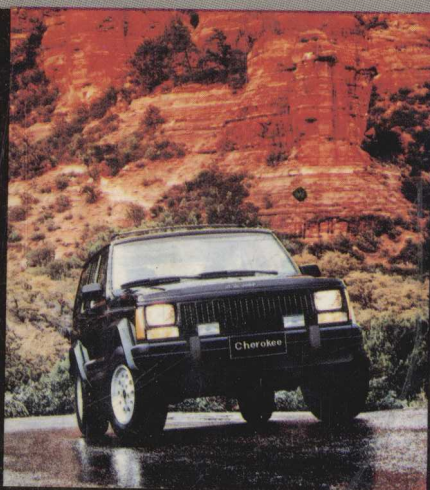


孙年益

主编

中国 汽车纪行



中国统计出版社

中国汽车纪行

孙年益 主编

中国统计出版社

(京)新登字 041 号

图书在版编目(CIP)数据

中国汽车纪行/孙年益主编—北京:中国统计出版社,1995.1
ISBN 7-5037-1783-1

I. 中…

II. 孙…

III. ①报告文学-中国-古代②汽车工业-经济史-中国

IV. ①I25②F426.471

中国统计出版社出版

新华书店经销

北京友谊印刷经营公司印刷

*

850×1168毫米 32开本 21印张 50万字

1995年4月第1版 1995年4月北京第1次印刷

印数:1—4000

ISBN 7-5037-1783-1/F·757

定价:29.80元

(版权所有 不得翻印)

卷首语

中国是一个古老的农业大国，曾经创造过马拉车的辉煌，但是，当以汽车为载体的工业革命浪潮以排山倒海之势磅礴于世界之时，神州大地再也无法忍受田园诗般的宁静，在汽车这种新的文明基因的催动下，开始向社会现代化迈进。

诚然，汽车这种装有四个轮子的“怪物”不是中国人的创造，但是，炎黄子孙接触它的时间却与本世纪同龄。在历史的漫长演进中，尽管960万平方公里的国土上曾有人作过甜甜的汽车梦，但是，由于诸多不确定因素的困扰，各种努力成效甚微。在与古老的东方文明的板块结构撞击时，汽车文明的射线显得那样脆弱。

直到20世纪后半叶，经过生与死的大较量，光明与黑暗的大搏斗，东方巨龙醒悟了，振翅腾飞的时刻来到了。

如果说20世纪堪称人类历史上一个伟大的汽车世纪，那么，在中国，应当承认，它也是东西方文明相互交融推动历史飞跃发展的伟大世纪，当历史的车轮高速运转行将进入跨世纪远

征时，极目神州大地，问中华汽车精英是谁？

《中国汽车纪行》用朴实无华的言词，以真挚感人的笔墨，记录了鏖战在中国汽车工业战线上的一代英才，从他们闪光的足迹里，人们看到的是中国汽车工业大展鸿图，再创伟业的希望之光；从他们辉煌的业绩中，人们看到的是迎接“复关”，决战未来的壮志雄心。

如果说今天成为过去就是历史，那么，让历史永远记住他们——《中国汽车纪行》中的人们！

目 录

重返热土话创业

——李岚清副总理考察东风汽车公司纪实

..... 王念杰(1)

中国汽车工业之父——饶斌 李安定(14)

陈清泰谈振兴民族汽车工业 童 兵(22)

赢得汽车世纪的最后一搏

——访中汽总公司副总经理吕福源

..... 李安定(30)

关于东风汽车集团建立现代企业制度的若干思考

——黄正夏同志答记者问 孙年益(34)

太阳 将在这里升起

——记中国第一汽车集团公司总经理耿昭杰

..... 王少辛(55)

鹏程万里正东风

——记东风汽车公司总经理马跃

..... 易晓元(92)

摇篮的辉煌

——中国第一汽车集团公司回眸

..... 曹正厚(100)

“解放”三部曲..... 王少辛(110)

崛起的轿车新家族

——建设中的一汽·大众公司走笔

..... 曹正厚 王米菓(117)

自立潮头唱大风

——一汽轻型车发展纪实

..... 曹正厚 尹永生 潘耀武(124)

中国第一车..... 曹正厚(131)

成功之路

——桑塔纳轿车国产化纪实

..... 王荣钧 李新隆(139)

“神龙”将在这里腾飞

——神龙汽车有限公司总经理杜飞思访谈录

..... 李 忠(150)

扬起奋进的风帆

——记崛起的天津汽车工业

..... 闫致平(155)

