

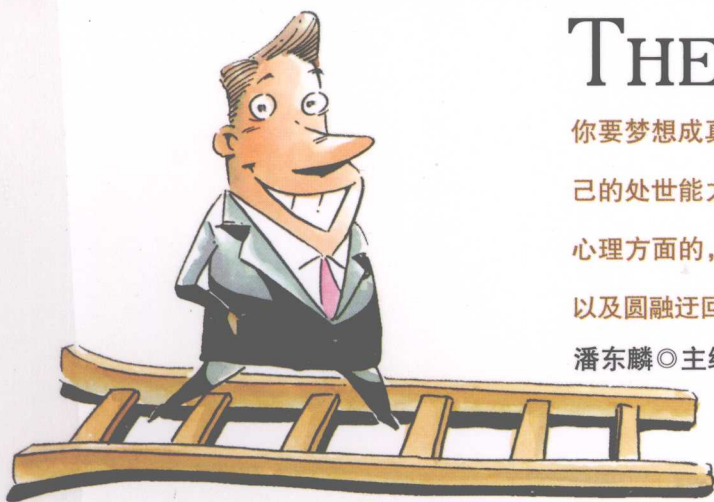
励志经典系列丛书

人生智慧的精髓，做人做事的规则。

INSPIRATIONAL



方圆做人 成功做事



THE BEST NEW

你要梦想成真，人生有成，就必须注重提高自己的处世能力。一个人的内在素质不仅有先天心理方面的，还有后天得来的社会知识和经验，以及圆融迂回的处世技巧。

潘东麟◎主编

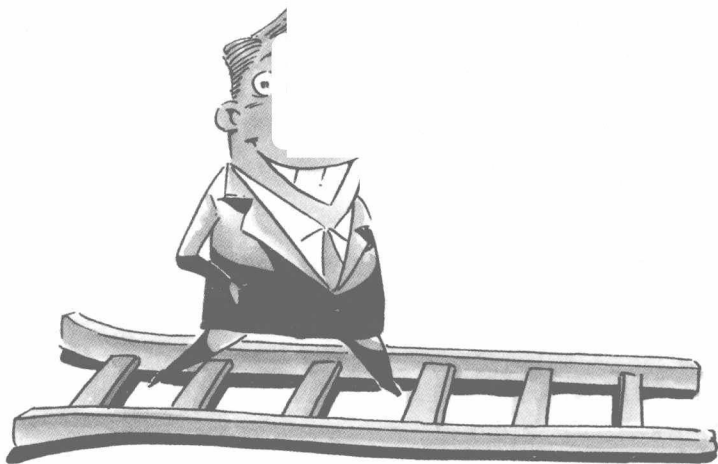
吉林人民出版社

励志经典系列丛书



方圆做人 成功做事

潘东麟◎主编



 吉林大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

方圆做人,成功做事/潘东麟主编. —长春:吉林
大学出版社, 2010. 1

ISBN 978-7-5601-5310-0

I. ①方... II. ①李... III. ①人生哲学—通俗读物
IV. ①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 243597 号

书 名: 方圆做人,成功做事

作 者: 潘东麟

责 任 编 辑: 王世林

责 任 校 对: 王世林

封 面 设 计: 创品牌

出 版 发 行: 吉林大学出版社

社 址: 长春市明德路 421 号

邮 编: 130021

发行部电话: 0431-88499826

网 址: <http://www.jlup.com.cn>

E-mail: jlup@mail.jlu.edu.cn

印 刷: 三河市耀德印务有限公司

开 本: 710×1000 毫米 1/16

印 张: 18

字 数: 220 千字

版 次: 2010 年 1 月 第 1 版 第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5601-5310-0

定 价: 33.00 元

版权所有 翻印必究

前言

人生的智慧是什么？不同的民族有不同的解答，中国人给出的答案是：“方圆做人，成功做事。”

“方圆做人，成功做事”是中国人几千年历史文化的积淀，是中国人做人做事的大规则，是东方智慧的集中体现。

做事和做人密不可分，共同构成了我们的人生。人生是一本丰富的大书。世界上有多少个人，便有多少本内容完全不一样的书。人类的历史，也正是由无数人生之书汇合而成的。

在生命的道路上，每一个人都面临着如何做人做事的问题，是畏畏缩缩，还是勇往直前？是平平庸庸。还是轰轰烈烈？怎么做人，如何做事，这是一个极富意义而又社会化的问题，更是值得人们去探究的人生大课题。

