

大智若愚糊涂之道

特殊人物智谋秘典

劉墉

插图珍藏版



第六卷 刘墉大智若愚糊涂之道



特殊印记：由聪明到糊涂的第一人

特殊指数：★★★★★

卷 首 语

刘墉随侍乾隆二十余年，历任吏部、兵部、工部等部尚书，期间入侍南书房，掌管皇子教育，官至副宰相。但大清朝盛极而衰，乾隆帝为“十全武功”所陶醉，群臣争相粉饰太平，众口称圣。刘墉最初也讲奉承，讨封赏，甚至一改刚直品性自掏腰包刻“御制集”，为盛世舞之蹈之。但他见证江山墨染，遂“惟以滑稽悦容其间”，以“模棱为自全之计”，是谓郑板桥“由聪明到糊涂的第一人”，尽管在他的心里，在他的眼里，世间仍有黑白分明和是非曲直。

在经受了一连串的打击之后，刘墉不得不藏起自己的刚硬之躯，黑白之分，是非曲直，暗谳内心，外表圆滑，模棱，诙谐，多变，以自己的一套大智若愚糊涂之道周旋于乾隆、嘉庆两朝而备受荣宠，被乾隆赞为“方面大员”，嘉庆更誉之为“天下第一真宰相”。诚然，真糊涂是可悲的，因为它直接揭示了一个人青红不辨、皂白不分的本性。而假糊涂就不一样了，从某种意义上说，假糊涂是一种睿智，是一种策略。刘墉的糊涂即是为这种策略意义上的大智若愚的“糊涂”，是委婉存世的生存之道。



刘 墉

中国清代大

特殊人物智谋

秘典

插图珍藏版

目 录

一、不给祖宗脸上抹黑·····	(1)
二、不放过任何表现自己的机会·····	(4)
三、明白办事,糊涂做人 ·····	(9)
1. 为报皇恩,亲举逆案 ·····	(10)
2. 雷厉风行的太原知府 ·····	(13)
3. 盐驿道员,白“荆公”心曲 ·····	(16)
4. 给还衣顶,宽以待士 ·····	(18)
5. 尽职尽责的方面大员 ·····	(22)
四、龙鳞不可逆,马屁要拍好 ·····	(27)
1. 呼应皇上,再掀文字大案 ·····	(28)
2. 搜查禁书,不遗余力 ·····	(41)
五、该出手时就出手·····	(50)
六、滑稽模棱两相宜·····	(61)
1. 讲奉承,以皇上之心为心 ·····	(62)
2. 盛世盛典,当好修造官 ·····	(65)
3. 天官刘罗锅,赋诗千叟宴 ·····	(70)
4. “惟以滑稽悦容其间” ·····	(73)
5. 模棱为自全之善计 ·····	(76)
6. 刘墉逼乾隆认“格格” ·····	(80)
7. 乾隆赠金试清廉 ·····	(85)
8. 计请刘墉羞相国 ·····	(87)

9. 巧解“败家石”	(91)
10. “一统江山”不分离	(94)
七、巧将皇上拉下马	(98)
1. 巧答对	(99)
2. 论写字	(101)
3. 进出城门	(102)
4. 上楼和下楼	(103)
5. 买砚台	(104)
6. 受命自尽跳水池	(105)
7. 反穿朝服见皇上	(109)
8. 智发一箭射双雕	(112)
9. 击掌赌胜参皇上	(114)
10. 贪恋美色一场空	(126)
11. 私访天下第一家	(133)
12. 正觉寺内抢宝贝	(140)
13. 贪心失去玉玲珑	(143)
八、惟有大智慧,才能真糊涂	(151)
1. 正人正己,清廉为本	(152)
2. 取之于民,还之于民	(155)
3. “万蚁庆寿”巧对“百鸟朝圣”	(160)
九、当官不为民作主,不如回家卖红薯	(167)
1. 当官不为民办事,乃枉穿一身官服也	(168)
2. 接风宴上巧治贪官	(174)
十、处变不惊,把秘密藏在心底	(182)
1. 上智无智,大智若愚	(183)
2. 能上能下,笑对贬官	(190)
十一、寡言少过,沉默是金	(195)



