

中央訓練團黨政訓練班講演錄

馬寅初先生講

中國之國際貿易

附中日貨幣戰

二十八年六月印

中國之國際貿易

馬寅初先生講

附中日貨幣戰

廿八年六月廿八日於黨政訓練班

各位同志：

中國的國際貿易，已有長久的歷史，在抗戰建國當中，對於整個國家經濟關係尤大，各位都是從海外來的，負有重大的使命，所以要特地和大家研究「中國之國際貿易」使大家得到一個深切的認識將來更求發展，就在途徑可循了。

本人講的「中國之國際貿易」，其中有關於「中日貨幣戰」已在上午單獨講過，現在才講到「中國之國際貿易」的本題。

一、中國國際貿易的特徵

中國的國際貿易因為歷史的背景與政治的關係，而表現了幾種特徵：

甲、一切不能自主完全出於被動，中國的進口貿易，不是我們去買貨運進中國來，而是人家來賣貨，中國的出口貿易不是我們去賣貨而是人家來買貨，因為處於被動

的地位，視外人的利益爲轉移，中國的國際貿易自然不能發達。

乙、中國之出口貨大抵爲農業品，如桐油、絲、茶、牛皮、羊毛、豬鬃……等類，而進口貨大抵爲工業品，如棉紗、洋布、麵粉、糖、紙煙……等類。雖然進口貨中也有農業品，像安南暹羅的「洋米」常有入口，但爲數不多，主要的進口貨，只有工業品，這是因爲中國的工業尚在幼稚時期，自給尙且不足，更不能談到出口了，所以只有用農產品去換進外國的製造品，受盡外人的經濟侵略。

丙、農業國能立於自動自主的地位乎？中國是農業國家而日本是工業國家，工業國家常處於主動地位，而農業國家就不得不處於被動的地位，日本的一貫政策，就是在阻止中國成爲一個工業國家，使中國保留農業的狀態，永遠屬於被動的地位，爲達此目的，就向中國作經濟侵略，掠取中國的農業品作工業的原料，製成工業品，日本人由中國買進棉花，便在日本織成棉布，再運回中國來賣錢，這樣，中國限於經濟的束縛，便不能在工業上發展，日本便可以恣意侵略了，中國的工業既不能發展，就要受外人的剝削，以致陷於貧弱，從經濟的原則上說，農業國家是不能達到「富裕」的，事實上比較富裕的國家大都是工業國家，只有農業國家的比利時，算是例外，農業

國家除了比利時，就鮮有富裕的了，這因為農業的成本高而收穫不多，工業的成本少而利潤厚，因此工業國家日富而農業國家日貧，日本要使中國永遠貧弱下去，就只有拚死地妨碍中國的進展，我們的對策，就只有抗戰到底，使敵人的經濟發生動搖，以致整個崩潰，中國的工業就可以建立起來，血列強并駕齊驅，否則，中國的經濟壓迫不能解脫，勢將陷於萬劫不復之境，所以要使中國成爲一個現代的工業國家，處於自動自主的地位，就要抗戰到底，不達目的，誓不休止！

丁、過去中國的國際貿易，何以不能自主而被人操縱？第一個原因，是資本不足，第二個原因，是人材缺乏，所以今後要發展國外貿易，就要發展資本，就其要注意人材，須知從事國際貿易不是件易事，必須懂得國際情勢，政治經濟，以致會計，統計，交通運輸，銀行，匯兌，保險，公司法，販賣術廣告學……種種關於工商應具的學問，才能應付複雜的環境，否則，愚昧無知，只有處於被動。各種有利的事業，都要被別人操縱了。

二、中國國際收支之概況

中國國際收支之概況，可分下列六項言之：

甲、有形輸入與無形輸入 中國在國際貿易上是入超的，每年有形無形的損失，不下三萬萬，其中如外貨的進口，是有形的，可算是有形的輸入，而外人在華的投資，如銀行匯兌，交通鑛業，都可以賺入中國的金錢，可說是無形的輸入。

乙、有形輸出與無形輸出，與有形輸入和無形輸入相反而足以彌補的，是有形輸出與無形輸出，有形的輸出，如貨物的出口，經過海關，是有形可見，有數可考的。而無形的輸出，如華僑的匯款，或攜款回國，就不用經過海關，只是經由銀行，或者自己帶了回來，就無從查考，還有由南洋信局帶回來的錢，也可算是無形的輸出。

