

新編 川 五 經 四 書

趙國華 劉國建 主編

選擇中華文明的走向。

商業文化經典範疇，廣義亦確。

經營智慧豐富多彩，足資聖鑒。

闡發價值，又對兩千的商業倫理。

審時視災，取乎有道的經營方法。

究神上神，廣家貨真的經濟根本。

譽隆厚待，管理有術的用人之道。

厚利薄酬，傳統持乏的經營策略。

亦有亦文，士農商才的儒商精神。

此證此據，足在此據。

雖增信此可臥。

見學傳統商人的心跡所經。

審視商業文化的歷史傳統。

領略中華商業的永恒魅力。

从商经

郭孟良 / 编译

湖北人民出版社
湖北人民出版社

從商經

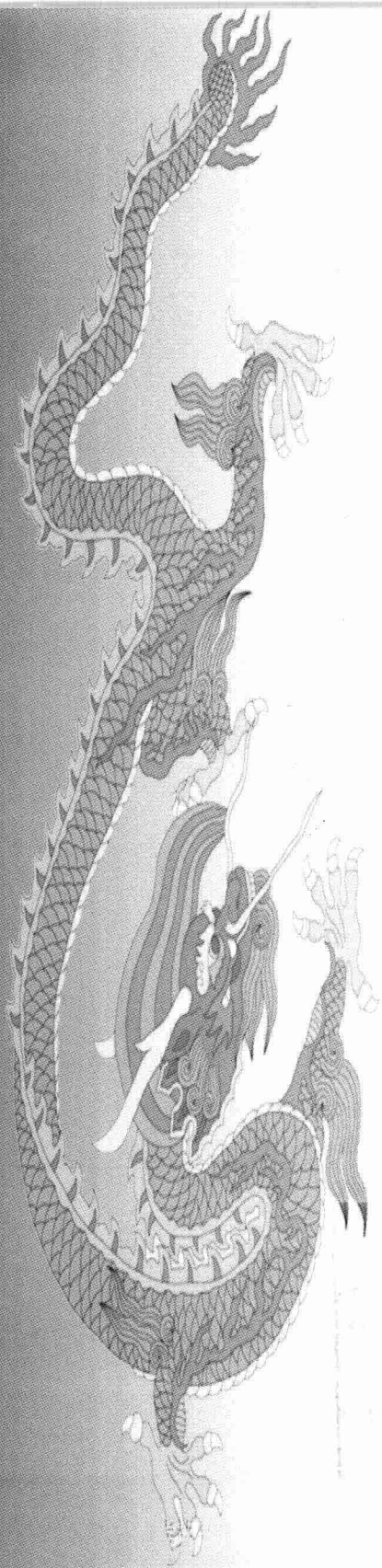
新編水經四書

赵国华 刘国建 主编

从商经

郭孟良 / 编译

湖北长江出版集团
湖北人民出版社



鄂新登字 01 号

图书在版编目(CIP)数据

从商经/赵国华,刘国建主编. —2 版
武汉:湖北人民出版社,2006. 6
(新编小五经四书)
ISBN 7-216-01963-6

I. 从…

II. ①赵…②刘…

III. 商业史—中国—古代

IV. F729. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 149825 号

• 新编小五经四书 •

从商经

赵国华 刘国建 主编

出版发行: 湖北长江出版集团
湖北人民出版社

地址:武汉市雄楚大街 268 号
邮编:430070

印刷:武汉市楚风印刷有限公司
开本:670 毫米×980 毫米 1/16
字数:330 千字
版次:2006 年 6 月第 2 版
印数:27 741—33 740
书号:ISBN 7-216-01963-6

经销:湖北省新华书店
印张:19.625
插页:3
印次:2006 年 6 月第 4 次印刷
定价:34.00 元

本社网址:<http://www.hbpp.com.cn>

前言

中国有着悠久而独特的商业文化传统。正如一位西方学者所说,“世界上两个公认为聪明的民族,同时也是最善经商的民族,一个是犹太人,一个是中国人。”

