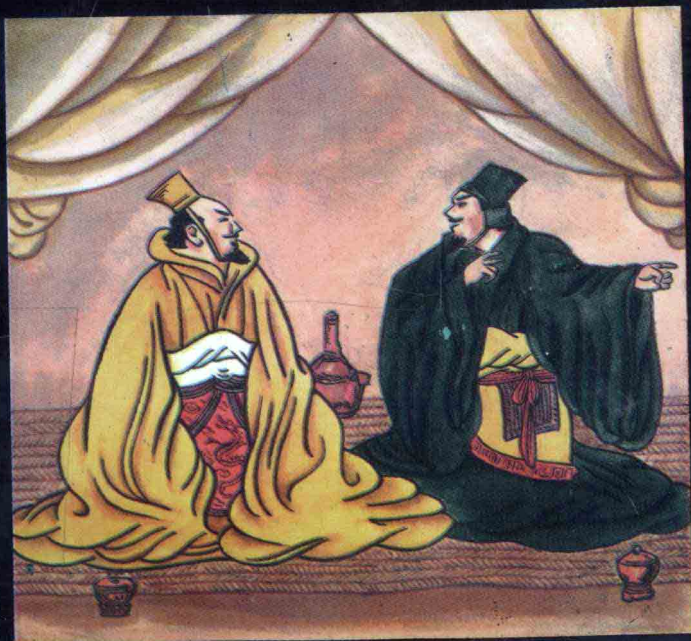


厚黑智慧丛书

说客厚黑智慧

高 鹏 等编著



京) 登 字 881 号

说客厚黑智慧

——卓越的见识、锐利的辞锋、敏捷的思考力



00958

(京)新登字 132 号

说客厚黑智慧

责任编辑: 宋伟奇 蒋文桑
编委: 王子义 刘佳 申丽文
刘志辉 张小明
韩子锋

说客厚黑智慧

高鹏 编著

今日中国出版社出版

各地新华书店经销

唐山市民生印刷厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张: 8

1996 年 6 月第一版第一次印刷

印数 1—36,000

ISBN7-5072 0719-6/Z·167

全套定价: 24 元(本册定价: 8 元)

目 录

第一章·纵横驰骋的厚黑说客	(1)
强盛之道,必须善待说客	(2)
闪耀的智慧,“连横”“合纵”术	(5)
勤奋刻苦,成功的基石	(8)
三寸不烂舌,蕴藏无穷的财富	(11)
毕生探索游说术的说客	(14)
成功的说客,从艰苦磨砺中诞生	(16)
有恩不报非君子	(20)
鸡鸣狗盗之徒,非无用之辈	(24)
第二章·一诺千金的厚黑信义	(29)
人无信则不立	(30)
信守承诺,永立不败之地	(33)
以信服人	(36)
恪守时间	(39)
轻率许诺少信义	(41)
防人之心不可无	(43)
轻信小人易招祸	(46)
第三章·尊严,凛不可犯	(49)
威武不能屈	(50)
不卑不亢,必获尊重	(53)
不出樽俎之间,折冲千里之外	(57)
尊重别人	(60)
尊重上司,不触“逆鳞”	(63)
来而不往非礼也	(67)
第四章·改变命运的厚黑契机	(70)

善于创造和把握时机	(71)
耐心等待时机	(73)
抓住时机,主动出击	(76)
不合时宜的话不说	(79)
千载良机,不可错过	(82)
守时待命:不因逆境而丧志	(86)
第五章·审时度势的厚黑机谋	(89)
视对手制定应对策略	(90)
审时度势,战胜对方	(94)
因势利导,谋求一致	(97)
投石问路探底细	(100)
采用激将法探虚实	(102)
察颜观色采对策	(105)
掌握对方心理的献策必获采用	(109)
制造和谐气氛,推销个人观点	(112)
运用人际关系赢取信赖	(115)
陈明利害,使问题迎刃而解	(117)
第六章·自我推销厚黑术的妙用	(120)
善于自我推销的说客	(121)
毛遂自荐	(125)
眼光独到拥“奇货”	(127)
勇于自荐才能脱颖而出	(130)
引荐是获得他人赏识的捷径	(133)
标奇立异,才能引人注目	(135)
第七章·气势恢宏的厚黑雄辩	(138)
义正词严,阐明观点	(139)