丙、貿易入超之可驚 中國每年入超約三萬萬元，十年便無損失三十萬萬元，其數目之龐大，至足驚人，幸而還有無形之出超足以彌補，不然可真受不住了。

丁、華僑之偉大貢獻 中國每年要入超二萬萬元，數十年來，白銀流往國外殆盡，爲甚麼事實上中國的白銀還不致枯竭呢？這實在是華僑的功勞，以無形的出超來補償祖國的入超，華僑匯款回國，大概經由香港，廈門，汕頭等地，每年匯回祖國的金錢，多則四萬萬元，少則二萬萬元，平均約三萬萬元，實際還不止此數，因爲華僑回國，每每親自帶有鉅款，尤足以使中國社會經濟趨於繁榮，所以中國連年入超而能夠

支持，賴華僑之力爲多，此我國民應敬表謝意者也。

戊、貿易入超中之一線曙光、近年消費品輸入逐漸減少，不能不說是一種好轉的現象，而且生產品輸入年有增加，有替代消費品輸入之趨勢，我們知道，工業消費品的入超，是一種不良現象，尤以消費品——如糖、棉紗、麵粉奢侈品的香料，胭脂等等——一項爲國家最大的損失，所以我們要減低消費品的輸入，雖然入超是免不了的，但我們樂於多多輸入生產品，如機器，摩托，火車頭等，有了生產品，便能夠自己出產日常需要的東西，才能彌補入超，使中國走上建設之途、根據最近海關的報告，消費品的輸入已逐漸減少，生產品的輸入大有可觀，尤其是電氣方面，各地都有電燈的設備，同時不少使用電力的場所，所以我們需要電機進口，有了電機便可利用水力發電，幫助人工、從事生產，所以電機的進口，要比消費品好多了，直到我們能夠製造機器，就不須機器進口了。

註：二十八年七月三日財部公布兩種重要辦法，即在非常時期，禁止進口物品辦法，與出口貨物結匯領取匯價差額辦法，凡非抗戰建國及人生日用所切需，或有部份需要，而可覓本國產品代用，或多由敵國製產，輸入時容易冒牌侵銷之一切物品

，均應禁止輸入，都凡二百三十四稅則號列，均在禁止之列，以二十七年進口額推算，約可省二萬三千餘萬元，此項巨額外匯支出，即可移用於購買抗戰建國必需之資料，是在我國不過變更外匯用途，在各國不過轉換其輸入物品，實質上，其對華貿易之統計仍不至大減，而中國的國際頓現一線曙光也。

已。機製國貨之輸出情形（輸出於南洋印度與非洲）及其輸出於南洋之原因，中國機器進口既多，工業就形繁榮，能夠製造棉布，綢緞，絲織品，麵粉紙煙，味精粉，棉毯線毯，橡皮靴鞋，水泥搪瓷器，肥皂，火柴，玩具，遊戲品……等；大量地運到南洋去，將來還可以推廣到歐美各國。中國國貨之推銷，除華僑販賣外，華僑自身消費者亦復不少，如南洋以及美洲與澳洲華僑莫不喜用本國貨品，此亦愛國愛鄉心之一種表現也，考國貨能在南洋暢銷，約有下述之數因：第一，南洋土人與外人間，以華僑爲中介，外人將貨物售於華人以轉賣給土人，華僑便能運進國貨儘量傾銷；第二，南洋離國內不遠，交通稱便；第三，南洋土人生活程度低，我國工業品雖然幼稚，還能適應土人的需要，如果在歐美傾銷，便不相宜，但這不過是時間問題而已。希望各位努力改良，更求推廣，現在華僑遍佈南洋各地，從事各種營業的無不應有盡有，可

