

余正建 李汉江 王太平 主编

跋涉者的风采

武汉工业大学出版社

跋涉者的风采

主 编:余正建 李汉江 王太平

副主编:程济民

武汉工业大学出版社

·武汉·

图书在版编目(CIP)数据

跋涉者的风采/余正建、李汉江、王太平主编. —武汉: 武汉工业大学出版社, 2000. 3

ISBN 7-5629-1531-8

I. 跋…

II. 余

III. 武汉汽车工业大学—校友—生平事

IV. K820.7

武汉工业大学出版社出版发行

(武昌珞狮路 122 号 邮政编码: 430070)

武汉汽车工业大学印刷厂印刷

*

开本: 850×1168 1/32 印张: 15.625 字数: 390 千字

2000 年 3 月第 1 版 2000 年 3 月第 1 次印刷

印数 1-1000 册 定价: 22.00 元

(本书如有印装质量问题, 可向承印厂调换)

前 言

这是一本主要反映武汉汽车工业大学校友事迹的书。出这本书是学校多年的夙愿。

今年是学校建校 40 周年。育才 40 年，英华遍天下，他们现在的情况怎样？学校一直是极为关注的。这不光是师生这条天然纽带紧紧连着两头的心，就学校的发展来说，了解毕业生的情况对于深化教育改革、提高教学质量也是非常重要的。而作为毕业多年的学生都有向母校倾诉内心世界、以期望学校更快地发展的强烈愿望。因此，出这本书似乎是两厢情愿的事，然而在编写时却遇到了不少困难。这里面的原因很多，主要是校友们都乐意诉衷情、提建议、作贡献，但说到自己的成绩都非常谦虚，不愿多谈，所谓“谁言寸草心，报得三春晖”。另外在市场经济条件下，竞争机制引入各个领域，“兵无常势，水无常形”，不少颇有作为的校友，尽管奋力拼搏，但仍感压力沉重，不敢以成功者自诩；有些校友甚至正奋斗于重重困难之中，还无暇提起笔来。

通过近半年的努力，我们征集到了 40 多篇文章。通过这些文章，我们可以“管中窥豹”地了解我校 3 万多校友那“跋涉者的风采”，他们的聪明才智和敬业、拼搏与奉献精神。文章的主人公都是各条战线的骨干，工作十分繁忙，能配合作者和编者完成撰稿任务，实在是一片对母校的赤诚之心所致！有的校友，如陈俊勇院士第一个寄来简历，并寄上 100 元钱，以表达对学校校庆的祝贺；蒋梁厅长亲自撰稿，回忆在校时的那段难忘的岁月，赤子之心可鉴。这些都使编者和母校师生深为感动。

由于上述原因和征稿时间较短，挂一漏万是必然的。还有许多在各领域作出了很大贡献的校友的事迹没有收进本书

中。例如上海市副市长蒋以任和河南省副省长陈国铨，在行政上都作出了骄人的成绩；我国最早上市公司之一的深圳万科集团常务副总经理姚牧民，不仅在市场经济中游刃有余，而且作为深圳校友会的会长，与秘书长张晓新及各位校友一起，把深圳校友会搞得红红火火；广东高明第二塑料集团股份有限公司董事长兼总经理李永枝，从基层干起，把一个几百人的小厂办成年产值八九个亿的大型集团；香港校友秦昌泽，现在投资企业的固定资产已达几十亿；深圳聚友集团董事会主席陈健，历尽艰辛创办企业，很具传奇色彩；还有胡伟民校友在云南边陲，作为党委书记把云南汽车厂领导得蒸蒸日上；湖南校友单建蓉在母校设立“蓉人奖学金”已经多年；更可喜的是在东风汽车公司、柳州微型汽车厂、佛山佛斯弟摩托车公司等一大批企业中有一批校友正茁壮成长……。他们未能在本书留只言片语，实在遗憾，但他们对我们采写、编辑工作给予了大力支持，在此表示衷心的感谢！

为了便于毕业多年的校友了解学校现状，本书把已卸任的校党委书记、院校长，现任博士导师和学校省部以上专家、享受政府津贴的老师的简况编入；还有反映优秀大学生萧栋栋事迹的长篇通讯、反映在校学生陈红桥先进事迹的通讯和曾在我校工作的辛亥革命老人赵师梅教授的传略。