方圆做人是成功做事的根本。做好了人，做事才不误入歧途，才能为做事赢得良好的人际支持。

成功做事是我们立身成人的必要技能，不做事，做人就没有了内涵，我们生活资料的获得、能力与价值的体现等都要通过做事来实现。

本书从智慧的高度，从具体事情的细微之处入手，采集大量贴近日常生活与工作的经典事例以及成功人士的案例，对如何做人做事进行了详尽的剖析。语言平实、优美，娓娓道来，无哗众取宠之意，且有极强的可操作性，实在是一本难得的好书。

如果你渴望拥有高质量的生活、成功的事业和辉煌的未来，那么请你翻开此书，它将是生活中的美丽天使，事业上的得力助手，未来路上的最好向导！

目 录

第一篇 官场社交之道

一、官场社交 圆转涉世	2
二、谎言之利弊	15
三、看清形式 把握时机	20

第二篇 平安涉世之道

一、出门远行 时刻提防	26
二、赏善罚恶 明察秋毫	27
三、时刻小心 谨防意外	29
四、事有正后 谨小慎微	30
五、利用时间 调节情绪	31
六、处心积虑 滴水石穿	31
七、不知进退 性命不保	34
八、三思而行 谨防上当	36
九、偷龙转凤 惩治恶人	36
十、提高警惕 谨慎无错	38

第三篇 社交之道

一、有效沟通 打开心扉	46
二、珍惜缘分 以和为贵	59
三、与上司和谐相处	80
四、做好中层管理者	102
五、企业内部的沟通	122
六、笑迎八方客 招来八方财	125
七、与客户沟通之道	137
八、认清社会形势	139

九、怎样和老板相处	153
-----------------	-----

第四篇 亲友交流之道

一、家庭和睦 情感共鸣	176
二、携友同游 百事无忧	192

第五篇 处事变通之学

一、独辟蹊径 弃道穿山术	224
二、水无常势 变色龙术	232
三、广结善缘 蜘蛛结网术	250
四、有容乃大 忍者海涵术	259
五、居安思危 神龙匿迹术	270



第一篇

官 场 社 交 之 道



官场社交的原则只八个字：真诚为人，圆转涉世。如果交往中没有一点真诚恳切的心意，就会变成一个绣花枕头，不论做任何事情都不实在。但如果没有一点圆通灵活和随机应变的情趣，就等于是一个木头人，不论做任何事情都会处处遇到阻碍。

一、官场社交 圆转涉世

（一）顺水推舟 道理自明

李鸿章有个远房亲戚，胸无点墨而热衷科举，考场上打开试卷，竟有一多半字不认识，急得如热锅上的蚂蚁。眼看交卷时间就要到了，该人灵机一动，在试卷上写道：“我乃李鸿章中堂大人的亲妻（戚）。”当主考官批阅这份考卷时，不禁拈须微笑，提笔在卷上批道：“所以本官不娶你。”主考官巧借李某一个错字，顺水推舟，来个“错”批，取得了强烈的讽刺效果。运用顺水推舟法，能达到许多目的。

据《晏子春秋》记载，齐景公爱打猎，非常喜欢养老鹰捉兔子。一次，烛邹不慎让一只鹰逃走了，景公下令把烛邹推出斩了。晏子为了营救烛邹，立即上前拜见景公说：“烛邹有三大罪状，哪能这么轻易杀了呢？请让我一条条数出来后再杀他，可以吗？”齐晏公说：“可以。”晏子指着烛邹的鼻子说：“烛邹，你为大王养鸟，却让鸟逃走，这是第一条罪状；你使得大王为了鸟的原因要杀人，这是第二条罪状；把你杀了，天下诸侯都会责怪大王重鸟轻士，这是第三条罪状。”齐景公听后对晏子说：“别杀了，我明白你的意思。”就这样，避免了烛邹的杀身之祸。