以說已具備了鞏固的基礎，不過須要認定的，是各位同志在南洋一帶，應該經營大規模的企業，不宜從事於小商業，這是深切盼望於各位的。

三、中國之入超如何抵補？

前面已經講過，中國入超最大的補償，是華僑的匯款，每年不下二三萬萬元，除此以外，還有下列數項：

甲、外國在華遊歷費用 就是外人遊歷中國所耗費於中國境內的金錢，也算是一種無形的輸出。

乙、教會經費及慈善捐款 外人在中國開設的許多教會，醫院或者學校，大都受其國內民衆的資助，以及爲救濟中國的慈善捐款，都是用在中國，而無須取得代價的。

丙、外國在華使館經費 各地使館建築的經費，外國公使在華所耗的生活費，都是自其本國匯來，而在中國使用的。

丁、外國軍艦軍隊駐華經費 外國爲了保護租界而駐兵中國，便要在中國耗費一部份的金錢。

戊、外人在華投資及信用之擴張 中國每年入超雖達三萬萬元，但是這三萬萬元并

不直接流到外國，而一部份用來在中國投資，中國的國際信用愈益擴張，愈能得到種種便利。

已、華商所有外國發行證券之，收益就是中國人向外國人購認工商的股票而得到的利潤。

庚、無從證明來源之數 中國的無形出超，還有來源不明的，每年亦在一二萬萬元左右。

上述數項連同華僑的匯款，抵補了中國的入超甚而有餘，所以中國表面上每年入超三萬萬元，實際上白銀流出外國的并不很多，有時反而增加起來，使得今日的法幣有穩固的基礎。

因此，外人和中國貿易，實際上并不能得到多大的利益，如去年（一九三八）中國入超一二九，〇〇〇，〇〇〇元，其中對日本的人超，便有九五，〇〇〇・〇〇〇元，對其他各國只有三四，〇〇〇，〇〇〇元，這樣看起來，日本豈不會發財了嗎？其實，這些錢結果都用在中國，他們都爲了在中國生活而耗費去了，爲了在中國遊覽風景而花光了，所以可以說日本將貨物運到中國來，想換取中國的金錢，結果換來的

只是玩玩中國的風景，這是中國的「風景出口」便宜了中國人，日本人都做了「傻子」。

日本人怎樣來中國遊歷呢？譬如一個日本人有一千元的日金，在東京兌換，依照官價，每元相當於十四個辨士，一千元便折合一萬四千辨士。這個日本人就帶了一萬四千辨士到中國來遊歷，假使用了八千辨士，將餘下的六千辨士找換日元。在上海日元異常低折，每元只能換六個辨士，這六千辨士就可折合日幣一千元，和原有的元數（遊歷前的元數）正同。這樣，從日本帶了一千元來遊歷，還是帶了一千元回去，來來往往，不用花錢，其實，許多錢便在中國耗費去了。結果，那九五，〇〇〇，〇〇〇元就代爲烏有，所以說，日本人供給我們貨物，我們只供日本人玩玩風景，這可見日本是最笨不過了，因為我們並沒有入超，像日本人所想的那樣！

四、外人在中國之直接投資

甲、投資之性質 外國人在中國賺的錢既不能帶去，就只有在中國投資開設公司，經營工廠，銀行，航運等業，其中的弊端，就是中國對於外人在華投資，不能干涉，以致呈畸形的發展。從前英國在美投資，只是將存款借與美國人，由美國人自己去經營，現在外人在華投資，只是直接在華經營，並非將資本貸與中國人，這是一種很

壞的現象。

乙、投資的利益，外人在華投資，就能取得中國的利益，所以我們如果能善於利用外資，不但可以挽回利權，還可以發展國家資本。

丙、依總理遺教利用外資開發富原，略述利用外資之方式。總理實行民生主義要發展國家資本，便要利用外資，向國外借入大量資本給以相當利息，完全由國家經營，才能發展實業，臻於富強。否則，如果讓外人直接投資，最多只能開辦幾個工廠，容納一部份的工人而已，所以，外人只能處在間接投資的地位，才能真正發展國家的資本，挽救國際貿易的損失。

五、抗戰期中的中國國際貿易

甲、淪陷區域之出口貿易 敵人在淪陷區域內，想掠取中國的物料，運往國外，換取外匯，再購入軍火，作侵略中國的利器。所以我們要防止敵寇侵略，就要阻止或破壞淪陷區域的出口，以免資敵利用。我們怎樣可以達到目的呢？譬如華北一帶，敵人要強迫一般民衆種植棉花，因為天津有日本紗廠，日人必須取得原料，才能製成棉紗，變賣金錢，用這些金錢，向外國人購買軍火，可是我們的游擊隊在淪陷區域裏，

