

李嘉诚

全传

从塑胶推销员到华人商界领袖

孙良珠
编著

一个腼腆的推销员如何赚得第一桶金；出身寒微的李嘉诚如何获得名门小姐的芳心；李嘉诚如何从小老板变为“塑胶花大王”；李嘉诚如何把握地产市道良机；李嘉诚如何兵不血刃以7亿搏60亿；李嘉诚如何连续多年雄冠全球华人首富……读李嘉诚就要读他做人的智慧、办事的方法和管理的精髓！

读透李嘉诚这个人，学做人做事做生意


华中科技大学出版社



李嘉诚全传

从塑胶推销员到华人商界领袖

孙良珠
编著

 华中科技大学出版社

中国·武汉



图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚全传/孙良珠 编著. —武汉:华中科技大学出版社,2010年1月
ISBN 978-7-5609-5827-9

I. 李… II. 孙… III. 李嘉诚-传记 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 208404 号

李嘉诚全传

孙良珠 编著

责任编辑:姜茜
封面设计:久品轩
责任监印:熊庆玉
责任校对:王清海
出版发行:华中科技大学出版社(中国·武汉)
地 址:武昌喻家山
邮政编码:430074
电 话:027-87556096 010-64155588-8005,8006
网 址:<http://www.hustp.com>
印 刷:河北固安保利达印务有限公司
开 本:720mm×1040mm 1/16
印 张:22.5
字 数:368 000
版 次:2010年1月第1版
印 次:2010年1月第1次印刷
ISBN 978-7-5609-5827-9/K·57
定 价:38.00元

(本书若有印装质量问题,请向出版社发行部调换)

前言 这个男人不得了!

有这样一个男人,他的财富2008年缩水1000亿,仍然是中国首富!
他17岁就被荣升为业务部经理;
他在困苦环境下仍然坚持苦读;
他22岁创建长江塑胶厂,以“长江”向世人展示自己的鸿鹄之志;
他作为企业主,每天工作16小时,一直到七十几岁;
他为求企业发展,远赴西方偷师学艺;
他为抢得市场先机,整日操劳,不眠不休;
他始终坚持稳健中寻求发展,发展中不忘稳健;
他以小博大,兵不血刃拿下英资控股公司,让华人扬眉吐气,被世人称为“超人”;
他的运作资本让人叹服,一只“橙子”卖到上亿元,成为商界的美谈;
他重用管理奇才,旗下出现多位香港打工皇帝;
他主张做事先做人,他的影响已经超出了商界和企业家的范畴,是华人的一面旗帜!
他就是李嘉诚,这个男人实在了不得!

李嘉诚的祖上,在潮州地区一直都是德高望重的开明人士。因为躲避战乱,李嘉诚幼年随父亲李云经举家搬迁到香港。为了生计,他在别人的白眼、责骂中做茶楼的伙计;为了学到技术,他跳槽到钟表厂;为了发展,他上街做推销员。因为家境贫寒,李嘉诚过早地担当起了家里的顶梁柱,要想养活家人,就必须脚踏实地地干。确实,李嘉诚的实干精神成就了他,他从进

入社会之初,到现在的亿万富翁,无时无刻不在坚守、信奉着这样一个人生信条。他的推销能力成就了他,李嘉诚的推销员生涯,为他日后成为长江实业的掌门人做了不可或缺的铺垫,他的推销才能在那时得到了充分的锻炼。

创建长江公司之后,李嘉诚的事业如同长江之水势不可挡。在几十年的艰苦创业过程中,经过不懈的努力,已经发展成为多元化的企业王国。

李嘉诚数年蝉联华人首富,但他的生活却非常节俭,他所住的房屋仍是30年前的,每次出行仍乘民航班机。自身生活节俭的李嘉诚时刻不忘回报社会,捐助福利事业。李嘉诚对教育、医疗、文化及公益事业支持的款额达107亿港元。根据他的贡献,美国安永会计师事务所与《时代》杂志在2007年联合评选他为“世纪企业家”。