刘 墉

中国历史名人

特殊人物智谋

秘典

插图珍藏版

1. 模棱两可,别轻易表态 (196)
2. 盛名归上,不做沽名钓誉之举 (201)
- 十二、龙蛇屈伸,变化莫测 (209)
- 十三、冰炭同炉不同器 (214)
 1. 和珅出歹招,刘墉“参”万岁 (215)
 2. 刘墉施小计,雪泥戏和珅 (218)
 3. 红顶宝石贱相国 (220)
- 十四、官场险恶是非多 (231)
 1. 下属亏空,险被处斩 (232)
 2. 充军流放,备尝艰辛 (236)
 3. 言语不慎,与大学士失之交臂 (238)
 4. 主持祭礼,差点被参倒 (241)
 5. 考官受贿,清官受累 (242)
 6. 上书房失职,丢了“协办大学士” (247)
 7. 主考会试,罚俸十年 (253)
- 十五、忍小取大,舍近求远 (255)
 1. 糊里糊涂收礼,明明白白送出 (256)
 2. 单膝跪地,各保颜面 (258)
 3. 赏还衣顶,糊涂待士 (260)
 4. 甘做被做之“猴” (264)
- 十六、大智若愚,糊涂机变 (269)
 1. 假装糊涂,讨封“罗锅儿” (270)
 2. 明审暗放,小知府大胆审皇上 (274)
 3. 聪明官巧判糊涂案 (284)
 4. 一统江山不分“梨” (289)
 5. “皇上最大,和珅最小” (292)
- 十七、若即若离,恪守中庸 (296)

目 录

1. 好一个锦绣一统“姜”山 (297)
2. 刘墉卖枣,王爷押午门 (300)
- 十八、大火起时紧煽风 (308)

刘墉大智若愚
胡余之道

插图珍藏版



刘墉第一次掌握地方实权，实在是没有任何使用权力的经验，但他非常精明地利用了自己祖上在这里为官时创造的业绩和声望，很快得到当地百姓的认可，大办实事，锻炼自己用权的能力，受到乾隆的格外注意。

不给祖宗脸上抹黑

一、不给祖宗脸上抹黑

乾隆二十七年（1762年）十二月，在父亲刘统勋的同事吏部尚书傅森、梁诗正等人的极力推荐下，刘墉被授为山西太原知府，升为从四品官员。

山西的地理位置十分重要，它东连直隶、西邻陕西、南接河南，北与莫北相接，是京师西南部的重要屏障。太原府地处山西中部四通之地，更是重中之重，因此，这里的地方官也比别的地方官任务繁重。

诸城刘家曾有许多人在山西做官，做出过重要政绩，在当地老百姓心目中留下了很好的形象。刘墉的堂祖父刘果，康熙初年曾担任太原推官，在任期内曾捐出自己的俸禄整修文庙，设立义学，兴修太原、榆次等地的水利，并废除了当地的好讼陋习，受到百姓的称赞。刘墉的祖父刘棨，于康熙四十三年（1704）出任平阳知府，周恤灾民，修葺文庙，重建试院，纂修三十四县志，善政不可胜举。后升为江西按察使，百姓含泪相送。

刘墉的父亲刘统勋，曾于乾隆二十二年（1757年）到山西查办过布政使蒋洲侵帑案，乾隆二十四年（1759年）到山西查办过将军保德侵帑案，留下了很好的声誉。《山西通志》中记载道：“乾隆二十二年，（刘统勋）以刑部尚书按狱山西并清查亏空，一时墨吏罢斥几尽，而循良者多获保全。逾年，归化城有私伐官木之案，又以协办大学士奉命协巡抚塔永宁往鞫，得实，自将军以下悉按如律。辎车所历，中外肃然”。

刘墉第一次出任地方主官，没有独立管理地方的经历，忽然间被派到这块繁难之地，担负起总管一方的重任，心中也没有底。而且他的祖上曾在这块土地上做出过政绩，在当地老百姓心目中留下了很好的口碑，要不给刘家抹黑，也不是件容易事！

