

西園聞見錄

第二十六冊

新刊見全

卷二十六

西園聞見錄卷之三十目錄

外編

吏部一

銓授

前言

洪武十年

桂彥良

王淑英

陳建

曾鈞

陳以勤

于慎行

二則

蕭淳

馮琦

三則

吳允中

褚鈇

申廷謨

天啓□年

趙南星

周宗建

往行

開濟

黃孔昭

屠鏞

李裕

王恕

熊浹

費宏

霍韜

侯一元

王與齡

郭樸

高拱

二則

陳有年

林春

陸光祖

慎擇

前言

何喬新

往行

關

資格

前言

陳建

丘濬

韓邦奇

徐顯卿

嚴訥

管志道

葉向高

二則

陳絳

丘楫

李學一

往行

關

惜才

前言

薛文清 二則

祝允明

鄧以讚

李夢陽

崔銑

何孟春

韓邦奇 二則

劉仕義

孫存

葉居升

汪文輝

張居正 詞

往行

吳豫

王抑菴

陸文量

王恕

韓坤

陳堯

史道

胡世寧

嘉靖十一年

陸粲

隆慶四年

惜名器

前言

張潮

王得春

蕭淳

項應祥

往行

鄭宗仁

重外任

前言

陳于陞

往行

附

久任

前言

陳建

二則

王瓊

馮琦

二則

羅整庵

陳以勤

鄒元標

范珠

王士性

胡世寧

往行

附

西園聞見錄卷之三十

外編

嶺南 張 萱孟奇甫 輯

晉陵 陸自嶽層霄甫訂梓

吏部一

銓授

前言

洪武十年正月上謂中書省臣曰官員聽選之在京宜早與銓注卽命赴任聞久駐客邸者日有所費甚至假貸于人昔元之弊政此亦一端其當選官淹滯在京輒經歲月資用旣乏遂流爲醫卜使賢者喪其所守實朝廷待之非其道也自今銓選之後以品爲差皆與道里費仍令有司給舟車送之著爲令

桂彥良曰官得其人則庶務自理萬民樂業故選舉之際不可不精審也六部十三布政使司乃股肱重任豈可輕用而輕廢哉必歷試其才能德量可當此者然後信任之至於提刑按察司與知府之職常不能

盡知其人然亦不可輕任宜令京官五品以上各舉賢良正直一二員知州知縣于民最親亦須選擇宜令按察司知府於歲貢廉勤淳厚者一二員凡所舉不問已仕未仕但得人則有賞繆舉則有罰如此則人皆悉心求賢而無遺才矣若新進人才且當試以佐貳之職果有藝能出衆特加超擢則官得其人矣

王淑英曰唐虞稽古建官惟百夏商官倍亦克用人後世事漸繁密故官亦漸增然唐太宗省內外之官定制七百三十員曰吾以此待天下之賢足矣今內外大小之官數以萬計以此推之今內外之官有冗員而多素餐者亦可知矣天下賦斂之難平儲蓄之難豐亦由於此

陳建曰楊文貞以吏部循資陞授不足以得人乃令在京三品以上保舉至李文達天順日錄則深言保舉之失不若歸其權於吏部至霍文敏奏議則又言權歸吏部之弊而欲五品以上京堂缺皆會推衆言矛盾二弊互攻將何適而可建以爲不若遂行周官推賢讓能之法預令百官推讓奏薦一官缺吏部擇所讓最多者奏授之不俟臨缺輕信一

人之舉而遽授之擢授由吏部而所以擢授者吏部不與也如此庶幾於虞廷濟濟相讓之美庶幾孟子所謂諸大夫國人皆曰賢之公庶幾可免於二弊矣嗚呼斯讓道也晉劉宴嘗有論焉宋朝嘗行焉愚於治安要議因究言焉有志斯世者察之

曾鈞曰大臣者所以甄別賢否愛惜名器以爲國綱者也循資以處常品越格以待異才宜其自有定規而人莫之干也今一有員缺則自銜以求進交爭而不慚是以京師有攘講之號每聞之人曰茲缺也將與某人代之者某人而代某人者又某人也已而果然則亦以爲固然而弗怪矣夫如其宜用則何待其求之如其不宜用則何聽其求之如求之不得則人不求之矣

陳以勤疏曰竊觀近年以來朝廷所貴重而擢之最優者豈非吏部司屬與科道耶蓋諸部司屬計俸級必在萬歲時迺得爲兩司知府等官而此三衙門官需次魚貫而進其餘固不及矣夫京堂者部院之儲品格崇峻迺今可以計日月拱手得之臣故曰朝廷所貴重者莫如吏部

