



机工建筑考试

# 2010

## 全国监理工程师执业资格考试 临考冲刺9套题

# 建设工程监理 案例分析


● 全国监理工程师执业资格考试命题研究组 编

内含近年  
最新真题

# 9 套冲刺试卷

突出重点 突破难点 触类旁通

- ➔ 把握命题趋向
- ➔ 注重能力提高
- ➔ 模拟考场练兵

 机械工业出版社  
CHINA MACHINE PRESS

全国监理工程师执业资格考试临考冲刺 9 套题

# 建设工程监理案例分析

资质证书，成为越来越多的管理和技术人员提升自身业务素质的首选途径，也必将成为增强企业和个人竞争能力的重要砝码。

为帮助广大考生，全国监理工程师执业资格考试命题研究组 编

我们特组织国内著名高校、行业协会、企业中一些具有丰富注册资格考试教学、管理经验（PMP）的专家、学者组成命题研究组，编写了这套 2010 年版“全国监理工程师执业资格考试临考冲刺 9 套题”。

本套丛书共分为《建设工程合同管理》、《建设工程监理基本理论与相关法规》、《建设工程监理案例分析》3 个分册，每个分册均配有临考冲刺试题组成。具体的体例安排如下：

冲刺试题：以全国监理工程师执业资格考试标准试卷的形式精心编写，题型和题量的安排符合 2010 年全国监理工程师执业资格考试的要求，题目设计建立在研究组成员精准预测的基础之上，极具典型性和代表性。通过这套冲刺试题，考生可以提前体验考场氛围，为最后的考试做好冲刺准备。

参考答案：为方便考生检验复习效果和做好临考前的准备，本套丛书在每套试题后均给出了参考答案。针对“建设工程监理案例分析”这门主观题，本套丛书还提供了详尽的解题步骤和过程，有助于考生更加全面、准确地掌握答题内容。

为帮助考生全面熟悉考试情况，本套丛书在每个分册的前面均给出了全国监理工程师执业资格考试的说明、注意事项、答题技巧等，考生务感，请考生仔细阅读及

要求，为顺利通过考试打下良好基础。

本套丛书是研究组成员在对历年真题试卷进行深刻分析和解读的基础上，严格依据最新考试大纲编写而成，题型的设置、题量的分布及难易程度完全符合考试大纲要求。建议考生严格遵照考试时间模拟答题，真正做到试题的模拟功能，体现试题的模拟价值，从而提前进入应试状态。

为了帮助更多的考生顺利通过考试，本套丛书还免费提供相关考试内容的答疑和指导服务。如果您对本套丛书中的任何内容有任何疑问，均可通过电子邮箱 (kaoshidayi@sina.com) 与我们联系。

机械工业出版社

最后，祝广大考生顺利通过考试！

全国监理工程师执业资格考试命题研究组



本书由9套临考冲刺试题组成,是研究组成员在对历年真题试卷进行深刻分析与解读的基础上,严格依据最新考试大纲编写而成的,题型的设置、题量的分布及难易程度完全符合考试大纲要求,极具典型性和代表性。每套试题后的参考答案中,都有详实的解答步骤和过程,以便考生参照和检验复习效果。

本书适用对象:参加2010年全国监理工程师执业资格考试的广大考生。

## 图书在版编目(CIP)数据

建设工程监理案例分析/全国监理工程师执业资格考试命题研究组编.—3版.—北京:机械工业出版社,2010.1

(全国监理工程师执业资格考试临考冲刺9套题)

ISBN 978-7-111-29048-3

I. 建… II. 全… III. 建筑工程—监督管理—案例—分析—工程技术人员—资格考核—习题  
IV. TU712-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第205051号

机械工业出版社(北京市百万庄大街22号 邮政编码100037)

责任编辑:关正美

封面设计:张静 责任印制:杨曦

北京中兴印刷有限公司印刷

2010年1月第3版第1次印刷

184mm×260mm·6印张·147千字

标准书号:ISBN 978-7-111-29048-3

定价:24.00元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010)88361066

门户网:<http://www.cmpbook.com>

销售一部:(010)68326294

销售二部:(010)88379649

教材网:<http://www.cmpedu.com>

读者服务部:(010)68993821

封面无防伪标均为盗版

# 前言

经过十多年的发展，我国的执业资格考试制度不断规范和完善，通过参加考试取得资质证书，成为越来越多的管理和技术人员提升自身业务素质的首选途径，也必将成为增强企业和个人竞争能力的重要砝码。

为帮助广大考生顺利通过 2010 年全国监理工程师执业资格考试，我们特组织国内知名高校、行业协会、企业中一些具有丰富注册资格考试教学、科研、培训等经验的专家学者组成命题研究组，编写了这套 2010 年版“全国监理工程师执业资格考试临考冲刺 9 套题”。

本套丛书共分为《建设工程合同管理》、《建设工程质量、投资、进度控制》、《建设工程监理基本理论与相关法规》、《建设工程监理案例分析》4 个分册，每个分册都由 9 套临考冲刺试题组成。具体的体例安排如下：

