

春色
的珠江
三
游

關丹題



金色的珠江三角洲

黄浩 主编

广东人民出版社

金色的珠江三角洲

黄 浩主编

*

广东人民出版社出版

广东省新华书店发行

佛山报社印刷厂印刷

850×1168毫米32开本 9印张

1987年7月第1版 1987年7月第1次印刷

印数1—10000册

ISBN 7—218—00078—9 / F·12

统一书号4111·214 定价2.85元

书价2元

春风在这里荡漾

——为《金色的珠江三角洲》序

黄 浩

金色的珠江三角洲，乘着改革开放的春风，开放出一朵朵经济文化之花。国内的同志，国外的朋友，到此参观访问，无不赞誉这里的巨大变化。

从珠江三角洲的变化，我们看到了党的十一届三中全会以来改革开放方针的无比正确。

从珠江三角洲的变化，我们看到了三大差别在缩小。

珠江三角洲的经济发展，逐渐形成了自己的模式，经济理论家把它概括为“珠江三角洲经济模式”。这个模式有什么特点？我认为：一是开放型的（包括对海外开放，对国内、省内开放）而不是封闭型的；二是以发展商品经济为轴心，以加工和轻型工业为主导；三是外引内联，以外带内，以内促进开放；四是巩固了贸工农或农工商为序的新型经济结构。这种经济模式，城乡一体，冲破了落后的小生产的经济结构，为建设有中国特色的现代化社会主义新农村开辟了广阔的前景。

当然，这种经济模式，只是从总体上说的，就一个县、一个区来说，它们之间还是有差别的，并非整齐划一。在这个大的经济模式中，可以说还有多种不同的小的模式。但不论哪一种小的模式，它们都具有上述的特点，只是经济

结构的内部因素和量的比例不同罢了。

珠江三角洲的经济起飞，已引起了国内外人士的瞩目。经济理论家正从事调查、研究、总结；新闻、文学艺术界的同志也满腔热情地进行报道、介绍、歌颂。这本《金色的珠江三角洲》的面世，就一批中青年的新闻报刊工作者为适应国内外人士了解珠江三角洲变化之需而组织采写、编辑、出版的，表达了他们对党的十一届三中全会以来的路线热诚歌颂之情和可贵的职业责任感。

《金色的珠江三角洲》共收集了56篇各种体裁的介绍性文章。每篇文章，总结介绍一个已经起飞的经济单位的新成绩、新经验。通过这一篇篇文章，使人能够更具体地了解珠江三角洲发生的变化和为什么发生变化；使人感受到，珠江三角洲的干部、农民如何在党的十一届三中全会路线两个基本点的指引下，勇于改革、勇于探索、勇于创业的精神。他们为建设有中国特色的社会主义新农村，确实是作出了自己应有的贡献。正是基于这种考虑，邀我为主编也就只好推辞了。这本介绍结集，难免会有所遗漏，或者未能从总体上对珠江三角洲的经济模式进行理论性的概括，但是它具体、亲切，却能为各种人所易于领会、接受。我相信，这本书的出版，对推动我省城乡经济发展，为全国各地的经济改革提供有益的借鉴，从而加速社会主义现代化建设的步伐，无疑都将会有一定的意义。

编辑《金色的珠江三角洲》，是介绍珠江三角洲经济发展变化的一种尝试。任何尝试，都可能有不完善之处。切望关心珠江三角洲变化的同志、朋友，提出宝贵的批评意见，以便在编辑出版续集时加以弥补、改正。

最后，本书编辑委员会委托我向关心、支持本书出版的省、市、地、县各级领导和有关单位的领导致以衷心的感谢。

愿改革开放的春风，吹绿岭南大地！吹绿大江南北！

目 录

(文章按体裁排列, 排名不分先后)

- 春风在这里荡漾
——为《金色的珠江三角洲》序
.....黄 浩
- 楼村鲜果百里香.....中共宝安县委办公室 (1)
- 银鹤翱翔
——鹤山毛纺织总厂掠影
.....何仕强 郑定荣 (7)
- 活力在这里体现
——记东莞市莞城镇
.....李晓春 李富祺 (12)
- 富饶的沙田.....何仕强 (17)
- 石湾, “金三角”上的明珠.....何开广 (23)
- 花园酒店的启示.....林剑平 (32)
- 陆上放舟话“远洋”
——广州远洋宾馆漫记.....尹泳红 (37)
- 滩涂美色.....何仕强 (40)
- 槎头的“皇帝女”
——记广州槎头水泥厂.....郑定荣 (46)
- 路, 在创业者脚下
——记广东强力啤酒厂
.....李富祺 李晓春 (50)
- 好一个“加曼王国”
——记南海九江制衣厂.....关苍元 (55)
- 一幅艰苦创业的画图
——记顺德有机玻璃制品厂.....仇启明 (63)
- 双燕岗上双燕飞.....郑定荣 (67)