本书文章篇幅因来稿长短不一而有异；短于千字的不单独列标题而归入《群星荟萃》；文章先后次序也没有着意安排。相信大家对此会理解与谅解。

本书还将出续集，希望广大校友踊跃赐稿和为我们提供采访线索，充分展示我校广大校友在社会主义建设康庄大道上一往无前，勇攀高峰，献身事业的勃勃英姿。

编者

1998年10月27日

目 录

铁肩担重任 赤心献三峡·····	(1)
测量大地 经纬人生·····	(13)
大地之子·····	(15)
壮心,写在东方·····	(17)
登攀·····	(26)
站在历史的枝头 吮吸大地的元气·····	(33)
志于道兮据于德 游于艺兮依于仁·····	(56)
奇山秀水育新人·····	(75)
发扬优良传统 再创新的辉煌·····	(82)
正是龙腾虎跃时·····	(85)
流金岁月·····	(93)
碰硬精神·····	(105)
无愧历史的重任·····	(109)
学子之路·····	(118)
他在南粤大地上展翅飞翔·····	(120)
把毕生奉献给祖国的石油化工事业·····	(124)
锲而不舍 虎啸万里·····	(129)
一个总工程师的追求·····	(137)
生命的彩虹·····	(139)
决战中的中流砥柱·····	(147)
责任所在 全力为之·····	(150)
站在经济与政治的切点上·····	(162)
坚实的步伐·····	(167)
心潮·····	(172)

承诺的人格力量·····	(178)
足迹·····	(183)
脚印·····	(190)
走向国际工程公司——罗蜀生·····	(194)
不言辉煌的李天益·····	(196)
无悔青春·····	(205)
踏遍青山绿水 谱写青春之歌·····	(211)
在改革中奋进·····	(219)
奇人肖农建·····	(223)
一位北方校友的追求·····	(234)
拓荒者之路·····	(240)
奋斗的人生 特殊的享受·····	(251)
爱有多深·····	(261)
企业家商树荣·····	(270)
信仰与动力·····	(275)
不尽追求写春秋·····	(282)
别人能做到,我也能做到 ·····	(287)
用青春和汗水写就的论文·····	(292)
为母校铸造丰碑·····	(296)
一份耕耘 一份收获·····	(300)
自己的路靠自己走·····	(305)
雾都星光·····	(310)
平凡岗位写春秋·····	(313)
母校的回忆·····	(320)
闪光的青春·····	(324)
爱心托起明天的太阳·····	(365)
中国企业生产组织理论的开拓者·····	(373)
金相与摩擦·····	(380)

她搏击在技术经济学科的前沿·····	(394)
老校长周焕章·····	(401)
呕心教育事业 求才如饥似渴·····	(403)
回忆爸爸陈立国·····	(406)
老骥伏枥 志在千里·····	(408)
十年奋斗话春秋·····	(415)
老教授姜奎华·····	(418)
能源及动力机械学科专家徐尔强·····	(420)
群星荟萃·····	(422)
赵师梅传略·····	(470)

铁肩担重任 赤心献三峡

1997年11月8日。薄雾拂远，暖风扑近。举世瞩目的三峡工程大江截流场面，经电视屏幕展现在亿万观众面前，并为全球关注。当紧张奋战到一车巨石倾入大江，龙口消失，水流止步，推土机轰鸣着从龙口位置径直冲过抵达彼岸后，长江两岸连成一体的欢呼冲上云霄，一位头戴蓝色安全帽、身穿藏青色工作服的指挥员，立即将合龙喜讯报告给观礼台上的江泽民总书记和李鹏总理。于是，中国在这一庄严时刻，郑重向全国、全世界宣布：三峡工程大江截流成功！观看到这一情景的人们不禁要问：这位代表工地数万建设者向蓝天和大地昂然报喜的指挥员是谁？他又有哪些特殊的来历？