上面例子正话反说术恰恰是反战之术在这方面的运用。晏子运用假设“罪状”的方法对没有罪的烛邹设立了三条明显违背常理的罪名，并数给齐王听。而这些罪名又明显是从齐王的角度来设立的，因而使齐王作为旁观者，自己也觉得不合理。并明白了晏子的用意，放过了烛邹。

（二）寸土必争 立场坚定

古时候，有个大财主订了个规矩：庄子里人遇到他，都要敬礼，否则便

要挨鞭子。

一天，阿凡提在街上行走，碰上了大财主。“你为什么不向我敬礼，穷小子！”大财主怒不可遏。“我为什么要向你敬礼？”“我最有钱。有钱就有势。穷小子，你得向我敬礼，否则我就打你。”

阿凡提站着不动。围观的人越来越多，大财主有点心虚，便压低声对阿凡提，说：“这样吧，我口袋里有100块钱。我给你50块，你就给我敬个礼吧！”阿凡提慢慢悠悠地把钱装进兜里，说：“现在你有50块钱，我也有50块钱，凭什么非要向你行礼不可呢？”周围的人大笑起来。大财主又气又急，一下子把剩下的50块也抽了出来：“听着，如果你听我的，那我就把这50块钱也送给你！”阿凡提又把50块钱收下，接着严肃地说：“好啦，现在我有100块，你却一分钱也没有了，有钱就有势，向我行礼吧！”大财主目瞪口呆。

当你把自己口袋里所有的让步都施舍给了对方时，那时候你就没有资格再向对方推销了。

在任何场合，你都不要给对方太大的让步。经验表明，你让步越大，对方对你的产品怀疑越多，而你就更处于被动地位。那个大财主就是一让再让，从而使自己处于被动地位，反被愚弄。我们在不该让步时，绝不可为求眼下一时之安，而让步妥协，而是应绝不让步，站稳立场。

（三）广揽谋士 助己决策

刘备三顾茅庐，终于听到诸葛亮对于天下形势的分析，形成“三足鼎立取其一”的战略规则，这一想法终于使刘备能够雄踞一方，为争夺天下打下了良好的基础。

职场一般都是非常重视谋士型的人才的。历史证明，大凡夺得天下者，大凡善治天下者，身边都有一大批多谋善断的谋士。从张仪、萧何、陈平、魏征，到赵普、朱升、范文程等等，无不为皇帝出过无数奇谋，帮助其主人渡过无数的危机。可以说，没有他们的竭力辅佐，其主人就很难夺得天下，更不要说坐稳天下了。也正因为如此，历史上统治者都提出，欲得天下必广揽贤才，这其中谋士便占了很重要的成分。

谋士可以弥补领导的智力不足。一个领导不可能是处处超群出众的，他可能有胆识、有气魄、有决断和有远见，甚至只是因为正统血脉，但他决不可能什么事情都能预料到，都通晓。而谋士型人才一般都是智力超群，胸有奇谋，令领导者茅塞顿开，幡然惊醒。谋士型人才能够帮助领导看清当

前的形势格局，看清未来发展的基本趋向，并能帮助领导采取最恰当的办法。

对于领导来说，一个谋士恐怕还不足以使领导事事成功，但是，谋士的一点看法，往往却能点破迷津，确定大局，使形势开始朝着有利于己的方向发展。有了谋士之后，领导的工作剩下来的有两种：一种是你作为领导者所必须做的，另一种是你的部下应该做的。

下一步就是把所有部下能做的工作恰到好处地委派给他们。这是惟一能使你避免在细节问题上耗费精力，而又在不影响最终效果的情况下减少工作时间的办法。在授权部下的同时，领导者还需要建立一种适当控制手段，即发生什么差错时能立刻采取补救措施。

(四) 以诚等人 忌心不在焉

楚汉相争时，韩信在项羽军中未受到重用，于是投奔汉营。但是在刘邦军中，开始仍然没有受到重用，于是韩信在一气之下逃离汉营，从而演出一段萧何月下追韩信的佳话。

萧何追回了韩信，极力地向汉王刘邦推荐。刘邦对韩信本无信任可言，只是经不住萧何的再三保举，这才答应接见韩信。韩信应召进帐来见刘邦，可是一见之下，韩信对刘邦当时的行为便极为反感。原来刘邦正在洗脚，见了韩信，不仅没有停止，反而仍然悠闲自得地呈享受状，对韩信也是一副爱理不理的样子。韩信将眉头皱着，回头便走。若不是萧何不放心守在帐外，再者若不是韩信一心想借汉王之势建功立业，刘邦便会因此失去一员为他争得天下的大将，那么楚汉相争最终将鹿死谁手，还真不好说。