將棉田都燒光了，結果敵人只是枉費心力，毫無所獲。又如敵人在華北要掠取大量的羊毛羊皮，從天津出口，藉以謀利，可是我的游擊隊儘量破壞擾亂，這些貨物不能由天津出口，只有向西而行，向蘇聯去推銷了。這樣，因為運輸不便的關係，成本就高，所以敵人在華是不會得到好處的，這都是游擊隊的功勞。今後我們還要加緊的破壞，使敵人根本不能利用中國的資源，打破其以華制華的夢想。

乙、後方之出口貿易 淪陷區域的出口貿易要積極破壞，後方的出口就要設法增進，務使多益善，這樣，後方經濟才能臻於充裕，抗戰才能持久。

丙、外匯管理與對外貿易的關係 在統制經濟組織運行之下，平時一切經濟行動，都要循一貫的政策，受嚴密的管理，因此要嚴格統制外匯，以促進國際貿易和收支關係之順調，一方面防資本之外逃，助長生產，穩定匯價，所以管理外匯，至少能使外匯基金得其保障而善用之，不致濫供吸取而受無謂的減耗。實施外匯管理的結果，必能使進口漸減，出口日增，於戰時金融最爲有利，現在實施上雖然感到困難，因爲最大的金融市場如上海廣州漢口都放棄了，但是我們還可向失陷區域以外的地方發展，尤其是昆明安南緬甸等處。將來滇緬鐵路告成，就可不成問題。最近政府爲減少不

必要消費，維持外匯市場，禁止二百三十四種進口貨物進口，一面對於出口貨物，准出口商領取匯價差額，是出口，商所有困難，悉為解除也。

丁、中日貨幣戰 謹辭另錄

六、華僑向外經濟之發展

甲、華僑之經濟地位 據一九二九年統計，全世界華僑達一〇，六三六，六七〇人，其中南洋占，五百九十七萬人，為中國移民之中心區域，美洲次之，澳洲又次之，歐洲最少。華僑在南洋方面，多經營大企業如碾米，橡膠，糖業，錫鑛。南洋各企業中歸國華僑之投資至少有一萬萬元，據民國三年日人調查，新加坡華僑資本家有四千萬資產者一人，八百萬三百萬二百萬者各一人，一百萬者四人，十萬以上者廿九人，可見華僑經濟地位之重要。

乙、會黨所植之勢力 白人經營南洋含有政治作用，所以白人到了南洋，就夷之為殖民地，華僑在南洋只以客體自居而不以主體自待。所以在南洋賺了錢，便要回到中國來。華僑雖然處在外國，還是與祖國保持密切關係。（從前民國還未成立，在美國的華人大都留有辮子，因為不能長久在外，要回到祖國來而沒有辮子是不方便的。

（外人在南洋既是主體，一般華僑處於外人統治之下，就不必要吃虧，但是華僑還有足以代表政治的勢力，那就是會黨。在南洋，華僑的會黨遍於各地，的確是聲勢浩大的，這會黨是華僑的最高機關，無論發生甚麼事情，都由會黨來解決，這會黨不但處理華僑事宜，而且對於祖國更有莫大的助益，從前總理在南洋奔走革命，曾向華僑募捐；此次抗戰，華僑所出的錢何止千萬。不過會黨的本身不免有些缺點，還需要改良，而會黨的組織，仍是值得保留的，至於怎樣去改良，那就要靠一般華僑同志的努力了。

丙、華僑投資之類別 華僑在商洋投資之企業最著者如暹羅之碾米業鋸木業，馬來半島之錫鑛業橡·皮栽植業，東印度之糖業，各種栽培業，安南之礦山業碾米業，菲律賓之各種商業等。

丁、南洋華僑之事業 華僑在南洋，經營各種大小的行業，馬來半島為南洋移殖民之中心，華僑之在半島下自苦力車夫，上至資本家，莫不有之，而資本家則多由車夫及苦力出身者。南洋華僑之事業最為偉大，因為整個南洋，就是華僑開闢出來的，華僑在南洋除了經營農工商業之外，還能辦理學校，組織會黨，襄助祖國的革命，

