

普
华
文
化

中国传统历史典籍阅读系列

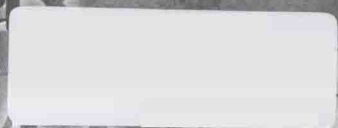
贞观政要

的领导智慧

龚学刚
■ 编著

李世民
魏徵

房玄龄



海

李靖

李勣



人民邮电出版社
POSTS & TELECOM PRESS

《贞观政要》的领导智慧

龚学刚 编著

人民邮电出版社
北 京

图书在版编目(CIP)数据

《贞观政要》的领导智慧 / 龚学刚编著. — 北京 :
人民邮电出版社, 2014.5
(中国传统历史典籍阅读系列)
ISBN 978-7-115-35318-4

I. ①贞… II. ①龚… III. ①典章制度—中国—唐代
—通俗读物 IV. ①D691.5-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第068194号

内 容 提 要

《贞观政要》记载了唐太宗君臣的言论,内容丰富,涉及话题从政治、制度、人事、教诫子弟、为人处世,到学术探究、国防军事,乃至私生活等多个方面。本书结合现代社会的实际,从《贞观政要》中精选出能指导现代人工作的部分内容,加以详细阐述,向读者展示其中的历史智慧。

本书适合领导干部、公务员、企事业单位职员以及广大历史爱好者阅读。

◆ 编 著 龚学刚

责任编辑 张国才

责任印制 杨林杰

◆ 人民邮电出版社出版发行 北京市丰台区成寿寺路11号

邮编 100164 电子邮件 315@ptpress.com.cn

网址 <http://www.ptpress.com.cn>

北京铭成印刷有限公司印刷

◆ 开本: 700×1000 1/16

印张: 23.5

2014年5月第1版

字数: 220千字

2014年5月北京第1次印刷

定价: 49.00元

读者服务热线: (010)81055656 印装质量热线: (010)81055316

反盗版热线: (010)81055315

广告经营许可证: 京崇工商广字第0021号

前言

《贞观政要》是唐代史学家吴兢编撰的一部政论性史书，全书10卷40篇，8万余字。这部书以记言为主，言简意赅地记录了贞观（627—649）年间，唐太宗李世民与魏徵、房玄龄、杜如晦、王珪等大臣关于施政问题的对话及大臣的争议、劝谏、奏疏等，同时还记载了一些当时政治、经济上的重大措施。

《贞观政要》写作于开元、天宝之际。当时的社会虽仍然兴旺发达，但社会危机已是暗流涌动，在政治上颇为敏感的吴兢已经感受到了社会衰退的趋势。为了保证大唐的长治久安，吴兢深感有必要总结唐太宗君臣相得益彰、励精图治的成功经验，为当时的帝王树立起施政的楷模，这就是《贞观政要》的写作初衷。

吴兢一反传统的纪传体和编年体记史手法，对古老的记言体裁加以改造更新，创作出独具一格的《贞观政要》。书中总结了唐太宗为政治国的经验和思想，以告诫后人之目的，将君臣之间的问答、奏疏、方略等材料分类编排，主要内容包括为君之道、任用贤才、虚心纳谏、君臣鉴戒、告诫太子等方面。全书内容广泛，细致生动地勾勒出唐太宗与众大臣为政治国的全景图。

《贞观政要》对为政治国有重大的参考意义和价值，被唐代以后历朝帝王奉为治世经典。他们纷纷效仿唐太宗的作为，并将此书列为太子诸王的必读书籍。只要在政治上稍微有所建树的帝王，无不醉心于此书。此外，北宋

著名的文学家欧阳修、史学家司马光都给予此书极高的评价。元代儒臣戈直在为《贞观政要》所作的序言中写道：“夫二帝三王之事尚矣，两汉之贤君六七作，何贞观之政独赫然耳目之间哉？盖两汉之时世已远，贞观之去今犹近。迁、固之文，高古尔雅，而所记之事略；吴氏之文，质朴赅瞻，而所记之事详。是则太宗之事章章较著于后世者，岂非此书之力哉？”