在这个故事中，我们不难看出，韩信对刘邦的反感，正是由于刘邦在接见韩信时心不在焉，虚与委蛇。也许，韩信在为刘家争得天下之后便起了造反之心，也正是由于当时的反感而埋下的种子呢？

这类人，一般在应酬中都缺乏诚意，常会引起应酬对象的反感。因此在日常应酬中，不论你的身份如何，也不论你的应酬对象与你的身份地位有多大的差异，在你与对方的应酬过程中，一旦你表现出了心不在焉的神态，对方同样会对你失去好感，同样会对你虚与委蛇。这样的应酬，将毫无意义。

(五) 以人为贵 礼让为先

处世做人，贵在有德。中国人的“处世”，首先是要“做人”，“做人”即是立身处世。做人就是以道德律己，以道德待人。对为人“缺德”的评

判，是中国社会生活中甚为严厉的谴责。在具体的做人之德上，其主要范畴有“诚实正直”、“光明磊落”、“言行一致”、“忠厚善良”、“廉正俭朴”等等。这种以“做人”为处世前提与基础的处世观念，体现了浓厚的尚德特征。与人交往，以德待人。中国传统处世之道的尚德倾向，还表现在强调人际交往的道德性，主张人与人之间应当是与人相处，贵在以德待人。

1. 礼让，中国人历来以让为处世美德。家庭内部的礼让被极力倡导，妇孺皆知；在名利面前，“不贪为宝”的高洁品格；对待人际纠纷，先贤主张“退后一步自宽，平一步”。一个“让”字，可化解纠纷，和谐人际关系。

2. 以诚相见，中国人在人际交往中十分看重“心诚”，由此有“待物莫如诚”的古训。而这一点正是“以德服人”的重要内容。故“开诚公道”，往往能化解矛盾，消除成见，沟通感情。

3. 守信用，重然诺。其基本要求是“言必信，行必果”。说话算数，言行一致，讲究信用。“一诺千金”、“一言九鼎”等成语，生动显示了信用在中国人心目中的价值和地位。

“贵和”是中国人处世性格的另一显著特征。“和”是中国传统文化中极为重要的思想范畴，立足点在于社会的稳定与协调，并直接影响着中国人的思想方法与处世观念。在中国古代重视宇宙自然的和谐、人与自然的和谐，更特别注重人与人之间的和谐。孔子主张“礼之用，和为贵”，就是以和睦、和平、和谐，以及社会的秩序与平衡为价值目标。以“贵和”而论，中国人把“和为贵”作为待人处世的基本原则，追求人际之间的和睦、和平与和谐，“和”既是人际行为的价值尺度，又是人际交往的目标所在。以诚信宽厚仁爱待人是为了“和”；恪守本分互不干涉是为了“和”；“和而不同”，求同存异，也是一种“和”。

一个颇负盛誉的企业名人，在一次内部培训会上传授了他从业十余年的成功秘诀时说道：“事业成功与否，关键在于如何处世做人。”的确，处世之道，就是为人之道，今天我们要能立足于社会，就得先从如何做人开始。明白怎样做人，才能与人和睦相处，待人接物才能通达合理，这确实是一门高深的学问，值得我们终身学习。

打开处世之道的第一把钥匙：“与人共事，礼让为先”，病态的人际交往，使许多现代人身心疲惫，苦不堪言。在人际交往中形成良性的互动和信义友善关系，是我们人人所希求的。既然人心同此向往，只要有人迈出真诚改善的一步，定会有人相感而动，在您身边聚集一群互利、互助的同事、朋友。