中国又是一个充满智慧的国度。正如一位西方学者所说,“如果由哲人担任裁判的话,那么一定会把金苹果奖给中国人。”“全世界都认识到他们身受来自中国的恩惠”。

中国的传统商业文化源远流长,艰辛曲折,又充满着智慧,洋溢着人文精神,是一个蕴涵丰富的文化宝库,值得我们深入挖掘、系统整理、广泛研究和发扬光大。

商人和商业是联系生产与消费的桥梁和纽带,其历史几乎与人类文明史一样漫长。根据文献记载,传说中的“神农之时”,就已经“日中而市,致天下之民,聚天下之货,交易而退,各得其所”。上古时代的虞舜,曾贩货于顿丘,运盐于传虚。商族的先人王亥亦曾在夏朝时驾车服牛,进行长途贸易。到了春秋战国时期,商品经济高度发达,出现了弃官经商、因势逐时、“十九年之中三致千金”的陶朱公范蠡,“臆则屡中”、“结驷连骑”、商学兼优的儒商端木赐(子贡),“乐观时变”、经营有术、被奉为商人祖师的白圭,以及“奇货可居”、由经营商业进而经营天下的阳翟巨商吕不韦等,“富商大贾周流天下”,成为后世崇拜的偶像。太史公司马迁认为他们“不害于政,不妨百姓,取与以时而息财富,智者有采焉”,因而在《史记》中专列《货殖列传》,让商人们与帝王将相、诸子百家一样在史书中占据一席之地。然而,在此后的几千年中,历代封建王朝都奉行重农抑商政策,中国传统商业与商人经历了一条荆棘丛生的曲折之路。直到唐宋以降,随着商业贸易的发展,商人的社会影响才逐步扩张起来。尤其是明清时期,商品流通空前繁荣,商路进一步拓展,城市经济发达,区域性市场形成,地域性商帮出现,人民的商业观念也发生重大转变,出现了一个商业大潮,催生了资本主义

的萌芽。遗憾的是，商品经济的发展始终未能产生革命性的飞跃，从而成为中国社会近代化的推动力量。

尽管在诸子百家之中，没有专门的商人之学，在浩如烟海的传统文化典籍之中，经典的商业文献至为稀见，然而植根于博大精深的华夏文化沃土，中国商业文化涵盖既广，底蕴亦深，经营智慧丰富多彩，足资观瞻。诸如尚德诚信、义利两立的商业伦理，察时观变、取予有道的经商方法，完物上种、质高货真的经商根本，善任厚待、管理有术的用人之道，薄利多销、储饶待乏、诚一专注、胜自出奇的经营策略，亦商亦文、士魂商才的儒商精神，等等。认真总结、研究和弘扬传统商业文化与经营智慧，并借鉴西方商业精神与经营管理经验，加以创造性的开发和利用，对于我们今天发展有中国特色的社会主义市场经济，建设社会主义商业文化，促进经济腾飞和民族复兴，具有十分重要的现实意义。

就传统商业文化典籍而言，除了前述的《史记·货殖列传》外，作为专书，在明清以前几乎是一片空白。只是随着晚明商业大潮的涌现，才催生了一批商业书，或称商书。这些书籍多由商人编写，或专为商人编写，在商业领域传抄流播，具有较高的史料价值和文化意义。明清商书，从广义上讲包括商人日用通书、商业交通路程书、商业训诫之书等，现存约二十种。这些书往往内容庞杂，很多是商人日用百科全书，如《万宝全书》、《三台万用正宗》等；专业性较强的如《士商类要》、《士商要览》、《商贾便览》等，既有路程图引、社会常识，也有专门性的商业指导、训诫的内容；另有一些是专门的路程书，如《天下水陆路程》、《一统路程图记》、《示我周行》、《商程一览》等；只有一部分堪称专门的商业文化典籍，如《商贾一览醒迷》、《生意世事初阶》、《江湖必读》等。同时，限于商人的文化水准，且功利性强，这些书大都通俗易懂，但大多数都有错讹较多、刊刻粗糙的缺点。由于轻商贱商观念，这些实用性的商书只在商界流传，加之社会动荡，典藏保存下来的不多。虽然如此，这些商书仍然具有较高的商业文化价值，使我们得以进入商人的文化心理世界，领略他们的生存状态、精神风貌和非凡智慧。因而，也成了本书的主要资料来源。