吉普十年..... 赵乃林(161)

南汽的失落与“得意”..... 程 远(173)

“展望前景,我们没有理由不乐观”

——广州标致汽车公司总经理居塞访谈录

..... 谢晚晴(177)

赵希友畅谈股份制..... 孙年益(180)

开拓者的足迹

——柳州汽车厂厂长蒋纯基散记

..... 蒋晓林(186)

航天汽车城在遵义崛起..... 孙年益(197)

中国蓝箭在云南起飞..... 孙年益(201)

魂系“三星”

——记广东三星企业(集团)股

份有限公司总经理罗平

..... 胡 勇 文艳梅(205)

“三星”与市场经济..... 苏武英(223)

巧借东风跨雄关

——上饶客车厂创业记..... 陈成之(229)

披肝沥胆塑神鹰

——湖北省神鹰汽车(集团)股份有限

公司总经理王良仁..... 夏铭英(234)

烈马雄风

——张道广和他的技改之路

..... 匡洪涛(249)

风雨“十征”路

——湖北华产汽车股份有限公司董事长

陈桂祥和他的开门造车战略

..... 姚光绪(260)

石头城里汽车梦

——记南京东风专用汽车制造总厂

厂长顾浩兴…………… 陈公伏(273)

沥血古彭为腾飞

——记徐州特种汽车总厂厂长郭俊泉 ……

…………… 蒋 永(278)

车轮滚滚铸风流

——记湖南专用汽车制造厂厂长张伏年

…………… 黄 洪 方卫平(283)

中国汽车:在十字路口徘徊 …… 杨继绳(288)

危机与出路

——走出展厅的思考…………… 孙年益(297)

中国呼唤民众轿车…………… 李安定(302)

振兴中国汽车工业的根本出路

——借鉴国际经验,加速建设

百万辆级大集团…………… 黄正夏(315)

重新起锚远航

——南充内燃机厂钱福铭、严泽光二三事…

…………… 周湘生(326)

“南内”的崛起

——南充内燃机厂改革与发展纪实 ……

…………… 孙年益(337)

我用真情换此生

——记柳州汽车发动机厂厂长薛明辉 ……

…………… 曾继华 兰庆宏(346)

走向大市场

——东风汽车装备公司改革纪实	
.....	孙年益(358)
喜乘东风奔市场	
——东风汽车公司刃量具厂科技进步纪实	
.....	郑立廊(365)
责任与追求	
——记东风汽车公司冲模厂厂长祝树青 ...	
.....	晓 照(376)
冲模人的魅力	
——祝树青的思路与冲模厂的崛起	
.....	魏清明(387)
挖掘金山的利器	
——东风汽车公司技术创新札记	
.....	孙年益(396)
苦练“内功” “闯关爬坡”	
——东风汽车公司车身厂质量	
上台阶纪实	韩文明 包振中(402)
戴明环效应	
——东风汽车公司传动轴厂推行全面	
质量管理纪实.....	王培国(418)
风鹏正举创神奇	
——东风汽车公司化油器厂创业记	
.....	顾正琳(431)
不信春风唤不回	
——东风实业开发公司化油器	
分公司札记.....	顾正琳(439)
活力来自市场	
——东风汽车公司电气厂厂长	

王运武谈话录·····	孙年益(448)
洪波曲	
——东风汽车仪表公司改革纪实·····	
·····	周泊 吴天斌(457)
“小服务”闯出大事业	
——访东风实业开发公司活塞轴瓦厂	
分公司经理吴瑞坤·····	胡礼玉(465)
鲁冠球谈股份制改造·····	孙年益 王培国(473)
持之以恒,开创现代管理新局面	
——万向管理模式的发展·····	鲁冠球(482)
腾飞在东风汽车发祥地	
——湖北省郧县县长蒋汉洲访谈录·····	
·····	孙年益(491)
跨海追日东风情	
——东风金狮轮胎股份有限公司	
发展纪实·····	刘必奎(498)
敢为人先闯市场	
——记湖北省华阳汽车集团股份有限公司	
董事长陈守全·····	党政军(508)
踏波逐浪奔大海	
——华阳集团汽车拨叉与侯克斌的	
经营方略·····	孙年益(519)
徐港——国内一流的企业·····	段少军(525)
常州女杰 东风新秀	
——记常州市轴瓦厂厂长王秀琴·····	
·····	胡礼玉(531)
中国气门大王之梦	

