础上，继续完成了社、队两级领导班子的组织整顿、调整和充实工作，加强了社、队的领导班子，帮助基层干部提高了领导水平。

提高基层干部领导水平，最根本的就是教育基层干部坚持党的基本路线和政策，认真贯彻和落实毛主席关于“要搞马克思主义，不要搞修正主义；要团结，不要分裂；要光明正大，不要搞阴谋诡计”的伟大指示，在农业学大寨群众运动中，扎扎实实地帮助基层干部提高路线斗争觉悟。宋营公社是正定自然条件较好的一个公社，但是由于一些大队、生产队领导班子不团结，主要干部领导水平低，革命和生产上不去，农业学大寨运动进展缓慢。正定县委和宋营公社党委在对这个公社各级领导班子的整顿和建设中，认真总结了过去的经验教训，突出了路线教育，强调在路线上分清是非，落实毛主席提出的三项基本原则，来提高基层干部的觉悟和领导水平。

公社党委举办学习班，组织干部认真学习落实毛主席关于三项基本原则的伟大教导，学习党的基本路线，并进行忆苦思甜，把历史斗争和现实斗争结合起来，深入揭发批判林

彪反党集团妄图改变党的基本路线和政策，复辟资本主义的罪恶阴谋，使大家认识到：毛主席提出的三项基本原则，是对我党五十年来两条路线斗争历史经验的总结，是我们进行现实斗争的指南。韩通大队党支部书记，过去由于受修正主义路线的影响，犯了错误，总觉得糊里糊涂，经过认真学习毛主席提出的三项基本原则，才清楚地认识到自己犯错误的根源。他深有体会地说：“坚持三项基本原则才能分清路线是非，今后我要认真学习马列主义、学习毛泽东思想，坚定地执行毛主席的革命路线。”各大队还组织大小队干部、党团员骨干，到石家庄市参观关于毛主席革命实践活动的展览，进一步激发了对毛主席革命路线的深厚无产阶级感情，提高了执行和捍卫毛主席革命路线、落实三项基本原则的自觉性。

这个公社各大队和生产队都发动广大党员、干部和贫下中农，以三项基本原则为武器，狠批林彪反革命修正主义路线，大揭大议两个阶级、两条路线斗争的表现，划清两条路线斗争的是非。北豆大队党支部，狠批林彪反革命修正主义路线极右实质，狠批这个大队的一个反革命分子长期以来利用“小恩小惠”拉拢腐蚀干部，挑拨离间，破坏革命团结，煽动资本主义邪风，挖集体经济墙脚等反革命罪行，有效地提高了干部和群众的阶级斗争和路线斗争觉悟。在这个基础上，各大队领导班子开门整风，听取群众意见，开展批评和自我批评，加强了革命团结，使这个大队的领导班子，由原来互不信任、互相拆台的“散”班子，变成了团结一致带领群众向阶级敌人进行战斗的指挥部。

这个公社各大队领导班子还以三项基本原则为标尺，向群众总结报告工作，发动群众当面评论领导班子，使领导成员从群众中吸取政治营养。南豆大队第五生产队队长热爱集体，坚决走社会主义道路，狠抓阶级斗争和路线斗争，是贫下中农和社员群众拥护的好队长。但是，阶级敌人却暗地煽动要把他选下台去。在总结工作、评论班子的群众大会上，广大贫下中农和社员群众，以三项基本原则为武器，评论领导成员时，揭露了阶级敌人的阴谋。大家说：这样评论领导班子评出了社会主义方向，划清了大是大非界限，干部腰杆更硬了，社员改天换地的劲头更大了。广大干部深刻认识到：坚持党的基本路线和三项基本原则，就代表了贫下中农的根本利益，违背三项基本原则，就违背了贫下中农的根本利益，从而进一步提高了基层干部的思想水平。

宋营公社党委在整顿各大队领导班子工作中，由于突出了毛主席提出的三项基本原则，加强了思想整顿，并认真执行党的干部政策，团结了绝大多数的干部，有效地提高了基层干部的领导水平。广大干部认真看书学习的空气比以前浓了，执行毛主席革命路线的自觉性比以前高了，谦虚谨慎，实事求是的作风比以前好了，带领群众开展农业学大寨的劲头比以前更大了，进一步发展了革命、生产的大好形势，农业学大寨很快出现了新气象。

### 联系斗争实际 进行路线教育

运用本地不同的典型，进行生动活泼的路线教育，有效

地增强了干部群众执行毛主席革命路线的自觉性。正定县农村，由于受刘少奇、林彪等反革命修正主义路线的破坏干扰，出现过“以钱为纲”、“以副伤农”、“自由种植”等资本主义倾向。针对这种资本主义倾向，县委、县革委发动广大干部群众，深入开展革命大批判，举办学习班、政治夜校，运用东两岭大队、石家庄大队、西兆通大队、西柏棠公社等路线斗争的实例进行教育，他们的体会是：