- 困境中奋进的路
 - 记中国汽车工业南方贸易公司
 -李平江 朱哲峰 (72)
- 常平巨变.....何仕强 (78)
- 奋发改革 开拓创新
 - 记广州岭头电镀厂.....谢剑飞 (83)
- 电饭煲的春秋
 - 记广州电饭煲厂
 -李晓春 李富祺 (88)
- 山不在高 有仙则名
 - 记番禺大岗镇.....凌 之 (92)
- 在希望的田野上
 - 记东莞市石碣镇...李富祺 李晓春 (96)
- 以优质赢得信誉
 - 记广州远东风扇厂.....胡 毅 (101)
- 团结 奋斗 追求 开拓
 - 记广州厨房设备厂.....谢剑飞 (104)
- 电化行业的一匹“快马”
 - 记南海县电化工业公司.....周波涛 (109)
- 新崛起的人造大理石
 - 记三水三保人造石有限公司
 -陆伟斌 (112)
- 飞梭的起飞
 - 记珠海市飞梭电器工业集团公司
 -许汉铭 (115)
- 改革的春风吹绿了澜石.....何国钧 (120)
- 发展工贸 搞活经济
 - 记佛山市石湾区环市镇.....伊 人 (125)
- 为社会主义创能、发光、散热
 - 记广州黄埔发电厂...石 娃 孔惠天 (128)
- 请到淡水这边来.....伊 道 (132)
- 水口换新颜.....司徒启维 吴楚凡 (138)

- 开辟具有中国康复技术特色的疗养事业
——记中国海员广州疗养院……石 捷 (144)
- 从“深宝”到“可喜可乐”
——记深圳市罐头食品公司……许汉铭 (149)
- 集团化：“钻石”的发展道路
……………林剑平 吴佩卿 (154)
- 赤坎之春……………周成辉 余汝栋 (159)

三

- 以糖为主 综合经营
——记中山糖厂……………李文宇 (162)
- 建一流企业 创最佳效益
——记新会涤纶厂……………新经纬 (167)
- “兰花”处处飘香
——记江门市味精厂……………陈志成 (172)
- 五彩玻璃在闪光
——记中山市石岐玻璃总厂……李文宇 (178)
- 振兴中华显“威力”
——记中山洗衣机厂……………李文宇 (183)
- 三年奋斗 两番巨变
——记广东省水电厅机械厂……张 邨 (188)
- “爱特”电器的发展轨迹……………许汉铭 (193)
- 多层次发展农村商品生产
——佛山市石湾区张槎镇工农业生产
巡礼……………梁鹏远 夫 基 (197)
- 腾飞中的友利玩具厂……………罗兆良 劳 日 (202)

四

- 爱厂、兴利、求实、进取
——白云山人精神的形成和发展
……………张伟煎 谢剑飞 (206)
- 南国的一颗明珠
——介绍广州市万宝电器工业公司
……………郑丽娟 (211)
- 只缘开放政策好
中共宝安县委员会 宝安县人民政府 (216)

- 老树开新花
——记广州重型机器厂.....刘锦湘 (223)
- 开拓前进 再展宏图
——记新会农业机械厂
.....方锡泉 (227)
- 工业“眼睛”的制造者
——记广东仪表厂.....刘启林 (231)
- 在竞争中稳步前进
——记番禺沙湾区.....黄贯瑜 何添 (233)
- 创外向型企业 发展外贸经济
——记深圳华联纺织有限公司...许汉铭 (238)
- 多种经营 增强活力
——记江门船厂.....李冠强 (243)
- 发展对路产品 坚持质量第一
——记江门市饮料厂.....黄汝强 (249)
- 一个进取型企业
——记南海兴发铝型材厂
.....杨其燮 前航 (254)
- 努力发展贸工农经济
——记江门市水南乡.....
.....刘转弟 黄祝添 (258)
- 生产一流的印刷品
——记深圳嘉年印刷有限公司
.....许汉铭 朱秉平 (263)
- 适应市场需要 不断扩大生产
——记江门市电化厂.....陆永凌 (268)