更重要的是，刘墉初次担任地方官，必须给皇上留下个能干的印象，才能给为自己以后的仕途升迁奠定基础。如果皇上不满



刘 墉

意，他的大好前程可能就此断送，所以，他上任开始，就下定决心认真办事。

刘墉接到吏部知会后便进宫向乾隆辞行，随后便踏上了西去的旅程。

刘墉为了突出自己的清廉形象，同时也是激励自己，没有像其它官员那样，走马上任前要大换行头，而是破衣破帽，一身朴素地踏上了征途。

太原府因种种原因已积累一大批疑难案件，其中不少案件已积压多年。刘墉到任不久，就将数十件案件审理一清，因此受到官绅百姓的一致称赞。

山西本来是非常贫瘠的地方，财政收入不多，却地居交通要道，清代用兵西域多经此地，前后骚扰数十年，费用颇多。加上官吏贪污，各地府库空虚，根本无法应付地方上的不时之需。刘墉到任后就注意此事，先后筹措资金购谷2万余石，储入府仓，大大方便了官员百姓。

刘墉在太原知府的三年任期里，本着利国利民的原则，为政清廉，保持勤奋朴素的家风，把精力放在公务上，做了许多实事，如清积案、整顿仓储等，都受到人们的肯定，因此光绪《山西通志》给他很高的评价：“（刘墉）以翰林出为太原知府，迁冀宁道。丰裁峻整，习掌故，达政体，于吏事以勤慎著称”。由于他能胜任太原这样的繁要地方官，顿时提高了自己的声望，也得到了乾隆的注意。乾隆三十五年（1770年），刘墉升为江苏盐驿道，两年后，升为山西按察使。从此登上了仕途直通车，青云直上。

在功不成名不就的时候，每个机会都是珍贵的，绝不能轻易浪费。刘墉每次获得调任或者升迁，在新的任期内，都能把握好自我，在众多的官员中凸现出来，不但要超过一般的官员，甚至对自己的长辈也要有赶超的勇气。

不放过任何表现自己的机会

乾隆二十四年（1759年）九月，刘墉调任江苏学政。江苏是清代学术和文化的中心，这个地区的士人风气以及他们对朝廷的态度，直接关系着清朝统治能否获得稳定和加强。因此，历代皇帝和大学士对该地区都极为重视，康熙和乾隆六次南巡，很大程度上就是为了笼络士民，强化控制。

乾隆时期，大学士尹继善在东南地区长期担任总督和巡抚，前后长达27年之久，其原因在于尹继善精于文学，善于通过以文会友与文人学士联络感情，因而深获当地士人的拥戴，他在东南的政绩成为清朝成功推行文治政策的典范。

尹继善在东南任职的时候，与当地文人知识份子建立了极为良好的关系，人称他“爱才如命”，只要是见到有才能的人，就想方设法提拔资助，他的幕府也聚集了大量名流。刘墉能被选派到江苏这样一个举足轻重的大省做学政，本身就充分体现了乾隆对刘墉的肯定，及对他管理能力的信任。

刘墉还有在江苏开展工作的便利条件。刘墉的父亲刘统勋此前多次负责南河河工，在江苏的时间比较长，熟悉那里的风土人情；刘家在江苏拥有众多的朋友或门生故吏，两江总督的尹继善也是刘统勋的同僚和朋友。

有这样良好的社会关系，又有安徽学政的三年经历，刘墉主持学政工作自然就会非常顺手。

而刘墉自己，更把这次视学江苏视为乾隆对自己的考验，给以后的提升铺平道路，因此，他工作极为认真，考取生员非常严格，后来人记载说：“昔日刘石庵（刘墉）相国视学江苏，严肃骏厉，人多畏惮。”

刘墉还认真考察当地的风俗民情，及官方士习情形。乾隆二十七年（1762年）秋天，刘墉在离开江苏省前夕，将此作为总结，向乾隆作了汇报。其中特别谈到了对监生的管理等问题：

二、不放过任何表现自己的机会

“生监中有喜欢滋事，胆大妄为的人，府州县官多所顾忌，并不加惩处。以致他们不仅害怕刁顽百姓，而且害怕蛮横的生监，狡猾的胥役。对于涉及生监案子既不能及时审断，又不想明定是非。确定罪责之后，应该扑责革退的生监，并不责革，实属疲玩不堪，讼棍奸吏因此得以行其奸谋。不只是他们目中已无学政，甚至有心欺诈督抚。”

