



揭密 貞觀政要

1300年的管理經典書完全解密

應運生◎編著

- ◆歷代日本天皇與德川家康為何爭讀「貞觀政要」？
- ◆中國最經典的領導學經典透露什麼治國奧秘？
- ◆華人企業與日本商社幹部苦心研究「貞觀政要」，道理何在？
- ◆草創與守成熟難？兼聽與偏信如何影響企業？

管理者如何洞察與活用御人之術；人才該如何逆向操作，

讓老闆非用你不可，本書將完全解密！

為領導者奠定江山基礎、使企業家立於不敗之地的絕對必讀管理經典！

揭密 貞觀政要

1300年的管理經典書完全解密

應運生◎編著



趨勢財經系列 118

揭密貞觀政要——1300 年的管理經典書完全解密

編著者／應運生

發行人／羅順楷

編輯總監／余佳璋

主編／陳郁惠

責任編輯／陳怡文

文字編輯／嚴茹蕙

封面設計／莊士展

出版／星定石文化出版有限公司

地址／台北市中正區（100）金華街 17 號 10 樓

劃撥：19476059

戶名：星定石文化出版有限公司

讀者服務電話：(886-2)2341-1889

傳真：(886-2)2341-1779

電子郵件信箱：stardoms@ms53.hinet.net

經銷代理／凌域國際股份有限公司

台北縣五股工業區五權三路 8 號 4 樓

電話：(886-2)2298-3838 傳真：(886-2)2298-1498

打字行／普林特斯資訊有限公司

版次／2002 年 5 月 初版一刷

I S B N／957-2017-88-8

定價 180 元 ◆如有缺頁、破損、裝幀錯誤請寄回更換◆

版權所有・圖印必究



序言

眾所周知，唐太宗李世民締造了中國歷史上著名的盛世——「貞觀之治」。這個治世並非徒然而來，而是靠著唐太宗本人的決心。唐太宗繼承了隋亡之後的殘破，加上他靠發動玄武門之變而奪得帝位，所以非得鞏固自己的地位不可。唐太宗憂慮自己做過的錯事在史上會留下臭名，一心想要以功補過，為了建立強盛的國家，他鼓勵群臣對他的所有言行均可諍諫。他求諫有兩種方式，一是可以公開者，由大臣們在早朝時直接提出，一是屬於機密，不可直接提出，以密封奏章提出。這些君臣互相提醒勸諫的內容，數十年後，變成了吳兢寫作《貞觀政要》的絕好題材。

吳兢是唐代中宗、玄宗時期的史官，居官多忠諫，有古良史之風。他在

唐玄宗開元初期獻上《貞觀政要》，是從唐太宗時代的實錄裡節選出有教育價值的內容，整理成此書，作為玄宗施政的參考，目的就是要讓開元變成貞觀，要讓玄宗去思考為什麼隋會滅亡，態度不是在檢討，而是告誡。他撰述歷史的態度是忠於史實，直筆無諱，因此《貞觀政要》不僅有鑑戒君王的效果，也有史料的價值。

《貞觀政要》正面回答唐初能出現治世的原因，為君臣治國對話錄，內容是以史為鑑，對談內容則是以太宗與群臣反覆檢討時間離他們最近的隋朝如何滅亡為主題，因為他們君臣是時代的見證人，是時代的主角，因此他們的觀點有其可信之處。隋朝滅亡的直接原因所在，太宗認為是徭役與用兵，故百姓不堪其苦而滅亡。此外，《貞觀政要》中對於秦的滅亡也檢討若干，連帶告訴我們貞觀為何成為治世。

貞觀之治的可貴不在社會繁榮與否，而是優良政風，其中靠的是太宗的





開闊心胸與君臣間的互相勸勉，不像隋朝則是國家施政把百姓逼得受不了。唐太宗懂得以史為鑑，尊賢納諫，知人善任，又能夠虛心納諫及反省，雖不脫人治表現，在中國歷史上仍屬特殊現象。此外，他更以王道政治為施政目標。因此，初期的貞觀社會雖然不繁榮，甚至可說是百廢待舉，呈蕭條狀態，但是經過太宗君臣的努力不懈，終於使貞觀治世成為一個被後世歷朝歷代歌頌的時代。

從唐代中期以後，《貞觀政要》變成帝王學必讀教材，唐更規定太子必讀，隨著時代推移，流傳甚廣。從成書以來，就在東亞文化圈中流傳，如今雖已是政黨政治時代，但著名的政治家如 蔣經國、朱高正先生等仍然將它視為必讀之書，因為它至今仍有值得一讀之處，不僅是政府或企業領導人該讀，它甚至可作為朋友、夫妻間相互勸勉的範本，其中可以找到非常多足以作為座右銘的例子，因此《貞觀政要》也是值得現代人置於座右的人生參考