**冲刺试题：**以全国监理工程师执业资格考试标准试卷的形式精心编写，题量和题型的安排符合 2010 年全国监理工程师执业资格考试的要求，题目的选择建立在研究组成员精准预测的基础之上，极具典型性和代表性。通过这些全真模拟试题的“热身”，考生可以提前体验考场氛围，为最后的考试做好冲刺准备。

**参考答案：**为方便考生检验复习效果和做好临考前的查缺补漏工作，每套试题后均给出了参考答案。针对“建设工程监理案例分析”这门主观科目，还提供了详尽的解题步骤和过程，有助于考生更加全面、准确地掌握考试内容。

为帮助考生全面熟悉考试情况，本套丛书在每个分册的前面均给出了全国监理工程师执业资格考试的说明、注意事项、答题技巧等，考生务必认真阅读，掌握考试形式及要求，为顺利通过考试打下良好基础。

本套丛书是研究组成员在对历年真题试卷进行深刻分析与解读的基础上，严格依据最新考试大纲编写而成，题型的设置、题量的分布及难易程度完全符合考试大纲要求。建议考生严格遵照考试时间模拟答题，真正发挥试题的模拟功能，体现试题的模拟价值，从而提前进入应试状态。

为了帮助更多的考生顺利通过考试，本套丛书还免费提供相关考试内容的答疑辅导服务。如果您对本套丛书中的任何内容有疑问或在复习中遇到疑难问题，均可通过电子邮箱（kaoshidayi@sina.com）与我们联系，我们将为您提供满意的答复。

最后，祝广大考生顺利通过考试！

# CONTENTS

## 前言

全国监理工程师执业资格考试介绍 ..... (1)

## 全国监理工程师执业资格考试临考冲刺9套题

建设工程监理案例分析(一) ..... (3)

    参考答案 ..... (9)

建设工程监理案例分析(二) ..... (14)

    参考答案 ..... (19)

建设工程监理案例分析(三) ..... (25)

    参考答案 ..... (30)

建设工程监理案例分析(四) ..... (34)

    参考答案 ..... (39)

建设工程监理案例分析(五) ..... (44)

    参考答案 ..... (50)

建设工程监理案例分析(六) ..... (55)

    参考答案 ..... (61)

建设工程监理案例分析(七) ..... (65)

    参考答案 ..... (70)

建设工程监理案例分析(八) ..... (75)

    参考答案 ..... (80)

建设工程监理案例分析(九) ..... (84)

    参考答案 ..... (89)



# 全国监理工程师执业资格考试介绍

## 一、监理工程师执业资格考试科目

科目1：建设工程合同管理（考试时间：120分钟，满分110分）。

科目2：建设工程质量、投资、进度控制（考试时间：180分钟，满分160分）。

科目3：建设工程监理基本理论与相关法规（考试时间：120分钟，满分110分）。

科目4：建设工程监理案例分析（考试时间：240分钟，满分120分）。

## 二、监理工程师执业资格考试成绩管理

考试成绩实行滚动管理。即参加全部4个科目考试的考生，在连续两个考试年度内通过全部考试者为合格；参加2个科目考试的，必须当年通过为合格。

## 三、监理工程师执业资格考试题型

“建设工程监理案例分析”科目考试题型为主观题，在试卷上作答。其余三科目为客观题，在答题卡上作答，试卷卷本可作草稿纸使用。考生应试时，应携带钢笔或签字笔（黑色或蓝色）、2B铅笔、橡皮、计算器（无声，无编辑、存储功能）。

## 四、“建设工程监理案例分析”科目考试情况

“建设工程监理案例分析”科目是监理工程师考试中最难通过的一个科目，考生历年考试的通过率比较低，解答案例分析题需要涉及其他三个科目的知识，在掌握了其他三个科目的有关内容之后，才可以解答，根据全国监理工程师执业资格考试大纲的要求，“建设工程监理案例分析”科目涉及六个方面的内容，这六个方面分别为建设工程监理基本理论、建设工程合同管理、建设工程质量控制、建设工程投资控制、建设工程进度控制和建设工程监理相关法规。

“建设工程监理案例分析”的考题为6个案例题，考试时间为4小时，满分为120分，基本上是每题20分，合格标准为72分，这就意味着考生要通过这门课程的考试，平均在每一道案例题上就应该得到12分以上，而每道案例题一般为4~5个问题，平均每个问题为4~5分。所以，考生应该将每道案例题中至少3个问题答对，如果某一案例对考生来说比较熟悉，考生可以多得到一些分数，就可弥补其他不足的部分。

## 五、“建设工程监理案例分析”答题技巧

案例分析题由背景材料和若干问题组成。在作案例分析题时，首先应用一些时间仔细阅读背景材料，分析其中所提供的信息，明确相关主体、逻辑关系等内容，真正理解题意；然后分析试题中所要求回答的问题，确定解答问题的要点及可能运用的相关知识。

