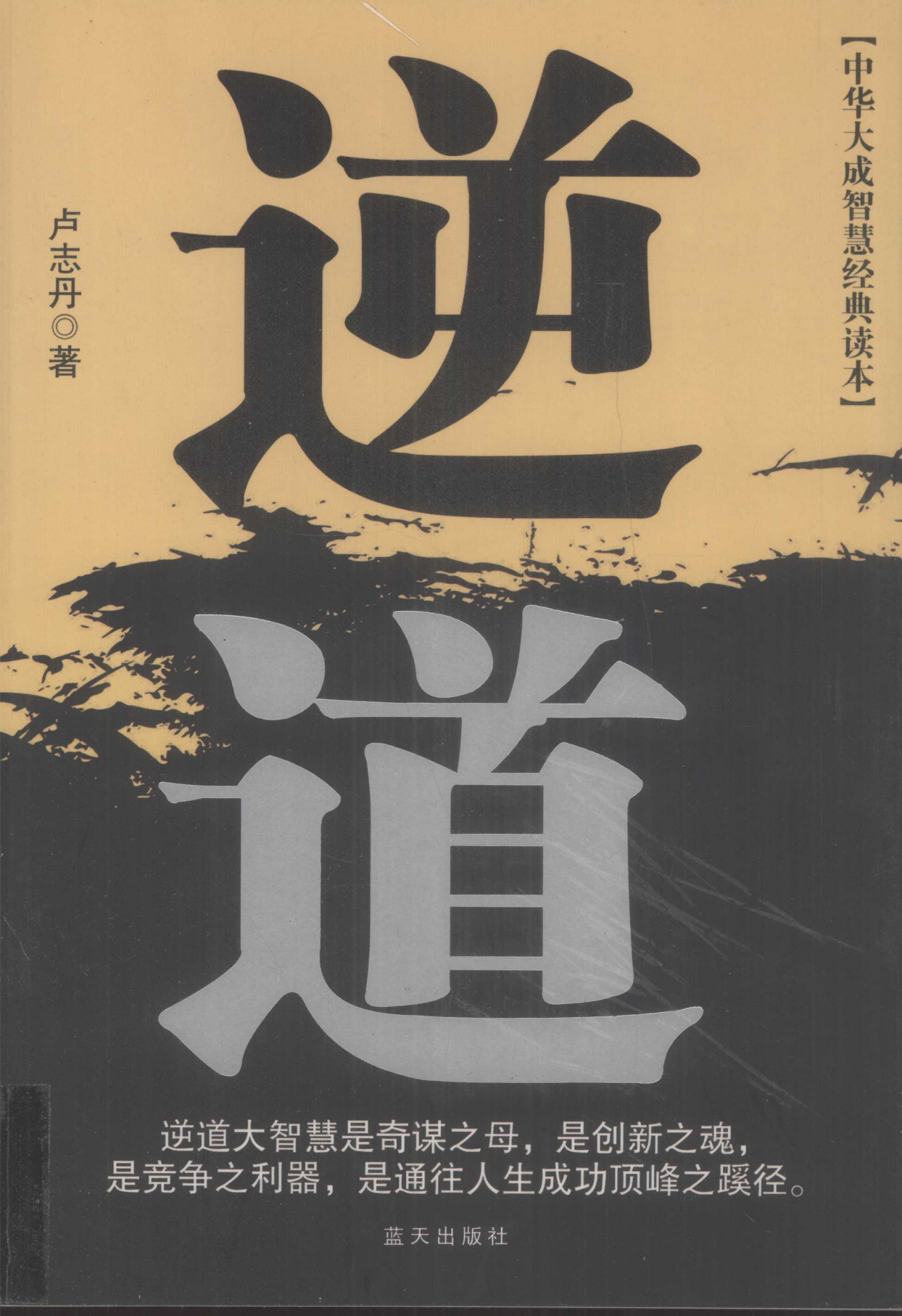


【中华大成智慧经典读本】

卢志丹◎著

逆道



逆道大智慧是奇谋之母，是创新之魂，
是竞争之利器，是通往人生成功顶峰之蹊径。

蓝天出版社

中华大成智慧经典读本

逆道

卢志丹◎著

蓝天出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

逆道/卢志丹著. —北京: 蓝天出版社,
2008. 6

ISBN 978 - 7 - 5094 - 0090 - 6

I. 逆… II. 卢… III. 个性心理学—通俗读物
IV. B848 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 080290 号

出版发行: 蓝天出版社

社 址: 北京市复兴路 14 号

邮 编: 100843

电 话: 66983715

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京市密东印刷有限公司

开 本: 16 开 (720 × 1000 毫米)