李嘉诚绝非一般的亿万富翁,这位拥有庞大资产的巨头对中央政府的影响力比香港其他任何名流都要大。李嘉诚作为中国香港事务的长期顾问,曾是《香港特别行政区基本法》起草委员会成员。香港的官员,包括其好友香港特别行政区首任行政长官董建华在内,对于他从投资环境到新闻自由的任何言论都备加关注。

李嘉诚的成功智慧,影响了华人,更影响了全世界,他在商境低迷之时屡屡出手仍能赚得衣钵满归,被当作资本市场叱咤风云收获丰厚的经典案例而列入世界管理大师的商业教程。

李嘉诚,在成为世界华人首富的同时,也以浓缩了无数人财富缔造梦想的亲身经历成就了自己在华人心目中的神圣地位。

而今,年过八旬的李嘉诚开始渐渐淡出长江实业的日常事务,我们编纂本书,是希望给大家呈现一个真实而完整的李嘉诚。希望本书能让您更多地了解李嘉诚,了解李氏企业,用李氏的智慧、魄力和魅力,去充实自己、鼓舞自己、让您的财富梦想渐渐清晰起来!

编者

2009年8月

目 录

第 1 篇 家史风采:从世代书香到商业世家

第一章	逃难少年荣归故里	2
第二章	先祖搬迁情定潮州	4
第三章	诗礼传家拔得京官	8
第四章	书生后代思想开明	11
第五章	宁可饿死不经商	14
第六章	家境贫寒辍学业	20
第七章	远渡南洋做货商	25
第八章	经商失利返校园	31
第九章	宁死不当亡国奴	38
第十章	为避战火迁香港	42
第十一章	天灾人祸一人挡	46
第十二章	有情人终成眷属	53
第十三章	哀悼亡妻做善举	58
第十四章	至真至孝报母恩	60
第十五章	远赴重洋炼幼苗	63
第十六章	万博豪园展英姿	68
第十七章	二公子特立独行	73
第十八章	小超人初出茅庐	80
第十九章	李泽楷自立门户	88

第二十章 数码港“借壳”上市	95
第二十一章 连横合纵英特尔	101
第二十二章 谁是李家新掌门	109

第2篇 超人传奇:从茶楼跑堂到华商之王

第一章 低眉顺眼跑茶楼	116
第二章 辗转跳槽为攀高	121
第三章 脚踏实地做推销	124
第四章 小跑堂荣升经理	129
第五章 万里长江立大志	131
第六章 行船终有逆风时	135
第七章 诚实信用化危机	138
第八章 米兰打杂为偷艺	141
第九章 塑胶之花遍地开	150
第十章 打好反面宣传牌	155
第十一章 远见卓识入地产	159
第十二章 地产股市任驰骋	165
第十三章 地铁竞标始镀金	170
第十四章 出资重建华人行	177
第十五章 蛇吞和黄成超人	181
第十六章 另辟蹊径超置地	189
第十七章 击败英资控港灯	196
第十八章 股海弄潮显神威	206
第十九章 鏖战英资,做主九龙仓	209
第二十章 力挺中资,首败美丽华	218
第二十一章 超人巧手摘甜“橙”	224

第二十二章	TOM一出世人争	229
第二十三章	誓把中药国际化	234
第二十四章	再投资进军生物	241
第二十五章	多元发展入华娱	245
第二十六章	整合玩具定广州	250

第3篇 管理大师:大手笔创造大格局

第一章	不拘一格用人观	256
第二章	居安思危谋远景	286
第三章	袍金入账风格高	288
第四章	现金为王度危机	291

第4篇 富豪榜样:做事做人做最好的自己

第一章	勤学苦练打根基	298
第二章	坚持到底不放弃	301
第三章	不断学习善总结	303
第四章	宽人严己始长远	305
第五章	先人一步抢市场	309
第六章	克勤克俭守本分	311
第七章	能屈能伸大丈夫	314
第八章	为人处世称典范	316
第九章	合作共赢好生意	318
第十章	“百亿救市”品格高	321
第十一章	筹建汕大育后人	324
第十二章	投资内地建安居	332