应根据背景材料中所提供的前提条件，针对问题的提法，运用所掌握知识分层次回答问题，做到“问什么答什么”。例如，问题是“××是否正确？说明理由。”在回答时就应该先回答“正确或不正确”，然后再列出正确或不正确的理由。试题作答时答案要严谨，层次要清晰，内容要完整。有分析过程的，一定要详细写出分析过程；有计算要求的，一定要写出计算过程。一道题20分，不可能全部落在一个要点上，也不可能全部落在最终答案上，而是分配在分析过程或计算过程中。因此，作答案例分析题时针对问题写出分析过程或计算过程非

常重要，20 分试题的最终答案可能仅有 1~2 分，而其余分值均分配于分析过程或计算过程。

案例分析题答案要点的最小评分值为 0.5 分，有的答案要点评分值为 1 分、1.5 分或 2 分，多于 2 分的情况不多。应试者在作答时可以据此决定分析过程或计算过程的详细程度。此外，应试者在作答时一定要注意内容的完整性。在很多情况下，应试者认为自己考得不错，很多问题都已正确回答，但成绩并不理想，其主要原因之一就是回答不完整。例如在分析某一事件发生的原因时，标准答案可能要求答出五个方面的原因，而应试者可能只答出三个方面的原因，即使这三个方面的原因均正确，也不可能得到满分。

# 全国监理工程师执业资格考试临考冲刺 9 套题

## 建设工程监理案例分析（一）

### 案例一（2009 年真题）

#### 【背景材料】

某工程监理合同签订后，监理单位负责人对该项目监理工作提出以下 5 点要求：（1）监理合同签订后的 30 天内应将项目监理机构的组织形式、人员构成及总监理工程师的任命书面通知建设单位。（2）监理规划的编制依据：建设工程的相关法律、法规，项目审批文件、有关建设工程项目的标准、设计文件、技术资料、监理大纲、委托监理合同文件和施工组织设计。（3）监理规划中无需编制有关安全生产监理的内容，但需针对危险性较大的分部分项工程编制监理实施细则。（4）总监理工程师代表应在第一次工地会议上介绍监理规划的主要内容，如建设单位未提出意见，该监理规划经总监理工程师批准后可直接报送建设单位。（5）如建设单位设计方案有重大修改，施工组织设计、方案等发生变化，总监理工程师代表应及时主持修订监理规划的内容，并组织修订相应的监理实施细则。

总监理工程师提出了建立项目监理组织机构的步骤（图 1-1），并委托总监理工程师代表以下工作：（1）确定项目监理机构人员岗位职责，主持编制监理规划。（2）签发工程款支付证书，调解建设单位与承包单位的合同争议。

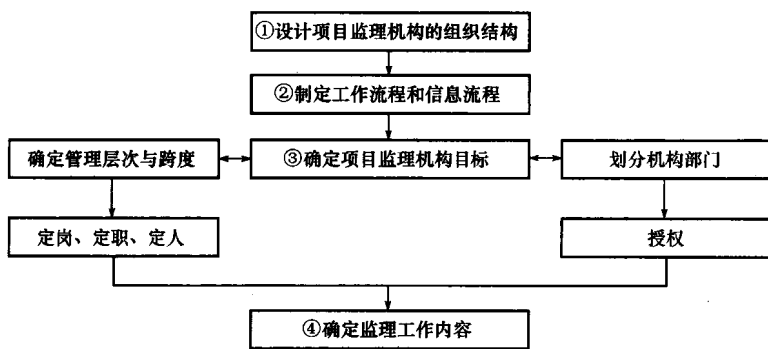


图 1-1 建立项目监理组织机构步骤

在编制的项目监理规划中，要求在监理过程中形成的部分文件档案资料如下：（1）监理实施细则。（2）监理通知单。（3）分包单位资质材料。（4）费用索赔报告及审批。（5）质量评估报告。



### 【问题】

1. 指出监理单位负责人所提要求中的不妥之处，写出正确做法。
2. 写出图 1-1 中①~④项工作的正确步骤。
3. 指出总监理工程师委托总监理工程师代表工作的不妥之处，写出正确做法。
4. 写出项目监理规划中所列监理文件档案资料在建设单位、监理单位保存的时限要求。

## 案例二

### 【背景材料】

某工程项目，建设单位（发包人）根据工程建设管理的需要，将该工程分成三个标段进行施工招标。分别由 A、B、C 三家公司承担施工任务。通过招标，建设单位将三个标段的施工监理任务委托给具有专业监理甲级资质的 M 监理公司一家承担。M 监理公司确定了总监理工程师，成立了项目监理部。监理部下设综合办公室兼管档案，合同部兼管投资和进度，质监部兼管工地试验与检测等三个业务管理部门，设立 A、B、C 三个标段监理组，监理组设组长一人负责监理组监理工作，并配有相应数量的专业监理工程师及监理员。

