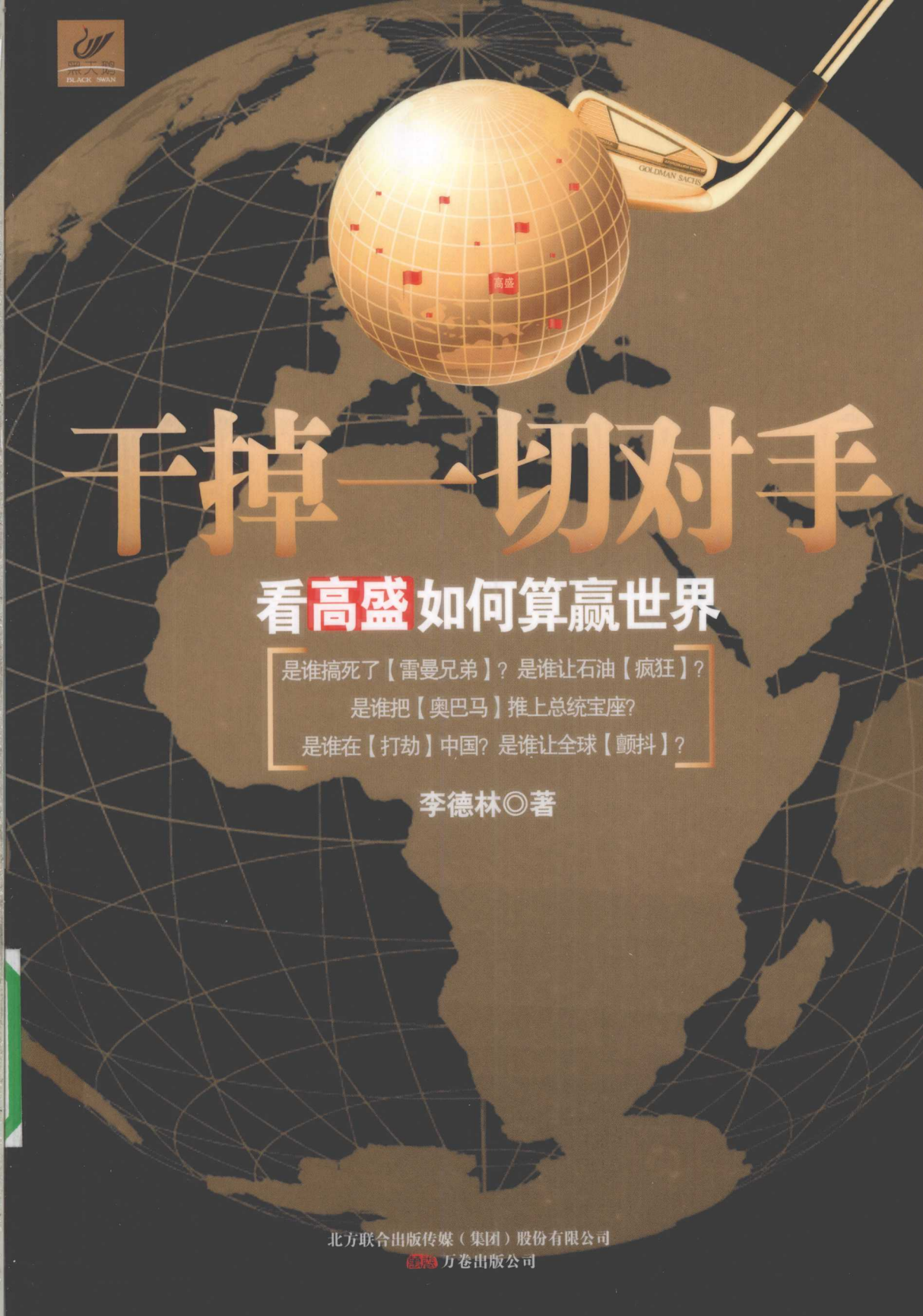




看高盛如何算赢世界

是谁把【奥巴马】推上总统宝座？

是谁在【打劫】中国？是谁让全球【颤抖】？

李德林◎著

北方联合出版传媒(集团)股份有限公司

万卷出版公司

干掉一切对手

看高盛如何算赢世界

李德林◎著

北方联合出版传媒（集团）股份有限公司

万卷出版公司

© 李德林 2009

图书在版编目(CIP)数据

干掉一切对手/李德林著. —沈阳: 万卷出版公司,
2009. 10

ISBN 978-7-5470-0336-7

I. 干… II. 李… III. 金融危机—研究—美国 IV.
F837. 125. 9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 182640 号

出版发行: 北方联合出版传媒(集团)股份有限公司

万卷出版公司

(地址:沈阳市和平区十一纬路 29 号 邮编:110003)

