

贵州人民出版社



共青团工作方法

黄厚模 主编



容世蘭 鄭繼強
主編 黃厚模

共青团工作方法

主 编 黄厚模

副主编 亢光甫

游志雄

张正清

共青团工作方法

主 编 黄厚模

副主编 亢光甫

(本书由中共贵州省委)

出版

贵州人民出版社

（贵阳市）

贵州人民出版社

ISBN 7-221-01010-1

责任编辑 胡世蓉

封面设计 石俊生

共青团工作

主编 黄厚模

副主编 钟江雄

编委 钟江雄

钟江雄

共青团工作方法

黄厚模 主编

贵州人民出版社出版发行

(贵阳市延安中路九号)

重庆印制六厂承印

787×1092毫米 32开本 印张7.8125 字数174千字

印数：1—10,000册

1990年7月第1版 1990年7月第1次印刷

ISBN7-221-01849-9/D·37 定价：3.00元

编者的话

近年来团校教育事业发展很快，团干部短期培训是团校教学工作的重点，但自前团干部培训缺乏规范化教材。为了满足基层共青团干部培训教材的需要，四川、贵州、云南和重庆市三省一市团校联合编写了《共青团工作方法》一书。这是一本研究青年工作方法的著作，是一本基层共青团干部工作方法的专门教材。

本书从团干部的实际工作需要出发，用马克思主义的立场、观点和方法总结共青团工作的经验，并吸收相关学科的知识，阐述了共青团工作方法的若干问题，根据党的十一届三中全会以来青年工作方法上的发展，较系统地探索了新时期共青团工作的新情况、新特点、新方法。本书把共青团工作方法的继承和创新结合起来，具有较强的实用性和可读性，可作为团校、青年干部院校培训团干部的教材，也可供农村、企业、机关、学校、部队、街道等各条战线的基层团干部、党政干部和教师阅读、参考。

全书共十章，第一章至第四章讲共青团干部的思维方法、调查研究的方法和社会交往的方法，第五章至第九章讲如何做好思想工作、组织生产活动、提高青年文化素养、开展文体活动以及共青团组织管理的工作方法。第十章专门讲团委书记的工作方法。

参加本书各章编写的同志有黄厚模、张宪民（第一章），亢光甫（第二章），周祖学、马勇（第三章），王辅鑫、陈洪金（第四章），游志雄（第五章），王嘉陵（第六章），刘泉（第七章），易光群、王晓鸥（第八章），杨亚军、熊

目 录

第一章 绪论	(1)
第一节 共青团干部工作方法概述	(1)
第二节 团干部学习掌握青年工作方法的紧迫性和必要性	(2)
第三节 研究青年工作方法应坚持的原则	(5)
第二章 团干部的思维方法	(9)
第一节 思维方法及其作用	(9)
第二节 一切从实际出发, 实事求是的思维方法	(12)
第三节 预见的思维方法	(15)
第四节 创新的思维方法	(20)
第五节 系统的思维方法	(24)
第六节 抓主要矛盾的思维方法	(27)
第三章 团干部的调查研究方法	(31)
第一节 调查研究概述	(31)
第二节 调查方法分类	(36)
第三节 调查资料的研究与运用	(43)
第四节 组织调研活动的方法和技能	(53)
第四章 团干部社会交往的方法	(57)
第一节 团干部的社会交往	(57)
第二节 团干部与团员、青年的交往	(62)
第三节 团干部同团组织的交往	(72)
第四节 团干部的其他社会交往	(76)

第五章 做好团员青年思想教育的方法	(84)
第一节 共青团思想政治工作概述	(84)
第二节 正面教育	(90)
第三节 个别教育	(98)
第四节 自我教育	(104)
第五节 活动教育	(110)
第六章 组织经济活动的方法	(116)
第一节 共青团经济活动概述	(116)
第二节 共青团的生产活动	(121)
第三节 学习成才活动	(127)
第四节 自筹活动经费的途径	(131)
第七章 提高青年文化素养的方法	(137)
第一节 青年文化活动概述	(137)
第二节 组织青年文化活动的方	(139)
第三节 促进青年文化活动社会	(147)
第八章 共青团组织管理工作方法	(151)
第一节 共青团组织管理工作概	(151)
第二节 团员教育管理	(152)
第三节 团干部管理	(164)
第四节 积极推进团的自身改革	(174)
第五节 团务管理	(179)
第九章 开展青年文体活动的方法	(187)
第一节 青年文体活动概述	(187)
第二节 文娱活动	(191)
第三节 体育活动	(204)

