

方兆祥◎著

老M神侃

一个职业秘书对官场秘闻的高谈阔论

自古以来，人们都对当官的感兴趣。公侯伯子男，一到七品官，那么令人神往，又那么令人生厌。很多人怕官，很多人又想当官。人们不想与当官的打交道，却又不得不与当官的打交道。

领导不是神，领导也是人，但有时候可神了！

APCTIME
时代出版

时代出版传媒股份有限公司
安徽文艺出版社

方兆祥◎著

老M神侃

一个职业秘书对官场秘闻的高谈阔论

APERTIME
时代出版

时代出版传媒股份有限公司
安徽文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

老 M 神侃:一个职业秘书对官场秘闻的高谈阔论 / 方兆祥著.
—合肥:安徽文艺出版社, (2010.4重印)
ISBN 978 - 7 - 5396 - 3328 - 2

I.老… II.方… III.随笔 - 作品集 - 中国 - 当代 IV.I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 240645 号

老 M 神侃:一个职业秘书对官场秘闻的高谈阔论

方兆祥 著

责任编辑:刘冬梅

出版:安徽文艺出版社 (合肥市翡翠路1118号)

邮政编码:230071

网 址:www.awpub.com

发 行:安徽文艺出版社发行科

邮购电话:(0551)3533889

印 刷:安徽新华印刷股份有限公司

开 本:700 × 1000 1/16

印 张:29.75

字 数:390,000

版 次:2010 年 1 月第 1 版 2010 年 4 月第 2 次印刷

标准书号:ISBN 978 - 7 - 5396 - 3328 - 2

定 价:38.00 元

(本版图书凡印刷、装订错误可及时向承印厂调换)

一面为人正衣冠、知兴替、明得失的铜镜

秘而不宣(代前言)

自古以来,人们都对当官的感兴趣。公侯伯子男,一到七品官,那么令人神往,又那么令人生厌。很多人怕官,很多人又想当官。人们不想与当官的打交道,却又不得不与当官的打交道。

自从尧舜禅让,到大禹之后,我们这个社会就是官管的社会。不管你喜不喜欢官儿,那官儿就成了你的影子,简直是无时不在、无处不有。你的衣食住行、荣华富贵、福禄寿禧,无不打上官管的烙印。你想退隐山林吗?那山林是归林官管的!你想“跳出三界外、不在五行中”吗?可人们笑称和尚不也是分个什么科级、处级的嘛!所以,有社会,就有社会的管理者。

自打有了这些管理者开始,社会就不平静。官位虽然只分三六九等,但官品却有天壤之别。清官能使百姓衣食丰足、歌舞升平,贪官却能整出个饿殍遍野、民不聊生!无论哪朝哪代,无论书香门第还是凡夫俗子,无论茶余还是饭后,人们都表现出浓厚的兴趣,对当官的评头论足。人们固然想知道好官为什么那么好,更想知道坏官为什么那么坏。人们甚至不知道到底是好官多还是坏官多。有人把街头巷尾流传的儿歌俚语提为佐证,自认为看穿了做官的花花肠子。到底当官的是个啥样,人们真想走进官府看一看,识一识这些

管理者的真面目。

有鉴于此,不少电影、小说披挂上阵,不断演绎“官场现形记”,仿佛抖搂出官场老底,让人们确信无疑。岂不知,这不过是仁者见仁、智者见智罢了。

人常说,七十二行,行行出状元。不知道是不是包括秘书这一行。我可是当了一辈子秘书的人,到老也没熬成个什么状元。刚参加工作不久,我就稀里糊涂地被派了个领导秘书的活,也不知是干得好还是干得不好,一干就是二三十年。

当初我看领导人是鹤发童颜,现如今领导人看我是童颜鹤发。年轻的时候,是领导坐着我站着,领导说着我听着,领导指示我办着,领导批评我兜着,领导高兴我笑着,领导发愁我苦着,领导工作我看着,领导闲着我忙着。现在岁数大了,虽然还是个秘书类人物,但领导就不把咱当秘书看了,很多情况下,领导就显出一副和老秘(老秘书,简称“老M”)平起平坐的样子。坐小车,领导让我和他肩并肩。我给领导递支烟,领导赶忙给我对上火。领导布置任务,往往先和我商量商量。一些鸡毛蒜皮的小事,领导也不好意思让我办了。

我服务过的领导,包括县处级、地厅级和省部级,更大的官我也见过一些。现在,下面的人来给领导汇报工作,还是先找我这个老秘,但从态度和口气上看,好像也把我当做一位领导了。按照他们的想法,几十年人海沧桑,在领导秘书这个层面上,我也算是个有阅历的人了,就算是一段历史吧,也值得尊重一二。