挥云退雾,明辨是非	(142)
激发信心,唤起斗志	(145)
强项直谏,以警愚顽	(148)
动摇其信心,瓦解其斗志	(150)
犯颜直谏,以正视听	(153)
第八章·打破僵局的厚黑艺术	(156)
晓之以理	(157)
动之以情	(159)
以奇取胜	(163)
恰当引喻以达目的	(165)
第九章·神机妙算的厚黑奇策	(168)
揭露对方,使其自溃	(169)
现身说法,启发对方	(171)
反守为攻,迎接挑战	(174)
欲擒故纵,掌握主动	(176)
批评对方,不妨先予赞扬	(179)
善用激将法	(182)
出其不意,另辟蹊径	(185)
单刀直入,一针见血	(188)
旁敲侧击,以智取胜	(191)
用类比法,警醒对方	(194)
此时无声胜有声	(196)
孤注一掷救危局	(199)
他山之石,可以攻玉	(202)
背水一战,摆脱危难	(204)
第十章·避实击虚的攻心厚黑术	(207)

寻找弱点,见机行事	(208)
避实击虚,各个击破	(212)
恩威并用,使其就范	(215)
当断则断	(218)
“危言耸听”制顽愚	(221)
智者,不露锋芒	(223)
赞美他人,消除隔膜	(226)
以理服人	(229)
恰当借喻,获取信任	(232)

强盛之道，必须善待说客

强者生存，弱者灭亡。这种残酷的竞争，使得各国都争相招揽人才，谋求富国强兵之道，这就是战国出现大量说客的历史背景。

经过春秋时代各诸侯国的长期征战，到战国时代，出现了秦、齐、楚、燕、赵、魏七雄并立的局面。各国为了巩固自己，削弱对方，展开了激烈的斗争。强者生存，弱者灭亡，这种残酷的竞争，使得各国都争相招揽人才，谋求富国强兵之道，这是战国出现说客的历史背景。

在当时，天子、诸侯、卿大夫、士等一系列的等级制度崩溃了，原来位于卿大夫地位之下、始终无法发挥自己作用的“士”，纷纷从旧制中脱颖而出，在社会上相当活跃。这些“士”除了少部分学者之外，主要是“说客”。他们一般从年轻时开始，就学习说服术和交涉术，学成之后，凭着三寸不烂之舌，游说各国，以便获得地位和财富。

公元前四世纪，齐宣王为了壮大国力，实现图霸之志，广招天下人才，礼贤下士，结果齐国出现了著名的稷下学派，如思想家孟子、荀子，著名说客淳于髡、邹衍、慎到等人，他们都是稷下学派的代表人物。这些人处于不臣之位，和君主之间是

师友关系，不任职而议国事，深受君主信任。他们既不用向王侯臣服，也毋需为生活担忧。不仅如此，他们的议政自由还受到制度化的保障。与此同时，各国也都重视尊贤养士，出现了学术上的“百家齐鸣”时代，“士”的地位获得极大提升。如当时稷下先生邹衍到梁国时，梁惠王亲自去城郊迎接，行宾王之礼；到越国时，平原君赵胜恭敬相待，让他与自己同席而坐，促膝交谈。

到战国末期，出现了四位著名的政治家（战国四公子），他们是：齐国的孟尝君、赵国的平原君、魏国的信陵君、楚国的春申君。

这时候，正是“商鞅变法”使秦国变成一大强国，对东方六国备施压力的时期。孟尝君等“战国四公子”在这样的时代背景中，各以宰相或将军的身份把握国政，声望和知名远远超过他的君主。