樓村鮮果百里香

中共寶安縣委辦公室

才两三年，寶安縣公明區西北部大屏障山下的樓村果場便出了名。慕名而來的參觀者絡繹不絕，每年超過1.5萬人次。既有本省的，也有外省的。廣東省委林若、郭榮昌、羅范群等領導同志，曾先後到這裡檢查工作。

他們在這裡看到了什麼呢？

他們看到，大屏障山下二三十個有著古怪名字的槎枳嶺，一個個栽上果苗，到處都郁蔥蔥。

他們看到，夏日蟬鳴，石頭湖畔紅荔滿山，樹樹碩果。冬日柑桔熟透，使人想起唐代詩人張彤“樹樹籠煙疑帶火，山山照日似懸金”的佳句。果鄉風景迷人。

他們看到，樓村人臉上綻開了喜悅的笑容。是的，因為種了果，樓村人日子越來越舒心寫意。1984年，全鄉僅水果就收入67.5萬元。1986年，荔枝收了1720担，柑桔也超過8千担。水果總產及收入比1984年將近增加一倍。樓村人用種果的錢，修建了學校，鋪了水泥路，安裝了自來水，建了新房。

当然，他们也看到，楼村人是怎样用自己辛勤的汗水，在这片穷得叮当响的土地上，浇灌出富裕之花。土地呵，楼村人在你的怀抱里，有过多少理想和憧憬。为了你，楼村人曾经苦苦地寻觅……

“有女切莫嫁楼村”

这是过去流传在附近乡村的一句民谣，与它同时挂在人们嘴边的还有一句：“脚上没爪，莫做楼村人阿嫂。”

楼村全乡800户，3200人。在公明区范围内，这里有几个“全区之最”。

一是拥有丘陵山地最多，共有15000多亩，人平近5亩。荒山片片，瘠土斑斑，过去这里一直被人们称为“狗不拉屎”的不毛之地。二是水利不过关，低产田地最多。全乡水田5400亩，旱地6000多亩。这些“望天田”，三日无雨土冒烟，一朝洪涝水浸田。三是这里的人最穷。解放前，这里外出打工的人最多。解放后，经济发展仍然缓慢。1979年前，一个劳动日值最高8角，最低时只有8分，这也是公明区最低的了。有多少年，这里的种田人竟然要吃返销粮。

田土功夫长似水。楼村人一年到头在水火土地上躬耕，力没少出，汗没少流，可粮食亩产顶多三四百斤。在这样一个穷地方，不少人走出他乡。1979年和1980年两年，这里有480人去了香港，村里青年人走了一半多……

大屏障山、楼村，曾经是我党游击队活动的地方，这里有过可歌可泣的斗争经历。在贫穷面前，大屏障山不会永远沉默下去，具有光荣传统的楼村乡党支部不会沉默。人们开始摸索着致富之门。

在贫瘠的土地上种下了希望

楼村丘陵山地多，低产田地多。守着它们吃返销粮吃怕了的楼村人，对一种粮的经济不存希望，但是舍此又能发展什么呢？

曾经有人打过种果的主意。那是1972年，由集体林场种了1000多棵柑橙、荔枝。但在那批、斗成风的年月里，种果没有得到重视，没有技术，没有肥料，管理跟不上，种果失败了。

1978年以后，拨乱反正，改革之风劲吹全国。社会主义制度在自我完善和发展中，促使当时的生产体制如同原子反应裂变一般，挣脱了僵化的模式。楼村人获得了生产自主权。

以党支部为首的楼村领导人，在历史反思中悟出了一条铁的道理，乡里几千亩的坑田，虽然经过多年改造，但地力变化不大，死守单一粮食生产这条拐

棍，只能挨穷。既然种什么、怎么种由我们自己决定，党支部就说：这里适宜大种其果！

当时的县委书记方苞向全县人民发出号召：大种其果！要在楼村建成一个一流的果场。

当时的公社党委，经过调查也认为：楼村山丘多，宜果宜林！

全想到一块了。

那一阵，党支部带领全乡干部、党员和部分群众，四五次到邻近的东莞县水果产区参观学习。他们为种果算了一笔经济帐：种一亩柑桔，从第五年起，每亩收入相当于水稻收入的5至10倍，最高的达20倍！简直是摇钱树！