印刷者: 北京市凯鑫彩色印刷有限公司

经销者: 全国新华书店

幅面尺寸: 166mm × 235mm

字 数: 250 千字

印 张: 18

出版时间: 2009 年 11 月第 1 版

印刷时间: 2009 年 11 月第 1 次印刷

责任编辑: 王亦言

特约策划: 刘杰辉

装帧设计: 灵拓传媒

ISBN 978-7-5470-0336-7

定 价: 29.80 元

联系电话: 024—23284090

邮购热线: 024—23284050

传 真: 024—23284448

E-mail: vpc_tougao@163.com

网 址: <http://www.chinavpc.com>

大佬的秘密 序

窗外的小雨淅淅沥沥。

我坐在窗前，突然想起那个千里之外的电话。

新加坡警察总署的官员声音很严肃，跪在杂草丛中的男人满脸沮丧地挂断了电话。一个饱经风霜的老人一把将跪在地上的男人拉起来：“儿子，我们回家吧。”雨越下越大，男人终于忍不住抽泣起来，父子俩搀扶着，泪水合着雨水，慢慢地消失在雨中。

心碎，一个人最伤痛的时候莫过于当最后一丝梦想被无情地击碎的时候。

那是一场惨烈的对赌杀局，那是一个让他万分敬仰的对手，雄心万丈的航油王陈久霖梦断新加坡。杰润，那是一个中国人很陌生的公司。是的，一种神秘一直笼罩着这家公司。它粗俗狂野，总是笑咪咪地将对手干掉。他是高盛手下的尖头兵，他的下手对象永远都是龙头老大。

竞争的最好策略就是干掉对手。

这是高盛的生存秘笈。那个曾经亲如兄弟的犹太老猫雷曼，在 2008 年的全球金融风暴中悲壮地死去。高盛抛空雷曼兄弟的股票？别开玩笑，高盛没有那么愚蠢，更何况这对曾经的姻亲兄弟有过百年密约。当雷曼兄弟远远地看着高丽半岛的翩翩骑士仗剑走来的时候，骑士身后的高丽政坛已经翻云覆雨，高盛的神秘之手已经掐断了雷曼兄弟的最后一丝希望。

雷曼兄弟不过是高盛清理对手小试牛刀而已。在那战火纷飞的外高加索地区，当格鲁吉亚的大炮扑向南奥塞梯地区的时候，当俄罗斯的坦克开到战火之中，当胡子拉碴的伊朗总统还在跟好斗的美国小布什展开嘴上风暴的时候，高盛的尖刀已经插到了北极熊的背后，里海的最深处，那一条通向欧洲的生命走廊，成了高盛手上致命的砝码。战争？国际争端？都得听高盛的。

俄罗斯、伊朗、格鲁吉亚，对，还有一直叫板美国的委内瑞拉，它们的财富是哪里来的？希拉里在竞选现场突然抛出了一份神秘的国会报告，指责有人威胁到了美国人的利益。高盛突然急了，油价暴涨的真相被希拉里当成了获取选票的筹码。对不起了，希拉里女士。高盛掌门人的家庭宴会上再也没有了为未来的“女总统”举行的筹款计划。这一次，好事轮到那个黑人小伙子了。希拉里梦断白宫。

希拉里异常郁闷地给奥巴马当起了美国政府的 CEO，风流成性的克林顿不得不放弃再度入睡白宫的梦想，只有抱起萨克斯，流浪在纽约灯红酒绿的夜吧里。遥远的莫斯科，俄罗斯总统坐在克里姆林宫的办公室火冒三丈，欧洲那些道貌岸然的家伙，怎么能出尔反尔呢？

一个美艳绝伦的法国妖姬，颠覆了普京还有那位企图一统钢铁世界的俄罗斯大亨的梦想。欧洲的首相、总统大人们一边嘲笑印度人的猴子钱，一边陷入了印度人的诱惑陷阱之中。一场浩大的反间计扑面而来，俄罗斯人却听到了一个奇怪的声音：这一切都是为了对付中国人。