### 【问题】

1. M 公司对此监理任务非常重视，公司经理专门召开该项目监理工作会议，着重讲述了如何贯彻公司内部管理制度和开展监理工作的基本原则，请问监理企业的内部管理规章制度应有哪些内容？建设工程监理实施的基本原则是什么？
2. 在确定了总监理工程师和监理机构之后，开展监理工作的程序是什么？
3. 该项目监理规划应由谁负责编制？谁审批？需要编写几个监理规划？
4. 在下面的监理资料中，哪些资料需要送地方城建档案馆保存？
  - (1) 施工合同和委托监理合同。
  - (2) 勘察、设计文件。
  - (3) 监理规划。
  - (4) 监理实施细则。
  - (5) 施工组织设计（方案）报审表。
  - (6) 监理月报中的有关质量问题。
  - (7) 监理日记。
  - (8) 不合格项目通知。
5. 为了充分发挥业务部门和监理组的作用，使监理机构具有机动性，应选择何种监理组织？请说明理由，并绘出监理组织形式图。

## 案例三

### 【背景材料】

某医院决定投资一亿余元，兴建一幢现代化的住院综合楼。其中土建工程采用公开招标的方式选定施工单位，但招标文件对省内的投标人与省外的投标人提出了不同的要求，也明确了投标保证金的数额。该医院委托某建筑事务所为该项工程编制标底。2000 年 10 月 6 日

招标公告发出后,共有 A、B、C、D、E、F 6 家省内的建筑单位参加了投标。投标文件规定 2000 年 10 月 30 日为提交投标文件的截止时间,2000 年 11 月 13 日举行开标会。其中, E 单位在 2000 年 10 月 30 日提交了投标文件,但 2000 年 11 月 1 日才提交投标保证金, F 单位撤回投标文件。开标会由该省建设委员会主持。结果,某建筑事务所编制的标底高达 6200 多万元,而其中 A、B、C、D 4 家投标单位的投标报价均在 5200 万元以下,与标底相差 1000 多万,引起了投标人的异议。这 4 家投标单位向该省建设委员会投诉,称某建筑事务所擅自更改招标文件中的有关规定,多计、漏算多项材料价格。为此,该医院请求省建设委员会对原标底进行复核。2001 年 1 月 28 日,被指定进行标底复核的省建设工程造价总站(以下简称总站)拿出了复核报告,证明某建筑事务所在编制标底的过程中确实存在这 4 家投标单位所提出的问题,复核标底额与原标底额相差近 1000 万元。

由于上述问题久拖不决,导致中标书在开标 3 个月后就一直未能发出。为了能早日开工,该医院在获得了省建设委员会的同意后,更改了中标金额和工程结算方式,确定某省某公司为中标单位。

### 【问题】

1. 上述招标程序有哪些不妥之处?请说明理由。
2. E 单位的投标文件应如何处理?为什么?
3. 对 F 单位撤回投标文件的要求应如何处理?为什么?
4. 问题久拖不决后,某医院能否要求重新招标?为什么?
5. 如果重新招标,给投标人造成的损失能否要求该医院赔偿?为什么?

## 案例四

### 【背景材料】

某工程项目,业主通过招标与甲建筑公司签订了土建工程施工合同,包括 A、B、C、D、E、F、G、H 八项工作,合同工期 360 天。业主与乙安装公司签订了设备安装施工合同,包括设备安装与调试工作,合同工期 180 天。通过相互的协调,编制了如图 1-2 所示的网络进度计划。

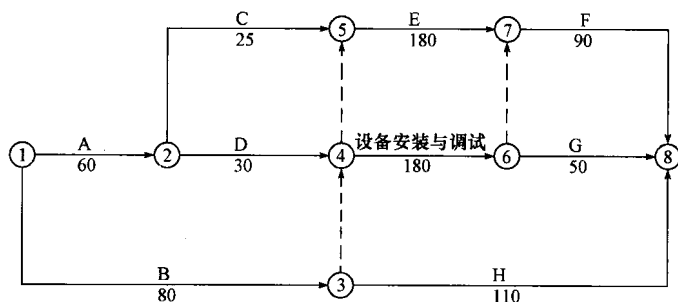


图 1-2 网络进度计划(单位:天)

该工程在施工过程中发生了以下事件:

事件 1: 基础工程施工时, 业主负责供应的钢筋混凝土预制桩供应不及时, 使 A 工作延误 7 天。

事件 2: B 工作施工后进行检查验收时, 发现一预埋件埋置位置有误, 经核查, 是由于设计图纸中预埋件位置标注错误所致。甲建筑公司进行了返工处理, 损失 5 万元, 且使 B 工作延误 15 天。