回来后，他们对全乡土地资源、人力等进行了全面研究分析，制订出改革生产结构的第一步规划。

向荒山荒地进军的号角吹响了。1978年5月20日，乡集体种下3000多棵柑橙。当年9月15号开始，全乡干部、群众苦干了一个多月，又在红鸡瞭翼山、罗村山等四个山头种下第一批荔枝，共15700棵，改造荒山1500亩。1980年，他们又种下柑桔5000多棵，改造荒山和低产地40亩。原来公社种下的100多亩柑橙也交给楼村乡管理。以后两年，乡里每年都扩种10000多棵果树。这样，一个初具规模的果场办起来了。到现在，集体果场有荔枝41600棵，柑橙45200棵，杂果300棵，间种菠萝25万棵，种香蕉300亩。

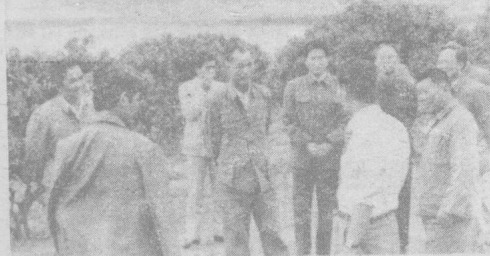
他们在贫瘠的土地上，种下了希望。

治病虫 治懒虫

翻开楼村乡的历史，看不见有关种果的记载。现在他们几年之间便种了4000多亩果树，这对没有种果经验的楼村人来说，是破天荒头一遭。然而，要办成功一个果场，又谈何容易呵！三年过去了，果树只挂了几个小果子。第四年，产量也不高，投产树亩产不到1000斤。

这不能不令楼村人皱眉头了。急需他们解答的题目有两道：

一、果树管理是需要科学技术的，什么叫红蜘蛛？什么叫保果放梢？治病虫，搞栽培，没本事怎么成？二、果场体制



省委领导到果场视察

是集体的，而“大锅饭”只能滋养出懒虫，不改变它，果场只能濒临“死火”。

从1982年起，他们聘请了有经验的荔枝、柑桔技术员3人，长期在果场做管理工作。由方苞书记牵线，他们在1983年以来，邀请华南农业大学、广东省农科院、深圳市农科中心来作技术承包，按合同提取技术指导费。每年，三个院校、科研单位的教授们都来到楼村果场，开展科研活动，指导生产。邹老师、冼老师、黄老师、吴老师及魏老师等果树栽培家，结合生产情况，给场员上技术课。他们不但帮助场里解决栽培技术、防病治虫的难题，还开展“幼龄荔枝早结丰产”等多项科研活动。这些科研项目，有些已在场里开花。

经营管理方面，集体果场固定了专业队200多人，实行“两统一、两固定、五包一奖”的经济责任制。“两统一”是统一领导和统一奖惩制度。果场分荔枝场和柑桔场，分别由两位年轻的场长负责。各种果树划定了范围、数量，由固定工人管理，包平整土地（全面开成环山水平梯田）、包除草松土、包积肥施肥、包除虫防病和整枝剪芽，亩产1斤鲜果奖3分钱。这种类似工厂的“计件”责任制实行后，既提高了工作效率，也提高了果品质量。1985年，工人加强了责任心，抓准时机，制服红蜘蛛，消灭了柑桔“黑皮果”，提高了果品质量和产量。

技术管理和经营管理上去了，给果场带来了生机。楼村人更懂得“庄稼一支花，全靠肥当家”的道理。人养地，地才养人呵。

楼村土质十分贫瘠。有的是板结土质，有的是碎石掺半。为了增加肥料，提高地力，他们大搞种养综合利用。几年来，楼村乡联办5个鸡场，活鸡年饲养量40万只；猪场3个，生猪存栏量140头；牛场2个，存栏量240头。每年可为水果生产提高优质畜肥97000担。同时，群众每年可在本地积集垃圾、草皮及塘泥等杂肥约20万担，在附近的光明农场积集畜肥3万担，其他杂肥6万担。除了投放一部分到稻田外，每棵果树一年施放畜肥、杂肥各一担。果树在定植时，也下足了优质基肥。