对于飞速发展的当今社会来说，《贞观政要》也已成为历史的陈迹，但它不会就此湮没在岁月的长河中。当时统治者深入探讨、苦心摸索而得出的一些治国安邦的经验教训，依然可资借鉴。它能够增强民族责任，涤荡人的心灵，有助于领导者廉洁从政，提高工作和管理能力。

基于此，编者从原著中筛选重要章节，打破原著的编排方式，重新划分章节，力求更加简明。在全书架构上，编者设置了“原文”“贞观概要”“历史镜鉴”“注释”四个部分，对原著进行全方位的解读。其中，“贞观概要”部分在遵照原文的基础上，用简明的语言概括其大意；“历史镜鉴”部分通过对唐太宗治国、用人等方面的思想进行全面分析，力图用现代人的视角与思维，为当下的领导干部、公务员以及企事业单位职员提炼、总结出可供学习与借鉴的工作要领；“注释”则对原文中的生涩字词作了解释，希望能方便读者阅读、理解原文。

在本书的编写过程中，金跃军、李丽、李鑫、刘作越、宋华、吴丹、马海峰、陶也等人参与了资料的收集、整理以及部分章节的撰写工作，在此一并向他们表示衷心的感谢。

最后，希望此书能给广大读者提供有益的启示和帮助。鉴于编者水平有限，本书难免存在不足之处，恳请广大读者给予批评指正。

目 录

第一章 为君之道 仁心仁政 //1	第二章 诚心求谏 从谏如流 //21
为君之道，先存百姓 //2	希冀谏诤，以明得失 //22
兼听则明，偏信则暗 //3	虚心纳谏，改正过失 //23
创业艰难，守成不易 //5	为人君者，须得谏臣 //24
治国立身，唯在德行 //6	己能受谏，方能谏人 //26
记录言行，用作借鉴 //7	大宴群臣，鼓励进谏 //27
自我克制，以保克终 //9	韦挺上书，太宗欣慰 //28
一言乖理，影响深远 //10	忠言逆耳，不可责备 //29
一言不善，亏损至大 //11	敞开胸怀，接纳谏言 //31
仁义治国，国运长久 //12	人不自知，须得诤谏 //32
施以仁义，改变风俗 //13	事有不当，必谏其渐 //33
幽闭可悯，释放宫女 //14	知恶去恶，知善扬善 //34
哀悼公谨，不避辰日 //15	玄素上书，力阻建宫 //36
国遇灾害，太宗自责 //16	思廉进言，规戒巡游 //39
百姓富足，堪称祥瑞 //17	惠及四海，不求自至 //40
积累仁德，灾祸自消 //19	药石之言，当面勿责 //42