——来自湖北气门厂的报告	
..... 丁金华 王 球(539)	
一个“小型巨人”企业在崛起	
——秦皇岛市海燕安全玻璃有限公司	
采访启示录.....	段少军(550)
沙漠车远征雅尔丹	王晓毅 母宗志(556)
东风万里行质量大拉练.....	周湘生(568)
企业形象销售法	
——东风武汉汽车贸易公司采访录	
.....	孙年益(634)
后记.....	(652)

重返热土话创业

——李岚清副总理考察东风汽车公司纪实

· 王念杰

1994年5月的江城鲜花盛开。5月的阳光，把湖北汽车工业走廊照得分外明亮。

曾经在东风汽车公司这块热土上战斗了多年的中共中央政治局委员、国务院副总理李岚清，回到阔别多年的第二故乡。5月29日至6月2日，李岚清顶着初夏的烈日，风尘仆仆、不辞劳苦地考察了东风汽车公司神龙轿车基地、襄樊汽车生产基地以及十堰卡车生产基地。他以一名从事汽车工业老兵的身份，与东风公司职工进行了广泛的接触和交谈。李副总理平易近人的形象，和蔼可亲的音容笑貌，以及对故土充满无限厚爱的炽热感情和迫切要让民族汽车工业走向世界的强烈愿望，深深地留在东风公司广大干部职工的脑海中。

通过4天的考察，李岚清说，百闻不如一见。东风公司在最近10年中一跃成为国家少数几个重点企业，变化之大令我感到吃惊。目前东风公司在技术、设施、管理的某些方面已经具备了国际型汽车集团的竞争实力。李岚清副总理语重心长地勉励大家：要发扬当年艰苦奋斗的建厂精神，加快以神龙轿车项目为中心的东风集团整体建设步伐，在两三年内迅速形成经济规模和竞争能力，为“复关”后力促国家汽车工业第三次腾飞，实现历史性的转折。

李岚清还向东风公司的老领导老同志们转达了江泽民主席的

特意问候。江主席请李岚清“一定给我向东风公司的老同志们，其中有很多从一汽过去的同志问好”。

随同李岚清副总理赴东风公司考察工作的，有机械部副部长吕福源，国家计委机电司司长张仁琪，国家教委办公厅副主任郭振有，证券委首席律师，发行部主任高西庆，国务院办公厅秘书二局副局长赵维绥等。湖北省委常委、副省长李大强，副省长韩南鹏也陪同李岚清考察。湖北省委副书记、武汉市委书记钱运录，省委秘书长邓国政，武汉市市长赵宝江陪同考察了武汉神龙轿车基地。

第三次创业事关重大

李岚清副总理告诉大家，这次专程到东风公司来，一个重要的理由，就是鞭策公司尽快地把轿车建设搞上去，胜利实现历史上第三次创业，因为此举关系到国家重点扶持的国内几家大型骨干企业，能否尽快形成经济规模，能否在“复关”后具有国际竞争实力，从而使中国汽车工业走上良性发展的健康轨道。

李岚清说，最近国家制定的汽车工业产业政策的核心内容，就是要采取以经济为主的手段，重点保护实力较强的大型企业集团，让他们通过市场竞争和市场资源配置逐步形成更大的经济规模，具备更强的国际竞争实力，从而解决好民族汽车工业在关贸总协定恢复后的焦点问题。

李岚清向东风公司有关领导阐述了汽车工业产业政策的基本要点。他说，这个政策基本出发点就是解决好中国汽车工业建设松散，布局凌乱，结构不合理，制造水平低下的状况。我们国家现有汽车生产厂家 120 多，是全世界最多的，而大部分都搞装配，一年几十百把辆。这是不正常也不允许长期存在下去的，这样下去对整个国家会造成很大浪费。解决这个问题的有效办法就是国家有重点地支持几个大型企业集团，尽快使之形成规模效益，用经济的办法

使那些成不了气候的不健康的小企业自找出路。李岚清说，我们想用两三年时间，把几个集团合理的规模和生产能力都要建成，这样就不怕与国内国际竞争。东风公司的神龙项目如能在两三年内形成 15 万辆经济规模就能达到我们的目的。李岚清说，中国汽车市场的发展出乎我意料之外，可能是世界上最后一个最大的市场。而我国汽车工业正处在一个挑战与机遇并存的十字路口。如果方向政策对头，我们就可能上去了。李岚清指出，我们鼓励走集团化道路，我想首先比较快地形成几个集团。根据产业政策规定，在产品方面要搞系列化，与以前计划经济不同，要根据市场需求制造产品，单一产品是不能适应市场的。一个集团绝不能只有一个产品，反过来说，集团内部产品一定是有联系的，既有产品系列，又有专业化，还要有经济规模（15 万辆是起点）。当然现在集团也要摆脱计划经济紧密层，松散层，核心层之类的模式，通过股份制改造、改组，既发挥集团优势，又发挥企业自己积极性，做到利益共享，风险共担。