書。

光靠一個英明的領導人不足以成就大事業，還要靠一群出色的智囊，真實誠懇地指出決策過程中的錯誤，才能達到成功的境界。李世民開放的心胸，用人不疑、既往不咎的態度，是直接鼓勵人才聚集在他身邊的原因。由現代社會的觀點來看，現代企業的領導人，也應當積極發掘、使用人才，經常虛心接受下屬的意見，才能讓自己創建的基業得以永續經營。

如果《孫子兵法》可以讓現代企業家從戰略中領悟商戰的策略，得到百戰不殆的精妙法則，用以規劃企業的營運，那麼《貞觀政要》則可使企業家們立於不敗之地。在此，謹向讀者推薦這本由《貞觀政要》改寫、並旁徵博引古今中外事例的《揭密貞觀政要》。



星定石文化出版有限公司 · BOOKLIST ·

STARDOMS PUBLISHING CO., LTD.

星星是夢想之鄉，真理名存於定石。·····

編號	書名	編著者	定價
◇趨勢財經系列 Money Trend 聰明理財·經世致用			
M101	傳銷真言書	朱家賢	330
M102	選股致富 50 式典	方 旭	250
M103	超級 SP——新商品·大賣點	周紹賢	220
M104	三大法人追追追 ——法人時代的散戶獲利法	彭耀威	200
M105	黃金談話術 ——職場領導者的溝通鐵則	李允中	180
M106	雄霸職場 ——80 則中國古典管理智慧	應運生	200
M107	台商投資中國法網通	吳典城	350
M108	投資中國小錢變大錢	諸葛俊	200
M109	網羅創意 ——33 種刺激買氣的創意點子	周紹賢	200
M110	台商大陸沉淪實錄	劉駿耀	220
M111	人氣密碼 ——8 面玲瓏人際高手成功學	Mel Silberman & Freda Hansburg	260
M112	是誰在搞錢？！ ——英國頂尖投資人的股市秘辛	Jonathan Davis	350
M113	巧舌如金——成功說服的 37 項修煉	應運生	180
M114	專業至上——21 項專業修鍊鐵則	David H. Maister	250
M115	壽險行銷 8 關鍵	何毅、張專	220
M116	轉虧為盈學會計	許志瀚	200
M117	小氣生財——我有錢，因為我省錢	高美燕、陳林林、馬雨文	180

◇趨勢保健系列 Health Trend 保護健康·豐富生命

H101	台灣孕婦的 280 天	黎曉安	220
H102	EZ 談性	戴·維娜斯	199
H103	天然食療最健康	王曉菁	180
H104	神奇果療法	王曉菁	140

編號	書名	編著者	定價
H105	潛意識減肥聖經	陳建權	249
H106	家庭健康指南	陳建權	168
H107	大眼睛小醫典	醫學菁英社	200
H108	打擊癌症小百科	醫學菁英社	180
H109	住出健康	醫學菁英社	180
H110	整人專家	董東瓚	220
H111	e 世代網路 Sex 話題	馬大勳	199
H112	遠離糖尿病——打倒糖尿病 66 問	醫學菁英社	160
H113	高血壓不要來 ——告別生命中的隱形殺手	醫學菁英社	200
H114	針灸妙方治百病 ——中國傳統針灸治法及處方集	王雲凱	280
H115	成熟蜂膠 ——加強免疫力・治療慢性病	劉啓森	200
H116	妙手推拿治百病 ——漢醫按摩養成事典	王雲凱、付均如	280
H117	蔬菜醫百疾 ——蔬菜的 36 種療效 v.s.22 種疾病 食療	張天安	240
H118	神州膳食精典 ——第一本大陸保健百科全紀錄	甄山	240

◆趨勢人文系列 **Culture Trend** 厚愛人文・解放靈魂

C101	頭條任務	楊樺、余佳璋	特價 299
C102	父親的愛與智慧	Edward Hoffman	260
C103	希望之翼	Maurice Lamm	200
C104	狼的智慧	Twyman Towery	180
C105	心靈玩家	朱家賢	280
C106	人間樂水	朱家賢	280
C107	西域・東城	少君	330
C108	築夢洛維尼	羅惠珍	220

◆趨勢生活系列 **Life Trend** 流行情報・魅力生活

L101	優美人誌	造美人編輯室	220
L102	樂在植草種花	關淑媛	200
L103	超感符咒	雁渡山人	220
L104	煮好咖啡	游象衍	250
L105	挑逗色彩	挑色坊	150