字 数: 190 千字

印 张: 17

印 数: 1 - 8000 册

版 次: 2008 年 7 月第 1 版

印 次: 2008 年 7 月北京第 1 次印刷

定 价: 29. 00 元

前言



天地有阴阳二气,人生有顺逆二境,世事有正反两面。

因为阴阳相交感,所以天地之间万象森罗;

因为顺逆相推移,所以人之一生潮起潮落;

因为正相反损益,所以世事纷纭变化无穷。

阴阳互抱,顺逆相成,正反互根。

然而,大多数世人似乎只喜欢阳刚猛进,而不喜欢阴柔退让;只喜欢顺风顺水,而不喜欢逆流逆风;只喜欢正向直行,而不喜欢反道曲求。

特别是在被儒家思想熏染了两千多年的中国,“顺”字似乎渗透到每个人的基因中去了,人们乐于顺从权威,顺风而倒,顺随大流,遵顺老路,当然更乐意于“不求有功,但求无过”的平平安安的顺境里。

甘心“顺从”,凡事求顺,对于稳定社会秩序当然有一定的好处;但如果一味顺从,甚至到了盲目的地步,则绝不是一件好事。

一味地顺风而倒,我们可能会在狂风中迷失方向;一味地顺流而下,我们只能做一滴微不足道的浪花;一味地顺从权威,则有可能“人为刀俎,我为鱼肉”;一味地顺循老路,我们就可能变得平庸无能。

有个科学家做了一个“毛毛虫实验”:他在地面上撒了一圈毛毛虫们最喜欢吃的松针粉,一群毛毛虫寻找到了这一食源,于是蜂拥而至。毛毛虫们的最大特性是顺从和“随大流”,所以它们围绕着松针粉,首尾连成,不停地奔走。直到这圈松针粉被吃光吃尽,它们还是绕着那个圈子不停地奔波,直到最后全部累死!

这位科学家感叹道:如果有其中的一条毛毛虫敢于“反其道而行之”,突破这个圈子,另寻出路,那么这群毛毛虫就可能避免灭顶之灾。

如果我们人类只知道一味地盲从前人,追随大流,顺风摇摆,安逸于顺境,那么历史就不会一次又一次地取得突破和飞跃,我们可能早就成了一群“毛毛虫”。

我们应该感谢人类历史上那些孤独的逆向探索世事人生大本大源的思想家,如老子、释迦牟尼、苏格拉底;应该感谢那些凭借自己超人的勇气和智慧逆流崛起的英雄豪杰,如毛泽东、拿破仑、林肯;应该感谢那些逆向



逆道前言

思考的科学家和发明家,如牛顿、爱因斯坦、爱迪生;应该感谢那些在逆境中不屈不挠、坚持到底的先辈们……

因为他们的存在,人类的智慧之灯才长明不熄;因为他们的存在,人类一次又一次地穿越了急流险滩和狂风骤雨;因为他们的存在,人类才铸就了今日的生存便利和无限辉煌。假设没有这些先驱者的存在,人类可能无法避免“毛毛虫”们的厄运!

既然顺与逆如影随形,正与反互抱互根,那么,为什么要一味顺从、一味跟风、随大流、守陈规呢?凡事为什么不能从逆向探索,逆势而起,“反其道而行之呢”?