第十三章 会面小平办教育	334
第十四章 天灾无情人有情	338
李嘉诚大事年表	343
参考书目	351

第 1 篇

家史风采：从世代书香到商业世家

环境造就人。在什么样的环境下生活，就会形成什么样的生活方式、主体思想。李嘉诚的祖上正是以诗书传家的，李家祖上有一条古训：饿死不经商。所以，李家人大多都是读书人。但是，时代的发展，环境的变迁，总是不以人的意志为转移的，李嘉诚在幼年就跟随父亲李云经逃难到香港，而香港是个商业发达的地方，后来更是发展成世界最繁华的金融城市之一。这样的环境让李嘉诚从文的心产生了动摇。并且，李云经过早地病逝让李嘉诚不得不在小小年纪就外出打工贴补家用。在生活压力所迫和外界环境的诱惑之下，李嘉诚终于违背了李家的祖训，从事了被家族所不耻的商业，并且绝地而起，终成华人创业的典范，他的商业故事家喻户晓，如今，年过八旬的李嘉诚开始淡出商业视野，他的两个儿子已经接过衣钵，开出更新更艳的商界奇葩……

第一章 逃难少年荣归故里

1983年的元宵节,对中国的老百姓来说,跟往年的元宵节没有什么区别。但是,对位于广东与福建两省交界处的潮州,却是一个具有特殊意义的盛大节日。这一天清早,灰蒙蒙的天空就飘起了细密的雨丝,正所谓“正月十五云遮月”。这时,春节的年味尚未褪尽,春雨贵如油,朦胧的细雨显然为古老的潮州平添了喜气。就在这一天,潮州古城来了一位尊贵的客人,此人前一天就从香港启德机场搭乘航班抵达了广州,今天清晨才得以乘车驶进弥漫着节日气氛的潮州。这位尊贵的客人就是香港著名企业家李嘉诚!

潮州古城,宛若一幅浓墨重彩的水墨画,呈现在李嘉诚眼前。坐在驶往新城区的轿车上,李嘉诚一眼就望见了路边那座有名的开元护国禅寺,他想起了在北门街观海寺小学读书的时候,这里便是他每晚放学归家的必经之路。唐代保存至今的碧绿琉璃瓦和古寺四周蜿蜒的红墙,巍峨挺拔的殿阁,让暮年归乡的李嘉诚备感亲切,慨叹不已。

李嘉诚清楚地记得,就在两年前的春天,也是飘着霏霏细雨的二月,为让母亲庄碧琴多年的夙愿变成现实,他决定出资200万元对这座可与北京白云观媲美的开元护国禅寺进行一次大修。庄碧琴早年在潮州生活时,开元护国禅寺是她逢年遇节进香许愿的佛门圣地。从潮州迁到香港以后,她非常怀念这里早年繁盛的香火,还有那座保留美好回忆的古建筑——雕梁画栋、碧瓦参差的观音阁。当她听闻历经数十年风雨的侵袭,开元寺古建筑群如今大多已经彩釉斑驳时,深感不安。于是,李嘉诚决定出资重修古刹。

这一天,当李嘉诚重返潮州时,儿时那座金碧辉煌的寺院又一次重现眼前。

这是李嘉诚跟随父亲李云经迁到香港后第一次回到故乡潮州。虽然在

此前他已经回过内地,但并没有到潮州来。

李嘉诚第一次回内地,是1978年的9月下旬。当时,他和夫人庄月明女士应邀来到北京参加国庆29周年的庆祝观礼活动。庆祝活动结束以后,李嘉诚偕夫人庄月明飞往潮州,这也是他阔别故乡38年后首次返乡。李嘉诚这次重返潮州,是自1978年首次从香港回内地参访以来最重要的一次旅程。