清代康熙、雍正年间，桐城的张廷玉在京城做官。家人在桐城建相府时

与邻居发生争执，彼此为三尺宅基地互不相让，官司打到县衙里。张家总管连忙送信给张廷玉，盼望他给县令写信通融。张廷玉见家书后，复诗一首寄回：“千里求书为道墙，让他三尺有何妨，长城万里今犹在，谁见当年秦始皇？”

总管接信后，深深领会张廷玉和睦礼让、豁达明理的胸襟，立即让出三尺地。邻居看见张家退让三尺，也随即后退三尺，两家不仅化解了争论，还为过往行人留下了一条六尺宽的通行巷道，大大地方便了邻里乡亲。

以德礼让，可以消弭许多纷争。如能常常这样做，你就在社会上建立了公信力，人们乐于找你共事，也就是事业发展的机会多；你需要别人帮助办事时，也会有很多人拥护协助。礼让是自利利他的相处之道，是真正的双赢，且谚语常说：“量大福大”，以宽大的胸怀、礼让于对方，往往是后福无穷。而这种例子，不妨从己身做起，来验证“量大福大”的道理。

在中国历史上，郭子仪对于心术不正的小人来见他，纵然他的地位很卑微（郭子仪那时已封王），他一定见，而且一定坐得很端庄，穿上礼服来接见。有很多人觉得奇怪，就问他：“许多达官贵人来见你，你都很随便，为什么这些小职员来见你，你这样严肃？”郭子仪回答道：“这些人心术不正又很聪明，还很会巴结，不能得罪，万一他将来做了大官，得了志，我们得罪他，他怀恨在心会报复。”

他的话后来果然应验，擅长于巴结的这些人，很容易讨得主子的欢心，凡是得罪他的人，在他得志的时候都不会有好结果，有仇必报。郭子仪一生能够平平安安度过，他有他的一套学问见识。在中国古人身上，有许多很值得我们学习的地方。

处事谨慎，临事不危，有一种小心翼翼的态度，三思而行，这是必然的。但要做好却不容易。做到谨慎，重要的是把握分寸，留有余地。

王刚和同事因为某些工作上的小事而吵嘴，弄得两人很不愉快，王刚对他的同事说：“从今天起，我们断绝所有关系，彼此毫无瓜葛……”说完话还不到两个月，他的同事就晋升成为他的上司，然而王刚因为当时话讲得过重，只好另谋他就。

谨慎也当留有余地。之所以说做人不是事事当谨慎，是说谨慎到一定情况当换一种形式，或叫果敢，或叫灵活。

刘邦在鸿门宴上，被张良叫了出来，实际已离虎口。如果想要逃走，又谨慎地履行礼节，去向项羽、亚父告别，无异于送肉上砧板。这时，刘邦既已出门，该撒腿就跑，而讲礼数去辞行就是愚蠢。所以樊哙说：“大行不拘小谨，大礼不辞小让。”

谨慎，留有余地，不说过头话，不做心力用尽的事，则随时可以应付意外情况。因为于人本身，强中自有强中手，而于事态发展，也时有不测风云。因此，但凡做事就要留有余地，会让你在人际交往中进退自如。

人们往往把大海比做宽广的胸怀，因为大海能广纳百川，也不拒暴雨和巨浪。人们在一个单位或集体中工作学习，难免会产生一些意见或矛盾。但是，如果经常为一些鸡毛蒜皮的小事争得面红耳赤，谁都不肯甘拜下风，以致大打出手，事后静下心来想想，当时若能忍让三分，自会风平浪静，大事化小、小事化了。

汉朝时有一位叫刘宽的人，为人宽厚仁慈。他在南阳当太守时，小吏、老百姓做了错事，为了以示惩戒，他只是让差役用蒲草鞭责打，使之不再重犯，此举深得民心。刘宽的夫人为了试探他是否像人们所说的那样仁厚，便让婢女在他和属下集体办公的时候捧出肉汤，故作不小心把肉汤洒在他的官服上。要是一般的人，必定会把婢女毒打一顿，至少也要怒斥一番。但是刘宽不仅没发脾气，反而问婢女：“肉羹有没有烫着你的手？”由此足见刘宽为人宽容之肚量确实超乎一般人。

这就是有理让三分的做法，刘宽的肚量可谓不小。他感化了人心，也赢得了人心。人人都有自尊心和好胜心，在生活中，对一些非原则性的问题，我们应该主动显示出自己比他人更有容人之雅量。