使“四公子”声名显赫的，不是他们的政绩，而是由于他们竞相招揽人才，礼贤下士。当时，他们手下都养有数千名食客，大有天下才俊尽集手下的局面。食客之中，有学者，也有纯说客，总而言之，只要有一技之长，都会受到礼遇。这对养客的主人来说，是一种政治资本，藉以增加自己的声誉和政治威望；对于食客来说，至少生活有了保障，有朝一日时来运转，就可受到重视，从而平步青云。

为了能够笼络住食客，主人必须不耻下交，委屈求全地去礼遇食客。如孟尝君对待食客，不论贵贱，都给予相同的礼遇。他与新来的食客见面时，内室总是坐着一位书记员，在问答中记下该食客父母、兄弟的现状等。食客一退，他就立刻派人拜访食客的家族，还送一些适当的礼物。

王向有一次，他跟一位食客共进晚餐，家人碰倒了灯火，霎时屋内一片昏暗，那位食客起了疑心，以为饭菜有所差别，丢下筷子就要离开，孟尝君把自己那份摆了饭菜的托盘端到食客面前，让他看清楚饭菜并无差别。食客羞愧得无地自容，当即砍了自己的脑袋。此事一经披露，孟尝君的声望大振。去不数日，孟尝君对任何食客都一视同仁，给予同样优厚的待遇。但是，食客们都觉得自己最受眷顾。孟尝君的善于待客礼士，由此可见一斑。

总之，在战国中末期，由于社会对“士”的重视，作为士阶层的知识分子获得了较多的自由，才智也得到了发挥，从而使战国的历史呈现一派五彩斑斓的景象。

战国时期，各国纷纷招揽人才，孟尝君是其中最著名的代表。他不仅礼遇士人，而且给予他们优厚的待遇。孟尝君的门客中，有著名的策士苏秦、张仪，还有著名的术士淳于髡、东方朔等。这些门客在孟尝君的庇护下，充分发挥了他们的才智，为各国出谋划策，立下了赫赫战功。

孟尝君之所以能够吸引这么多的人才，关键在于他具有宽广的胸襟和包容的心态。他不仅尊重人才，而且善于发现人才的长处，并给予他们充分的信任和发挥的空间。这种用人之道，使得孟尝君的门客队伍不断扩大，最终形成了一个强大的智囊团。这个智囊团在战国时期发挥了重要的作用，为各国提供了宝贵的战略建议，也为自己赢得了极高的声誉。

孟尝君的门客中，有一个著名的故事，叫做“鸡鸣狗盗”。这个故事发生在孟尝君的门客中，有一个叫淳于髡的人，他不仅是一个著名的术士，而且还是一个非常有才华的人。他曾经在孟尝君的府邸中，利用自己的聪明才智，帮助孟尝君逃脱了秦国的围困。这个故事不仅体现了孟尝君的门客队伍的多样性，也反映了孟尝君在用人方面的独到之处。

闪耀的智慧：“连横”“合纵”术

战国时代，由于合纵论和连横论者竞相活动，忽而合纵，忽而连横，于是便产生了真真假假、虚虚实实、变幻无常的外交局面了。

战国七雄——齐、楚、燕、韩、赵、魏、秦。其中秦国最为强大。

面对势力强大而具有威胁力的秦国，其他六国要单独对付是不可能的。在这种情况下，一般人所能想到的政策，便是“合纵”，即居于劣势的韩、赵、魏、齐、楚等六国，可以在纵的方面，采取同盟的手段，共同对抗秦国。

对此，秦国当然也不会熟视无睹，她总要想尽办法让合纵行动瓦解。如：秦国可单独对韩国表示友善，又可以同魏国实行同盟，以此对付六国的联合。像这种分别与各国亲善的手段，就叫做“连横”。合纵采取“纵的方向联合”，连横则是“横的方向联盟”。