这位热心于慈善事业的香港长江实业集团主席对家乡的医疗卫生事业非常关心。大约在1980年,那是一个充满希望的早春,李嘉诚听说潮州虽然从建国以来医疗卫生方面有了一定的发展,然而潮安县、潮州市两级医院的医疗设施仍然无法与先进地区相比,特别是潮州乡间缺医少药的落后局面更让他揪心,每当从家乡传来因医疗设备落后而发生不幸的消息时,李嘉诚都会联想到祖父早年在潮州因病故去的往事。应该为家乡做点什么了,他就是在这种思想支配下,毅然决定动用长实慈善基金的款项,斥资2 200万元在潮州建起潮州市和潮安县两座配备现代设施的医院。

当时,潮州市和潮安县两级政府非常希望这位投资人能够在百忙之中亲自为这两所医院的落成剪彩。可是,他们根本不了解李嘉诚不计名利的为人。早在他为潮州投下第一笔资金兴办善事时起,他就叮嘱相关人员:“此事不必张扬。”这表明,他为潮州百姓出资绝对不是为个人的名利,而是出于对乡梓的一片深情。所以他早就暗暗给自己约法三章:一不能以他李氏的姓名为出资兴建的项目命名;二不能亲自到场为自己投资的项目剪彩;三不允许他手下人以“长实集团”的名义出席各种项目落成庆典和其他庆祝仪式。李嘉诚常常用这严格的“约法三章”多次婉拒来自家乡潮州的盛情相邀。然而,地方政府岂能在没有出资人到场的情况下就为这两家医院召开庆祝仪式?就这样,本来一年前就可以举行的落成庆祝仪式,一直推到了翌年的春天。期间,潮州的各级领导多次以各种方式向他发出邀请。李嘉诚也数次婉拒,从秋天一直推迟到1983年的元宵佳节。终于,抵挡不住家乡人的一片热情,盛情难却,他破了自己的“约法三章”,他回来了。

第二章 先祖搬迁情定潮州

潮州市位于广东省东部的韩江中下游,从汉武帝元鼎六年(公元前111年)成立古揭阳县算起,至今已有2 100多年的历史。它以历史悠久、物产丰富、文化发达、人杰地灵著称于世,素有“海滨邹鲁”、“岭南名邦”的美称。1986年12月8日,国务院将潮州市列为国家历史文化名城。

古潮州濒临南海,自隋以后因潮水往复而得名。相传有凤来仪,因而别称凤城、凤楼城。潮州自古以来就是历代郡、州、路、府治所在地,为粤东政治、经济、文化的中心。潮州北高南低,中部和南部为广袤富饶的韩江三角洲平原,盛产大米、甘蔗、茶叶、柑橘、荔枝、龙眼等农副产品,潮州北有金山,东有笔架山,西有葫芦山,浩瀚的韩江绕廓南流,构成三山一水护古城的壮丽图景。湘桥春涨、凤台时雨、龙湫宝塔、韩祠橡木、北阁佛灯、西湖渔筏、金山古松、鳄渡秋风等潮州八景,更令人流连陶醉。

潮州不仅风光旖旎,钟灵毓秀,而且是人文荟萃之地。唐宋两代有十位宰相由于各种原因来到潮州,带来中原文化,并兴利除弊,为潮州的经济和社会的发展做出了贡献。唐代著名文学家韩愈被贬为潮州刺史,在这里留下了“为官八个月,江山易姓韩”的美谈。明清两代,潮州更是人才辈出,灿若星河。

潮州文物古迹颇丰,城东的广济桥则是中国古代四大名桥之一,被列为全国重点文物保护单位,还有韩文公祠、开元寺、凤凰塔等省、市文物保护单位43处。随着中原人口逐渐南迁和历代官员被贬至潮,中原文化与当地文化逐步交融,形成了具有浓郁地方特色的潮州文化。潮州音乐、潮州戏、潮州菜、潮州功夫茶、潮州木雕、潮州石雕、潮州抽纱、潮州刺绣、潮州彩瓷等等,至今仍在全国乃至世界享有盛名。