本书整理，作者力图在广泛占有明清商书及其他商业文献的基础上，以兼具史料价值和文化意义作为标准，选择具有系统性、理论

性并对现实商业文化建设有一定借鉴作用的论述,加以分类、校勘和白话翻译。

根据丛书的统一要求,将有关内容分作知商·重商、尚德·诚信、为人·处世、修身·学艺、招客·应市、行商·畅流、牙行·经纪、运筹·智谋八大类,每类加题解性说明。大体说来,通过选编、分类、校译,本书基本反映了传统商业文化的基本概貌,可望对有志于了解和研究传统商业文化的读者有所帮助,对身处社会主义市场经济之中的广大朋友有所借鉴和裨益。当然,其中也不可避免会有一些不适于今天的内容甚至封建性的糟粕,还需要加以鉴别和扬弃。

需要说明的是,陈学文先生、杨正泰先生关于明清商业书、路程书的研究,给笔者很大帮助和启示,夏维中先生也给予笔者以很大的支持,这些都是特别感谢的。同时,我还要感谢湖北人民出版社领导和同仁的厚爱,感谢管曙光、刘国建、赵国华几位朋友的支持和督促,这都是本书得以如期问世的重要保证。

目 录

一 知商·重商	1	通货为本,鬻奇为末	10
商贾	3	权天地之利,一四海之财	11
日中为市	3	通货殖财,四民之益	11
易关市,来商旅,纳货贿	4	有无交而货有余	12
农工商三宝	4	士农工商,百姓本业	12
四民恒业	5	厚本而不抑末	13
市者,天地之财具	5	农商相补	13
市者,可以知治乱	6	食货者,生民之本	13
利之所在,无所不上	6	市肆关乎大焉	14
通财货,相美恶,辨贵贱	7	行商坐贾,治生之道	
商不出则三宝绝	7	最重	14
熙熙攘攘,利来利往	8	厚农而资商,厚商而	
用贫求富,农不如工,工不		利农	15
如商	9	国之根本,民之命脉	15
富国何必用本农	9	士农工商,生人之本	16
通财鬻货	10	商士异术而同心	16

良贾何负鸿儒	17	惠民,阜财,通商	28
右贾而左儒	17	并争之世,以商立国	28
四民异业而同道	18	尽地力与观时变	28
终日买卖,为圣为贤	18	一国富强之所关	29
工商皆本	19	四民平等	29
商贾不可或缺	19		
习举业以扬名,效陶朱以致富	20	二 尚德·诚信	31
非财无以资生,不商何以弘利	20	义以为质,信以成之	33
以贾为生,不辱其身	21	言必信,行必果	33
其业则商贾,其人则豪杰	21	人而无信,不知其可	33
治生之术,经济之原	22	禁伪除诈	34
重本不轻末	23	市贾不二	34
无商则不给	23	敦虑无诈	35
商务为衡	23	诚贾	35
商为四民之纲	24	公市不豫	35
贸易之道广矣哉	24	贪贾三之,廉贾五之	36
具生财之大道,握四民之纲领	25	以信待人,不信思信	36
习兵战不如习商战	25	五常之本,百行之源	37
通者往来,商者交易	26	诚者天之道	37
富国强兵之道	27	不欺二字,终身行之	37
商之本,商之源,商之体用	27	廉贾之术	38
		以不欺为计	39
		贾道	39
		三不买与三不卖	40
		公则无私,诚则不伪	41
		商贾不费钱功德	41

惟誠待人,人自懷服	42	來之無當,去之甚速	52
賈遷貨居,市不二價	42		
篤厚君子,得天之庇	42	三 待人·处世	55
不義而富且貴如浮雲	43	最厚亦宜謹禮,臨卑不可	
仁者以財發身	43	衿驕	57
貨悖而入者亦悖而出	44	拙于治家,雖能無益	57
廢義而利不立	44	專于刻利,縱舍無功	58
有財無義,恒家之殃	44	丑陋莫哂,美麗勿私	58
交易從道而出	45	通舟共奔因慳小	59
人有義聲,賣藥宋清	45	滿座人嫌因話狂	59
利與義	46	明者可以理奪,難以	
仁中取利,義內求財	46	情求	60
信義孚人	47	頑者先以教化,後以	
以義為利	47	刑威	60
財利之源與流	47	推恕己以責人,則無怨	61
大賈當種德	48	矜自長而護短,則多愆	61
以禮接人,以義應事	48	抱短寧勿抱長	62
本大道為權衡,協同人于		使功不如使過	62
信義	49	意見多誤	63
有德無才可貴,有才無德		習尚多偏	63
可輕	49	威下難辨,制小無伸	64
喪心者無後,失德者		和能處世,儉能治家	65
不昌	50	與其利有患則寧窮,莫若安	
知義安分,不事妄貪	50	無求則自貴	65
理勝則剛,義合當為	51	居安思危	66
聲名千古,富貴一時	51	守巧不如守拙	66

