



甘乃光演講

小組的運用

國立中山大學政治訓育叢書

中華民國十六年十二

演 筆 編 經
講 記 輯 佳

序

無論什麼政黨，在未完全實現其主義之前，都是處在鬭爭的時期。我們的國民黨當然不是例外。

處在鬭爭中的本黨而想獲勝利就必要使本黨的黨員個個有鬭爭的準備。小組的組織就是使黨員準備鬭爭一種極有效的方法。我們可以說，本黨將來之能否成功完全視乎小組運用之靈敏與否而定。所以我們希望本校的同志能够切實認識這本小冊子中關於運用小組的真理並且能够依着實行以期成功本黨所領導的革命和實現本黨所提倡的主義。

小組的運用

民國十六年三月四日

湯澄波謹敘

小組的運用

今天是大學生會成立的日子，學生會成立，可說是組織的成功，但若不討論進行的計劃，那這個組織不久就會變為失敗。要研究的進行計劃是很多的，我今天單提出一個——學生會是一個大組，我不說他，我現在來講一講『小組的運用』這個題目，前天也曾講了一點，但那時是毫無系統的拉拉雜雜的講，我認到『小組』是進行計劃中最重要的一個，故乘這個機會和各位作一個比較有系統的討論：

一 怎樣組織小組

怎樣組織小組？這是一個各位急要知道的問題。中大學生雖有一千多人，——

但要學生會不會變爲十幾個執行委員的，那就必要有「小組」的組織。政治訓育部已規定並已進行一種政治訓練的小組了，我盼望學生會諸同志起來極力幫助，使他能夠成功。

要組織小組，第一先要找基本人才。每小組組員，至多不得過十個人，多了反不好運用所以叫他十人團也好。每組由一個人爲書記，負責進行。小組是幹部人才養成的好地方，有了幹部人才，慢慢的可以把小組擴大起來，即勢力也擴大起來。這是小組最重要的作用。

小組可以吸收多數人材，比方，中大學生會的小組最初不過是十個中大學生而已，但外面尚有執信，女師等等和其他各校許多男學生女學生；故當由小組派出負責的組員與各校同學聯絡，去指揮他們的一切學生運動，照這樣做法，中大學生會可以成爲全廣州市，全廣東的青年運動的大本營，總機關，這

種擴大是只限於自己方面，即學生方面。

第二要把我們的小組擴大到民衆中去，就是說，我們的小組的組員跑進民衆組織中去組織小組，要跑進商會，農會，工會等組織中組織一個小組，應負指導民衆組織的責任，如此，則民衆團體雖多，也可以指揮靈如，毫無窒礙。這民衆團體中的小組，他的作用最爲重大，即是黨團的組織。在大組織之內，好比身下的脈絡，中樞的心臟，一發動，全體都動作起來。民衆的團體尙未能統一指揮與行動，就是缺乏指揮的機關，即本黨缺乏黨工作，比方，學生會召集開會，常常都是人數到不齊，這也是沒有小組的緣故。現在所說的小組，他的作用應該在民衆組織中灌溉進去，要在工會，農會和其他會社的組織中都有我們的小組，受我們大組織的指揮。要這樣，才不是孤孤單單的，就是說，小組自身要有種種活動，在外又要參與口

動，要在各種民衆組織中，都有以我們小組的組員爲中心的小組，從事活動。（這樣則本黨對於民衆的指揮不會像現在這樣感覺着些微困難了。）

二 小組的工作

小組的工作。可以分開二方面來說！第一方面的工作有下列幾項！

（一）執行全體的決議。小組是，受全體組織的上級機關的監督和指揮的，故必須執行全體的決議。

（二）吸收新同志，（三）訓練同志，吸收新同志，然後我們的組織才能發展，但不能像招民軍一樣去吸收新同志，民軍是毫無訓練的，故數量愈大愈不好，我們是要用訓練軍隊的方法，嚴格地吸收新同志，又嚴格地實施訓練。

（四）參加實際的工作。小組要引導同志參與實際的工作，如開會，如加入各種民衆運動。行動與思想二方面的訓練，要並重，要同時舉行。

又一方面的工作，也可以分開幾項來說：

一、觀察同志 這是極重要的工作。比方，有一個人拿了一張名片來找你，你要問這是什麼人？你不要以認識他的名，他的臉孔，知道他是張三李四便算了事，你要進一步去觀察他，假如那是執信學生，你要曉得執信學生和他校的學生有什麼特別的地方，他個人的派別如何，他的思想是怎樣的，他的工作又怎樣？他的行動能夠有助於革命嗎？如果他是非同志，但不是一個糊塗蟲，你應該像基督徒個人傳教的方法，去感化他，使他心悅誠服與我們合作。但這層工作最緊要的條件，就是要觀察得清清楚楚，才能見效。

二、開會 小組內部的會議，可分為三種，即報告會，討論會及批評會。怎樣進行這三種工作，下面再詳說。

三、引導同志去工作 上面說到小組要參與實際的工作，是就小組本身

說，這是指小組的組員應該引導同志去切實工作。

三 怎樣去觀察同志

要觀察同志，不能不有一個共同的觀察的標準，不然的話，各有各的標準，比方，你說他寫的字很好呀，這個人不錯！另一人又不以為然：啊，原來他是修的花旗裝的頭髮，所以他是很好；或者又有人以為他說話的多少，或他用的字眼的好不好，來做判斷的標準，那就糟糕了。我們要拿革命的全體的利益為標準，站在黨的立場上去觀察，看他是不是為謀全體的革命的利益而工作的革命派還是圖謀私利的假革命派，他是左傾還是右傾。