李嘉诚此时又来到了常常让他魂牵梦绕的面线巷。这里是潮州北门街的中心，他记得自己少年时期就是在这条铺满大块青条石的小街上走过来的。小巷深处那座早已破败的小院，如今已经不见了踪影。李嘉诚始终没有忘记那个曾经给他温暖也给他忧愁的家。

数十年来，李嘉诚生活在繁华的国际大都市香港，他身处冗繁商务，奔走于世界各地，可以说得上“戎马一生”，但是，他始终不能淡忘儿时的往事。尤其潮州城内北门街，还有面线巷那座幽静的小院，以及祖父和前辈们留传下来的老屋。小院不仅是李氏祖宗传下的家产，同时也保留着让李嘉诚终生受用的精神财富！他永远不会忘记先祖们当年的创业经历。尽管历史已如过往的云烟，在潮州面线巷这座小院看来不留任何旧痕，不过，李嘉诚心灵深处的记忆是难以磨灭的。

李嘉诚的祖上最早定居在河南许昌。大约是明朝末年，河南省遭遇了百年未遇的特大旱灾。一个名叫李明山的读书人因受不了生活的饥馑，决定举家迁出生活多年的古城许昌。当时的河南灾民一般都结伙前往辽河故道的关东，因为黑吉辽三省的广大沃土可以养人。然而，李明山却另有主见。他认为，如果随河南人统统下了关东，那么即便再广阔的白山黑水也怕人满为患。于是他与家人计议，决定另辟一条生活的蹊径：前往福建省的莆田。所以，这就是李氏家族向南迁徙的第一个落脚点。

莆田有一些河南老乡，这也是李明山一家人当初决定舍东北而改投福建的主要原因。但是，李明山一家在莆田并没有获得安身立命的条件。莆田并非读书人李明山的再生之地，他原想在此以教私塾为糊口之业，但这种希望很快幻灭。原因是他的河南乡音使他在莆田当地寻找不到生源。他的满腹才学，也因此而不受当地人的青睐，所以他的生活仍然过得相当清苦。李明山毕竟是文化人，久而久之，这里的乡民们也接受了这位河南秀才，当地一些贫困家庭的子弟也开始和这位“布衣老师”相依为命，李明山就在莆田开办了一个“大私塾”。李明山认为，他在这里至少比为那些老财主的子弟上课好些。所以，李明山尽管收入甚微，但因有贫民子弟的拥戴，倒也心情舒畅。

不料,就在李明山准备在莆田做长久定居之计时,忽然一场人祸降临了。当时正是明末清初,一天,福州大清官兵突然涌进了小小的莆田古城,他们杀戮的主要目标虽是尚未剪掉脑后长辫子的前明旧兵,但是城门失火,殃及池鱼。莆田城里激战不休,双方官兵死伤无数。百姓民舍竟也燃起了熊熊大火。可怜李明山一家好不容易在莆田城郊建起的一座草房,也在这场灾祸中被无情的大火焚烧了。于是,本来已随遇而安的李明山,不得不再萌生迁徙之念。这样,李明山携妻带子,又不远千里地向广东跋涉而来。

李明山这时已经五旬开外,再也不是当年从河南许昌向福建逃灾时的年轻人了。从莆田来广东的一路上,他和家人几乎奔波了半年有余,终于在大清元年的入冬时分,来到了东晋时期就小有名气的古城潮州。这次他选中的落脚点,是在距潮州不远的海阳县城,海阳同样物阜民丰。在李明山眼中,无论潮州还是海阳,都是他从没见过的人间天堂。如果说在许昌生活让李明山得到了中原文化的熏陶,在莆田暂居让这位民间才子获得了来自社会中下层民间的生活经验,那么在物华天宝的潮州海阳,则让学富五车的李明山饱尝了南粤文化的灵秀。