省非必先省事	67	起家	79
人谤莫辨,众奖益卑	67	临财识人,患难知心	79
狂者堕法,智者不讼	68	交接非人,虽万金无足	
穷莫易守,钝莫废常	68	论有	80
希得不得,患失不失	69	托付不的,纵介物未可	
更事多者有见,定主意者		言轻	80
难摇	70	三纲废则勿亲,五伦明则	
满则必倾,平而且稳	70	可友	81
立言要质,建礼宜文	71	心不真,难乎处友;利而义,	
除恶赏善	71	便可通财	81
勿虞利禄	72	口是心非难与处,为人犹	
戕谗当辨	72	己可相亲	82
良善宜分	73	轻炎拒势,济弱扶倾	83
慈能致福	73	良善甘骗,怯懦甘辱	83
暴足来殃	74	忠耿难合,奸佞易从	84
借其力,当给其食	74	亲厚焉能无意,馈饮必有	
因其悍,不究其冤	75	所图	85
监者启疑,制者取忿	75	论人短,道人非,难乎	
维寡维能,维孤维杰	76	称智	85
难成者,事业;易散者,		说己长,夸己有,岂是	
钱财	76	真豪	86
急非得已	77	性快心慈,成人之美	86
穷岂可遮	78	类忠厚,却是无为;善讲谈,	
内艰而修饰门面者苦,护产		必然有见	87
而甘漫冷债者废	78	谦逊者让席,好胜者	
天因才而授职,人有干则		争妓	87

能者招妒,窘者致嫌	88	智者易信而难欺,雏者难晓	94
困者未必常迍,胜者岂能		而易摇	94
常泰	88	和以处众,满以自骄	95
谦词与夸诞	88	当官是敬,凡长宜尊	95
充贵者则骄,骄则僭,		权征莫漏,赋役当供	96
僭则孤	89	狂者堕法,智者不讼	97
乍富者则满,满则惰,		爱身须守法,保有在	
惰则颓	90	安常	98
有真见者不言,无蓄含者		依官势,官解则倾	98
浅露	90	与恶亲,恶彰则染	99
矫强者,浮而不实;鼓舞者,		趋显者防败,附势者	
谗而无谋	91	必危	100
燥性直如火不焚,柔性和似水		少入公门,恶亲囚罪	100
常溺	91	附:警世歌十六首	101
犯颜者无奸,谄言者		附:警世歌二十四首	102
必险	92		
须防直中有狡,更详		四 修身·学艺	105
笑里藏刀	92	克勤克俭	107
喝奴骂婢轻狂,欲张		不勤不得,不俭不丰	107
己势	93	富从勤得,贫自懒招	107
行旁让步缄默,果真		不俭不怜,徒负披星	
是谦	93	步峻	108
狂而无耻口偏硬,假作		能生能守,岂妨沫雨	
英雄	93	航洋	108
哲而养廉心地明,真为		与其为恶,盍莫向善	109
男子	94	积恩则昌,积怨则亡	110

