

CAUSES
OF
WEALTH
OF
PEOPLE

民富论

赵延忱 / 著

Causes of Wealth of People

创业原理与过程

中国现代版的《国富论》

当代极具实用价值的经济学原创著作



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

CAUSES OF WEALTH OF PEOPLE

民富论

创业原理与过程

赵延忱 / 著



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

图书在版编目(CIP)数据

民富论:创业原理与过程/赵延忱著.

—北京:中央编译出版社,2009.10

ISBN 978-7-5117-0062-9

I. 民…

II. 赵…

III. 企业管理—研究

IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 183229 号

民富论:创业原理与过程

出 版 人 和 龔

责任编辑 贾宇琰

责任印制 尹 珺

出版发行 中央编译出版社

地 址 北京西单西斜街 36 号(100032)

电 话 (010)66509360(总编室) (010)66509350(编辑室)
(010)66509364(发行部) (010)66509618(读者服务部)
(010)66161011(团购部) (010)66130345(网络销售)

网 址 www.cctpbook.com

经 销 全国新华书店

印 刷 北京中兴印刷有限公司

开 本 787×960 毫米 1/16

字 数 220 千字

印 张 16

版 次 2009 年 11 月第 1 版第 1 次印刷

定 价 35.00 元

本社常年法律顾问:北京大成律师事务所首席顾问律师 鲁哈达

凡有印装质量问题,本社负责调换。电话:(010)66509618

序 言

拿起这本书是个缘分

——向我的读者致敬

——读过这本书的人，无一例外地深切感受到了这个缘分。这是我 23 年的心血之作：10 年面壁攀登经济学巨人的肩膀，10 年创业的历程，3 年封闭在皖南山谷中的潜心思考。

——如果你是个创业的准备者，进行者，曾经的失败者，准备自立山头的打工者，图谋另立门户的合作者，对创业问题有兴趣者，准备开发新项目的老板，一旦读完，你会相信这个机缘：与作者与财富。

——你是大学毕业生，你是下岗人员，你是农民工，你是复转军人，你是“海归”。你商海沉浮，惨淡经营，要另起炉灶，再造辉煌；你有几十万想寻找项目投资创业。干什么？犹豫不决；怎么干？心里没底。

——创业，是开始一次充满诱惑又颇具风险的旅程，是走进一个陌生而神奇的山谷。“欲知山中事，需问打柴人”。我是山中打柴人，把敢于创业的人视为同类，把情感转化为使命：告诉你这山中的事情，标出这

片天地的脉络，让你听到一种清醒的声音，感受一个先行者的情怀。

——“你来告诉我，凭什么？”凭我独立创建三个经济实体的十年磨砺；凭我在企业八卦炉中的熔炼和市场球磨机里的研磨；凭我屡败屡战的悲惨和几度从绝境中挣扎出来走向成功的辉煌；凭我这个先行者的良心，言说的自信，传播真理的激情。

——还凭我在对创业奥妙的深刻感悟中和对成败终极原因的追究中发现的普遍规律；还凭我在对经验的深度思维中获得的理性升华，从而找到了创业成功的模式，摸到了新企业发育成长的脉络，发现了不曾有人言说却真切存在的创业之“道”。

——这“道”，如同存于天地之间万物之中的那个“恢恢之网”，深深地隐藏在创业过程之中。它是不可以不知、不可以违背的“一般规律”与“普遍原则”。

——这“道”是理。“理”是基础理论的突破，必须讲深讲透讲到底，让创业者在反复咀嚼充分理解的基础上融入自己的思维习惯和语言体系，在指导自己创业中如鱼得水，闲庭信步。