李岚清特别强调，汽车产业政策牵涉与外国企业合资的很重要。第一，必须有研究开发的基础。我们引进技术是为这个创造条件的，最终不能被人家牵鼻子走，专门接收人家淘汰的产品。开始引进就是为自己开发，否则永远搞不上去。第二，今后与国外合资我们不搞 CKD、SKD，一开始就要高起点，立足于基本国产化。

神龙——三年能完成就不要拖六年

5 月 29 日早晨，位于武汉经济技术开发区占面积最大的神龙轿车基地金光灿烂，呈现一片热烈而繁忙的景象。“友好协作，精心施工，让富康早日飞驰大地”，“今日质量就是明日市场”等，一幅幅表达全体员工共同心声的大字标语竖立在工地四周。700 多名公司员工一大早就赶到工地，参加义务劳动。

8点45分,李岚清副总理一行驱车来到工地。“你是小毛?”刚一下车,李副总理就用手点了点,一眼认出当年发动机厂厂长毛德允的三孩子毛志平。“你现在在哪里?”毛志平告诉李副总理,“我在汉办工作。”在场的人无不佩服李副总理良好的记忆力。

在神龙汽车有限公司模型地图旁,公司副总经理宋祖慰向李副总理介绍了中法合资的神龙轿车建设项目进展概况。



李岚清副总理(左二)和湖北省、省政府
领导在神龙轿车基地参观工厂分布模型图。

王念杰 摄

1990年12月国家批准东风公司与法国雪铁龙公司合资建设年产30万辆轿车项目。第一期工程生产15万辆雪铁龙90年代的国际流行新产品ZX型轿车、20万台发动机,总投资为78.98亿元人民币,计划1996年建成投产。1992年9月4日,首批由东风公司组装生产的富康轿车已胜利下线,并于当年投放市场1000辆,受到用户欢迎。1993年2月神龙汽车有限公司在襄樊和武汉举行开工典礼。至此东风公司的轿车项目已进入实质性建设阶段。

李岚清关切地询问 7 个主要车间的厂房布局,开工进展和设备订货安装情况。李岚清叮嘱,油漆和车身焊装建设要同步,否则白车身怎么办?这时在一旁的法方总经理杜飞思,兴高采烈地将一枚富康车模型赠给李岚清副总理,李岚清愉快地接受了这件礼物。

9 时 15 分,李岚清向正在施工的主要车间走去。在工地上义务劳动的神龙员工们一齐向李副总理鼓掌致意。李岚清顾不得施工路面坎坷,径直向群众走去,向他们招手,和他们握手。陪同在旁边的马跃总经理给李副总理介绍其中他所熟悉的老同志的子女,李岚清一一向他们问好。

参观中,李岚清反复强调,土建施工既要抢速度,更要保证质量,当年二汽“干打垒”现象再不能重演了。走出厂区来到公路旁,杜飞思建议李副总理亲自驾驶雪铁龙 MX 型轿车,“尝试”一下性能。李岚清欣然手持方向盘兜了一圈,并用英语与杜飞思交谈了对新车型的评价。李岚清说:“发动机给我感觉很好,速度上得来。”杜飞思连声说:“谢谢,谢谢。”

听完宋祖慰关于神龙公司基本建设、国产化推进情况以及下一步投产达产目标的汇报,李副总理分别在开发区管委会和东风公司驻汉办事处,向东风公司以及湖北省、武汉市的有关领导,对轿车建设项目发表谈话。

李岚清说,我在北京想象不到神龙建设是个什么样子,今天看了工地、厂房,一片热气腾腾,感到建设速度还是快的。建设这么个大厂,用 48 个月工期,在世界上也是高速度的。请公司领导向全体参加建设的同志表示我的慰问,希望他们再接再厉,在保证质量的前提下,进一步缩短建设周期。李岚清指出,东风公司是国家重点支持的企业集团,神龙轿车项目要加快建设速度,因为我们与关贸协定组织谈判,要提出对民族汽车工业加以有限的保护,时间很短。李岚清说,我这次来的目的就是想让神龙项目发展再快一点。这就需要中外双方共同合作,需要省、市领导进一步给予大力支