中國革命之成功，受南洋華僑之經濟助力甚鉅，這都是不可磨滅的功績。

七、華僑工商業日後發展之途徑

甲、發展工商業可仿敵人之故技，敵入對於工商業之發展，是注重教育與利用組織，尤以教育最爲重要。希望各位將來回去能夠發展南洋的教育，使華僑的子弟都能受到高等的教育，得到農工商各科的專門智識，有了智識，就能應付裕如，可以競爭取勝，自然就不怕不能發展，要從教育上使大家明瞭知難行易的三民主義的道理，努力去實行，方能達到教育的目的。此外注重組織，與分析敵人工商業發展之原因，一一考量而模仿之，敵人能辦別的，我們也要能辦到，這樣，我們的工商業就能與敵人并駕齊驅而且有過之無不及了。

乙、敵人工商業發達之總原因，日本的工商業，在市場上處於優勢的地位，這便因爲敵人自有其強點，爲我們所不及，其優點就在日本工人的生活標準的低下與工作能率的高昂，也就是日本工商業發達的原因，分析言之，可分爲下述數端：

第一、組織力強（團結力大）。日本人善事模仿，且能吸收新法而消化之，工場的管理也比較妥善，其於棉業經營，凡棉花的輸入以及棉布的輸出，均取集中政策，這

樣就能夠排除無謂的消費，而達到廉購貴賣的理想。如日本的棉業進出口貿易，集中於三大公司，這實在是敵人工商業組織的特色。

第二、資力大 日本因爲可以募集大量的外債，因此可以毫無顧忌的儘量把日圓跌價，就可挽救入超，同時日本對於產業界每年有一千萬圓補助金，而有一半是撥給海運業與紡織業的，這亦促進運費的便宜，使工商業趨於發達。

第三、人工低廉 日本工人的活簡單，而且工作的效率較高，因此日本商品的成本低廉，賣價便宜，就能夠暢銷各地。

丙、敵人工商業組織之方法 日本在明治維新以前談不到工商業，維新以後，獎勵工業，於是日本工業便突飛猛進，產生了十五個大資本家——三井、三菱、住友、安田、田藤、田古河等——日本工商業資本的百分之七十五都在這十五個大資本家手裏，而銀行資本的百分之五十以上却操之於八個大資本家手裏，統治着整個日本的經濟。這種大資本家的產生，自然是一種畸形現象，因爲日本除了幾個大資本家之外，大多數的農民，都是貧苦不堪，將死勢非釀成革命不可。日本的十五個大資本家，固不足爲我們效法，因爲中國根本就不需要極大的資本家，但是他們的組織，却是值得我們深

切注意的。

二六

日本的十五個大資本家，操縱着全國的工商業，其範圍至為廣大，像三井經營的就有銀行，保險、匯兌、棉紡織業，汽船社，人造絲廠，豐田自動織布機公司，堆棧煤礦，國際貿易等；其實力之雄厚可知。實因實力集中始能經營一切。三井不過其一例耳。三菱經營的行業也是很廣，而且組織也是劃一的，各種行業都有總會的組織，譬如紡織業，便有紡織業的總會，日本全國的紡織公司七十家，紗廠二百七十餘家，都劃歸紡織業的總會統制，而總會又直接授意於政府，與外國商訂關於紡織品之協定。總會且指揮着每一個紡織廠，使他們分別將出品運到指定的市場——南洋，美國或歐洲各地——實行其「社會傾銷政策」，將外來的工商業壓倒。日本棉紗運到一個地方，便要將該地方的外國棉紗壓倒，假使外國棉紗每包要賣一百元，而日本棉紗每包只賣九十九元，如果外國棉紗賣九十九元，日本棉紗竟賣到九十八元，但是在沒有敵人經濟勢力的地方，便抬高市價，每包棉紗，漲到一百五十元或至二百元。日本貨物為要同外貨競爭，便不惜造成市場的怪現象，在他國推銷的日貨，有時還比在日本國內賣得賤，——這也表現了日本人是一個「子」。日本的工商業有了總會，不但統一的