当高盛的欧洲兄弟笑盈盈地走向前台的时候，那个诗意般的中国男人只有跪在列祖列宗的坟前三跪九叩，无尽地忏悔自己的幼稚。高盛

早已瞄上了中国人,当美国人的大炮击穿南斯拉夫中国大使馆的时候,高盛的密使已经降落在北京首都国际机场。那个满脸笑容的家伙,对,就是那位一下飞机就给美国财政部长反复电话的高盛小伙子,刚刚完成意大利的布控,那是一场神秘的影子棋局。他来到了中国。

掌握了一个国家的经济命脉也就牢牢地控制住了这个国家。经济的链条拴住了政客,没有任何一个国家可以逃避这个规律。IPO、重组、发债不过是投行的技术活儿,真正厉害的投行已经不仅仅是靠技术取胜了,它们想尽一切办法,暗地里左右一个国家的政权,进行无形的重组操控。当政局掌握在自己手上的时候,还有什么对手不能干掉?这就是高盛干掉竞争对手的最高境界:杀对手于无形。

“论惊心动魄,华尔街不屑好莱坞。”《潜伏》的导演兼编剧姜伟老师一直追求电影艺术,当他看到高盛在资本市场上掀起的一场场诡异的猎杀飓风的时候,这位从未涉猎财经金融界的艺术导演也为大鳄高盛所折服。是的,纸醉金迷的华尔街在一场金融海啸之后一片狼藉,在雷曼兄弟、贝尔斯登的尸体上,站着一个跟白宫,跟中国、韩国、日本、印度、英国……关系密切的高盛,全球 NO.1 投行。

Contents

目录

Preface 序

First

第一章

别了,雷曼兄弟

1. 美国牛,滚回老家去 / 003
2. 历尽劫难的兄弟 / 008
3. 大卫背后的幽灵 / 012
4. 兄弟背后捅刀子 / 016
5. 救命的 SEC / 022
6. 大兵勾结了太君 / 028
7. 韩国的高盛魅影 / 034
8. 梦断东方骑士 / 040
9. 完胜的韩国战场 / 046

Second

第二章 谁在操纵美国

1. 考克斯杀一儆百 / 051
2. “19 条命”老猫的最后挣扎 / 057
3. 逼上绝路的保尔森 / 062
4. “疯狂”的石油 / 069
5. 神秘的国会报告 / 074
6. 给希拉里一耳光 / 079
7. 石油发动了战争 / 086
8. 奥巴马背后的真正推手 / 091
9. 高盛,实在是高 / 096

Third

第三章 独步金融江湖

1. 保险老大生死劫 / 101
2. CDS:让 AIG 病入膏肓的致命毒药 / 104
3. 谁来拯救 AIG / 108
4. 绝妙好计:连环局步步紧逼 / 113
5. 秘密杀手锏:击碎玻璃计划 / 119
6. 保尔森舌战群雄 / 124
7. 天才少年:保尔森背后的高级幕僚 / 129
8. 白宫的影子主人 / 134
9. 谁的美联储 / 144

Fourth

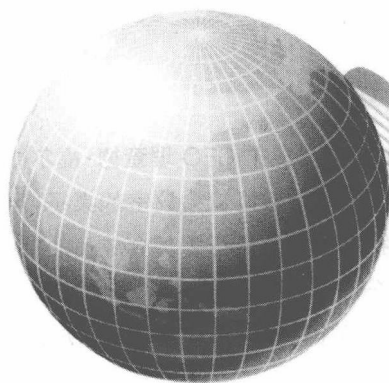
第四章 全球隐秘操控

1. 消失的石油大亨 / 153
2. 神秘的影子操控者 / 160
3. 飞往北京城的欧洲密使 / 163
4. 割裂中国石油石化棋局 / 168
5. 隐秘击杀航油王 / 172
6. 最后的逼宫 / 181
7. 俄罗斯再现豪赌杀局 / 184
8. 高盛的里海尖刀 / 188
9. 杰润上演中国猴戏 / 191
10. 钢铁大王的诡异计划 / 196
11. 妖姬的魔力 / 203
12. 反间计击退俄罗斯大亨 / 207

Fifth

第五章 干掉一切对手

1. 一个马夫的发家史 / 217
2. 1929 年大崩盘: 危险的天才 / 223
3. 高盛偷师 IBM / 227
4. 百年铁打的营盘 / 231
5. 血红天使的训戒 / 238
6. 白宫高盛旋转门 / 241
7. 漫长的流血仕途 / 248
8. 神秘的狼毒箭: 杰润 / 253
9. 横扫英伦亚平宁 / 260
10. 绝密杀手锏: 高盛铁三角 / 266