科道也然所以貴重之者非徒以其資地而已誠以其人也臣考前志最稱華要名卿碩輔由此焉出今制每遇三衙門乏人則於內外相應官員慎簡以充其餘迺授諸部寺屬至諸部寺屬有賢聲者又羅而致之三衙門中是三衙門者所授於諸司之秀也其擢之最優蓋卽古者超遷以待俊才之意又非不善也所可議者以俊才待之而或不盡得其當耳卽以臣歷官所親記其出自三衙門者固多以英碩致身樞要然夤緣速化而招物議者蓋亦不少亦有始焉蒙被殊擢及臨事任以爲不副而姑斥焉者夫此一人也旣以才美而進之旋以趨競而斥之且不靳殊擢於前而復難其任使於後此其故何耶蓋由於識拔之不精而所用者不必皆所養所養者不必皆所用也方諸臣之膺是任也多自謂高華可躡而至惟思累日以取貴積久以待遷而司銓柄者亦但紀錄年勞量爲陞轉其稱職與否有不暇盡論者焉此套相襲視爲故常數十年來未之有改至如科中內外間陞一節尤爲亡謂夫使其當留也雖數十人連陞京堂而非濫其不當留也雖數十人連陞外寮

而非屈今顧以定法繩之殆非爲官擇人之意也書曰明王立政不惟其人若今之優擢此三衙門者豈盡所謂其人者哉陸贄有言居常則寵遇太厚有急則備位不充如此則何以壓服諸臣之心而使無積薪之歎乎今欲曠然一矯前弊莫若略去資地止論才望不以累日積久爲賢能惟以任官稱職爲差等此後遇三衙門有缺旣擇人以處之又必時時探其行能閱其議論其優游循默低迴庸衆間者亦只照常推補不必過爲旌別惟察其方正修潔有宏猷遠識將來可以勝大事者乃留爲四司郎中給事中及京畿提學巡按御史候京堂員缺簡而推之所任愈重則所擇愈精然後尋常尺寸之才不得爭馳競進而澄汰之後斌斌乎皆天下之選矣以此而膺不次之恩居顯賕之任畀之考無異議居之者無愧容且令國家常得真才而使豈不盛哉至於諸部寺屬其間多有志行偉然在本衙門稱爲特出及南京科道各省藩臬中亦有令聞嘉績人所共推轂者合無一體蒐訪遇京堂缺每歲間擢數人庶幾內外賢才網羅不遺百司庶府孰不踴躍自奮求無負於明

時而官人之典亦公平正大不有所偏重矣

于慎行曰孔子云君子不可小知而可大受也輔導之器與吏才不同人之才固有可爲將相持天下之重而不能辦一官者論人者不可不知也漢元帝時有人薦張敞輔導太子者蕭望之以爲敞能吏任治煩亂材輕非師傅之器此數語可爲用人者之法大抵輔導左右之臣以德爲材奉法守職之吏以才爲材何也三十輻共一轂轉動不居則動者其材也橫一軸而持之周流千里而軸不知也則不動者其材也有御於此責軸以動以軸之材爲轂則車必摧矣又曰今州縣編里大小煩簡十百相懸而吏職經費無所隆殺非古法也漢分大縣爲令小縣爲長唐宋分緊望等名以差其爵元時升江南諸縣爲州以戶爲差戶至四五萬者爲下州五萬至十萬爲中州是有等級也然以縣爲州終不如縣分大小別其官秩不失古法卽如今之州縣有編戶五六百里者有編戶五十里者而官名職掌一切無分經費供需比爲一撥是使六七百里之政同於五十里而五十里之供需同於六七百里也亦太

相懸矣乃近日銓曹掣簽大選不因才地所宜射覆而得是地本相懸而法又混一也豈不左哉

又曰揭傒斯之論儲材曰養之於譽望未隆之先用之於周密世務之後此用人之要法也後之儲材者不然其譽望之未隆不能識而養也其世務之未周不能蓄而待也胥失之矣譬如場師之植果木其拱把之時日夜灌溉以遂其生待其果實之熟然後采而用之則功不隳矣若平時不加灌溉既及其有實也又不待熟而暴取之安得有味哉

蕭淳曰銓曹之職在程量人才而器使之或以身言書判據見在爲公案或以文章政事採物望爲權衡未有舉至重至要之典止付之一簽者蓋簽選之設欲以絕吏書之那移雜流之鑽刺倘亦變結繩爲書契不得已而用之未爲非是乃近者則陽以抽簽示公陰以坐簽徇私以竹片爲主爵誠若古聖知人之難並簽法又失其重非昔人坊世之意臣愚以爲自知縣以上宜憑部選先論道路之遠近以省津送之勞次論入地之相宜以求職業之舉其自知縣以下凡州縣佐貳雜職等官