事件 3: 甲建筑公司因人员与机械调配问题造成 C 工作增加工作时间 5 天, 窝工损失 2 万元。

事件 4: 乙安装公司设备安装时, 因接线错误造成设备损坏, 使乙安装公司安装调试工作延误 5 天, 损失 12 万元。

发生以上事件后, 施工单位均及时向业主提出了索赔要求。

### 【问题】

1. 针对施工单位就以上各事件提出的索赔要求, 分析业主是否应给予甲建筑公司和乙安装公司工期和费用补偿。

2. 如果合同中约定, 由于业主原因造成延期开工或工期延期, 每延期一天补偿施工单位 6000 元; 由于施工单位原因造成延期开工或工期延误, 每延误一天罚款 6000 元。计算施工单位应得到的工期与费用补偿各是多少。

3. 该项目采用预制钢筋混凝土桩基础, 共有 800 根桩, 桩长 9m。合同规定: 桩基分项工程的综合单价为 180 元/m; 预制桩由业主购买供应, 每根桩按 950 元计。计算甲建筑公司桩基础施工应得的工程款是多少。

(注: 计算结果保留 1 位小数)

## 案例五

### 【背景材料】

某城市地下工程, 业主与施工单位参照 FIDIC 合同条件签订了施工合同, 除税金外的合同总价为 8600 万元。其中: 现场管理费 15%, 企业管理费率 8%, 利润率 5%, 合同工期 730 天。为保证施工安全, 合同中规定施工单位应安装满足最小排水能力 1.5t/min 的排水设施和备用排水设施, 两套设施合计 15900 元。合同中还规定, 施工中如遇因业主原因造成工程停工或窝工, 业主对施工单位自有机械按台班单价的 60% 给予补偿, 对施工单位租赁机械按租赁费给予补偿 (不包括运转费用)。

该工程施工过程中发生以下事件:

事件 1: 施工过程中业主通知施工单位某分项工程 (非关键工作) 需进行设计变更, 由此造成施工单位的机械设备窝工 12 天。

事件 2: 施工过程中遇到了非季节性大暴雨天气, 由于地下断层相互贯通及地下水位不断上升, 原有排水设施满足不了排水要求, 施工工区涌水量逐渐增加, 使施工单位被迫停工, 并造成施工设备被淹没。

为保证施工安全和施工进度, 业主指令施工单位紧急购买增加额外排水设施, 尽快恢复施工, 施工单位按业主要求购买并安装了两套 1.5t/min 的排水设施, 恢复了施工。

事件 3: 施工中发现地下文物, 处理地下文物工作造成工期拖延 40 天。

就以上 3 项事件, 施工单位按合同规定的索赔程序向业主提出索赔:

事件1(表1-1):

表1-1 由于业主修改工程设计造成施工单位机械设备窝工费用索赔

项 目	机械台班单价/(元/台班)	时间/天	金额/元
9m <sup>3</sup> 空气压缩机	310	12	3720
25t履带式起重机(租赁)	1500	12	18000
塔式起重机	1000	12	12000
混凝土泵车(租赁)	600	12	7200
合 计			40920

现场管理费:  $40920 \text{ 元} \times 15\% = 6138 \text{ 元}$

企业管理费:  $(40920 + 6138) \text{ 元} \times 8\% = 3764.64 \text{ 元}$

利润:  $(40920 + 6138 + 3764.64) \text{ 元} \times 5\% = 2541.13 \text{ 元}$

合计: 53363.77 元

事件2: 由于非季节性大暴雨天气造成的费用索赔:

(1) 备用排水设施及额外增加排水设施费:  $15900 \text{ 元} \div 2 \times 3 = 23850 \text{ 元}$

(2) 被地下水淹没的机械设备损失费: 16000 元

(3) 额外排水工作的劳务费: 8650 元

合计: 48500 元

事件3: 由于处理地下文物, 工期、费用索赔:

延长工期 40 天。

索赔现场管理费增加额:

现场管理费:  $8600 \text{ 万元} \times 15\% = 1290 \text{ 万元}$

相当于每天:  $1290 \text{ 元} \times 10000 \div 730 \text{ 天} = 17671.23 \text{ 元/天}$

40 天合计:  $17671.23 \text{ 元/天} \times 40 \text{ 天} = 706849.20 \text{ 元}$

### 【问题】

1. 指出事件1中施工单位的哪些索赔要求不合理, 为什么? 监理工程师审核施工单位机械设备窝工费用索赔时, 核定施工单位提供的机械台班单价属实, 并核定机械台班单价中运转费用分别为: 9m<sup>3</sup>空气压缩机为 93 元/台班, 25t 履带式起重机为 300 元/台班, 塔式起重机为 190 元/台班, 混凝土泵车为 140 元/台班, 监理工程师核定的索赔费用应是多少?

2. 事件2中施工单位可获得哪几项费用的索赔? 核定的索赔费用应是多少?

3. 事件3中监理工程师是否应同意 40 天的工期延长? 为什么? 补偿的现场管理费如何计算, 应补偿多少元?