但是,我的脑子很清楚,我只是一个老秘书,永远是领导坐台上、我坐台下,领导说我听,领导做我看,领导交代我办。我是领导的影子。

把自己的一辈子和当官的紧紧联系在一起,是我从来没有想到过的,我们家人老几辈没当过什么官。我们这代人的经历,简单地

说,就叫做“与共和国一道成长”。从小学读到大学,本打算当个什么“家”之类,结果却当了个“秘书工作者”。秘书随首长,首长管什么,秘书就随什么。首长管过七十二行,我也就随了七十二行。首长还管过不同级别的干部,我也就随着见识了不少这些级别的官员。本来,我无意于领略这些社会生活,但实际上我们就在这种社会生活中生活着。我并不想刻意记住这些人和事,但某些人和事的确叫人难以忘怀。本来不想再和文字打交道,可是老了老了,就只剩下几千个常用字与自己做伴儿。此所谓大千世界,芸芸众生,终难免俗。既然人们对官宦中的事那么感兴趣,而且社会上的版本、流派又日渐增多,那还不如听一听我这个老秘书的所见所闻,虽为一家之言,但毕竟持之有故。

这些秘而不宣的事,只对你一个人说。

目 录

秘而不宣(代前言) /001

秘书三味 /001

1. 入门要学会“爬格子” /003
2. 办事要学做“变形金刚” /010
3. 强将手下无弱兵 /018
4. 打是亲来骂是爱 /021
5. 宰相府里七品官 /026
6. 识人应做“二郎神” /032
7. 不要以为“干好了就不是人” /040
8. 在家很容易感到有愧 /046
9. 不要以人划线,也不必抱成一团 /052
10. 秘书也是个“腕儿” /057
11. 离岗之后才知道是个小人物 /062