第一章

别了,雷曼兄弟

BIE LE LEI MAN XIONG DI

“是谁说出去的？”雷曼兄弟 CEO 理查德·福尔德（Richard Fuld）气急败坏地敲打着会议室的桌子，声嘶力竭地质问参会的雷曼兄弟执行委员会成员。“太可怕了，连我们的飞行记录都被人掌握得一清二楚。”福尔德啪的一下将《华尔街日报》扔到桌子上，使劲拽了拽脖子上的领带。

再没有了往日的绅士风度，他心中的火苗噌噌地往上蹿。韩国之行让福尔德已经非常恼火，流言犹如病毒一般迅速地渗透进了雷曼兄弟的血液。

5000 多亿美元的负债，82 亿美元的亏损，就像是一把刀子，狠狠地扎在福尔德的心坎儿上。原以为能够拯救雷曼兄弟的东方骑士，却无情地击碎了他的美梦，宛若晨曦处子，飘逸得让人心碎。

这背后一定有阴谋！到底是谁要搞死素有“19 条命的猫”之称的雷曼兄弟？

一阵阵阴森的恐惧让铁腕福尔德脊背发凉，他搞不懂，这究竟是怎么回事？

“美国牛滚开！”韩国人愤怒的吼声仍然回响在福尔德的耳边，一遍一遍地刺痛他的中枢神经。他浑然不觉，那张漂亮的绝命之网已经悄然张开，一把隐秘的长剑正在等待着他的到来，曾经的那位犹太兄弟出招了，真正的较量才刚刚开始。

1. 美国牛，滚回老家去

2008年6月1日，全球的孩子们正在兴高采烈地欢度国际儿童节。

这一天一大早，新泽西州的一架商务包机直飞韩国首尔，机舱里是死一般的沉寂。此时，理查德·福尔德的脑子里，满是个摇头晃脑，在 CNBC 电视画面中大放厥词的绿光资本（Greenlight Capital）对冲基金掌门人大卫·埃霍恩（David Einhorn）的影子。这个人，简直就是恶魔一般的奸商，居然跑到电视上，发动华尔街，不，应该是发动全球的投机商人做空雷曼兄弟股票！他这明摆着是要发动群众干革命，把雷曼兄弟往死里整！

福尔德在心里不停地诅咒埃霍恩，希望他连同他的绿光资本，在这次全球金融海啸之中灰飞烟灭，彻彻底底地从这个地球上消失，最好永远都不要再听到一点儿关于他的消息。然而，奇迹就是奇迹，并不是说你想让它发生就会发生的。福尔德的诅咒似乎并没起到什么作用，他万万没有想到，韩国之行，已经犯下了一个大错。

在机场出口，福尔德看到了一个熟悉的身影。

这个人，就是韩国产业银行第一天上任的 CEO 闵裕圣。他经常一副笑眯眯的样子，是典型的高丽人种。这位爷，最初是雷曼兄弟驻首尔的副代表，后来到摩根士丹利镀金，担任驻首尔首席代表后，身价一路看涨，不仅当上了韩国证券交易所的委员，还坐上了友利银行副董事长的宝座。福尔德很欣赏闵裕圣的果敢，好说歹说将其再次挖到雷曼兄弟，将雷曼兄弟驻首尔首席代表的宝座交给这位爷。但没想到韩国产业银行 CEO 的诱惑，让这位爷在雷曼兄弟死亡前夕动心了。

不过，闵裕圣很够意思。

雷曼兄弟的财务越来越烂,亏损相当的严重,老本儿都快亏光了,生命垂危。刚到产业银行的闵裕圣没有忘记垂死挣扎中的老东家,决定在雷曼兄弟最危急的时候,拉一把。他打着自己的小算盘,想来个一箭双雕,一来拯救了自己的老东家,显得自己特别仗义;二来给产业银行带来绝佳的扩张机会,也好奠定自己第一 CEO 的黄金地位。

福尔德在看见闵裕圣的一瞬间,就变得无比激动。那心情,就像沙漠里一个历经长途跋涉、极度饥渴的旅人,突然看到了一片绿洲。就算那是幻影,也会激起无限渴望。福尔德紧紧地搂住闵裕圣的肩膀,差点儿就是鼻涕一把泪一把:“兄弟,你简直就是雷曼的救星。”