他，就是在三峡工地赫赫有名而又和人们亲如兄弟的中国三峡总公司副总经理、大江截流现场副总指挥，昼夜和龙口奋战者们拼搏在一起，休戚与共，欢愁共享的“贺老总”——贺恭。因为他与大家过于熟悉，所以无论走到哪里，他那顶蓝色安全帽，那身藏青色工作服都特别惹目，人们不自觉地便会拥上前去向他问好，和他交谈，甚至扯几句家常话……但是人们也会怵他一头。因为他在三峡总公司主管生产，工地的哪一桩事都在他视线之内，任何闪失，都躲不过他的“火眼金睛”，严肃起来，铁面无私。他常讲：“三峡这子孙万代的大工程，谁个敢不负责！”火气蛮大。

看起来，他率领三军南征北战很像个敢杀敢拼的将军；实际上他很沉稳，甚至有些书生气，但却是位善于运筹帷幄的实干家。

贺恭几乎注定了要一辈子干水利工程。他这个1943年6月

在内蒙古乌兰察布盟诞生的男孩，转眼间便于 1966 年成为武汉工学院动力工程专业的优秀毕业生，接着便被派往云南以礼河水电站、西洱河水电站参加水电建设。到了 1983 年，这位已届不惑之年的男子汉，已经成熟得可以独当一面，担任了云南省电力局副局长，分管生产和经营两大摊子事情。两年后，任云南漫湾水电站工程管理局局长。因业绩突出，1992 年被评选为云南省劳动模范，1993 年当选为全国八届人大代表。有人说他是干将，敢在水电打天下；有人讲他是儒将，智勇兼备善谋划；一位老水电却对我说：他是个福将，干啥像啥大伙撑着。现实也确是如此。1993 年 11 月，贺恭应召到三峡就任伊始，就主持了三峡工程对外交通“三桥一隧”的招标活动，在“公平、公正、公开”这一国际惯例的原则下，经过一个月零三天的激烈角逐，最终成为竞胜单位。于是，贺恭也就像拧紧了发条的钟表，逐日忙碌起来。1993 年 12 月 23 日，他亲自参加了西陵长江大桥的奠基典礼；1994 年 1 月 8 日，他又赶到乐天溪大桥开工现场，亲手启动了第一台机器按钮；接着，又连续赶赴四个工地，一一落实施工进度，真是“快马加鞭不下鞍”。1994 年汛期临近，三峡工程时时面临着洪水威胁。贺恭心急劲稳，先是带领有关人员逐项检查一期围堰填筑高程情况，以及永久船闸、厂坝、临时船闸和升船机的施工状况，强调既要加快进度又要做好防汛准备，与此同时，他在密切注视着三峡水位变化的同时，专程到国家防汛总指挥部收集有关资料，分析三峡未来水情情况，密切注意危险的强降雨过程，认认真真的布置并检查了全工地防汛措施，哪怕一点儿疏忽也不放过，终于看到三峡工程安全渡汛顺利进行。

二

1993 年 11 月，贺恭接受三峡总公司副总经理时，有人鼓励他：铁肩担重任；有人告诫他：风险何其大！

压力接踵而来。在全国人民目光聚焦的 15.28 平方公里土地上,争论了半个多世纪的工程仍然有很多重大技术问题需进一步解决和优化;三峡工程管理推行的适应社会主义市场经济的建设管理体制与传统的计划经济管理模式对峙。以前多年来奉行的由施工和设计直接向国家负责,在三峡要变成由业主即项目法人对国家负责的机制,年轻的中国三峡总公司如何担此重任……面对种种难题和挑战,三峡总公司的领导班子坚决而理智地启动了工程。贺恭当时表示的态度是:以团结、开拓、求实、奉献的精神努力搞好三峡工程,让全国人民放心。

贺恭成功地组织和推动了三峡工程建设管理实施社会主义市场经济的机制,将市场竞争机制引入三峡工程管理,确定并逐步健全三峡工程建设管理体制,即项目法人负责制、招标投标制、合同管理制、工程监理制等“四制”。并进一步深化和在具体操作机制上有所发展创新,在工程管理上实行“项目管理责任制”,它有机地把设计、监理、施工与项目法人代表(项目负责人)组合在一起,形成一个依据清楚、职责明确、制度规范、协调有方的运行方式,把每个项目的建设管理目标落在实处,从而保证三峡工程建设的大目标得以实现。这个体制在宏观上保证了项目法人对国家负责,国家及宏观管理部门只需要紧紧抓住项目法人,既为其创造良好的外部建设环境,又便于从总体上指导检查推动其工作,而不需陷于具体的工程业务及建设各方关系的协调上。这种管理体制完全符合社会主义市场经济体制及其规律,也适合于大型工程建设的特点和规律。在上述总体制的框架内,围绕着工程建设目标,贺恭与其他同志一起逐步确立了五个方面的主要管理线路。一是重大技术问题的科学民主决策体系;二是以合理控制投资为中心的静、动态概算投资管理体系;三是以质量为中心的实施进度、质量、造价三控制的工程管理体系;四是物资、设备的后勤保障体系;五是既立足三峡基金,又逐步打开各种渠道的筹资、融资管理体系。有了这