——这“道”是路。“路”是创业的途径，是规律在过程上的体现。所设定的阶段不能缺省不能超越不能颠倒，每一步都是下一步的绝对基础和必需条件。

——这“道”是工具。为了运用的便捷，把“道”简化为：必须树立的观念，必须遵循的规则，必须知道的歧途，必须运用的办法。它好比是在创业路上挖掘财富的锋利的“铲”。

总之，《民富论》探索存在于从项目选择到运转实现之间的内在规律，回答新企业孕育、出生、发育和成长中最具根本性的问题。

开掘财富源泉的“巨手”

——关于这本书

1. “围产期”——关系新企业的生死存亡

这是本书的研究对象。90%以上的新企业在头三年死掉。现实提出

了研究这个问题的极端必要性。然而，它却是一个长期无人问津的问题。

理论上的空白显而易见：经济学理论研究经济现象的本质，宏观经济学研究国家经济问题，管理学以企业的存在为前提，投资学谈论股票证券和资本运作。

有一些“创业学”的著作，是在创业的名目下说管理，讲概念，谈论与创业相关的其他问题和外部的的问题，如：创业形式、创业条件、创业类型、创业激励、创业者素质、创业与就业的关系等问题。而面对“从一个创业项目怎样发生与选择，到如何把这个项目做起来”，即一个新企业怎样从无到有，这样一个最本质、最基础、最要紧、最实用、最迫切的问题，实践者说不出来，理论者无话可说。

本书研究的区间是从一个创业项目的选择为起点，到一个项目能够实现良性运转为止。很像医学的“围产期”科学，以胎儿出生为中心，研究受孕——怀胎——临盆——养育的过程。

2. 真功夫——掌握和运用创业规律

揭示创业规律是本书的中心。规律是一个真真切切的存在。有没有规律意识，遵循不遵循规律行事，必然决定着创业的成败。规律不呈现在表面。只有反复冲撞了它，有成败的交替和刺心的痛楚才能感觉到它沉默的真实。发现规律不能仅靠局部事实，只有把许多现象联系起来，穿越时空的局限才可能揪住它。发现规律也不能靠短时间的经验，只有保持探究的敏感，捉住一闪即逝的火花，在理性的反思中才能看清它。

规律是什么呢？是一条铁轨，沿着它走可以，偏离它不行；是探险者的指南针和地图，标识着行进的方向和路线；是三峡的航标灯，告诉你这里有暗礁；是万变中的不变，无序中的秩序，不确定中的确定，模糊中的清晰，复杂中的简明。理解它是创业的重要准备，掌握它是创业的功夫。

3. 大工具——民间创业的迫切需要

鼓励创业是共识。问题是要让人们敢于创业，成功创业。这就需要把深藏在创业过程中的规律挖掘出来，把体现规律的思想概括成简洁的

观念、规则、程序、方法，给创业者一个挖掘财富的工具，才能从根本处解决创业信心和成功率问题。

我们面临的就业问题，只有通过民间的广泛创业才可能根本解决。GDP的持续增长靠需求进而收入拉动，离开民众的创业就没有增加多数人收入的办法。国际间经济实力的竞争表现为企业的竞争，归根结底是企业家能力的竞争。造就一大批优秀企业家，进行创业实践是唯一途径。

财富的根源是物质资料的生产活动。相对于产业投资创造的物质财富，任何金融证券基金之类都是一桶水颠来倒去，并且在折腾中产生渗漏。人为设计的渗漏积累到一定程度会危害整个经济。唯有产业投资才能有效地利用资源，创造就业，扩大需求，造就企业家。

揭示创业投资的奥妙

——关于内容

1. **资本之魂。**面对一个创业项目，创业者最需要什么？是钱吗？有一个事实会让你吃惊不小：能把一个项目做强做大的都是白手起家，而把企业做烂做垮的都有资金投入。事实启发我们：创业，起决定作用的不是投入货币，而是投入一种能力、能量、本领、资格。我称之为“灵魂资本”。它对财富的创造与增加而言是最具有资本性质的资本。一切物质形态的资本相对灵魂资本来说都是资本要素。