这一封奏疏正好切中当时江南官场积弊，乾隆读过之后，立即给与高度重视，随后就针对此疏下达了上谕，指出：

刘墉所奏，切中该省吏治恶习。江南士民风尚，多属浮靡好事，当地地方有司，又加以疲沓姑息，遂致此等恶习日益严重，牢不可破。所以，近来封疆大吏懈弛弊端，直省中惟有江南最为严重，这本非刘墉一人私下看法。尹继善、陈宏谋在督抚中外任时间最久，而且向来好以无事为福，况且经历事情既多，上下一团和气的作风竟成故智，他们所辖官员又大半属往年旧属，因循生玩，往往遇事姑容。甚且狡猾劣员，近来藉，办差，有意延搁公事者更不一而足。积习颓靡，不知振刷。此等情状，即使当面责问尹继善、陈宏谋，他们也应当难以自解。

况且督抚为属僚表率，既然上司就不能有所振作，那么所有下属又有谁不承风？至于上行下效，怠惰之势已经形成，谁负责任？则朕惟于督抚是问耳。尹继善等当以此痛除旧习，刻自振作，如果州县官确有怠玩相沿，如刘墉所奏各情节，即当严行体察，据实参奏。若不知自改，而转以被揭怨恨他人，更难逃朕洞鉴。

刘墉不失时机的表现自己，得到了乾隆的注意和赏识，为他后来的仕途打下了良好的基础。后来，乾隆还多次在谕令中谈到刘墉所奏报的问题，可见他已经成功地提高了自己在乾隆心目中的地位。

刘墉像



一統江山

惠而不費

比那奇珍异宝

更能让皇上

高兴





刘墉在地方为官二十余载，由学政、知府，攀升到一省的方面大员。前期锐意有为，整官场积习，清士林锢疾。秉承乾隆意旨，查禁书，兴文狱，办会党，圣眷之下又蒙盛赞。后期宽缓用世，无为而治，深得士林拥戴。大才子袁枚以“月无芒角星相避，树有包容鸟亦知”题联相赠，颇合刘墉为官之变。

明白办事，糊涂做人

1. 为报皇恩，亲举逆案

乾隆二十六年（1761）春天，江苏沛县有位五十七岁的老监生阎大镛，因不满官府摊派粮款、差役，愤而抗粮拒差，并大骂官员扰民。事后担心官府报复，离家出逃，但不久即被官府捕获入狱。

阎大镛身为监生，非不晓道理之愚昧百姓可比，所以要受到更为严厉的惩治。在官府对阎大镛进行审讯的过程中，作为总管江苏学子教化的学政刘墉也参与了此案的审理，他的注意力没有放在案件本身，而是放在这位不守本分的监生有无不法文字上。

经过认真访查，刘墉得悉阎大镛平日喜欢作诗，并从阎大镛家中搜出诗稿两张，还有他的祖父阎尔梅及伯父阎圻所著稿本，更重要的是，刘墉还获知阎大镛曾经焚毁过自著之书。刘墉怀疑阎大镛所作诗稿定有悖逆之词，否则他为什么要烧毁呢？于是刘墉将查访到的情况一面通报巡抚陈弘谋，一面细心研读所获书稿，遇到他认为有问题的文字，直接封送乾隆御览裁决。

五月二十九日，乾隆接到刘墉的奏报及所呈缴获的书稿后，极为重视，当即给署理两江总督高晋及江苏巡抚陈弘谋发去严厉查办的谕旨，谕旨说：

“据刘墉奏，沛县监生阎大镛抗粮拒差，诬官逃走，旋经拿获未结一案，因其情形异常桀骜，随查出该犯诗稿二纸，并其祖阎尔梅、伯阎圻稿本，及阎尔梅犯罪时文移一本，粘签进呈，并查该犯家内无其诗稿存留，揆诸情理，必系悖逆之词，曾经销毁等语。阎大镛以监生抗粮拒差，情属可恶，治以应得罪名已无可宽贷。至查出稿本名条，以朕看来，不过愚贱无知，尚无悖逆之