由于合纵论者和连横者竞相活动，这就使战国时代的局势，忽而合纵，忽而连横，于是便产生了真真假假、虚虚实实、变幻无常的外交局面了。

那么，说客们是怎样来进行“合纵”或“连横”的游说呢？

首先,我们来看看“合纵”说者是如何游说韩王的。合纵论者说:“韩国的北方有巩、洛、成皋的要地,西有宜阳、常阪的要塞,东边有宛、穰、渭水,南有陞山,领土有千里之广,兵卒有数十万之多。天下最强的弓弩,都在韩国,以这种弓弩,可以连续射出百发,而无不中;倘若敌人距离接近的话,甚至能射穿心脏。而且韩国的兵卒所有的剑甲等武器,也都无不具备。韩国的兵卒本来就够勇敢了,何况又有了这种坚硬的盔甲、强有力的弩、锐利的箭,几乎可以以一敌百。像国力这么强大的国家,又有贤明大王的领导,怎会甘心做秦的属国呢?——这是最大的国耻,会为人所讥笑。”

我们再看看“连横”论者向韩王游说的情形吧。连横论者说:“韩国是个多山的国家,所生产的五穀,只有麦子和豆类,百姓的食物,多半以豆为主食,佐以豆菜煮成的羹汤。万一饥荒,人民连糟糠都吃不到了。贵国的土地不过九百里,食量难以支持两年之久,大王的兵卒,充其量也不过三十万,还包括下贱的杂役在内。而且其中十万人须戍边关,以防敌国的侵扰,所以可调动的也不过二十万人罢了。秦军甲冑之士一百多万,战车千辆,骏马万匹,勇士及不带兜鍪的兵士,执戟奋勇作战的兵士数目之多,难以估计。如此凶猛的兵卒攻打弱国的话,无异是以千钧之力,加于鸟卵之上,鸟卵还能不被压破吗?为韩国着想,还是亲秦为妙。”