样几方面的管理体系,就使项目法人组织管理工程、落实合同各方的责任有了保证。贺恭同志根据三峡工程的实际情况,认真思索,总结多年积累的工程管理经验,潜心摸索工程建设的客观规律,大胆尝试,积极推行现代企业制度和项目管理新体制,注意发挥集体力量,制订和完善了一系列规章制度和办法,使三峡工程建设管理逐步制度化、规范化、科学化。

三

三峡工程是怎样成为当今中华民族精神形象的?是三峡建设者兢兢业业、如履薄冰地干出来的。长江作证,为使三峡工程提前一年正式开工,为推行先进的管理体制,为成功地组织国内优秀水电集团参建三峡,为三峡工程如期圆满实现大江截流的目标,贺恭费尽了自己的那份心血。头发白了一半,怎胜得了千年大计的责任感。作为分管三峡工程建设管理和组织的领导,贺恭长年累月扎在一线和基层,不分白天晚上,工作日程都排得满满的。

贺恭直接参与和组织三峡工程重大问题的决策和实施。三峡工程举世瞩目,规模巨大,其中涉及到许多待定的重大技术方案,作为主管工程建设的贺恭深感责任重大,他认真研究三峡工程初步设计及其它有关技术资料,深入工地调查研究,并借鉴和分析国内外其它工程的经验和教训,与各方面的专家们一起研究讨论,先后参与国务院三峡建委委托总公司进行的三峡工程安全监测、电站厂房、大坝、升船机、永久船闸、机电及金属机构、坝区泥沙、二期围堰等八个重大技术专题的研究和决策。另外对三峡工程的环境保护、三峡工程执行概算等单项重大问题也进行全过程的研究。这些重大技术设计方案的研究和确定,为三峡工程各个环节单项工程的设计和施工提供了依据和标准。

在工程施工过程中,不可避免地也会遇到一些重大施工技术问题,贺恭一如既往,全身心投入研究和决策。他曾亲自组织大型

施工设备的考察和调研，及时向上级汇报，为大型施工装备的选择决策，特别是二期工程施工设备的选择决策起到了关键的作用。他密切关心导流明渠的施工情况，经慎重研究，决定导流明渠提前过水，为导流明渠顺利按预定日期正式通航创造了条件，也争取了宝贵的试通航时间，更重要的是为二期围堰的安全渡汛也起到了重要的作用。又比如在大江截流的关键时段，贺恭作为大江截流领导小组执行副组长，他代表总公司在第一线组织施工、监理、设计交通运输系统，决策和组织实施大江截流有关的重大问题，为三峡工程胜利实现高质量截流作出了独特的贡献。要实现大江截流，导流明渠按期通航与临时船闸达到必要的形象面貌是先决条件，贺恭抓住这两着关键棋，及时发现和处理这两个项目出现的矛盾和问题，对于重大问题决策科学及时，确保了截流先决条件的满足。在大江截流实施过程中，贺恭长期坚守前方，不顾疲劳，日以继夜地忘我工作，为大江截流的技术准备和组织准备殚精竭虑，周到缜密地部署各项工作。实施如此超大规模的大江截流，需要有效协调各方关系，总公司为此成立了由主要参建单位组成的大江截流领导小组，贺恭为执行副组长。为了充分调动各方的积极性，随时了解截流动态，及时处理和化解建设中的矛盾，他把截流指挥部设到了施工最前方，经常深入有关各方了解情况，为施工单位、监理单位、乃至中央电视台的现场直播排忧解难。在截流最为紧张的阶段，贺恭通宵达旦地在现场指挥部指挥，起到了决策及时、协调果断的指挥中枢作用。截流合龙当天，他坚守在指挥最前沿，并亲自向党和国家领导人汇报了合龙胜利的捷报。三峡大江截流能够做到正点准时、文明壮观、紧张有序，是和贺恭卓有成效的组织领导工作分不开的。三峡大江截流也因其艰巨性、复杂性和胜利地合龙而名列当年“世界十大科技新闻”之一。