敢于逆向探索,逆势而起,善于“反其道而行之”,这就是本书一以贯之的逆道大智慧。上述古今中外那些在各个领域创造夺目奇迹的人们,无不拥有逆道大智慧。

当我们勇敢地逆向探索时,就会心头豁然开朗,惊喜于“柳暗花明又一村”。

当我们明智地“反其道而行之”时,就会眼前境界全新,慨叹于“无限风光在险峰”。

逆道大智慧是奇谋之母,是创新之魂,是竞争之利器,是通往人生成功顶峰之蹊径。

本书对现实中人们“日用而不知”的逆道智慧进行了提炼和升华,首创性地、鲜明地标示出了“逆道”这一新异理念。对中华文化以“逆道”眼光进行了审视挖掘和梳理,并且联系当代和国外的生动事例,以揭示逆道智慧的深刻内涵和强大功用。

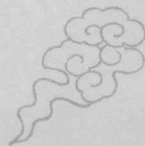
纵观全书,您将发现逆道思想早已蕴藏在儒、释、道的煌煌典籍中,逆道的源头就在中华智慧经典中,只是以往人们没有留意和总结罢了!

书中还对逆道大智慧之四大支流——逆向思考、逆风飞扬、逆流崛起、逆境图存,进行了力透纸背的阐释。

逆道大智慧默默潜行于用兵、经商、立名、游说、健身等人们的生存和成功息息相关的一切领域,它穿越了古今的时间隧道,跨越了中西的空间畛域,它是无处不在、无时不有的!

朋友,让我们紧紧握住逆道智慧之剑,斩断迷信、跟风、随大流、因循守旧等劣根性,突破心灵的枷锁,砸碎思考的桎梏,冲决行动的障碍,开创出一条与众不同的全新成功之路吧!

目 录



甲篇 逆道之智源

一、道家说逆

1. 道法自然，反者为动 // 3
2. 福祸相倚，顺逆互伏 // 7
3. 将欲翕之，必固张之 // 10
4. 报怨以德，宽容仇家 // 15
5. 大智若愚，大巧若拙 // 19

二、大易演逆

1. 阴阳相生，顺逆相成 // 27
2. 穷则必变，变则必通 // 32
3. 尺蠖之屈，以求其伸 // 34
4. 其亡其亡，系于苞桑 // 38
5. 济而未济，物极必反 // 40

三、孔子处逆

1. 乐天知命，顺逆一视 // 44
2. 知其不可，逆流而为 // 50



3. 开创私学，有教无类 // 59
4. 己所不欲，勿施于人 // 63
5. 欲速不达，见小失大 // 68

四、佛眼观逆

1. 逆向探索，真谛始明 // 74
2. 世法说有，佛法说空 // 77
3. 世法说乐，佛法说苦 // 79
4. 世法说得，佛法说舍 // 83
5. 世法说嗔，佛法说忍 // 88

乙篇 逆道之要略

一、逆向思考

1. 违逆常规，反向求索 // 93
2. 老路不通，另辟蹊径 // 95
3. 谬中求真，化废为宝 // 99
4. 避开正面，侧向求解 // 102
5. 以退为进，不落窠臼 // 105

二、逆风飞扬

1. 逆风独舞，越飞越高 // 110
2. 风雨如晦，鸡鸣不已 // 113



3. 逆对时髦，坚守个性 // 116
4. 跟风者死，模仿者亡 // 120

三、逆流崛起

1. 激浊扬清，挑战权威 // 125
2. 独立思考，不随大流 // 128
3. 流言飞语，置若罔闻 // 131
4. 逆流而上，险中弄潮 // 136
5. 浊流滔滔，巍然屹立 // 139

四、逆境图存

1. 感谢仇人，感恩逆境 // 144
2. 以败为师，反败为胜 // 147
3. 战略蔑视，战术重视 // 149
4. 坚持到底，转机定现 // 152
5. 原谅过去，面向未来 // 156

丙篇 逆道之大行

一、兵以逆胜

1. 不战而胜，善之善也 // 163
2. 以迂为直，以患为利 // 165
3. 声东击西，声彼击此 // 168



4. 无者有之，有者无之 // 172
5. 笑里藏刀，绵里藏针 // 176

二、商以逆赢

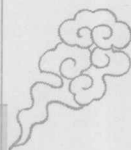
1. 不争之争，莫与之争 // 180
2. 人弃我取，人无我有 // 184
3. 欲取先予，舍小得大 // 187
4. 旱则资舟，水则资车 // 190
5. 与众不同，酷商必赢 // 194

三、名因逆立

1. 离经叛道，标新立异 // 199
2. 力排众议，张扬个性 // 202
3. 挑战主流，异军突起 // 205
4. 剑走偏锋，炒作造名 // 209
5. 自曝隐私，绯闻走红 // 215
6. 恶搞颠覆，一变成名 // 218