第四节	建立青年文体活动阵地·····	(207)
第五节	青年文体活动咨询·····	(209)
第十章	团委书记的工作方法·····	(219)
第一节	议大事 懂全局 管本行·····	(219)
第二节	深入调查研究注重信息收集·····	(221)
第三节	制定计划与检查总结·····	(223)
第四节	学会“弹钢琴”和“解剖麻雀”·····	(229)
第五节	主持开好团的各种会议·····	(231)
第六节	协调关系 当好“班长”·····	(236)
第七节	团的工作方法的继承和创新·····	(238)

第一章 绪 论

第一节 共青团干部工作方法概述

党的十三大重申：“中国共产主义青年团是中国共产党领导的先进青年的群众组织，是广大青年在实践中学习共产主义的学校，是党的助手和后备军”。共青团既要带领青年为实现党在社会主义初级阶段的基本路线和中心任务而奋斗，又要在建设有中国特色的社会主义的实践中，把青年锻炼成为有理想、有道德、有文化、有纪律的一代新人。共青团要完成自己的基本任务，必须讲究工作方法。

工作方法是指团干部实现共青团的职能，完成工作任务的方式和手段。它是在长期工作实践的基础上形成和发展起来的，并通过实践而发挥其效能。技能则是熟练而巧妙地运用工作方法的能力。

青年群体的特殊性，决定了青年工作的特殊性，青年工作的特殊性，又决定了青年工作方法的特殊性。用什么样的方式方法卓有成效地团结教育青年，对青年组织进行科学的有效管理，是青年工作方法论这门学科的研究对象和任务。共青团工作方法贯穿青年工作的全过程。科学的工作方法是完成任务和实现工作目标的重要手段。要团结和教育青年，组织和动员团员、青年完成各项任务，必须注重工作方法。没有正确的工作方法，任何任务都是不能完成的。毛泽东同志曾经用非常形象的比喻，生动而又深刻地说明了任务

和方法的关系。他说：“我们不但要提出任务，而且要解决完成任务的方法问题。我们的任务是过河，但是没有桥或没有船就不能过，不解决桥和船的问题，过河就是一句空话。不解决方法问题，任务也只是瞎说一顿。”^①同样的任务，采取不同的方法去完成它，效果会大不一样，有的成绩很突出，有的就一般化，处于中间状态，有的则打不开局面。因此，作为共青团干部不仅要具有正确的政治方向和科学的计划、方案，而且要有正确、高明的工作方法。在新时期，学习和研究科学的工作方法，是共青团工作的一个重大而紧迫的课题。

共青团干部要充分认识工作方法的重要性，进一步继承和发展共青团长期以来在实践中形成的一套好的工作方法，了解在现代条件下怎样使工作更加科学化，努力创造和采用一些适应新形势、新特点的新的工作方法和技能，使自己的工作收到好的效果。

第二节 团干部学习掌握青年工作

方法的紧迫性和必要性

党的十一届三中全会以后，我国进入了一个以经济建设为中心、以实现社会主义现代化为宏伟目标的新的历史发展时期，坚持四项基本原则，坚持改革、开放，使我国社会生产力得到了长远的发展，也引起了各种社会关系的巨大而深刻

^①《毛泽东选集》第一卷第125页。

的变化。社会的迅速发展对青年工作者们提出了紧迫的新的要求。面对新时期新形势新任务，要取得工作的实绩，必须要掌握科学的青年工作方法。

一、新时期要求加强对青年工作方法的研究

由于我国社会长期处在自然经济或半自然经济的结构之中，传统的思想观念和生活、行为方式的影响，在社会生活的各个领域都表现得十分突出。自从实行改革开放以来，适应数千年自然经济或半自然经济的传统观念受到很大的冲击。在这历史性的变革中，青年工作要适应青年思想观念、生活行为方式变化的需要，就必须讲究工作的方法。

随着改革开放，社会政治、经济、思想、文化等各方面的深刻变化，必然在青年中激起巨大的反响，并相应地形成各种新的思想观念和生活方式、行为方式。青年中出现的强烈的竞争意识，求异心理、效益观念、学习热潮等，就是明显的表现。要对青年中出现的这些新的思想观念和生活的行为方式加以正确的引导，就必须解决方法问题，就必须认真地研究改进青年工作的方法。

二、研究青年工作方法是青年工作科学化的需要。

当代社会的青年工作，是一项日益复杂的系统工程。在青年与社会的互动过程中，存在着复杂的运行机制和规律。因此，要卓有成效地开展青年工作，必须认识和掌握青年工作的内在规律，把青年工作真正纳入科学的轨道。