有机肥的大量施放，改良了土壤，提高了果品产量和质量，延长果树生长期。石头湖等两个水库，为果场提供了足够用水。到过楼村果场参观的人，被一个个山头苍翠欲滴的果树所吸引，无不称赞这个果场肥水配套、良性循环的生态工程。

楼村人说：这个集体果场的成功，全靠“天时、地利、人和”！

集体果场的辐射线

果熟时节，楼村乡男女老少喜上眉梢。1983年，为让乡里60岁以上的老人

品尝自己出产的鲜果，夏天给他们每人送荔枝两斤，冬天送柑橙两斤。以后两三年荔枝熟时节，还请老人们到荔枝园赏果尝鲜。每年，场里也给每个乡民低价配售几斤鲜果。

人们吃到鲜果，甜在心里，笑在脸上：“谁说今人种果后人享福？现在今人种果今人尝了！”自古以来的观念改变了。

每天，从深圳、东莞或附近来购置鲜果的车辆很多，场里的领导、工人应接不暇。人们看到，一些客商以四五元一斤的高价成车成担地运走“桂味”、“糯米糍”荔枝，都说：“水果销路真好，价钱真高！”



硕果累累

党支部在群众中讲话了：“村里有的是荒山荒地，各个农户都来种果吧。”乡长陈创太带头种了。他与陈富林（原乡干部）两户人，于1983年10月，选择在“三坳”（土名）路旁荒地，开辟了60余亩果园，种上荔枝800棵，柑橙1200棵，菠萝2000多棵，香蕉600多棵。

党支部书记陈水根，也联户开辟一个300亩的果场，现已投资6万元。

不是有群众埋怨：“都说种果，你们干部干嘛不种”吗？干部不但带头种果成功，为了鼓励大家种，还制订了几条优惠的“土政策”：

一是优先安排荒山荒地给专业户开辟果园，低价收土地使用费；二是供应果苗（1984年花了2万元买回首批荔枝苗无偿发给农户，以后供应果苗也只收半价）；三是用集体拖拉机半费为种果户平整土地；四是乡里出钱雇请技术员指导大家种果管果，还派出3名护林员看护果林。

群众说：“学有集体果场做样子，干有干部带头，他们为我们想得这么周到，安排得这么好，如果不种果，连自己也对不住了！”

从1984年起，一个群众性的开发性种果热潮掀起来了。全乡7、8百户人，凡有劳动力的都办起了果园，有的几户联合干，有的自家干。不到3年时间，农民个人种果已发展到5017亩，种下柑桔13.2万多棵，荔枝4.8万棵，菠萝65万棵，三华李7000多棵，香蕉350亩。投入的资金已超过100万元。办有20亩以上果园的专业户计有68户。

有7、8名香港同胞听说家乡掀起“种果热”，也携资回乡办果场。其中一

位陈先生回来向乡政府申请了250亩荒地作林果基地,决定投资30万元。

群众新辟的果园,在位置上正好环抱了集体果场,它是集体果场的辐射线。

新展望 新追求

2000
楼村乡乡长陈创太说过:到1990年,该乡总收入争取达到300万元,人平收入2000元。这个收入,85%来自水果。

目前,全乡人平种果2.8亩,到1990年,全部果树都将进入盛产期,就算不再发展,经济目标也可以达到。

楼村人对未来还有新的展望:在3年后,要实现万亩果乡和1.5万亩林乡。1986年初,县委在这里办了绿化造林点。一个集约化的水果之乡将展现在人们面前。

果多钱就多吗?一般人会这么想。然而楼村人考虑得更多的却是,目前水果生产发展十分快,全乡在抓,全县在抓,全省也在抓,到时会果贱如土吗?竞争有困难吗?

其实,他们早就料到这一步了。他们的对策是提高果品质量,引进优良品种。大批“桂味”、“糯米糍”荔枝果树在这里落户,“红江橙”、“椪柑”等优质柑桔也在这里开花结果。集体果场优质果树占了四成,农户发展优质水果品种则达六成以上。他们与科研单位联系,在如何提高果品质量上动脑筋。这里离深圳经济特区和香港近,楼村人的雄心壮志,是使自己的水果能进入国际市场。