人乎神乎? /067

12. 诚惶诚恐 高山仰止 /069

13. 总也赶不上领导的节奏 /073

14. 他们好像什么都懂 /078

15. 有时候凭威信 有时候凭德行 /082

16. 他们总让人感到有希望 /087

17. 好一只“领头羊” /091

18. 一封信解决一辈子问题 /095

19. 大山深处的灯光 /099

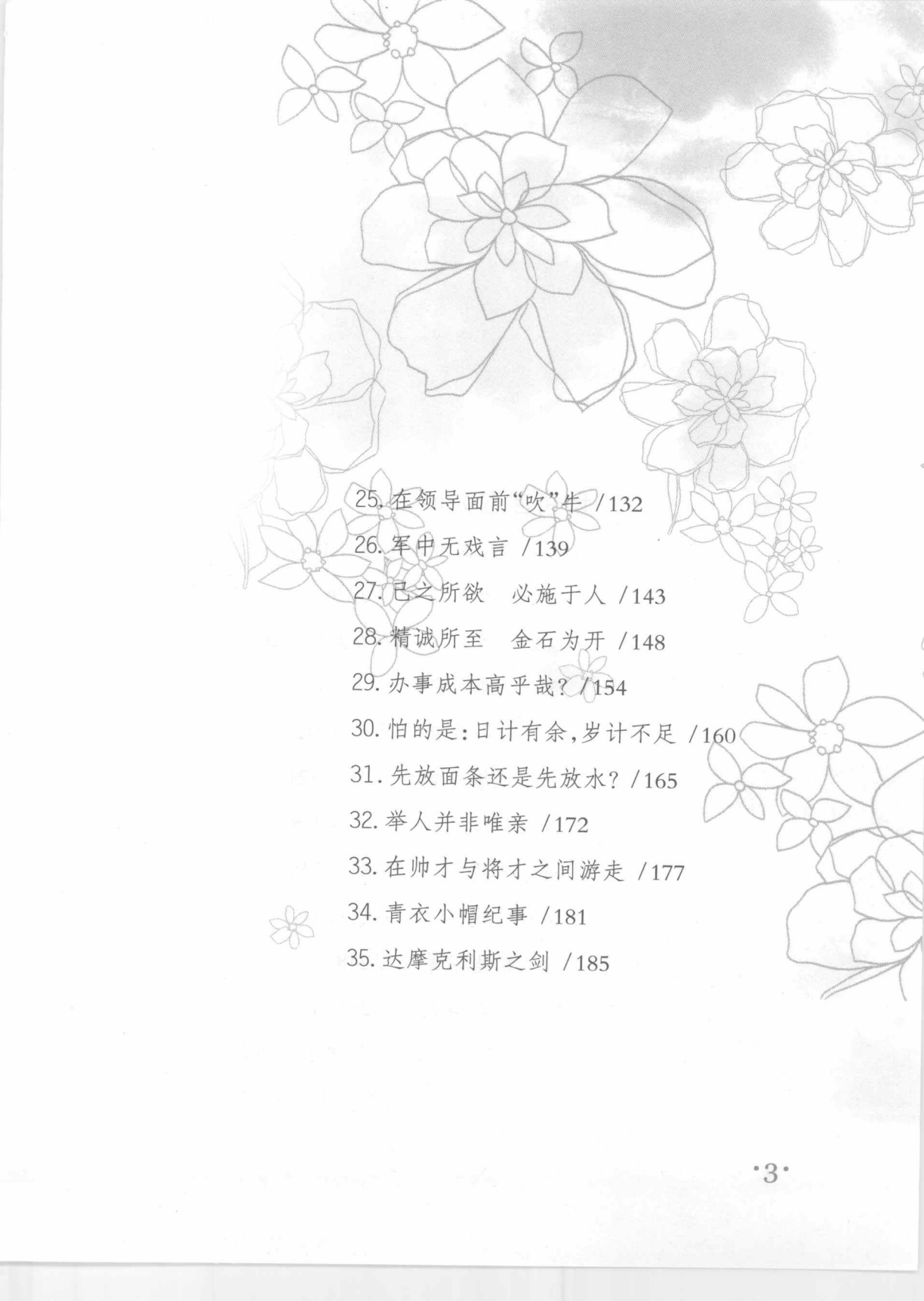
20. 洗澡堂里泡出的自来水 /105

21. 别小看了“胆大一点”的 /110

22. 风雨飘摇的小楼 /116

23. 一条汉子 /120

24. 从冷眼旁观到刮目相看 /127



25. 在领导面前“吹”牛 / 132

26. 军中无戏言 / 139

27. 己之所欲 必施于人 / 143

28. 精诚所至 金石为开 / 148

29. 办事成本高乎哉? / 154

30. 怕的是: 日计有余, 岁计不足 / 160

31. 先放面条还是先放水? / 165

32. 举人并非唯亲 / 172

33. 在帅才与将才之间游走 / 177

34. 青衣小帽纪事 / 181

35. 达摩克利斯之剑 / 185

The background of the page is decorated with several large, stylized line drawings of flowers. There are large five-petaled flowers, some with multiple layers of petals, and smaller clusters of flowers. The drawings are in a simple, elegant line-art style.

世间百态 / 189

36. 不好说太权旁落 / 191

37. 为政不在多言 / 196

38. 既然如此 何必当初 / 201

39. 投桃焉能报李 / 206

40. 服务员整老干部 / 212

41. 难堪总在不该时 / 221

42. 不知足者常戚戚 / 228

43. 借题发挥为哪般 / 235

44. 怪哉, 捧不如挖 / 241

45. 谁当谁的家 / 248

46. 人前与人后 / 255

47. “捧”与“棒”一笔之差 / 262

48. 比比皆是地下组织部 / 267

- 
49. 办事非得有“天线”? /275
50. 活得潇洒与活得够累 /280
51. 谣言与身价相等 /286
52. 不要下达无法执行的命令 /292
53. 外面何人击户? /298
54. 摇橹的与背纤的 /305
55. 受惠最多不一定意见最少 /312
56. 何苦掏学生腰包 /318
57. 熬出头的媳妇会当婆? /324
58. 别舍不得割韭菜 /332
59. 事到头来不自由 /337
60. 切不可自欺欺人 /343
61. 荒唐的借口 /349
62. 夫人干政祸水多 /354