这一系列重大技术问题的决策和实施保证了三峡工程建设的顺利进行。

四

很多围绕三峡工程摸索了一辈子的人,想在终于上马的三峡工程建设上实现自己的理想。大家都想。贺恭也想。不过此时他想的再不是年轻时单纯的罗曼蒂克的幻想或理想,20多年奋斗在大江大河上的经历,使他的志向在磨砺中升华。人在三峡,报效祖国,斯世担一重任足矣。几年来他想的和做的是如何用新的机制组织和推动三峡工程实现质量、工期、造价“三控制”的目标。他在总公司领导班子中是分管工程建设管理和计划、投资管理的,多年来,他亲自组织或参与决策,不仅较圆满地组织完成了第一阶段五年的建设任务;而且建立了建设管理运行的新机制。

贺恭成功地组织和推动了三峡工程实施新的投资控制和概算控制机制,是三峡概算管理实施“静、动态管理机制”的主要组织者之一。

三峡工程合同及投资管理(概算控制)是工程建设管理的重要内容。贺恭在组织工程建设的同时,始终强调质量、工期、造价的“三控制”,既抓工程的质量和工期,也毫不放松工程投资(概算)的管理和控制。在他的领导下,三峡工程率先在全国建立了“静态控制、动态管理”的基本建设投资管理体系,完善各项合同及投资管理办法。为了有效地控制静态投资,在国家批准的初步设计概算基础上,采取“总量控制,合同调整”的原则,编制业主工程执行概算。通过优化设计、施工方案以及提高生产效率,消化了一部分由于设计变更,标准规模改变等原因而增加的项目及概算外有关税费的投资。避免了以往基本建设项目向国家申请追加概算的做法。由此,三峡工程建立了设计概算——执行概算——合同价等几道投资控制防线,第一阶段工程静态投资比原计划少用10.47亿元,静态投资都控制在国家批准的概算和预测的范围内。贺恭把推动工程建设与加强合同管理工作密切结合起来。他强调三

峡工程合同管理的重点是逐步规范合同变更结算、合同索赔(补偿)的办理,要求加大前方工程建设部门处理合同问题的权限职责,协调前方工程建设部门与总公司综合部门的工作关系,要求分清职责,提高办事效率。三峡一期工程累计办理合同变更占合同结算总金额的7%(一般工程控制在10%以内均属正常),累计办理合同索赔(补偿)仅占合同结算总金额的1.4%,从而有效地控制了工程造价。贺恭在组织三峡工程建设中,积极推进项目管理责任制。他针对总公司内部机构设置,结合三峡工程实际提出:“必须加大项目管理的职责和力度,才能把工程建设和项目的实施各方有机地结合起来,才能把工程建设组织的责任分解落实下去,推进和完成工程建设才有可靠的基础。”在他的组织领导下,三峡工程逐步建立项目管理责任制,实行“项目实施控制价”,分层负责控制概算。为了推动这项工作的落实,贺恭深入细致地做好各有关同志的思想工作,充分征求各方面意见,并亲自主持会议,确定了“以工程项目为单元,以合同价格为基础,以执行概算为依据”的“项目实施控制价”的编制原则和“工程建设部对总公司负责,项目部对工程建设部负责”的项目管理职责划分原则,把概算控制的责任落到实处。把项目管理、合同管理与概算控制三者有机地结合起来。使三峡工程概算控制又增加了一道防线。这一新的投资控制和概算控制机制的运用,为三峡工程一期工程控制投资起到了重大作用,也为国家宏观控制大型项目投资起到了借鉴作用。

贺恭还成功地推动和实施了三峡坝区新的社区管理模式,把政府的行政管理职能和企业的工程管理职能有机地结合,开创了大型工矿区的社区管理新模式。三峡工程施工区面积为15.28平方公里,国务院确立了施工区管理以“三峡总公司管理为主,地方政府协助配合”的原则。在此原则下,贺恭同志在工作中注意正确处理好三峡总公司与当地政府及移民群众的关系,积极探索了新型的大型基建区域社会管理模式。三峡工程要进行建设,首先需