韩国,是雷曼兄弟寻觅东方骑士的战略要地。

2007 年美国房地产泡沫破灭后,大量高价买房的人不愿意再还购房贷款,致使发放贷款的机构烂账越来越多,金融机构的可流动现金越来越少。在这场可怕的金融风暴中,雷曼兄弟算是惨到家了。雷曼发行了大量的房贷金融衍生品,现在是焦头烂额,急需一大笔钱让公司运转起来。福尔德太清楚了,要指望美国的金融机构躲过这场灾难简直是妄想,现在大家都是自身难保,都在想着自己怎么活命。

福尔德迫不得已,只好将目光投向了东方的中国、韩国、日本。

韩国产业银行是政府全资控股的国有商业银行,目前能跟产业银行抗衡的只有 1999 年亚洲金融危机之后,在高盛出手拯救下起死回生的韩国国民银行。

金融圈子实在是太小了,无论闵裕圣是担任摩根士丹利的首席代表,还是雷曼兄弟的首席代表,他在韩国都跟高盛首席代表死磕过数次。就连现在到了产业银行,还要跟高盛曾经控制的国民银行展开厮杀。

现在闵裕圣心里也是忐忑不安,他知道老东家的期望,但他做不了主。这一次的交易可能会让福尔德更为愤怒,他说不出口,每一次话到嘴边又咽了回去。他指着一路的风光向福尔德介绍,挤都难以挤出一点儿笑

容的福尔德只有不断尴尬地点头附和着,偶尔冒出一两句 Very beautiful。

雷曼兄弟高管的车刚驶入首尔大街,一行人就全都傻眼了。

大路已经被拥堵了,满大街都是愤怒的人在吼叫,手持着蜡烛,打着横幅。福尔德满脸惊讶地望着窗外,虽然他听不懂韩国人在吼什么,但身上总有一种发毛的感觉,直觉告诉他,韩国人很生气。

看到福尔德惊讶的表情,闵裕圣搓了搓手,很不好意思地向他解释着。

“美国牛滚开!”闵裕圣的秘书在一旁冷冷地冒出一句话,车里的气氛顿时变得尴尬起来。

福尔德的心底是无比的愤怒,真够背的!雷曼兄弟这一头华尔街的公牛已经一泄如注,跟拉肚子一般,失去了往日的高傲。现在自己刚到首尔,这些韩国人怎么可以这么没有教养,没有礼貌呢?真操蛋的晦气!

克制,一定要克制。

福尔德摇了摇头,只发出了一声叹息。闵裕圣虽然曾经是自己的部下,但他现在是雷曼兄弟的东方骑士、拯救者,自己带着一帮雷曼兄弟高管,一大早不远万里飞到这个癫狂的地方,最重要的使命是来请韩国人救命的。要是搁在平时,依照他的火暴脾气,那还不叽里哇啦一通,好好教育一下闵裕圣的秘书。

闵裕圣瞪了秘书一眼。太不懂事的家伙,福尔德就是美国佬,怎么能这样直白地说呢?在次贷危机爆发之前,福尔德可是雷曼兄弟的铁腕拯救者。他不仅把雷曼兄弟从美国运通银行独立出来,而且在9·11总部大楼灰飞烟灭之后,让这家号称有“19条命老猫”的机构重新焕发了生机。在华尔街,理查德·福尔德绝对是个人物。他以自信、高傲、凶狠、果断著称,被人称为“华尔街最凶狠的斗牛犬”。

闵裕圣不想让老东家太尴尬,他苦口婆心地给福尔德解释,韩国人为什么要嚷嚷。原因是韩国政府恢复进口美国牛肉,吃惯了高丽泡菜的韩国人,担心具有疯牛病隐患的美国牛肉搞疯韩国人。可万万没有想到的是,这一次竟然有四万多韩国人拥到首尔街头。示威的韩国人拥向孝