综观二者游说的内容,完全对立,截然不同,若要比较何者较具说服力,则很难分出高下。

这种全合纵连横的外交术,关系着当时各国的生存安危,因此,各国招揽大批的说客来从事这种外交活动,就为说客们提供了广阔的政治舞台,以张仪为代表的“连横”派和以苏秦

为代表的“合纵”派代表各自国家的利益，斗智斗勇，凭藉他们卓越的智慧，演出了一幕幕悲喜剧。

“合纵”派的代表人物是苏秦。苏秦是战国时期东周洛阳人，是战国时期著名的纵横家、外交家和谋略家。

苏秦早年曾游说秦国，主张秦国采用“远交近攻”的策略，以韩、魏为突破口，逐步蚕食六国，最终统一天下。

苏秦在秦国游说时，曾提出“连横”与“合纵”两种策略。

苏秦在秦国游说时，曾提出“连横”与“合纵”两种策略。苏秦在秦国游说时，曾提出“连横”与“合纵”两种策略。苏秦在秦国游说时，曾提出“连横”与“合纵”两种策略。

苏秦在秦国游说时，曾提出“连横”与“合纵”两种策略。苏秦在秦国游说时，曾提出“连横”与“合纵”两种策略。苏秦在秦国游说时，曾提出“连横”与“合纵”两种策略。

苏秦在秦国游说时，曾提出“连横”与“合纵”两种策略。苏秦在秦国游说时，曾提出“连横”与“合纵”两种策略。苏秦在秦国游说时，曾提出“连横”与“合纵”两种策略。

苏秦在秦国游说时，曾提出“连横”与“合纵”两种策略。苏秦在秦国游说时，曾提出“连横”与“合纵”两种策略。苏秦在秦国游说时，曾提出“连横”与“合纵”两种策略。

勤奋刻苦，成功的基石

“一言可兴邦，亦可丧邦”。任何人都不可小看语言的作用。关键时的一句话，可以置人于死地；可使英雄气短，也可使小人得志。

任何人都不可小看语言作用。关键时的一句话，可以置人于死地，亦可使人飞黄腾达；可使英雄气短，也可使小人得志，正所谓“一言可兴邦，亦可丧邦”是也。

古代说客们很懂得这个道理。他们之所以离家远走，游说四方，目的也不外是为了通过自己的言辞的交涉，一展自己的抑抱负，获得尊贵的地位和财富。

始皇帝的宰相李斯，是楚国上蔡人，出身微贱，年少的时候，在乡内做送递文书的小吏。

一日，李斯于官署中入厕，偶然注意到在茅坑觅食的老鼠，每每会受到犬的追迫而惶惶逃窜；他又在谷仓中，见到老鼠栖食于大屋之下，悠哉安闲，不受人犬的骚扰。两相对比，有如天上的云和地下的污泥之别，李斯因此感慨万端，他叹道：“人之贤和不肖，就好比老鼠一般，全在自己的选择。”

一念既起，他即投于荀卿门下受业从学。

荀卿是赵国人，曾是稷下学派的重要代表人物，后因齐国

国力衰弱，“稷下之学”渐趋式微，加上荀子又受到谗言，便离开齐而至楚，被楚国宰相春申君推举为兰陵令。不久，春申君去世，荀子也被免职，之后就定居于兰陵，致力于讲学著述，一时名声大噪，求学者络绎不绝。

李斯既负青云之志，便就学于荀卿门下，潜修“帝王之术”。学业完毕，便寻思出路：

“楚王昏弱，不足以成事；六国都衰微，没有可以立功显名的机会。只有西入秦，才能够扬名立功。”

意向一定，便向荀卿辞行说：“时势造英雄。现列国纷争，正是游说者藉以立身扬名的大好时机。生而卑，若还不知道算计于把握时势，那好比禽兽，只知口腹之欲。所以，没有佬比卑贱更耻辱、比穷困还悲哀的。甘于卑贱困苦，安贫乐道，这并非人之常情。因此弟子将西向秦王游说以求禄位。”

李斯于是去了秦国，刚到秦国时，正好秦庄襄王驾崩，太子政继位，即后之始皇帝。当时政他年方十三，政权由丞相吕不韦把持，李斯因此求为吕不韦的舍人（食客），获得赏识，而被任命为郎中。

数年后，秦王政的年岁渐长，兼并天下的野心与日俱增，李斯便趁机向秦王政上书说：

“君子见机而作，无所迟疑；小人不识运会之趁，因此每每坐失良机；成大功者在能趁虚而强入。……现诸侯之国就好像秦的郡县，以秦的强大，大王的贤名，欲并天下，是很容易的。扫灭诸侯，统一天下，建万世的伟业就在此时，若不善把握，反倒会令诸侯转弱为强、转离为聚，而坐失良机。”

秦王政因此拜李斯为长史，负责策划诸侯内部的离间颠覆，并依李斯之计，秘密差遣谋士，分别用重金厚币去游说诸

候，若可以说服的，就以财物贿赂，结为友好，若不肯听命的，便以刀兵相见或暗杀行刺。

这样，秦国凭借军事上的优势，外攻六国，内则凭借金钱贿赂、收买说服，瓦解了诸侯君臣的战争意志，以秋风扫落叶之势，在十年之间灭亡了六国，实现了中国“六王毕、四海一”的统一局面。

此中李斯的谋略计策功不可没。他被提擢为“客卿”(他国出身的大臣),并最终登上了丞相的高位。

战国时代,像李斯这样靠自己的能力平步青云者不乏其人。如赵国的上卿蔺相如,辅助齐威王、宣王、文王三代君主的淳于髡,秦国宰相范雎、蔡泽,以及著名的苏秦、张仪等,都是靠自己的卓越辩才,改变了自己的命运。