但要求觀察的結果是正確無誤的，那必須先明瞭普通一般人的背景。

第一個是中國歷史的背景。因為中國現在社會經濟狀況，仍然是幾千年遺下來的農業和手工業經濟，即是尚在農業經濟時期，故下面說的三種人特

別的多：

一、地方主義者；

二、宗法社會思想

三、個人主義者。

這是很普通的現

便說是同宗，格外親切

其他朋友更喜歡來往？

的時候，必說瓊州話，東

其他什麼湖南人要講

算是地方主義的表現。

否常常爲大衆的利益

中，若未曾受過訓練的，差不多沒有一個人沒有這三種思想或主義，不過我們明瞭這點以後，我們就要去看看那個人留在他頭腦中的封建思想究竟有多少成份，占了他思想的全部幾分之幾，把他細細的分析一下，便可以知道他是什麼樣的一個人了。

其次要注意的是階級背景。他是什麼人的子女，他的父親是不是買辦，還是大地主，抑或舊官僚，律師，或是工會的執行委員長？他的說話，說得很好，很動聽，他也想去做革命工作，但他這種「想做」是不是希望由此使他的父親可以容易做官？現在農民運動講習所，絕對不收大地主的弟子，如果收他，那就不好了，因為農民運動與他本身的利害衝突，他若也來做農民運動的工作，除非他犧牲以前的一切，不然便要做出反革命的舉動來了。因為照階級革命論起來，有錢的子弟，遊手好閒的子弟是不知道起來革命，他們也不需要革命的。

同時，我們又再要看他在家庭裏所占的地位。他或是「大子」？還是姨太太的兒子？這個對於他的思想的。更重要的是，他娶了老婆嗎？他結了婚嗎？娶了夫命的，做了人家妻子的女人，更不肯講革命了。若結婚不肯革命，那是頂好的革命健者啊！並且娶了老婆又生得很重，每個月要一百元，或二百元的開消，那你要他做什麼？要在金錢上計較了，又子女多的人，多是不肯做激烈的事，要他幹起來，那是什麼都要難了！

除了要觀察，調查他的階級背景和家庭背景外，不可忽略的，要加以注意的，他是不是喜歡穿西裝？好眼鏡？好看影戲？吃西餐？或者常飲茶？我們知道，家庭生

必然能做一個好革命家，不然雖嘴裏說得很好聽，做起實際的工作來，便不見得那麼樣好了。所以一個人，或其家庭的收入，支出的情形，對於他能革命不能，或忠實於革命否，是有很大的關係。

其次要注意觀察的是人的個性。

個人的個性大概有三種極不相同的，一是感情的，一是意志的，一是理性的。有的人只講意志，意志堅強，則連道理也不講了。有的人富於感情，但他的感情是頹廢的專講風花雪月，做無病呻吟的文章，這是不能革命的。有的人專講理性，喜怒哀樂的感情很少，不致一時間十分興奮，過了一刻又在那裏做他的妥妥當當的文章。不過理性要不流於孤獨，而又能很客觀的去判斷一切，意志堅強，氣勢極銳，且能有像接到某女士表白愛你的信時這樣熱烈的感情去幹革命工作，那就利害極了。

小組的運用

父親的金錢；他原是只任感情的衝動，而不受理性的指揮，但是他現在已能把感情放在理智監督之下了：以前他是無膽量的，現在做事堅決，膽子極大了；以前他說話是言過其實的，所謂好車大砲的，沒有做的事，他竟說是做了；總而言之，要看他的思想，言論，行動是不是一路都沒有改變，或者已經改變了，他改變的歷程又是怎樣？這些都明白了，然後我們可以知道他有沒有進步——他的思想和行動有沒有進步？

觀察後的辦法。我們已照上面說的幾種方法去觀察同志以後，那要怎樣辦呢？若發現他有弱點，我們可以用方法去救濟匡正他，比方，他原是好寫字的，我們可以不必叫他改去這個習慣，但叫他寫革命的標語，如叫他多寫幾張國民革命成功萬歲中大學生會萬歲等一類的標語。比方，他原是好做小說的，我們可以運用他的天才成為革命的，勸他鼓勵他去描寫受壓迫的民衆的生活，

——工廠工人，手車工人等的生活，使他的注意力集中於革命的方面，即是要利用他的強點去減少他的缺點，這樣，使他變成爲最革命的最能工作的勇敢的忠實的同志。

四 怎樣報告

前面我們說過，小組至多不過十人，常常要開會，開會時重要的工作有三，第一個是報告會裏的報告。但怎樣報告，這是在未報告以前必須曉得的。一個人有沒有受過訓練，看他的報告便可以知道一點，受過訓練的，他的報告是有一定的程序，一定的規則，比方，軍隊是受過訓練的，當他報告什麼事時，一定先大聲叫道：報告！接着說第一項是什麼是怎樣，第二項又是什麼，又是怎樣怎樣說了以後，更高聲叫道：完了！若是普通一般很浪漫的人，他說起話來是毫無次序，毫無規則的，比方，要你報告某一會社開會的情形，你便須把開會的日子在

幾點鐘，在什麼地方，這是第幾次常會，人數共多少，誰是主席，這些事實，依一定的格式，順序報告出來，還有那次會議之重要議案是甚麼？是怎樣解決？這個更須報告出來。不過，在報告中是不用發議論的，若發議論，便變為不質實了，也不用評論——批評另有批評會，只要用很簡單的言語，或文字，清清楚楚，條分縷析地報告那些主要的事項。

報告的種類有三；

一、是政治報告。國外的國內的以及廣東的本市的最近政治狀況，都要有明白的簡要的報告。我們不是無政府主義者，我們認識政治的力量是很大的，社會的力量，是互有關係的。所以我們對於最近的政治狀況，不能不有一個簡明的報告。

二、是社會報告。這即是把社會的情形來明瞭。比方，近來機器工會與粵漢