編號	書名	編著者	定價
L106	血型星座共和國	馬蘭姐	199
L107	童黏——笨瓜回憶錄	邱丘	200
L108	呼風喚雨	俞川心	200
L109	百老匯・GUIDE	菲力普・李	250
L110	創意不正經	邱丘	280
L111	結婚大不同 ——701 種創意婚禮進行式	Becky Long	260
L112	燭光乍現	周光華、王佩賢	220
L113	抹香精——探訪香氛的秘密花園	梅麗莎 (Melissa)	180
L114	嬉戲造型	陳麗卿	250
L115	Wine Bible 紅酒聖經	Andre Jeffor	260
L116	留學美加 Easy Go !	留學情報特搜小組	220
L117	留學歐洲 Easy Go !	留學情報特搜小組	220
L118	快樂中毒	島村麻里	220
L119	美女小妹大 ——生化超美女の美麗真言	生化超美女	120

◇趨勢焦點系列 Focus Trend 超越頂點・聚焦主流

F101	法國 Salon 巡禮	羅惠珍、許瑞林	330
F102	戀・造型——JUDY 朱 style	JUDY 朱	380
F103	居家 SPA	Carol Endler Sterbenz	280
F104	終結流行	Teri Agins	250
F105	美麗動起來！ ——楊麗菁無痛苦塑身秘笈大公開	楊麗菁	280
F106	神明眷愛的女兒 ——觀音心・媽祖情	張如君	260
F107	快樂離婚	Ashton Applewhite	320
F108	總統出兵	張志偉	220
F109	掌握人心的極意	渡邊正次郎	260
F110	中國的威信・日本的矜持	小倉和夫	260

◇大趨勢系列 Great Trend 放眼大局・勢趨脈動

G101	e 世代的主張 ——實踐台灣民意的最大公約數	吳春城	250
G102	法律 OK 棒！	吳茂雄	149

◇STORY 系列

S101	兩隻螞蟥在江湖	王新	220
------	---------	----	-----

編號	書名	編著者	定價
◇星知系列			
K101	做丈夫的一世情人	蓮華	140
◇愛吃客系列			
I101	BEST 台北 100 家異國料理	美食天地網	149
◇東風紀實系列			
ET101	立命與忠誠 ——士人政治精神的典型分析	葛荃	290

地址：台北市中正區（100）金華街 17 號 10 樓

劃撥：19476059／戶名：星定石文化出版有限公司

讀者服務電話：(886-2)2341-1889

讀者服務傳真：(886-2)2341-1779

電子郵件信箱：stardoms@ms53.hinet.net

「閱讀之星」網址：www.stardoms.com.tw

※請於劃撥單備註欄註名欲購買之書籍名稱、出版單位、作者。

※團體訂購另有優惠，歡迎來電詢問。

序言

第一章

領導統御的藝術

獨裁的缺失

領導者需有開闊胸襟

尊重員工

將能而君不御

忍怒求諫

減輕部屬負擔

第二章

治理實務

六正與六邪——分辨言行之正邪

怎樣鑑別正邪人物

0	0	0	0	0	0	0	0
2	2	2	2	0	0	0	0
9	6	5	0	8	5	2	1





第三章

品德問題

人才是發達之本	032
任官惟賢才	036
考試擇人的利弊	040
不怕使用敵人	044
憑實績擢升人才	047
明辨流言真偽	049
據實績決定擢升與否	052

十思與九德——帝王駕馭天下的基本理念

無為而治	056
除惡務盡	066
沒有萬能的人	070

利益共享

0
7
4

第四章

求納諫言之道

0
7
9

明君兼聽

0
8
0

廣開言路

0
8
4

拒阿諛之徒於千里

0
8
7

居安思諫

0
9
1

顧了面子，輸了裡子

0
9
4

第五章

論美德

0
9
9

欲不宜縱

1
0
0

主貪必喪國，臣貪則亡身

1
0
5

抑制賄賂之風

1
0
9





不姑息養奸	112
私情不宜亂綱紀	115
部屬的最佳模範——魏徵	119
不因私情招非議	123
獎賞不私其親	128
偏私造成的惡果	132
左右為難時的處理法	136
控制親近之人	140
出入何需千里馬	142
克終儉約是美德	146
最可貴者是德行	155
自我反省，自責自律	160

第六章

以永續經營為目標

培養接班人的重要性

虎父未必有虎子

創業與守成

不憑功勞任要職

守成不得懈怠

現代人與《貞觀政要》

1	1	1	1	1	1
7	7	7	6	6	6
8	4	2	9	5	1



第一章

領導統御的藝術