流品既多奸弊易滋仍宜抽簽以公選法照依原派省分各地各爲一棹參以應得職衡一行共爲一箇信手拔取報名書紀庶澄敘旣當而鑽求亦革矣

馮公琦曰序俸之議始於崔亮停年格裴光庭循資格當時議者如劉景安蕭嵩不謂是也其敝在不問賢愚顓以日月爲斷則不以日月兼論賢愚則未嘗不可失臆而決之便於用才亦便於用私舉而歸之於格不便於用私未嘗不便於用才蓋用必論才陞必論才陞必論俸用才以用其將來而陞官以酬其既往用才不循格可也陞官不循格則天下馳騁而起矣地需其才而俸淺寧調而不陞才宜其地而俸深寧陞而不調自中丞以上出自廷推者無論已外之最重莫如兵備其次莫如郡守兵備之缺遇地方繁劇事勢倥傯有非常才可辦者於參政五人中擇之副使五人參議五人僉事五人郎中數人知府數人是於三四十人中擇一兵備也不然則天下兩司皆可調也若常地則人皆可爲矣如郡守之缺遇地方繁劇事勢倥傯有非常才可辦者於部郎

中數人擇之南部四五人運司二三人同知四五人是於二十人中擇一郡守也不然則天下郡守皆可爲也若常地則人皆可爲矣賢均度其所長才均辨其器之所適閱歷熟者無奪其所習方土殊者無易其所安人不踰格俸不易序稱做停年循資以日月爲斷而不使其賢愚同滯其要在使天下士大夫各安其官而已

馮公琦疏略曰竊惟安民之本要在修舉吏治吏治所由舉則當以藩臬郡守爲急郡守總領各州縣而爲之率監司執三尺法以糾繩之若郡守缺人則郡守之職曠而其所屬亦無人總領而皆曠矣監司缺人則監司之職曠而所屬亦無人糾繩而皆曠矣今天下兩司共缺七十餘員郡守共缺二十三員加以遷轉而尙未到任者奉差而尙未還任者則是天下見在任事之官與缺官而未任者正相半耳州縣有司無人表率渙散於下貪者益貪肆者益肆而百姓冤枉多鬱鬱不能伸雖有署印官員只是承行文書終以爲非己專職凡有稍難者必且留之以待後來卽此待之一念所誤於政者已不少矣臣等因今次考察真

見天下吏治自知府以下佐貳署印者必多要錢彼以其民爲非己之民也自僉事以上司道帶管者必多廢事彼以其事爲非己之事也卽如近地一年無雨二麥不收百姓嗷嗷朝不保夕彼署事之官肯預先請否肯多方賑濟使民沾實惠否如近日盜賊生發道路艱虞彼署事之官能無掩匿否能設法擒捕而所差之人亦肯用命否天下惟行實政最難最勞而惟虛文甚易甚逸若上面無人稽核則彼下僚誰肯舍逸就勞舍易就難以爲百姓長久計者夫以焚溺望救之民當災旱相仍之日而待命於若有若無之政聽裁於乍來乍去之人人旣輕矣法令安得獨重法旣弛矣政事安得獨修故均之蒞民也均之行政也候代之官必不如初任暫攝之官必不如久任別署帶管之官必不如專任佐貳署掌之官必不如見任今欲興起吏治莫如備官而考其成因入而責其事而其最要必以藩臬郡守爲急臣竊惟世宗之朝要緊員缺數日不補輒蒙詰責或所推不當明示另推皇上勵精圖治動法皇祖如臣等知人不明舉錯不當望皇上明以示臣俾之改圖奈何一切

留中使人才受其壅國事受其病哉

馮公琦疏曰夫官者畏途也名者爭器也而主爵者又天下之疑竇怨府也率天下之人行畏途用爭器而自處于疑竇怨府天下之事其何能濟故莫若持平心設定局自處于洞無可疑之地而後可以持天下之衡天下仕者大半欲求進者也未得常見其勞已得但言其苦在人彌見其速在己惟見其遲官本有限而意且無涯缺常久虛而人多需次躁競因是而生營求因是而廣中間亦自有地不相宜事偶相左情有可憫病有難支誰則無情似當相體然揆之于公尙自非公况于假事以求離任一或相徇後借爲詞有援者即可轉移無力者將誰告語且未轉不勝其期望將轉不勝其責望既轉不勝其缺望而皆於選司乎取之衆望難酬衆怨難任委曲者既不能以定法自持于己執持者又不能以隱衷盡暴于人兼以年來事例雖止論條間有資深而又滯事急而需才不能不稍有變通人未詳其故而但據其遲速之跡安得不疑議此皆始於無畫一之法故也夫天下之事惟常事最多天下之