四、说以逆通

1. 迂回曲折，委婉含蓄 // 222
2. 以反求复，观其所托 // 224
3. 正话反说，忠言顺耳 // 227
4. 以谬制谬，逆向纠错 // 229



5. 反向演绎，改变因果 // 232
6. 寓正于歪，寓庄于谐 // 235
7. 不言之辩，胜于万语 // 239

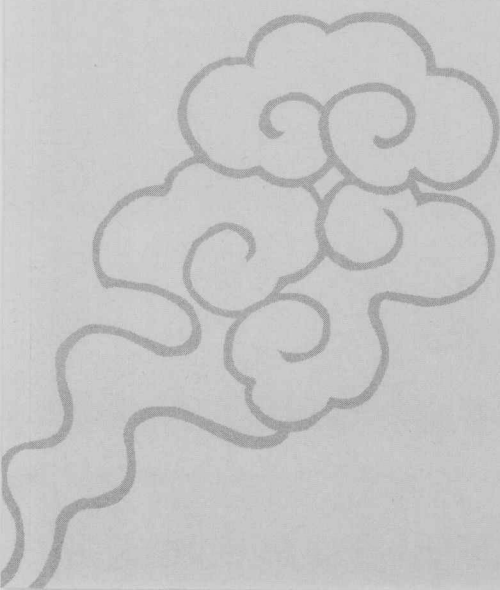
五、身以逆健

1. 治于未病，不治已病 // 244
2. 野味夺命，素淡延寿 // 246
3. 养生在动，动过则损 // 250
4. 逆季而行，强固身体 // 252
5. 逆对时尚，回归传统 // 255

后记 // 260

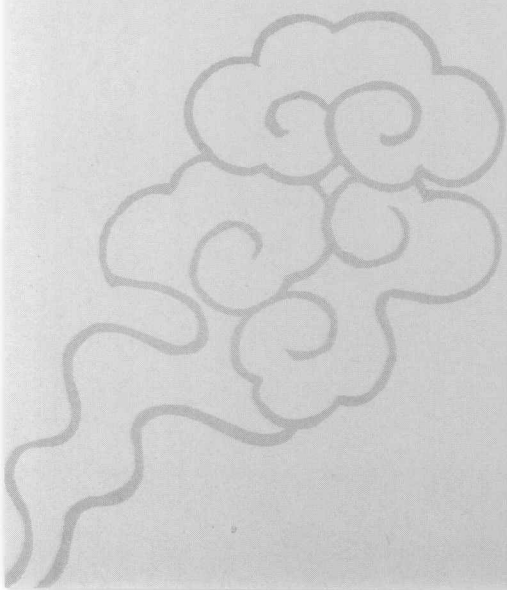
甲 篇

逆道之智源



逆道

一、道家说逆





1. 道法自然，反者为动

《老子》一书五千余字，被推崇为中国哲学的源头，华夏民族的智慧之母。

《老子》一书共八十一章，在第四十章中，老子提出了一个精辟的命题“反者道之动”，这五个字可以说是老子思想的最高结晶。

那么，“反者道之动”是什么意思呢？

顺便提醒一句，你千万不要望文生义，说“反”都是“反动派”！

这里的“反”，包含两层含义：一是相反、反对，二是同“返”，返回，反复。“道”，指的是客观规律。“之”，应理解为“是”。

综合起来讲，“反者道之动”的意思是：万事万物都是朝着与其现在的性质相反的方向运动变化的，这种运动变化规律周而复始，是不以任何人的意志为转移的。

老子还有一个著名的命题：“道法自然”。即“道”是对天地造化的根本运行规则的模拟。所以，“反者道之动”是宇宙间万事万物发展变化的根本规则。

《老子》一书中，许多命题，如“祸兮，福所倚”，“大巧若拙”，“柔弱胜刚强”等等，其实是“反者道之动”这一思想的体现。而人们常说的“物极必反”，也是对这一思想的活化。