63. 软柿子也有不怕捏的时候 / 360

64. 文件很好 执行不了 / 367

65. 圈套与套圈 / 373

66. 昙花一现的遗憾 / 380



67. 不受宠的“宠儿” / 384

68. 何必自寻烦恼 / 390

69. 怎么看怎么像“吃烤鸭” / 395

70. 歪瓜裂枣与冰糖葫芦 / 401

71. 何苦弄假成真 / 405

72. 切莫闭目塞听 / 412



73. 一夜之间出现个“小康村” / 418

74. 见微未必知著 / 425

75. 老地方老问题老解决不好 / 430

叶落归根 / 437

76. 胆子越来越大还是越来越小 / 439

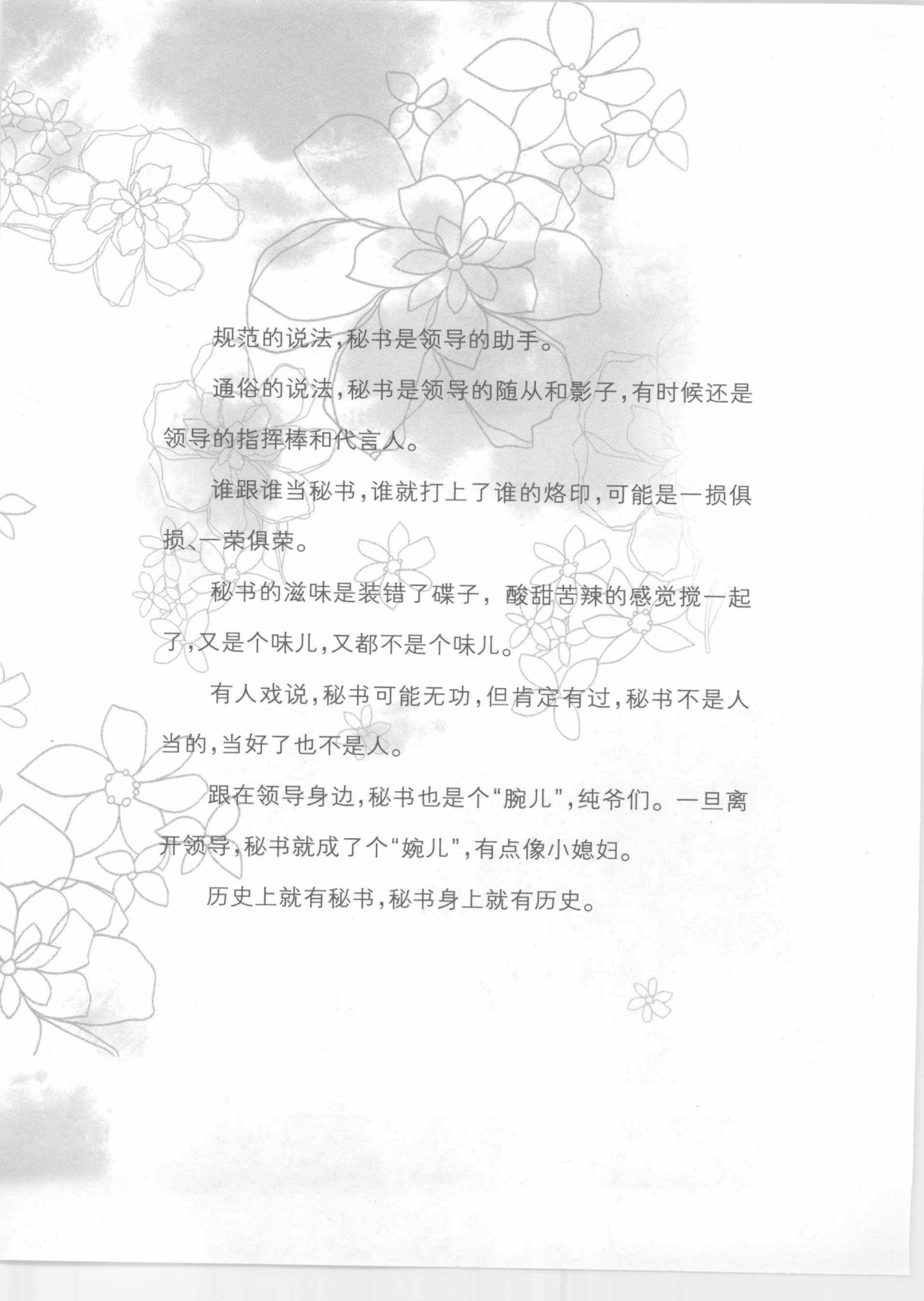
77. 退而决不干政 / 447

78. 有孙万事足 / 455

老秘的辉煌(代后记) / 461

秋





规范的说法,秘书是领导的助手。

通俗的说法,秘书是领导的随从和影子,有时候还是领导的指挥棒和代言人。

谁跟谁当秘书,谁就打上了谁的烙印,可能是一损俱损、一荣俱荣。

秘书的滋味是装错了碟子,酸甜苦辣的感觉搅一起了,又是个味儿,又都不是个味儿。

有人戏说,秘书可能无功,但肯定有过,秘书不是人当的,当好了也不是人。

跟在领导身边,秘书也是个“腕儿”,纯爷们。一旦离开领导,秘书就成了个“婉儿”,有点像小媳妇。

历史上就有秘书,秘书身上就有历史。

1. 入门要学会“爬格子”

秘书者，何许人也？现代人一闭眼就知道，秘书就是领导身边很风光的人。与领导打过交道的人还知道，秘书还是领导的“门槛”，领导有多大，门槛就有多高。

其实，秘书这类角儿，自古以来就有。自秦汉以来，历代封建王朝都设过尚书、秘书监、秘书令、秘书丞和秘书郎之类的官职。所谓秘书郎，就是秘书郎中之谓也。对这些官儿的职能，界定得也很清楚，就是专门掌管官员向皇帝奏事的奏章函牍和皇帝宣布命令的宣示，以及宫禁的图书等工作。这些工作以后都纳入了翰林院。

今天，按照《辞海》的解释，“秘书”是一种职务，是领导的助手。秘书工作是一种机要工作，他的任务是收发文件，办理文书、档案和领导交办的事项。

照此看来，秘书的活计主要有两大件：

一是办文，要会写，领导叫写什么，就写什么，要写成什么样就得写成什么样。

二是办事，要会做，领导叫做什么就做什么，领导要求做多少就做多少。