子路、景福宫、三清洞街，直奔总统府青瓦台，逼得警方排成人墙控制局势，示威者便开始用鸡蛋加青菜招呼这些手持灭火器、消防水泡的警察，警民混战一团。

福尔德有点儿搞不懂韩国人了，美国出口到韩国的牛肉是要进行严格食品安全检查的，他们还瞎闹啥？简直就是无组织无纪律。

但他哪儿知道，事实上，美国的牛肉只是导火索……

这一场牛肉引发的韩国骚乱的背后，那根脆弱的神经已经牢牢地被雷曼的敌人抓住了。

在闵裕圣的努力下，雷曼兄弟一行终于到了约定的酒店。

福尔德刚一落座，就收到了一个让他震惊的消息！据称，高盛的操盘手正在四处散布雷曼兄弟的谣言，甚至一个又一个地给对冲基金打电话，要求一起卖空雷曼兄弟。其实就在上飞机前，他已经听到了一个非常可怕的消息：华尔街的大腕高盛，正在有预谋地做空雷曼兄弟。但他那时还不相信，这位曾经亲密的合作伙伴，现在的竞争对手，一个同样具有犹太血统的全球大行竟会如此卑鄙。但现在，他真的有点儿怀疑了。

闵裕圣能够从福尔德焦灼的神情中感觉到，铁腕老东家现在一定是如坐针毡。闵裕圣凑到福尔德耳边咕哝了一会儿，马上就让福尔德笑开了花。这个异想天开的想法就是，产业银行已经秘密跟韩国的金融集团进行过接触，希望组建一个韩国金融团来拯救雷曼兄弟。

然而福尔德还没有高兴两分钟，产业银行的具体方案马上就让他的脸变色了。原来，产业银行的第一目标是购买雷曼兄弟的资产，而不是福尔德所期望的那样，购买雷曼兄弟的股票。

雷曼兄弟太需要钱了，钱就是命，但这钱绝不能用雷曼兄弟的资产来换，福尔德坚决不同意。

闵裕圣心里那个艰难，福尔德现在这个样子哪里能够体会到？他到产业银行虽然当上了一把手，但毕竟立足未稳。购买雷曼兄弟这样的庞然大物，不是他自己一个人说了就算的。更何况产业银行是国有商业银行，海

外并购是需要韩国金融服务委员会通过的。

老东家身陷绝境，到底是购买资产还是购买股票？闵裕圣也无法决定，他只能替福尔德愤怒那个该死的对冲基金老板埃霍恩。现在美国做空雷曼兄弟股票的人比银行门口一大早排队的都多，一旦产业银行购买了雷曼兄弟的股票，可能就真的是肉包子打狗，有去无回了，到时候习惯在国会现场上演武斗的议员们还不把自己给撕成八瓣儿？

福尔德急切的眼神中，是多么期待自己的老部下，现在的救星能够发发慈悲呀。那一刻，华尔街大腕的傲慢扫地，尊严全无。闵裕圣如芒在背，不知该如何应对，只能保持沉默。

“美国牛滚回去！”韩国人叽里哇啦的吼声让福尔德越来越不自在。

僵持在无声的沉默之中，理查德·福尔德终于失望了。

 2. 历尽劫难的兄弟

理查德·福尔德愤怒地站起来，咬着牙帮子，大吼：“他妈的，活见鬼了？”

整个华尔街、全美国人，不，地球人都知道，雷曼兄弟那位铁腕的爷，带着一帮老少爷儿们，坐着商务包机去了一趟首尔，一到首尔的大街，就遭遇愤怒的韩国人的辱骂，最后在近乎哀求之中，灰头土脸地于2008年6月5日飞回新泽西州。韩国之行没有找到雷曼兄弟的拯救者，带回来的只有伤心欲绝。

福尔德此刻备感羞辱，但他不知道，华尔街的大腕们没有心情，也没有资格嘲笑雷曼兄弟丢人的东方之旅，他们惴惴不安，很清楚地知道，也许明天倒下的就是自己。这并不是杞人忧天，不要小瞧了雷曼兄弟，那可是有着长达158年的生命，在19次危机之中躲过生死劫难的华尔街老猫，血管里流淌着的是犹太人顽强坚韧的血液。

会议室出奇的安静。

福尔德突然感到一阵寂寞，可怕的寂寞，那是自己从未有过的孤独感，如同寒冰一样包裹着自己。自己的一举一动怎么都在记者的眼皮底下呢？福尔德感到一阵阵的后怕，这背后一定有人要置雷曼兄弟于死地。40年了，从青葱少年到两鬓白发，在雷曼兄弟，在华尔街，福尔德阅尽千帆，看遍世态炎凉。

1969年，年仅23岁的科罗拉多大学生理查德·福尔德，以实习生的身份走进雷曼兄弟的大门，成为一名债券交易员。没过几天，雷曼兄弟第三代掌门人罗伯特·雷曼就去世了。让这个实习生奇怪的是，三个犹太兄弟