## 案例六 (2008 年真题)

### 【背景材料】

某工程, 建设单位委托具有相应资质的监理单位承担施工招标代理和施工阶段监理任务, 拟通过公开招标方式分别选择建安工程施工、装修工程设计和装修工程施工单位。

在工程实施过程中, 发生如下事件:

事件1: 监理单位编制建安工程施工招标文件时, 建设单位提出投标人资格必须满足以

下要求:

- (1) 获得国家级工程质量奖项。
- (2) 在项目所在地行政辖区内进行了工商注册登记。
- (3) 拥有国有股份。
- (4) 取得安全生产许可证。

事件 2: 建安工程施工单位与建设单位按《建设工程施工合同(示范文本)》签订合同后, 在施工中突遇合同中约定属不可抗力事件, 造成经济损失(表 1-2)和工地全面停工 15 天。由于合同双方均未投保, 建安工程施工单位在合同约定的有效期内, 向项目监理机构提出了费用补偿和工程延期申请。

表 1-2 经济损失表

序号	项 目	金额/万元
1	建安工程施工单位采购的已运至现场待安装的设备修理费	5.0
2	现场施工人员受伤医疗补偿费	2.0
3	已通过工程验收的供水管爆裂修复费	0.5
4	建设单位采购的已运至现场的水泥损失费	3.5
5	建安工程施工单位配备的停电时间用于应急的发电机修复费	0.2
6	停工期间施工作业人员窝工费	8.0
7	停工期间必要的留守管理人员工资	1.5
8	现场清理费	0.3
	合 计	21.0

事件 3: 在施工过程中, 总监理工程师发现施工单位刚开始采用的一项新工艺, 未向监理机构报审。

事件 4: 在施工时, 装修工程施工单位发现图纸错误, 导致装修工程局部无法正常进行, 虽然不会影响总工期, 但造成了工人窝工等损失。装修工程施工单位向项目监理机构提出变更设计和费用索赔的申请。

**【问题】**

1. 逐条指出事件 1 中监理单位是否应采纳建设单位提出的要求, 分别说明理由。
2. 事件 2 中, 发生的经济损失分别应由谁承担? 建安工程施工单位总共可获得费用补偿为多少? 工程延期要求是否成立?
3. 写出总监理工程师对事件 3 的处理程序。
4. 根据《建设工程监理规范》(GB 50319—2000) 的规定, 写出事件 4 中项目监理机构处理变更设计和费用索赔的程序。

## 参考答案

### 案例一

1. 监理单位负责人所提要求中的不妥之处以及正确做法:

(1) 不妥之处: 监理合同签订后 30 天内应将项目监理机构的组织形式、人员构成及总监理工程师的任命书面通知建设单位。

正确做法: 应该是在合同签订后的 10 天内。

(2) 不妥之处: 监理规划的编制依据包括施工组织设计。

正确做法: 施工组织设计是编制监理实施细则的依据之一。监理规划的编制依据除背景资料中的内容外, 还包括与建设工程项目相关的合同文件。

(3) 不妥之处: 监理规划中无需编制有关安全生产监理的内容。

正确做法: 应该编制含有安全监理内容的监理规划和监理实施细则。

(4) 不妥之处: 总监理工程师代表应在第一次工地会议上介绍监理规划的主要内容。

正确做法: 应由总监理工程师在第一次工地会议上介绍监理规划的主要内容。

(5) 不妥之处: 监理规划经总监理工程师批准后可直接报送建设单位。

正确做法: 监理规划完成后, 必须经监理单位技术负责人审核批准, 并应在召开第一次工地会议前报送建设单位。

(6) 不妥之处: 总监理工程师代表应及时主持修订监理规划的内容。

正确做法: 修订监理规划应由总监理工程师主持。

2. 图 1-1 中①~④项工作的正确步骤: ③→④→①→②。

3. 总监理工程师委托总监理工程师代表工作的不妥之处以及正确做法:

(1) 不妥之处: 主持编制监理规划。

正确做法: 应由总监理工程师主持编制。

(2) 不妥之处: 签发工程款支付证书。

正确做法: 应由总监理工程师签发。

(3) 不妥之处: 调解建设单位与承包单位的合同争议。

正确做法: 应由总监理工程师调解。

4. 项目监理规划中所列监理文件档案资料在建设单位、监理单位保存的时限要求:

(1) 监理实施细则在建设单位长期保存, 在监理单位短期保存。

(2) 监理通知单在建设单位长期保存, 在监理单位长期保存。

(3) 分包单位资质材料在建设单位长期保存。

(4) 费用索赔报告及审批在建设单位长期保存, 在监理单位长期保存。

(5) 质量评估报告在建设单位长期保存, 在监理单位长期保存。

### 案例二

1. (1) 监理企业的内部管理规章制度有: ①组织管理制度。②人事管理制度。③劳动合同管理制度。④财务管理制度。⑤经营管理制度。⑥项目监理机构管理制度。⑦设备管理制度。⑧科技管理制度。⑨档案文书管理制度。