李明山之所以直投海阳,其原因也像他当年从许昌迁往莆田一样,因此地有一批同从许昌故里南迁的乡亲们。早在海阳安家立命的许昌亲友们,对既有才华又有人情的李明山的到来,当然是热烈欢迎的。他们都希望把自己的孩子交给这位老秀才来教,而李明山也渴望再像从前那样重执教鞭。不幸的是,经过从中原到闽南,再从闽南辗转来粤东的长途跋涉,等他到达了海阳,已经变得骨瘦腰软,缠绵病榻。

不过,李明山喜欢潮州的山山水水,尤其是那条蜿蜒流过古城的韩江,碧蓝透明的江波几乎可以照见他不再挺拔的身影。再看城外的笔架山和金山、葫芦山,三峰相连,巅连雄踞,城外群峦苍翠,树木蓊郁,把这个在东晋九年建起的古城环绕得如同盆地中的城郭。这在李明山眼里正是人杰地灵的好地方。

李明山不能再以塾师为业,每日以药代食,自知来日已不多。所幸他看见李家的子嗣们都已长大成人,而且三个儿子都像他当年一样,虽然生活

困境重重,倒也个个知书达理,学问不逊其父。就在李明山落户海阳的当年冬天,这位生于河南的老学究终于撒手尘寰,驾鹤西归。不过他的后裔们却从此在这粤东大地上繁衍,成了一方颇有影响的人脉。他就是李嘉诚的先祖。李明山是李氏家族在粤东繁衍发迹的鼻祖,尤其是李嘉诚在香港商界的历史性崛起,给从河南迁徙而来的李氏家族带来了新的荣耀,李氏家族第十代传人李嘉诚,在香港富可敌国,并跻身于世界华人富豪的行列,毋庸置疑,李氏的先祖李明山功不可没。李明山以后的七代人,当地史册几无记载。这是历史的遗憾,但延至李明山的第七代孙——李鹏万的时候,一度默默无闻的李氏家族忽然再度生辉。

第三章 诗礼传家拔得京官

如果说当年李明山率家人来粤东初期,仅是一个人脉丰厚大家族的开始,那么到了清朝咸丰九年,李氏家族的后继者李鹏万就再不是这书香门第中以教书为荣的普通塾师,而是成为名震潮州地面的著名学士。

李鹏万自幼天资聪颖,读书万卷,并过目成诵,是海阳县当时有名的学子菁英。尤其是他的毛笔书法,龙飞凤舞,颇有古人苏轼之遗风,在潮州地面人人皆知。每年元宵节总有人上门求其手书对联,乡民们每每以有李鹏万亲笔对联张贴于门楣而引为至荣。等到李鹏万考取朝廷贡官而风靡粤境之时,广东地方各县所建牌坊之上,多有李鹏万手书楹联镂刻其间。现在仍可在粤东各地觅见其陈年遗墨。

李鹏万作为李明山的第七代后裔,他的成功在于接连两次乡试中以名列前茅的成绩成为佼佼者后,破天荒在大清年考中成为可进京城为官的进士。须知,那时的进士不同于普通的举人和秀才,也不是一般在大考中成为官员的学子,李鹏万的全优试卷是在经过皇帝的御览朱批之后,才从全国数以百计的优秀考生中脱颖而出,这在边远的粤东更是凤毛麟角。所以,当李鹏万中了京官的消息传至海阳时,全城轰动。整座潮州古城都为这位给乡亲们增光彩的李鹏万张灯结彩,燃放爆竹,接连庆祝了三天三夜。真可谓潮州地面上古来罕见的喜事!

诗礼传家的优良祖训正是从李鹏万开始得到了生动的体现。李氏家族前后经历七代人的艰苦努力,最终才赢得史无前例的巨大成功。可以说,李鹏万的成功发迹继承了其祖先李明山的衣钵。不过,李鹏万尽管进京做官,并且平步青云,可他并没有满足于已得的官位。又经过几年的努力,品貌兼优的李鹏万竟然在慈禧太后垂帘听政不久,即参加了同治二年(1863年)在