俗话说，人非圣贤，孰能无过。每个人都难免会偶有过失，因此每个人都有需要别人原谅的时候。

中国自古以来就是礼仪之邦，谦和、礼让更是中华民族的美德。当你在狭窄的路上行走时，要给别人留一点余地，先停住脚步让对方先过去，是种礼貌的体现。在生活中，除了原则问题须坚持外，对小事互相谦让会使个人的身心保持愉快。

得理不让人，让对方走投无路，有可能激起对方“求生”的意志，而既然是“求生”，就有可能是“不择手段”，这对你自己将造成伤害，好比老鼠关在房间内，不让其逃出，老鼠为了求生，会咬坏你家中的器物。放它一条生路，它“逃命”要紧，便不会对你的利益造成破坏。对方“无理”，自知理亏，你在“理”字已明之下，放他一条生路，他会心存感激，来日自当图报。就算不会如此，也不太可能再度与你为敌。这就是人性。

世界很大也很小，山不转水转，后会有期的事情常有发生。你今天得理不让人，哪知他日你们二人又会狭路相逢。“得理让人”，这也是为自己以后做人留条后路。今日的朋友，也许将成为明日的仇敌；而今天的手，也可能成为明天的朋友。让对方先过，哪怕是宽阔的道路也要留给别人足够的空

间。你会发现，既是为他人着想，又能为自己留条后路。

宽以待人，要有主动“让道”精神，宽容让人。在与他人交往中，常常会因为个性、脾气、爱好、要求的不统一，价值观念的差异就会产生矛盾或冲突，此时我们应记住一位哲人的话：“航行中有一条公认的规则，操纵灵敏的船应该给不太灵敏的船让道。这在人与人的关系中也是应遵循的一条规律。”

做一个能理解、容纳他人优点和缺点的人，才会受到他人的欢迎。相反，那些只知道对人吹毛求疵，又没完没了地批评说教的人，怎么会拥有亲密的朋友呢？人们对他只有敬而远之。将心比心，才能做到宽以待人。

（六）忍辱负重 永不服输

某种意义上说，在官场做事是一件“苦差事”，没有非凡的意志是成不了气候的，否则就不会有“卧薪尝胆可吞吴”的典故了。你想有所作为，就必须有所不为，绝不能逞一时之勇，意气用事。“忍辱负重”意思是能忍受屈辱，担负重任。与对手竞争时，你决不能服输，如果连自己也宣告认输了，那么你就真的彻底输掉了。只要你永不服输，你就有希望，即使没希望，精神也可嘉。

陆逊，字伯言，三国时吴郡吴县人（今江苏省苏州市）。建安二十四年，东吴大将吕蒙因病向孙权推荐陆逊接替他的职务，抵抗蜀将关羽。吕蒙对孙权说：“陆逊处事谨慎，才堪负重，我看他颇有谋略，终可担当大任。而现在他还没有大的名气，不为关羽所重视，若用他来代替我，对外隐藏真实意图，对内明察形势、相机而动，荆州可取也。”后来陆逊果不负重望，以骄兵之计使关羽放心地离开荆州进攻襄阳，陆逊则乘机攻克公安，夺取荆州，最后导致关羽首尾不能相顾，被东吴部将斩杀。

黄武元年，刘备因嫉恨东吴斩杀关羽，率兵进犯东吴，孙权又以陆逊为大都督率兵抗敌。陆逊因谋略过人，调度有方，结果大败蜀军，刘备败退白帝城。当初，陆逊为大都督抵抗刘备来犯时，身边的将领多是孙策时代的旧臣名将，有的是王公贵族。他们骄傲自负，不大听从陆逊调遣。陆逊按着宝剑说：“刘备天下闻名，连曹操也惧他三分，今率兵犯境，实则是强敌压境啊！诸君共享国恩，当团结一心，共同抗敌，以报国恩。现在大家不能团结一心，听从调令，实在太不应该了。我虽一介书生，但受主上洪恩当此大任。国家之所以让诸君听命于我，是因为我还有一点可以称道的优点，就是能忍辱负重罢了。现在各负其责，岂能推辞，军令如山，不可违犯啊！”陆逊正是