(2) 建设工程监理实施的原则有：①公正、独立、自主的原则。②权责一致的原则。③总监理工程师负责制的原则。④严格监理、热情服务的原则。⑤综合效益原则。

2. 在确定了总监理工程师和监理机构之后，开展监理工作的程序为：(1) 编制建设工程监理规划。(2) 制定各专业监理实施细则。(3) 规范化地开展监理工作。(4) 参与验收，签署建设工程监理意见。(5) 向业主提交建设工程监理档案资料。(6) 监理工作总结。

3. (1) 监理规划应由项目总监理工程师主持编写，监理企业技术负责人审批。

(2) 应按监理合同编写一个监理规划。

4. 需送地方城建档案馆保存的有：(3) 监理规划。(4) 监理实施细则。(6) 监理月报中的有关质量问题。(8) 不合格项目通知。

5. (1) 应选择矩阵制监理组织形式。理由是这种组织形式既发挥了纵向职能系统的作用，又发挥了横向子项监理组的作用，使上下、左右集权与分权实现最优的结合，有利于解决复杂问题，且有较强的机动性和适应性。

(2) 监理组织形式图如图 1-3 所示。

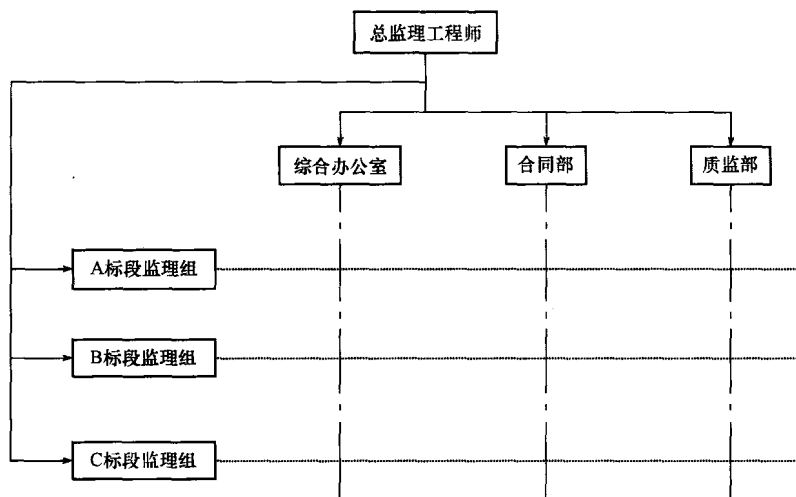


图 1-3 监理组织形式

### 案例三

1. 招标投标程序中存在的不妥之处有：

(1) 在公开招标中，对省内的投标人与省外的投标人提出了不同的要求。因为公开招标应当平等地对待所有的投标人，不允许对不同的投标人提出不同的要求。

(2) 提交投标文件的截止时间与举行开标会的时间不是同一时间。按照《中华人民共和国招标投标法》的规定，开标应当在招标文件确定的提交投标文件截止时间的同一时间公开进行。

(3) 开标会由该省建设委员会主持。开标会应由招标人或者招标代理人主持，省建设委员会作为行政管理机关只能监督招标活动，不能作为开标会的主持人。

(4) 中标书在开标 3 个月后才一直未能发出。评标工作不宜久拖不决，如果在评标中出现



无法克服的困难,应及早采取其他措施。

(5) 更改中标金额和工程结算方式,确定某省某公司为中标单位。如果不宣布招标失败,则招标人和中标人应按照招标文件和中标人的投标文件订立书面合同,招标人和中标人不得再行订立背离合同实质性内容的其他协议。

2. E 单位的投标文件应被认为是无效投标而拒绝。因为投标文件规定的投标保证金是投标文件的组成部分,因此,对于未能按照要求提交投标保证金的投标(包括期限),招标单位将视为不响应投标而予以拒绝。

3. 对 F 单位撤回投标文件的要求,应当没收其投标保证金。因为投标行为是一种要约,在投标有效期内撤回其投标文件的,应当视为违约行为。因此,招标单位可以没收 F 单位的投标保证金。

4. 问题久拖不决,某医院可以要求重新进行招标。理由是:

(1) 一个工程只能编制一个标底。如果在开标后(即标底公开后)再复核标底,将导致具体的评标条件发生变化,实际上属于招标单位的评标准备工作不够充分。

(2) 问题久拖不决,使得各方面的条件发生变化,再按照最初招标文件中设定的条件订立合同是不公平的。

5. 如果重新进行招标,给投标人造成的损失不能要求该医院赔偿。虽然重新招标是由于招标人的准备工作不够充分导致的,但并非属于欺诈等违反诚实信用的行为。而招标在合同订立中仅仅是要约邀请,对招标人不具有合同意义上的约束力,招标并不能保证投标人中标,投标的费用应当由投标人自己承担。