大多数人闻老子之道，以为荒谬无稽、“大而笑之”，因为老子所主张的似乎有些违背芸芸众生的常识、常见和习以为常的思考方式。

大多数人都喜生厌死，拼命地保健、进补、养生，但是自古而今有谁长生不老了呢？我们每个人都决不可避免地要向“生”的反面运动变化。



逆道

甲篇

逆道之智源

大多数人都渴望自己容颜不老，但无论貌比潘安的帅哥，还是色胜西施的情女，都有容颜憔悴、人老珠黄的那一天。这一自然规律又有谁能逃脱得了呢？

大多数人都拼命地追求荣华富贵，但谁又能真正理解“荣华富贵不久常”的道理，几人又能真正洞明“旧时王谢堂前燕，飞入寻常百姓家”的境界呢？

大多数人都驰骛于花天酒地的尽情享乐，但谁又真正能理解酒醒之后的空虚，几人又知晓病魔正是在纵欲之后乘虚而入的呢？

“举世皆醉我独醒”，当我们违逆大多数人的观点，逆着众人的眼光去看这个世界，逆着芸芸众生的思路去考察世间万象的得失沉浮，这时，我们会惊喜地发现，自己与老子所说的“大道”契合，也就会领悟老子所说的“反者道之动”的微妙含义。

老子之所以能够发现天地之间的“至道”，是由于他善于逆着普通人的思路孤独探索。

所以，要真正理解老子的智慧，就必须改变惯常的思考方式，运用逆向思考。千万不能“以庸人之心度智者之腹”。

可以说，老子是一位伟大的逆道智者，“反者道之动”是本书所标示的“逆道”的哲学根源，而“逆道”是对老子核心智慧的简捷化。如果人人都懂得“逆道”的大智慧，历史上悲剧就会少发生一些。

霍光是西汉名将霍去病的同父异母弟，十几岁时，被霍去病从河东（今山西）带到长安，步入政坛。逐渐上升为西汉中期政治舞台上的一颗明星，汉武帝的宠臣。

汉武帝临终时，遗命他辅佐汉昭帝。昭帝从8岁即位到21岁去世，其间14年的朝中大事，全由霍光决断；昭帝死后，霍光力排众议，当机立断，废黜了那个荒唐淫乱的继承人昌邑王而拥立汉宣帝。

霍光秉政前后总共20余年，对稳定西汉中期的政局作出了重大



贡献，这是无可否认的。但有道是：“一人得道，鸡犬升天。”霍光被封为司马大将军后，他的一个儿子、两个侄孙都被封侯，四个女婿、甚至连孙女婿以及姐姐的女婿也都位居显要。即便如此，霍光的妻子霍显还不知足，思谋与皇帝联姻，想将宣帝的皇后许氏挤掉，将自己的小女儿霍成君送入宫中为后。

于是，霍显趁许皇后怀孕之际，指使女医将她毒死。不久，霍成君便被立为后。霍光虽然不曾参与这次阴谋，但当事后得知此情，为避免灭门之祸，不但不肯出面认罪，反而替那位女医掩饰，逃脱罪责。由于大权在握，他生前这件罪恶的勾当始终没有败露。

霍光虽然权势熏天，但还是走向了反面，无法与死亡抗衡。霍光死去，他的儿子霍禹继任大将军、大司马，侄孙霍山为丞相，外孙女上官氏为皇太后，小女儿霍成君为皇后。他们以为，霍氏家庭权势依旧如磐石之固，因此所作所为毫不收敛。霍显出入皇宫不分昼夜，如同在自己家中。母子兄弟叔侄联成一气，广修府第，盛饰车马，纵情游乐，把持朝政，不敬皇上。

当汉宣帝将其早年所生的儿子刘奭立为太子时，贪婪无度的霍显气得吃不下饭，口吐鲜血，愤愤地道：“刘奭是皇帝微贱之时所生的儿子，怎么能够立为太子？我的女儿是皇后，难道将来她生的儿子反而只能封王吗？”霍显想故技重演，又指使皇后霍成君去毒害太子，幸有乳母保护，未能得逞。