因其处事谨慎，才谋超群，能忍辱负重的良好风范而成为三国时的一代名将，为后人所传颂。

（七）淡泊明志 失亦是得

能够忍受粗茶淡饭的人，通常具备有冰清玉洁的情操，人的志气可以从淡泊少欲中表现出来。

唐朝著名高僧——慧宗禅师，特别喜欢兰花，于是带着一群小和尚辛勤地栽培。第二年春天，满山开满了兰花，小和尚们都高兴得合不拢嘴。不料一场暴风雨之后，满山的兰花被乱七八糟地打倒在稀泥里，花朵撒了一地。

小和尚们看到后都忐忑不安地等待高僧的数落，哪知高僧却平心静气地说：“我栽花是为了寻找爱好和乐趣，而不是得到愤怒和埋怨。”小和尚们顿时醍醐灌顶，不由自主对高僧宽广的胸怀而钦佩。是啊，只要我们将那些快乐的兰花栽种于心田，拥有了兰心蕙质，我们的心境一定会盈满幸福与快乐，安详与宁静。

在生活中放下思想包袱，不必为丢失找不回的东西徒劳，更不要为它心累。千万不要把不愉快的心情堆积在心里，让我们给心灵做个大扫除，把沉重的东西统统丢掉，轻装上阵。

不必为自己的外表苦恼，外表的美丽不一定适应环境，有时也是一种负担，而且往往会为生存带来麻烦或灾难。相反的，平平常常倒能活得自由自在。所以，不如放下你外表虚荣的美丽，或是不实的身份，踏踏实实地体会简单真实的生活。

欧洲杰出的思想家伊曼纽尔康德，很厌恶“沽名钓誉”，他幽默地说：“伟人只有在远处才发光，即使是王子或国王，也会在自己的仆人面前大失颜面。”也许，正因为有了这样一份平凡的心境，世界的角落才又多了几丝温暖，几分快乐；也许正是有了这样一份坦然的心境，世界才又多了几份温馨，几份甜蜜。

淡泊的人生是一种享受，守住一份简朴，不再显山露水；认识生命的无常，时刻保持一种既不留恋过去，又不期待未来的心态。荣辱不惊，去留无意。别太在意自己，天使能够飞翔，是因为把自己看得很轻。走一程蓦然回首，你会发现，其实幸福离你只有一个转身的距离。

“吃亏是福”这是一句深入人心的话，人要有交往、交流、交际，而只要“交”起来，就可能有的人“吃亏”，有的人占“便宜”。在两个人以上的交流中要想不吃亏，完全到达“平等”交往，可能是不存在的。在交往的过

程中，可能没有哪一个人不曾吃过亏，有的吃亏是自愿的，有的吃亏是乐意的，有的吃亏是被迫的，有的吃亏是不甘心的……但无论你愿意或不愿意，你都必须吃亏。有些事情你可能认为是受益了，其实在别人眼里你是吃亏的；有些事情你可能是吃亏了，但别人认为你是占了大便宜。所以说，吃亏和占便宜，其本身并没有明确的标准去衡量，没有严格的评定准则去定位。这要因人、因事、因环境、因社会等因素去定度，也是仁者见仁，智者见智的事。得到是占便宜吗？不尽然。失去就是吃亏了吗？更无法定论。

社会是一个繁纷的社会，人生是一个多元的人生。吃亏与受益都是相对的，有些时候，即使是同一件事，同一个人所为，都能表现出吃亏和受益两种截然不同的结局。在人生的历程中，吃亏和受益是一种互为存在、互为结果的东西。一个人不能事事只想着受益，有些事情当时即使真的受益了，最终导致的结果仍有可能是吃亏；更不能时时怕吃亏，有些事情当时可能是吃亏了，但事后仍有可能会出现一个受益的结果。

塞翁失马的故事就是一个很好的例子。战国时期，靠近北部边城，住着一个老人，名叫塞翁。塞翁养了许多马，一天，他的马群中忽然有一匹走失了。邻居们听说这件事，跑来安慰，劝他不必太着急，年龄大了，多注意身体。塞翁见有人劝慰，笑了笑说：“丢了一匹马损失不大，没准会带来什么福气呢。”