狠批刘少奇“三自一包”、“四大自由”的修正主义黑货，端正社会主义方向。东两岭大队在资本主义思想严重的人的影响下，一时迷了路。一九六九年，在农事大忙季节，放弃地里农活，抽调大批劳力进城搞包工，严重影响了农业生产。这一年，全大队粮食亩产由一九六八年的七百六十三斤降到六百七十斤；棉花亩产由一九六八年的一百零三斤降到六十一斤，有两个队棉花亩产不到三十斤。秋后分配，没留公共积累，少向国家交售粮食八万斤，社员收入也受到影响。大队党支部认真总结经验教训，带领群众狠批叛徒、内奸、工贼刘少奇鼓吹的“三自一包”、“四大自由”等反革命修正主义黑货，刹住了资本主义妖风，端正了社会主义方向。广大干部、群众对这些活生生的路线斗争教育体会较深，大大地调动了他们的社会主义积极性，七十九岁的边老才一人在队里养猪，管理精细，积肥多，队长见他太累，要派人帮助，他谢绝说：“为革命养猪，越干越有劲，没个累。”全大队的革命生产迅速改变了面貌。一九七〇年以来，连续大幅度增产，一九七三年粮食亩产达到一千零九斤，比一九六九年增长三百三十九斤。棉花达到一百一十三斤，比一九六九年增长五十

二斤。

学习毛主席“以粮为纲，全面发展”的方针，正确安排种植计划。一九六九年石家庄大队大干一冬，开滩造地二百八十亩。对这块地，有的主张栽果树，增加社员收入；有的主张种粮、棉、油，为革命多做贡献。到底怎么办好？党支部发动群众学习“以粮为纲，全面发展”的方针和毛主席的有关教导，展开大讨论。大家从本队具体条件出发，认为这里人多地少，为国家交售粮、棉、油不多，大队已有一片果园，种粮棉既能给国家多做贡献，又能增加社员收入，符合毛主席的革命路线。第二年种了花生，收获六万多斤，卖给国家，增加了集体收入。

执行毛主席的革命路线就前进，偏离毛主席的革命路线就后退。西兆通公社西兆通大队，在伟大的社会主义教育运动和无产阶级文化大革命的推动下，一九六八年粮棉产量就跨过了“长江”。但是，由于党支部有的领导成员忽视世界观的改造，滋长了资本主义思想。他们为了抓钱，把上级分配增产粮棉用的化肥运到外地出卖，买回几万株草梅，栽到粮棉耕地，还组织专业剧团到外地演戏，结果一九六九年粮食减产百分之二十，棉花减产百分之三十。后来，大队党支部在公社党委的帮助下，开门整风，坚持毛主席革命路线，认真领导农业学大寨运动，一九七〇年粮棉产量分别比一九六九年提高百分之二十三和百分之三十。公社党委抓住这个典型，向干部群众进行两条路线的对比教育，提高了干部群众执行毛主席革命路线的自觉性。

联系本单位路线斗争的历史进行党的基本路线教育，总



结正确执行毛主席革命路线的经验。西柏棠公社在学习党的基本路线的基础上，回忆本公社阶级斗争、路线斗争历史，总结出：取得成绩，受到表扬滋长骄傲情绪，忘乎所以，不顾主客观条件，容易犯“左”的错误；工作受到挫折，悲观丧气，把形势看得“一团糟”，不敢干，容易犯右的错误；阶级敌人变换手法，以“左”的面目出现，往往被假象所迷惑，容易犯“左”的错误；生产繁忙季节，忽视抓阶级斗争，容易犯右的错误。通过回忆总结，增强了阶级斗争观念，提高了路线斗争觉悟。他们用党的基本路线统帅各项工作，革命、生产不断发展，粮棉产量逐年增长。一九七三年战胜严重干旱，粮食亩产达到一千零二斤，比一九六九年增长三百一十四斤。

### 抓好思想领域里的阶级斗争

正定县委在进行党的基本路线教育中，联系阶级斗争的新动向、新特点，狠抓思想领域中的阶级斗争，坚持社会主义道路，批判资本主义倾向，发展了革命和生产的大好形势。

县委通过深入基层，调查研究，发现阶级敌人虽然有时也公开跳出来进行破坏捣乱，但更多的是用隐蔽、狡猾的手段，利用旧思想、旧习惯在人民内部的影响，以资产阶级思想腐蚀干部、群众。如忽视党的基本路线教育，放松了对资产阶级思想的批判，资本主义倾向就会抬头。平乐公社南化大队有一个生产队，一九七〇年在资产阶级思想腐蚀侵袭的影响下，错误地提出“为分红四万元而奋斗”的口号，结果上