可悲的是，他们不明白，霍家的擎天柱已经倒了，早有人在暗中窥伺他们了。

霍光执政多年，得罪了不少人，霍光活着时，他们敢怒而不敢言。如今霍光死了，便有人想要摧毁霍氏家族的权势地位。并且汉宣帝本人对霍氏家族的专权也早已心怀不满！

首先出面发难的是御史大夫魏相，他已经打听到了霍显毒害许皇后之事，便秘密奏知宣帝。宣帝因霍氏在朝年深日久，势力盘根错节，不好一举擒拿，只是不动声色地收回了霍氏所控制的部分



逆道

甲篇

逆道之智源

权力。

霍家子弟全然不知收敛，依然飞扬跋扈。一次，霍氏家奴与魏相的家奴由于争抢道路发生了冲突，霍氏家奴倚权仗势，竟然闯入魏相的御史府，大打出手，扬言要踏平御史府，迫使魏相叩头谢罪，这才罢休。

此时魏相深为宣帝所信任，很快被提拔为丞相，经常单独会见皇帝。经过他和宣帝的谋划，一系列削夺霍家权势的措施付诸实施：首先，收回了霍禹审批奏书的权力，臣僚百姓上书直接交由丞相处理。于是，霍家的种种劣迹源源不断地反映到宣帝那里。其次，将握有兵权的霍氏子婿分期分批调出朝廷，由自己的亲信取代。

霍氏家族这才感到了皇帝日甚一日的抑制和削夺他们的权力，于是心怀怨恨。尤其是得知毒杀许皇后的事情败露时，更是惊恐万状。遂起谋反之心，密谋由上官皇太后出面，召请魏相及许皇后的父亲许广汉赴宴，席间由霍光的两名女婿杀掉这两个人。然后废掉汉宣帝，立霍禹为皇帝。

不过，这个企图改朝换代的阴谋很快被发觉，并被扑灭。此时霍氏一门自杀的自杀，斩首的斩首，霍光的儿子霍禹被腰斩，老婆霍显被暴尸咸阳街头，已经当了皇后的小女儿霍成君被废黜，最终自杀。

早在霍氏极盛之时，茂陵人徐生就预言道：“霍氏必亡。权势太盛了必然不再谦逊，不谦逊必然会欺瞒君上，这是大逆不道的事情。权势超过了别人，总是压人一头，必然遭到众人的忌恨、反对，专权的时间越久，反对的人则越多。天下的人都反对你，你又行大逆不道之事，又怎么能不灭亡呢！”

由顾命大臣到被满门抄斩，由权倾朝野到被赶尽杀绝，霍光家族的沧桑巨变告诉世人什么是“反者道之动”！任何事物都会运动到它的反面去，物极必反，如果霍氏家族懂得逆道智慧，像老子所



说的那样“为而弗恃，功成不居”，盛时常作衰时想，那么，也许会“善终”，而不至于被赶尽杀绝，土崩瓦解。

总之，逆道是一种则天法地的大智慧，深谙逆道，就会契合天地间的至大至公之道，也才能坦然地面对人生的沉浮得失，防患于未然，使自己永立于不败之地！

2. 福祸相倚，顺逆互伏

“祸兮，福之所倚；福兮，祸之所伏。”

这是老子的名言，相信虽没有读过《道德经》的人，也对这句话耳熟能详。

“福”的对立面是“祸”，“祸”的对立面当然是“福”，但无论是祸还是福，在一定的条件下，都会逆向发展，转化成自己的对立面。老子此语，其实是从福祸这个角度来揭示宇宙间所存在的逆道真谛。

福来之时，人往往一帆风顺，万事如意；祸至之日，人则事事违逆，处处碰壁。但太多的事例告诉我们，在顺境中早就埋下挫折和失败的根源；在逆境中则早已预伏着成功的契机。

所以，以逆道智慧观照世事人生，则老子的“福祸名言”，完全可以引而申之为：“逆兮，顺之所倚；顺兮，逆之所伏。”

如果将二者结合在一起，则正如本节之题：福祸相倚，顺逆互伏。

换言之，福与祸，顺与逆，本来就是一对不可须臾分离的孪生姊妹。或者说，是一枚铜币的正反两面。试问：谁能把铜币的正反两面彻底分开？因为有“面”的时候必有“背”的存在。

佛教典籍《阿毗达摩俱舍论》中有这样一个故事：

很早很早以前，有一个年轻人，愿上天能赐予他最大的幸福。他日复一日，虔诚地向神佛祈祷。