青年工作要实现科学化，离不开对青年工作方法的深入研究。这里也有一个青年工作方法科学化的问题。青年工作方法依赖于青年工作理论和实际工作的科学化，理论科学化

是青年工作方法的**基础**，目的、任务和**内容**确定的科学化是青年工作方法的**前提**。青年工作方法科学化会促进整个青年工作理论和实际工作的科学化。比如在组织管理中，要**积极**引进系统管理的科学手段，用系统综合的观点考查青年工作的各个环节、相互关系及相互影响，从而获得开展工作的最佳方式与方法。在实际的青年工作中采用科学方法和技术，是实现青年工作科学化的基本途径。毫无疑问，科学的设计、选择和使用工作方法，会发现工作方法**与目的、任务、工作内容、效果之间的必然的内在的联系**，深化人们对青年工作客观规律的认识，从而有助于青年工作科学化的发展。因此，科学的青年工作方法是与青年工作的科学化**紧密相关**的，二者互为条件，互为因果。只强调青年工作理论的科学化，而不重视青年工作方法的科学化，只追求确定目的、任务和内容的科学化，而忽视工作方法的科学化，是不利于整个青年工作理论和实际工作的科学化的。

三、研究青年工作方法是提高团干部工作水平的需要。

人在改造客观世界和主观世界的活动中，不仅需要有**勇气和决心**，还要有**体现正确水平的能力**。能力就是人们进行各种形式、各种内容的实践活动的基本条件。没有这个条件，人们的一切社会活动都不可能取得完好的效益。

团干部是团的各项活动的组织者和领导者，要使自己出色地完成任务，在加强品质、作风修养、提高政治素质的同时，还需要提高工作水平。

工作方法是青年工作者必备的一种**综合性素质**，它直接体现青年工作者的工作水平。它不仅与青年工作者的知

跟经验、技能、技巧有密切的关系，而且与青年工作者的观察力、记忆力、思维力有密切的关系，与青年工作者的社会知觉能力、表达能力、控制情绪能力、组织协调能力有着更直接的关系。青年工作者的工作方法素养总是反映着他们的政治水平、思想观点和道德品质。他们在制定和选择工作方法时，总是依据自己的态度、情感和价值观。所以，一个青年工作者工作水平的高低，与他的工作方法有着密不可分的关系。

提高工作方法的素养，对青年工作者来说，决不是一件轻而易举的事，需要经过多方努力才能见到成效。在提高工作方法素养过程中，重视和研究工作方法是至关重要的。科学的工作方法对我们的事业的成败、工作的成效大小关系极大。一个党是这样，一个人也是这样。我们有些团干部，由于方法不当，工作辛辛苦苦，却成绩平平，甚至事与愿违。即使在相同条件下，做同样的工作，方法不同，效果也会大相径庭。所以，我们不论做什么工作，都必须讲究方法，方法得当，事半功倍；方法不当，事倍功半，甚至铸成大错。实践证明，谁重视工作方法，谁就会不断提高做青年工作的艺术性和水平。谁就会赢得成功，成为受青年朋友欢迎的知心人。

第三节 研究青年工作方法应坚持的原则

研究青年工作方法应坚持以下三个原则：

一、坚持实践性原则。

正确的工作方法是建立在辩证唯物主义和历史唯物主义的理论基础上的。理论与实际的统一，一切从实际出发，按照客观规律办事，是马克思主义的一个基本原则。毛泽东同

意指出，并按照实际情况决定工作方针，这是中国共产党所必须牢牢记住的最基本的工作方法。我们无论办什么事，做什么工作，都要善于分析具体情况，从客观存在的事实出发。对于上级的指示要坚决执行，但不能简单地照抄照搬，而要根据实际情况提出贯彻执行的基本措施，按照上级指示的精神制订适合本地区本单位情况的具体方案。同时，我们要善于把实践过程中得来的分散经验集中起来，把零散的体会条理化，把感性认识上升为理性认识，加以去粗取精，由表及里的思索，把得到的理性认识再回到实践中去检验、实践、总结，升华，再实践、再总结、再升华，循环往复。这样，不仅组织者的思想水平和工作能力会不断提高，而且会积累出一套科学的工作方法来，研究青年工作方法也必须坚持这一原则，才能取得很好的效果，推动工作向前发展。

二、坚持从青年特点出发的原则。

青年是团干部工作的主要对象和依靠力量。青年以其独特的生理特点和生理特点成为社会中最活跃群体。青年时期是人生中最不平凡，最激动人心的年龄阶段。有许多不同于少年和中老年时期的身心发展特点、思想行为特征和特殊利益要求。正是这些特点，构成了青年工作对象的特殊性，以及工作内容、工作方法的特殊性。