《贞观政要》的领导智慧

耳濡目染，太子进谏 //43

太宗纳谏，拒绝纳妃 //44

魏徵上奏，弹劾佞臣 //46

君王臣子，同心同德 //48

全国初定，不可铺张 //49

皇亲国戚，严加禁御 //51

大臣职责，股肱耳目 //53

魏徵劝谏，节制狩猎 //54

为臣上奏，讲究策略 //56

第三章 任人唯贤 甄选官吏 //59

玄龄辅政，殚精竭虑 //60

如晦善断，国之栋梁 //62

以人为镜，照见得失 //63

寻访贤才，匡正错误 //66

李靖英勇，文武双全 //68

世南博学，才冠五绝 //71

马周处事，谨慎敏锐 //73

精简官员，用人得当 //74

定位清晰，用人所长 //75

都督刺史，兴衰关键 //76

任贤举能，取在当代 //77

选用官吏，品行为重 //78

错用一人，遗患无穷 //80

地方官员，慎重选拔 //81

尚书二丞，精心挑选 //82

六正六邪，择才标准 //84

用人不疑，各司其职 //89

公卿大臣，博学通经 //90

第四章 君臣鉴戒 辩论兴亡 //93

君臣齐心，共度安危 //94

敢于规谏，不畏灾祸 //95

察古鉴今，勿忘其身 //96

勿忘布衣，勿忘叔牙 //97

效仿前贤，积累德义 //99

警戒后辈，修养德义 //100

国家兴亡，意在仁义 //101

不恤百姓，亡国之源 //103

忘恩负义，自食恶果 //104

骄傲自大，亡国之源 //105

自食其肉，肉尽必死 //106

外国朝贡，帝悟危亡 //107

炀帝好游，身死国灭 //109

常怀忧患，始终如一 //110

每思危亡，自我戒惧 //111

福祸善恶，全由己造 //112

第五章 教诫子弟 尊重师傅 //115

选任贤良，辅佐诸王 //116

太宗教子，遇物诲谕	//117	鱼鸟喻贪，警戒臣下	//155
辑录历史，警戒诸王	//118	不纳贿赂，拒受白金	//156
提高修养，以德服人	//121	以隋为鉴，节制行幸	//157
皇子年幼，教之以礼	//122	深戒贪婪，知足常乐	//158
太子嬉游，百药苦谏	//124		
不遵礼制，犯言直谏	//128	第七章 为政之体 诚信为政	//161
承乾骄奢，玄素规谏	//130	喻国于箭，治国安邦	//162
承乾营造，志宁规谏	//132	君臣同心，肝胆相照	//163
滥用民力，再三规谏	//134	水能载舟，亦能覆舟	//164
设立三师，辅佐君王	//136	为政治国，小事开始	//165
秉性善恶，环境影响	//137	教化百姓，须用德义	//166
王珪刚直，选为子师	//138	轻徭薄赋，胜过赏赐	//168
尊重三师，撰定礼节	//139	治理天下，犹如植树	//170
朝披经史，晚接宾游	//140	照见下非，敢不尽力	//171
		谏言直谏，目以师友	//172
第六章 崇尚俭朴 摒弃贪鄙	//145	广施恩惠，四海升平	//173
大兴土木，须应民心	//146	逾境求赋，严令禁止	//175
爱惜民财，帝王美德	//147	马周进言，预立名分	//176
己所不欲，勿施于人	//148	以民为本，不违农时	//177
远想聪事，停建宫殿	//149	太子冠礼，不扰农时	//178
简朴生活，名臣奉行	//150	心系百姓，乐其所乐	//179
贪图贿赂，有损自身	//151	以心待臣，杜绝诡诈	//180
主贪丧国，臣贪亡身	//152	推行诚信，帝业永存	//181
不贪钱财，保全自身	//153	实施五常，取信于民	//184
太宗重义，拒开银矿	//154	朝令夕改，失信于人	//185