银 鹤 翱 翔

——鹤山毛纺织总厂掠影

何仕强 郑定荣

鹤山毛纺织总厂，是我国开放改革搞活的政策的新生儿。这个1980年才诞生的工厂，已经向国家奉献了几件丰厚的礼物：广东第一条毛毯——云鹤牌晴纶簇绒毛毯、中国第一条拉舍尔毛毯生产线；中国第一条单层拉舍尔毛毯；中国第一条棉型拉舍尔毛毯。美雅牌拉舍尔毛毯荣获国家纺织工业部1984年颁发的“三大支柱”创新奖；馨雅牌单层拉舍尔毛毯荣获广东省1984—1985年度科技成果一等奖；云鹤牌晴纶簇绒毛毯获广东省优质产品奖。单、双层拉舍尔毛毯畅销日本、澳大利亚、美国、新加坡、尼泊尔、香港、澳门等18个国家与地区，在国内畅销22个省市自治区。蜚声中外。赵紫阳总理、谷牧、郝建秀、黄华等中央领导同志相继到此视察。

1986年全厂总产值达10900万元，创税利达2100万元，全员劳动生产率3.07万元。如今该厂拥有4个分厂：经编厂、毛毯厂、毛纺厂、联合粗绒厂。有9个车间7个科室。占地47500平方米，厂房面积达47300平方米，已建成年产7500吨晴纶膨体纱的8千锭精纺生产线与4800锭羊毛粗纺生产线；年产各20万条晴纶提花毛毯和簇绒毛毯生产线；年产40万条拉舍尔经编毛毯生产线。拥有职工1300多人。是个纺、织、印染综合性的中型企业。

一、打开了门户，云鹤飞起来了

然而，你可知道，这里1979年4月之前大部分是废墟、荒地、田野，只有一间机修小厂在这里苟延残喘。工厂发不出工资，100多职工跑掉20多人。

县委书记古日新、县长冯松庆等领导人看在眼里，痛在心上。他们召集县委会议专门研究。委员们心情极不平静：本县资金技术都很薄弱，怎么办？把门户打开，走开放改革之路。引进资金，引进设备，一手抓机器设备，一手抓人才配备，派一位经委副主任到该厂加强领导。

不久，通过广东省纺织品公司引线，用补偿贸易方式向港商引进了4000锭精纺生产线。古日新亲自召开县委建委、财局、税局、水电局等有关部门负责人的联席会议，保证建厂过程中的各种需要。1980年10月，4000锭精纺线投产了，产品畅销全国各地，仅用19个月时间就还清了原计划5年才能还清的设备投资和基建贷款。

可是好景不长。化纤产品在国际市场上出现了饱和状态，市场需求量不断下降，工厂又面临“死火”。怎么办？

工厂的决策者们走出厂门，走进市场，到全国各地调查。咦，有门了，新的出路就在面前：他们跑到上海，“三顾茅庐”请来一位精通纺织工业的退休工程师，从上海购来一批梭织机和簇绒机。又是一番奋斗，一条年产15万张晴纶提花毛毯生产线于1982年10月1日正式投产。广东省第一条毛毯——云鹤牌晴纶簇绒毛毯在这里生产出来了。产品质量上乘，畅销省内外，财源滚滚而进。云鹤飞起来了！

二、中国的第一条拉舍尔生产线在这里建成

1986年度香港小姐竞选冠军获得者李美珊小姐于1986年11月回鹤山探亲。她兴致勃勃地参观了毛纺织总厂，对拉舍尔毛毯赞不绝口。认为手感柔软舒适，保暖性强，很实用，而且色彩既鲜艳又柔和，十分高雅。确如所言，这种毛毯既有朝霞一般的绚丽多彩的图案，又有晚霞一般的柔和色彩，还有经久耐用、永不褪色、能洗耐晒等优点，不愧是80年代最新高级床上用品。世界上只有日本和联邦德国能够生产。

上面说的是1986年底的事。下面还要从1982年说起。

创业难，发展事业更难。建厂几年的起落使厂领导们认识到：纺织产品的更换周期要比其他行业短得多，必须及时开发新产品，争取新产品比别人提早一步进入市场。他们居安思危，学会了用信息指挥生产。他们密切注视国际市场的新动态。

1982年4月，他们从一本杂志上获悉，国际市场出现了一种用晴纶线生产的拉舍尔毛毯，马上组织人马用一个多月的时间在有关部门的指导下进行技术可行性分析与初步设计。恰好中央人民政府正有这项引进项目。他们抓紧时机，