宁效清肌采蕨,毋为剖肤		学徒任事切要	127
藏珠	111	守规矩,受拘束	128
众昏独醒	112	不爱小便宜	129
人浊我清	112	看人做生意	129
多从少积	113	学生意,先要学官话	130
益自损生	113	流通活泼	130
难厥终因,苗而不劣	114	不可嘴快	131
期昌后在,端本澄源	114	性拗皆因经历少,气和曾受	
君子以不贪为宝	115	琢磨多	131
贪小失大	116	谨守店规	132
贪不在贫,廉不论富	116	柜内无坐之理	132
艺贵专精,业防贪滥	117	人无笑脸休开店	133
贪吝常歉,好与益多	117	行有余力,则以学文	133
守己不贪终是稳,利人所有		学习算法	134
定遭亏	118	言语之道	134
色荒之训,冶容之诲	119	学徒之规	135
嫖赌原谓丧神,拙算亦云		早起有益	135
烂本	121	言行举止	136
夜戒游行,早宜兴起	121	不可贪玩好嬉	136
禁赌遏淫	122	和睦第一	137
戒酒保身	122	务识好歹	137
习惯成性,坏在幼时	123	先在小店学生意	138
谅质授业	124	因材施教	139
乘时习艺	125	附:戒嫖(西江月)四首	140
学艺业,贵择师伴	125		
学徒称呼须知	126	五 招客·应市	141

近悦远来	143	八面威风	154
宾至如归	143	活便灵通	154
行铺码头择热闹	143	谦恭逊让,和颜悦色	155
行铺屋宇要坚牢	144	言谈不可过多	155
立规模以壮观,定章程而		避却嫌厌	156
不易	145	不可放肆	156
因人授事,量能论俸	146	面对生人	157
开店慎本自然久,始终公平		称银之法	157
势必兴	146	称物小技	158
未买入手先图脱,诚实赊来		明白交割	158
遵信还	147	收银之法	159
浮载账簿欺主,假盛生意		辨银之法	159
哄人	147	金银不过手,事不嫌细	160
店官智信两兼取,簿账详查		当面过数	160
宜亲勤	148	大意不得,存神要紧	161
跌价人前,长价人后	148	度情察理,鉴貌辨色	162
宁做一去百来之生意,不做		不可藐视于人	162
一去不来之生意	149	应接之道	163
门市生意,养命之源	150	柜上做生意,全要	
大生意要有大气派	150	眼睛亮	163
赊三千,不如现八百	151	生意不成,言谈未到	164
关爱学徒	151	从容不迫	164
东君伙计,各尽本分	152	看人活变	165
惠风和畅	152	褒贬是买主,说话是	
言谈乖巧	153	闲人	165
心无二用	153	宁可费点手,省却	

许多话	166	出门恳辞钱程,归家莫令	
瞒天说价,就地还钱	166	接风	185
请客之法	167	船载略轻,夜防水涨	186
见景生情,随机应变	167	定路莫贪捷径,过渡戒登	
三收三放,讨价还价	168	满船	186
推之以理,详之以情	169	搭船行李萧然,定是不良	
不可三心二意	169	之辈	187
不可格外苛刻	170	若舟桨帆朽坏,须防风浪	
要得生意成,八呈当		之灾	188
九呈	170	铜铁忌储箱篋,重物莫裹	
		包囊	188
六行商·畅流	173	客商慎无妆束,童稚戒饰	
士商十要	175	金银	189
安顿与疾进	176	有物不可离房,无事切宜	
妥切与收敛	177	戒步	189
谨慎与防闲	177	天若冥暗莫起早,日才西坠	
投主与相牙	178	莫前行	190
贩粮食,察天时	179	天未大明休起早,日才西坠	
货贱极贵,货快极迟	180	便湾船	190
逢人不宜露帛	181	坐卧宜暖,寒暑在调	191
处室亦宜藏钞	182	箕毕定有雨风,执破必然	
写船无主埠,因生		阴晦	191
歹意	182	三三九九浪掀天,五五五六	
同行无的伴,须慎		风转北	192
囊橐	183	天财阳富任君行,申集盗贼	
初走水,当带行李	183	宜敛迹	192