#### 案例四

1. (1) 事件 1: 业主钢筋混凝土预制桩供应不及时,造成 A 工作延误,因 A 工作是关键工作,业主应给甲公司补偿工期和相应费用。

业主应顺延乙公司的开工时间和补偿相关费用。

(2) 事件 2: 因设计图纸错误导致甲公司返工处理,由于 B 工作是非关键工作,同时已经对 A 工作补偿了工期, B 工作延误的 15 天在其总时差范围以内,故不给予甲公司工期补偿,但应给甲公司补偿相应的费用。

因对乙公司不造成影响,故不给予乙公司工期和费用补偿。

(3) 事件 3: 由于甲公司原因使 C 工作延长,不给予甲公司工期和费用补偿。

因未对乙公司造成影响,业主不应给乙公司补偿。

(4) 事件 4: 由于乙公司的错误造成总工期延期与费用损失,业主不给予乙公司工期和费用补偿。由此引起的对甲公司的工期延误和费用损失,业主应给予补偿。

2. (1) 甲公司应得到工期补偿为:

事件 1: 业主预制桩供应不及时,补偿工期 7 天。

事件 4: 因安装公司原因给甲公司造成工期延误,应补偿 5 天。

合计 12 天。

甲公司应得到费用补偿为:

事件 1:  $7 \times 6000 \text{ 元} = 4.2 \text{ 万元}$

事件 2: 5.0 万元

事件 4:  $5 \times 6000 \text{ 元} = 3.0 \text{ 万元}$

合计:  $(4.2 + 5.0 + 3.0) \text{ 万元} = 12.2 \text{ 万元}$ 。

(2) 因业主预制桩供应不及时, 乙公司应得到工期补偿 7 天。

乙公司应得到费用补偿为:

事件 1 补偿:  $7 \times 6000 \text{ 元} = 4.2 \text{ 万元}$

事件 4 罚款:  $5 \times 6000 \text{ 元} = 3.0 \text{ 万元}$

合计:  $(4.2 - 3.0) \text{ 万元} = 1.2 \text{ 万元}$

3. 桩购置费为:  $800 \times 950 \text{ 元} = 76 \text{ 万元}$

桩基础工程合同价款:  $(800 \times 9 \times 180) \text{ 元} = 129.6 \text{ 万元}$

甲公司桩基础施工应得工程价款为:  $(129.6 - 76) \text{ 万元} = 53.6 \text{ 万元}$

### 案例五

1. (1) 自有机械索赔要求不合理。因合同规定业主应按自有机械使用费的 60% 补偿。

租赁机械索赔要求不合理。因合同规定租赁机械业主按租赁费补偿。

现场管理费、企业管理费索赔要求不合理。因分项工程窝工没有造成全工地的停工。

利润索赔要求不合理。因机械窝工并未造成利润的减少。

(2) 监理工程师核定的索赔费用为:

$3720 \text{ 元} \times 60\% = 2232 \text{ 元}$

$(18000 - 300 \times 12) \text{ 元} = 14400 \text{ 元}$

$12000 \text{ 元} \times 60\% = 7200 \text{ 元}$

$(7200 - 140 \times 12) \text{ 元} = 5520 \text{ 元}$

$(2232 + 14400 + 7200 + 5520) \text{ 元} = 29352 \text{ 元}$

2. (1) 可索赔额外增加的排水设施费。

可索赔额外增加的排水工作劳务费。

(2) 核定的索赔费用为:

$(15900 + 8650) \text{ 元} = 24550 \text{ 元}$

3. (1) 应同意 40 天工期延长, 因地下文物处理是有经验的承包商不可预见的 (或地下文物处理是业主应承担的风险)。

(2) 现场管理费应补偿:

① 现场管理费:  $[86000000.00 \div (1.15 \times 1.08 \times 1.05) \times 0.15] \text{ 元} = 9891879.46 \text{ 元}$

② 每天的现场管理费:  $9891879.46 \text{ 元} \div 730 = 13550.52 \text{ 元}$

③ 应补偿的现场管理费:  $13550.52 \times 40 \text{ 元} = 542020.80 \text{ 元}$

或合同价中的 8600 万元减去 5% 的利润为:

$86000000 \text{ 元} \times 0.05 \div 1.05 = 4095238.10 \text{ 元}$

$(86000000 - 4095238.10) \text{ 元} = 81904761.90 \text{ 元}$

减去 8% 的企业管理费:

$81904761.90 \text{ 元} \times 0.08 \div 1.08 = 6067019.40 \text{ 元}$

$(81904761.90 - 6067019.40) \text{ 元} = 75837742.50 \text{ 元}$

现场管理费为:  $75837742.50 \text{ 元} \times 0.15 \div 1.15 = 9891879.46 \text{ 元}$

每天的现场管理费为:  $9891879.46 \text{ 元} \div 730 = 13550.52 \text{ 元}$

应补偿的现场管理费为:  $13550.52 \times 40 \text{ 元} = 542020.80 \text{ 元}$

### 案例六

1. 事件 1 中监理单位是否应采纳建设单位提出的要求及其理由。