《贞观政要》的领导智慧

第八章 重修礼乐 推崇儒学 //189

不避名讳，简约从政 //190

皇亲相见，应守家礼 //191

使者入京，营造馆舍 //192

亲王九卿，遵循法令 //193

诞辰之日，感恩之时 //194

治政善恶，不在音乐 //195

破阵乐舞，只记梗概 //197

韩霍二王，孝义贤良 //198

自守谦恭，常怀畏惧 //199

不耻下问，虚怀若谷 //200

勤于学问，完善自己 //202

尊奉孔子，弘扬儒学 //203

第九章 忠君事主 慎其所好 //205

冯立忠诚，忠于旧主 //206

思廉忠烈，气节长存 //207

安葬二王，故臣送葬 //208

前朝忠臣，太宗推崇 //209

忠廉之后，授以官职 //211

魏徵敢谏，不欲相离 //212

固守忠义，克终臣节 //213

厚待臣下，舍命相报 //215

骁将李勣，守卫边疆 //216

认真做事，杜绝清谈 //218

神仙虚妄，不烦妄求 //220

歪门邪道，不足挂齿 //221

段纶削阶，禁绝偶戏 //222

适可而止，停止游猎 //222

第十章 不颁赦令 明德慎刑 //225

决不大赦，禁绝侥幸 //226

法律法规，轻易不改 //227

量刑执法，宽大为怀 //228

判处死刑，反复回奏 //229

守文定罪，恐有冤案 //230

功过分明，一视同仁 //231

刑赏之本，在于公平 //232

执法断案，务在宽平 //235

第十一章 悔改过失 公正平允 //237

喜好读书，反省自身 //238

避开嫌疑，保全魏王 //239

面折谏者，阻断谏言 //240

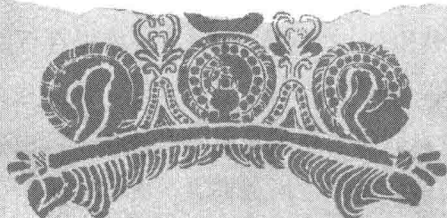
不论亲疏，公平对待 //241

天下为公，不可徇私 //242

法之大信，不因喜怒 //243

效仿前贤，公平正直 //245

公正审案，务求证据	//246
举荐贤能，不避亲仇	//247
赏罚得当，不缘私亲	//248
善善恶恶，慎刑恤典	//249
附录 《贞观政要》原文	//257



第一章

为君之道 仁心仁政



为君之道，先存百姓

【原文】

贞观^①初，太宗谓侍臣曰：“为君之道^②，必须先存百姓，若损百姓以奉其身，犹割股^③以啖^④腹，腹饱而身毙。若安天下，必须先正其身，未有身正而影曲，上理而下乱者。朕每思伤其身者不在外物，皆由嗜欲以成其祸。若耽嗜滋味，玩悦声色，所欲既多，所损亦大，既妨政事，又扰生民。且复出一非理之言，万姓为之解体，怨讟^⑤既作，离叛亦兴。朕每思此，不敢纵逸。”谏议大夫^⑥魏徵对曰：“古者圣哲之主，皆亦近取诸身，故能远体诸物。昔楚聘詹何^⑦，问其理国之要，詹何对以修身之术。楚王又问：‘理国何如？’詹何曰：‘未闻身理而国乱者。’陛下所明，实同古义。”

【贞观概要】

贞观元年（627年），唐太宗与侍臣们谈论为君之道时，他先下了个结论：“做国君的准则，必须先要让百姓能够生存。”围绕这个结论，唐太宗接着补充说明：百姓是君王赖以生存的基础，如果以损害百姓的利益来奉养自己，就好比割自己大腿上的肉来填饱肚子一样，肚子是饱了，但自己却因此丢了性命。为了避免重蹈覆辙，唐太宗指出国君首先要端正自身行为，其次是节制自己的欲望，避免骄奢淫逸，国家才能安宁，百姓才不会产生怨叛之心。

魏徵十分赞同唐太宗的说法，并以詹何告诉楚王修身就是治国的诀窍为例，进一步说明了君王必须加强自身修养的重要性。

【历史镜鉴】

唐太宗提出“先存百姓”的治国思想并非偶然。隋炀帝荒淫无道，导

致社会动荡，百姓生活困苦不堪，强大的隋朝很快分崩离析，不复存在。曾亲眼目睹这一切的唐太宗为了避免重蹈隋亡的覆辙，从中吸取教训，确立了“先存百姓”的治国思想。他深知百姓是国家的兴亡之本，只有让百姓生活安定、富足，国家才能兴旺发达，长治久安，这是最重要的为君之道。