辰巳不异黎明,春夏最嫌		吾财	205
燥热	193	因人放债,看婿许婚	205
贸易赋	193	路钱勿负,恩债必偿	206
经营说	196	便宜莫买	207
承受者得失不辨,起创者		放荡莫收	208
思虑周详	198	附:悲商歌三十首	208
艺乘旺者恐衰,财骤兴者			
防坏	198	七 牙行·经纪	213
财不竭于阳骗,本切忌于		买卖要牙,装载要埠	215
阴消	199	好客不欲频换主,良牙安肯	
兴发多自败余,贫贱必由		负初心	215
骄侈	199	在客亦须为主打量,作东独	
自兴自废,善始善终	200	不划货多少	216
临财当恤,记账要勤	200	失礼非是罪人,图食岂是	
出纳不问几何,其家		好客	216
必败	201	终日设筵防有意,不时侏戏	
算计不遗一介,维事		岂无图	217
有成	201	图口腹之客,逾阿谀之牙	217
保守机密,谨言慎行	202	度入而制出则常足,未来而	
财无妄施,事慎择人	202	预费则失望	218
依古守常,久处之道	203	合伙开行,分头管事	218
卖货勿听人拗,买物须与		轮宝如同打劫,独任尚顾	
众观	203	门风	219
好因财解,恚自债生	204	父祖之门风尚在,子孙之	
滥保受累,轻诺成尤	204	基业渐凋	219
厚利非我所利,轻财方是		父聚兮,子骄必欺	220

先貧兮，老亦知艰	220	客欲扶主，主能体客	229
宿事在身难再起，花钱之		良客所为，狼牙素行	230
手终无余	221	以心度心，以德报德	231
贪口腹而忘本，因小利以		扯财置产，垒窦大而变业	
倾财	221	难填	231
客逢落薄牙须慢	222	起利受银，坐生子而中空	
守货厚于守银，索债薄于		日削	232
借债	222	央求发货，货去而辞色	
财上分明，广招商旅	223	毅然	232
良主之心，贤东之德	223	哄诱嫖娼，娼恋则骗端	
受寄责重，付财身轻	224	由起	233
俭约可培，浪侈难植	224	宾主之交，真心虚套	233
己商当厚，别客休顾	225	非正主，不可听其撝瞒；若衬丁，	
牙贫则叱，主富则嫉	225	切忌计来勾引	234
接踵有来根不露，断桥无		细审经纪，对手发落	234
续丑难遮	226	空虚牙家，勿落其套	235
堤溃则淹没无算，病扑则		投牙三相，入座试言	236
染陷多人	226	物古不狼，老实节俭	236
事毕用余心自泰，财临掌际		宅新而焕，标致奢华	237
手先宽	227	百结鹑衣，贫穷之辈	237
有债主家终不达，无根牙佗		异妆服饰，花子之流	238
岂能成	227	饥寒生于大厦，饱暖	
倒而复起，终是不兴	228	处于草茅	238
让货非为假义，处财方见		左右顾而呼号，矜夸	
真心	228	卖富	239
涨跌先知，壅通预识	229	上下视而吐语，料量	

算人	239	施为小巧弗边幅,返更	
礼貌谦谀,心中叵测;起坐直率,		中坚	246
面亦无阿	240	门面张扬广招摇,须疑	
问价即言,大都不远;论物口慢,		内空	247
毕竟怀欺	240	多因行大放胆,十有	
相见恭而席丰,货快有价;跟随		九危	247
缓而款略,本少且迟	240	不如牙小慎心,三平	
空客劝盘,求为替代;		五满	247
门前久坐,专等姨夫	241	待人淡泊,家贯财余	248
门虽无货,不妨;店纵有人,		见客彷徨,腰干手短	248
可惧	242	接新客之常情,哄起货之	
唧哢语言,家中有事;掩藏		旧套	249
出入,内里多艰	242	送客与接客情殊,完货与	
僮仆衣缕鞋穿,岂为富从	243	到货待异	249
妻女声传体露,难谓		即如相见之喜爱,莫若作	
循良	243	别之处忱	250
痴心偷觑,终无益于		东出西逃于临行之日,	
正情	244	远迎近迓于初到之时	250
锐志坚持,必不堕于		远迎岂是良牙,疏礼方为	
勾引	244	稳主	251
夸他钜钞,暗挟此人	245	拒人开口,知耻养廉;任骂低头,	
羨某至诚,意讥本客	245	酣黑不志	251
客来无货,非取账,必是		毁誉中,防家奴误主;指示处,	
等人	245	恐梢子利私	252
买主私谈,不扣银,定然		客荐客,须防有故;牙谮牙,亦是	
夹账	246	常情	252