邻居听了塞翁的话，心里觉得很好笑。马丢了，明明是件坏事，他却认为也许是好事，显然是自我安慰而已。过了几天，丢失的马不仅自动返回家，还带回一匹匈奴的骏马。

邻居听说了，对塞翁的预见非常佩服，向塞翁道贺说：“还是您有远见，马不仅没有丢，还带回一匹好马，真是福气呀。”塞翁听了邻人的祝贺，反而一点高兴的样子都没有，忧虑地说：“白白得了一匹好马，不一定是什么福气，也许惹出什么麻烦来。”邻居们以为他故作姿态纯属老年人的狡猾，心里明明高兴，有意不说出来。

塞翁有个独生子，非常喜欢骑马。他发现带回来的那匹马顾盼生姿，身长蹄大，嘶鸣嘹亮，膘悍神骏，一看就知道是匹好马。他每天都骑马出游，心中扬扬得意。

一天，他高兴得有些过火，打马飞奔，一个趔趄，从马背上跌下来，摔断了腿。邻居听说，纷纷来慰问。塞翁说：“没什么，腿摔断了却保住性命，或许是福气呢。”邻居们觉得他又在胡言乱语。他们想不出，摔断腿会带来什么福气。

不久，匈奴兵大举入侵，青年人应征入伍，塞翁的儿子因为摔断了腿，

不能去当兵。入伍的青年都战死了，惟有塞翁的儿子保全了性命。

其实，学会吃亏，善于吃亏，乐于吃亏，这并不通通是一个人无能、无用、无知的表现，很大程度上这也是一个人的品行、思想高尚与否，行为善良与否的写真。把吃亏当作一种福气，是一个人思想的最高境界。能修炼到这样一种境界，也是人生趋向完美的过程。这种伟大的境界并不仅仅表现在轰轰烈烈伟大的事情上，很多的情况下，日常的、平凡的、琐碎的小事，更能体现出这种伟大品格的存在。

郑武公是一个足智多谋、穷兵黩武的诸侯，他要扩张地盘，便打邻邦胡国的主意。但当时胡国是一个强大的国家。国王勇猛善战，经常骚扰边疆。用武力固然不容易，想政治渗透根本也不可能，因为当时对胡国的内情实在是一无所知。

在这样文武无所施其技的时候，惟有采取逐步渗透的战略，不得不忍耐一下，派遣一个亲信到胡国去，说要攀个亲戚，把自己的女儿嫁给胡国国王。国王听说自然万分高兴。这样，郑武公就做了胡国国王的岳父。

这位新夫人是负有使命的。她到了胡国，下足媚劲，把国王迷惑得昏头昏脑，日日夜夜，花天酒地，连朝也懒得上了，对国家大事简直置之不理。

郑武公知道了，心里暗自高兴。过了相当时期，他忽然召开了一个公开的会议，出席的全是文武高级官员，商议着要怎样开拓疆土，向哪一方面进攻。

大夫关其思说：“从目前形势看，要扩张势力，相当困难，各诸侯国都是守望相助的，有攻守同盟的，一旦有事，必会增强他们的团结，一致与本国为敌。惟有一条路比较容易发展，那就是向‘不与中国’的胡国进攻，既可以得实利，名义上又可替朝廷征讨外族，巩固周邦。”

郑武公一听，把脸一沉反问他：“你难道不知道胡国国王是我的女婿吗？”

关其思还继续大发议论，口沫横飞地说出一大套非进攻胡国不可的理由，特别强调国家大事，不可牵涉儿女私情的话。

“放狗屁！”郑武公火了，厉声斥责他：“这话亏你说得出口！你要陷我于不仁不义吗？你想要我女儿守寡吗？好吧，你既然有兴趣叫人家做寡妇，就让你老婆先尝尝这滋味吧！左右！绑这家伙去斩了！”

关其思被斩的消息很快传到了胡国，国王更加感激这位岳父大人。他认为郑国再也不会找本国闹事，便放心了，之后更加纵情于声色，渐渐地连边关都松弛下来，而且郑国的情报人员也可以自由出入。

郑武公已掌握了胡国军政内情，认为时机成熟了，突然下令挥军进攻