【注释】

①贞观：唐太宗李世民年号，从公元627年至公元649年。

②道：方法，准则。

③股：大腿。

④啖(dàn)：吃。

⑤讎(dú)：憎恶。

⑥谏议大夫：官名，唐时掌侍从规谏。

⑦詹何：战国时楚国术士。

兼听则明，偏信则暗

【原文】

贞观二年，太宗问魏徵曰：“何谓为明君暗君？”徵曰：“君之所以明者，兼听也；其所以暗者，偏信也。《诗》云：‘先人有言，询于刍蕘^①。’昔唐、虞之理，辟四门，明四目，达四聪。是以圣无不照，故共、鲧^②之徒，不能塞也；靖言庸回^③，不能惑也。秦二世则隐藏其身，捐隔疏贱^④而偏信赵高，及天下溃叛，不得闻也。梁武帝偏信朱异，而侯景举兵向阙^⑤，竟不得知也。隋炀帝偏信虞世基，而诸贼攻城剽^⑥邑，亦不得知也。是故人君兼听纳下，则贵臣不得壅蔽^⑦，而下情必得上通也。”太宗甚善其言。

《贞观政要》的领导智慧

【贞观概要】

贞观二年（628年），唐太宗询问魏徵明君和昏君的区别。魏徵先是表达了自己的看法：君主之所以圣明，是因为他能广泛听取不同意见；之所以昏庸，是因为他偏听偏信。为了让唐太宗能够透彻地理解兼听与偏信二者之间的差异，魏徵举了几个例子作说明。其中提到唐尧、虞舜治理天下，招贤纳士，广开言路，无所不知。这是从正面来说的。历史上的昏君却不是如此，如秦二世、梁武帝、隋炀帝隔绝贤臣，偏信赵高、朱异、虞世基，导致天下大乱，到各路义军攻城略地时，还浑然不觉。魏徵通过这些史实说明，君主只有广泛听取臣下的意见，做到“下情必得上通”，才能避免权臣蒙上蔽下。

唐太宗恍然大悟，十分赞赏魏徵的这番话。

【历史镜鉴】

古语云：“智者千虑，必有一失；愚者千虑，必有一得。”没有哪个领导者是完美的，再精明强干的领导者也会有考虑不周、出现失误的时候。领导者只有广泛听取他人的意见，集思广益，才能抓住问题的关键所在，做出正确的决策，顺利解决问题。相反，如果一味偏听偏信，就会受到表象的蒙蔽，失去判断力，使事情变得更加棘手。

【注释】

- ①刍荛（chú ráo）：割草打柴的人，泛指草野鄙陋之人。
- ②共、鯀（gǔn）：共工和鯀，传说中尧、舜时代与三苗、驩（huān）兜并称为“四凶”，被舜流放。
- ③靖言庸回：语言善巧而行动乖违，犹言口是心非。同“靖言庸违”。
- ④捐隔疏贱：舍弃不亲近的臣子，疏远百姓，比喻幽居深宫，与外界隔绝。
- ⑤阙：本指宫门、城门两侧的高台，中间有道路，台上起楼观，借指宫廷，

帝王所居之处。

⑥剽(piāo): 抢劫, 掠夺。

⑦壅(yōng)蔽: 遮蔽, 阻塞。

创业艰难, 守成不易

【原文】

贞观十年, 太宗谓侍臣曰: “帝王之业, 草创^①与守成^②孰难?” 尚书左仆射^③房玄龄对曰: “天地草昧^④, 群雄竞起, 攻破乃降, 战胜乃克。由此言之, 草创为难。” 魏徵对曰: “帝王之起, 必承衰乱。覆彼昏狡^⑤, 百姓乐推, 四海归命, 天授人与, 乃不为难。然既得之后, 志趣骄逸, 百姓欲静而徭役不休, 百姓凋残而侈务不息, 国之衰弊, 恒由此起。以斯而言, 守成则难。” 太宗曰: “玄龄昔从我定天下, 备尝艰苦, 出万死而遇一生, 所以见草创之难也。魏徵与我安天下, 虑生骄逸之端, 必践危亡之地, 所以见守成之难也。今草创之难, 既已往矣, 守成之难者, 当思与公等慎之。”