坚持从青年特点出发，就是指团干部在工作中必须采用适合青年特点的工作方法。比如组织活动是共青团工作的基本方法和形式，随着共青团自身改革的深入发展，应以新的适合于青年特点的活动方式取代陈旧的活动方式。近年来，青工中开展的立足本职岗位，钻研专业技术，积极投身于

发明、小革新、小改造、小设计、小建议”活动，为团员青年提供了一个充分施展才华与智慧的天地，这种发发挥青年人喜欢创新的优点的活动，得到了青年人的拥护和有关部门的支持。同时组织参加活动的人员不能只限于团干部和团员，要吸收不同战线不同岗位的青年朋友参加，为青年提供更多的活动选择机会和活动舞台，打破单一的封闭型的活动模式。团组织团干部在考虑活动内容时，力求与青年的心理需求相一致，与青年的生活实际相一致。到青年的工作、学习、生活中去选择素材，针对青年的特点和需求开展适合青年特点的活动，就能使青年在活动中受到教育。

三、坚持继承和创新的原则。

辩证唯物主义认为，任何事物都是相互联系的。团干部工作方法也有一个相互联系和前后继承的问题，它不是凭空产生的，它来源于团的工作的实践，又指导实践，并在实践中不断地发展、完善。比如在思想教育工作中，不失时机地抓住青年思想上的“闪光点”，采用多表扬，少批评，先表扬，后批评的方法；根据不同的教育对象采用不同的教育方法；在经济活动方面，开展竞赛评比争优创先的方法。这些都是团干部在工作中长期运用的行之有效的办法，经验需要延续下去，过去的作法是今天工作方法的基础，今天使用的方法是对过去工作方法的继承，而未来出现的新的工作方法也必然是今天工作方法的发展。继承与创新是辩证的统一。团的工作没有继承就没有创新。团干部既要重视继承，又要勇于创新，在继承基础上不断创新，在创新的过程中更好地继承。首先，是对过去一切成功的方法给以肯定和总结，继

承发扬优良的东西，摒弃落后过时的东西，并在实践中不断丰富和发展新的方法，以适应今天工作的要求。其次，是在工作方法、活动方式上要有新的突破和创造。要依据新的形势，新的特点，创造、采用一些新的工作方法。在创新的过程中，要注意清除形式主义的东西，克服那种不看对象，不分层次，呆板单调的方法，创造出适合本单位有青年特色的生动活泼的工作方法，真正起到既促进生产力的发展，又促进青年素质提高的综合效果。

四、坚持关心青年特殊利益的原则。

共青团是青年自己的组织，是青年的社会代表，在维护全体人民共同利益的前提下，还应表达和维护青年群众的特殊利益，全心全意为青年成长服务。团干部工作方法应从维护青年的正当权益，保护青年健康成长着眼，切实帮助青年解决学习、就业、婚姻、家庭等实际生活中的具体困难，呼吁社会各方面都为青年提供良好的学习、工作、生活条件。要主动邀请党政部门的领导同青年就一些社会重大问题进行讨论，负责地表达青年的意愿，促进相互间的理解和信任。要积极帮助青年学法用法，运用法律武装保护青年的合法权益。团干部坚持上述四个原则，掌握科学的工作方法，对做好团的各项工作是特别重要的。

第二章 团干部的思维方法

第一节 思维方法及其作用

一、什么是思维和思维方法

聪明，就其本质来说，就是善于思维。而要善于思维，就不仅需要知识，还需要科学的思维方法。

那么，什么是思维和思维方法呢？马克思主义认为，思维是人脑的机能，是人的一种精神活动。它是在实践活动的基础上产生和发展的，其内容是对客观实在的反映。思维在人的认识活动中的作用是很重要的。世界上有许多事物，人们的感觉和知觉是无法接近的，但它对思维却敞开着大门。人们在看得见、摸得着的东西的基础上，通过思维可以深入认识那些看不见、摸不着的东西。也就是说思维能够掌握事物的本质特性，以及事物之间的相互联系。人们正是借助于思维，才得以实现对客观事物、过程等的由此及彼，由表及里、由现象到本质的辩证认识的转化。才得以认识和掌握那些没有直接作用于我们，或根本不能直接作用于我们的事物和事物间的规律性联系，从而预见事物的变化发展过程，指导我们的实践活动。比如，潮汐的发生与月球的运动，直观地看来二者没有任何联系，可是人们经过观察、思考，得出了“潮汐是由于月球的引力形成的”科学结论。达尔文进化论的建立，魏格纳大陆漂移说的形成等等，都是例证。尤其是在社会领域中，要从错综复杂、变化迅速的社会现象中理出头绪，发现规律，就更加需要高度的抽象思维能