要完成坝区移民工作，建设过程中坝区实现封闭管理。由于三峡工程工期长，坝区范围大，坝区管理便成了工程顺利施工的重要制约因素，贺恭深刻地认识到三峡工程建设的这一特点，在三峡工程建设的指导思想上明确并实施工程建设与环境建设同步，施工管理与坝区管理同步，力求使 15.28 平方公里的三峡坝区的环境在施工期间朝着未来的总体规划目标前进。在坝区管理机构设置上，贺恭根据国务院确定的原则，确定三峡总公司在坝区设立专门的坝区管理机构，三峡总公司履行施工期坝区的土地管理、治安管理、交通管理、环保管理、公共事业管理等职能，支持当地政府在坝区设立坝区工作委员会，履行坝区管理中需用政府行为和执法行为解决问题的职能。为加强坝区管理工作，贺恭组织成立了以总公司为主的、吸收地方政府、施工、设计、监理等单位参加的坝区社会治安综合治理领导小组，并亲任领导小组组长。通过卓有成效的工作，使坝区刑事案件、交通事故、爆炸事故、劳动安全事故连年下降，实现了各种案件、事故发生率低于宜昌市城区平均水平的工作目标。

在抓好工程建设和坝区管理的同时，贺恭特别注重两个文明一起抓，两手都要硬。坝区常住人口近 3 万人，实际上形成了一个社区，但是这些群体分属于不同单位和部门。在这样复杂的情况下如何搞好坝区精神文明建设？面对这个课题，贺恭与总公司其他领导一起分析坝区的客观情况，提出利用总公司实际上所处于的中心地位，带动坝区形成良好的精神风貌。为此，在总公司党群系统的倡议下，坝区建立了各参建单位党群工作联系会议制度，成立了坝区精神文明建设联络协调办公室，统一贯彻落实中央有关方针政策，对坝区精神文明建设进行联络协调。

几年来的实践表明，三峡工程所采用的工地管理模式既避免了政府包揽一切，干扰施工的弊病，又避免了重蹈以企业行为代替政府行为的旧模式。这种模式的实践，贺恭功不可没。如今的坝

区已是一个工矿式的新型社区，秩序井然、环境优美、功能齐全，已为今后逐步发展成为自然保护和旅游开发区打下基础，也为大型工程工区的管理提供了经验。

五

贺恭在三峡工程建设中成功地塑造了高层领导和兢兢业业的技术工作人员两个形象。作为三峡总公司的领导之一，他精力充沛、思路开阔、富有魄力、冷静果断、民主而又极具主见，表现出了卓越的领导才能和协调能力。但他并没有因此而高高在上，作为一名普通的三峡建设者，他深入扎实、兢兢业业、积极进取。他认真地对待工程管理过程中的每一个问题，每一项工作，也带动和要求其他工作人员有一个科学严谨的工作作风，加强工程建设各方面的管理工作。他刚到三峡工地，三峡工程施工准备刚开始，一切工作都是从零开始，千头万绪，许多同志面对这巨大的场面及复杂的问题和关系感到茫然。作为分管工程建设的副总经理，贺恭深感责任重大。记不清有多少节假日他还在工地深入现场调查研究；记不清有多少凌晨他还在办公室看图纸查资料。由于他辛勤地劳动，积极进取，充满必胜的信心，这种工作态度鼓舞和带动了全体工程管理人员，使全体管理人员形成了兢兢业业的工作作风。他的领导和指挥，迅速改变了三峡工程准备期间刚开始出现的忙乱现象，使工程建设逐步走上正常轨道，提前一年正式开工。

三峡工程千年大计，质量第一。贺恭把工程质量问题视为工程建设的生命，坚持亲自抓。他经常教育公司的项目管理人员，要从政治的高度上看待三峡工程的质量，要本着对国家对人民负责的态度抓质量。为此，贺恭领导成立了三峡工程质量管理委员会，制定了工程质量管理规章制度，使参建各方有机地形成了有效的质量控制保证体系。对于工程建设中出现的质量事故，贺恭毫不姑息，亲自组织技术人员研究分析，制订整改措施，甚至冒着生命