【贞观概要】

贞观十年(636年), 唐太宗向侍臣们提了一个问题: “帝王之业, 草创与守成孰难?” 房玄龄认为, 天下混乱的时候, 各地群雄豪杰并起, 胜者拥有天下, 而败者则沦为阶下之囚, 所以创业最难。” 魏徵却不同意房玄龄的这一看法。他认为, 帝王是推翻昏庸无道的旧主而兴起, 百姓也乐于拥戴, 这正是天授人与, 所以创业不是最艰难的; 然而夺取天下后, 帝王容易滋生骄奢淫逸的情绪, 徭役无休无止, 百姓生产凋敝、生活困苦, 国家的衰亡往往就是这样开始的, 所以守业是最艰难的。

听了两人的辩论, 唐太宗没有下定论, 而是要求房玄龄和魏徵着眼于未

《贞观政要》的领导智慧

来：“如今草创之难已经过去，守业之难才是需要我与大家共同慎重考虑的问题。”

【历史镜鉴】

俗话说：“创业维艰，守成不易。”创业之难在于领导者必须拥有气吞山河的魄力，能长期艰苦奋斗，不畏惧困难；守成之难在于继承者必须牢牢扣住时代的脉搏，顺应时势，在巩固现有功业的基础上不断提高。对于帝王来说，平定天下并不意味着艰难困苦的开始。所以，不论是在创业阶段还是守成阶段，想要维持国家的安定，必须要做好面临困难的准备。

【注释】

①草创：开始创建。

②守成：保持前人创下的成就和业绩。

③尚书左仆射：为唐朝尚书省长官，充任宰相之职。

④草昧：原始愚昧，这里指国家初创、秩序未定的局面。

⑤昏狡(jiǎo)：昏庸害民；狡，伤害。

治国立身，唯在德行

【原文】

贞观十一年，著作佐郎^①邓隆表请编次太宗文章为集。太宗谓曰：“朕若制事出令^②，有益于人者，史则书之，足为不朽。若事不师古，乱政害物，虽有词藻，终贻后代笑，非所须也。只如梁武帝父子及陈后主、隋炀帝，亦大有文集，而所为多不法，宗社皆须臾倾覆。凡人主惟在德行，何必要事文章耶？”竟不许。

【贞观概要】

贞观十一年（637年），邓隆上奏请求将唐太宗的文章编为文集，唐太宗毫不犹豫地否决了。他认为自己作为君主，“事文章”非职责所在。若制定的政策、下达的诏令有益于世人，史书加以记载，足以流传不朽；反之，若政策诏令危害国家百姓，虽然文章辞藻华丽，终究还是要被后人嘲笑。梁武帝父子和陈后主、隋炀帝也有文集传世，但国家并不能因此长久，反而因为行为不符合法度而很快灭亡了。唐太宗引此为戒，没有同意邓隆的奏请。

【历史镜鉴】

唐太宗以亡国之君的例子告诫自己，注重道德品行的修养、处理好国家政务才是为君的第一要务。历史是公正的，自己所创立下的功劳，自然会有所记录；如果自己暴虐无道，即使用再多辞藻华丽的文章来伪装，也会留下千古笑柄，为后人所不齿。领导者应该重视自身的道德修养，尽快落实有益团队和社会的想法，不能为了追求一时的荣誉而做一些面子上的工作。

【注释】

①著作佐郎：秘书省著作局的官员，唐制著作局职掌修撰碑志、祝文、祭文等官方文章。

②制事出令：制定政策、下达诏令。

记录言行，用作借鉴

【原文】

贞观十三年，褚遂良为谏议大夫，兼知起居注^①。太宗问曰：“卿比知起居，书何等事？大抵于人君得观见否？朕欲见此注记者，将却观所得