灵魂资本是对创业内在规律的理解和运用，是整合资源、驾驭要素资本的能力，是对具体项目的理解通透与掌握。灵魂资本存在于创业的全过程，渗透在物质资本之中，赋予要素资本以灵性。它是孕化资本生命的资本，是决定成败的根本性因素，是财富的终极源泉。

2. **资本之根。**新企业靠什么规避风险？投资产业凭什么“未战先胜”？是资本之根。根是新企业独立拥有的，可以吸引他人与之交换的战略资源，是创业的凭据、生存的权利、竞争的优势、不败的物质条件。

根由主干和根系组成。主干是优质的项目胚胎发育形成的企业生命机体的中轴，是资本质量的基质。根系是各种要素的综合，是根的外化和显露，表现为市场竞争能力。

根是一个真实的存在，它能够在企业的剧烈变化中被感觉到。比如企业的发展与收缩，初创企业的夭折。根是创业过程中许多问题的答案，是面对纷乱问题的梳子。比如创业起始，根的意识会引导你去发现、寻找和培育项目生存的关键，抓住企业生死的命脉；还会让你用生物的观点看待项目，扎实做基础，驻守与呵护“小”，稳扎稳打，干实事却不张扬。

3. 模拟。创业者在迈进创业门槛的时候，面临着他们并不知道事实上存在的三个矛盾。

创业的能力来自实践，而创业者总是在没有实践经验，至少是对这个具体项目缺少经验的情况下开始创业的。创业是创造一种有效用的功能，创业者是功能的创造者却不是功能的决定者，而功能要在被认定之前制造出来。这些隐蔽很深的矛盾告诉我们：在创业开始后的一个时期，创业者所面临的是资源与要素的组合、系统的建设、渠道的摸索、核心竞争力的确证、运行模式的寻找等问题。

由此决定：创业初期的活动是实验性质的活动。如果把本来属于实验的内容当做确定的事实实实在在地干，就好比把应该在实验室里解决的问题拿到大生产中来做。正视矛盾，就要承认探索实验是创业过程中的一个躲不掉绕不开的必要阶段。

应对办法是设置一个模拟程序，通过对项目分解、检验、确证、最小规模的组合等办法，完成对项目的理解和把握，然后用适当规模运转它。

4. 运转。创业者最大的希望是赢利，正是收回投资的压力如此巨大，获得利润的愿望如此强烈，导致非理性观念和行为的产生。

要吃蛋先要养好鸡，要赢利则先运转。因为运转是资本生命的存在形式，是个体生命与环境进行能量代换的条件；运转与赢利在时间上是

先后关系，在逻辑上是因果关系。

这里的运转是以生存为目的，以补偿为内容，以平衡为条件的资本运动。它是创业的第一目的和承上启下的重要阶段。

“运转就是一切”，企业的一切问题都只有在运转的条件下发现、认识和解决。实现运转的完整套路和方法是：减轻运转负荷，压缩运转成本，加速接近“运转时点”，保障运转供血，等等。要从观念与源头、方法和制度上解决新企业生存问题，为持续发展奠定根基。

在屡败屡战中寻找

——关于作者

1. 从干部到学者。“文革”结束后，我为失去了读书时间而痛憾，下决心自己选择人生目标。辞去三个行政职务，开始了异常刻苦的读书历程。12年，经过大学进修、考研读研、讲课写文章，逐渐漫游于经济学这座辉煌殿堂，在其中，融会贯通，叙述概括，评点分析。思想火花不断迸发，独立见解不断形成。12年的苦读，我接受了人类探索经济的主要认识成果，爬上了几个思想巨人的肩膀。

2. 从学者到商人。在为大师思想的博大精深而震撼而陶醉，在能够与巨人头脑同行的时候，一个念头战战兢兢地闪烁：这些理论对现实经济生活有用吗？我曾被人找去给乡镇企业讲投资，面对几十双眼睛，有浪费他人生命的负罪感。在大学讲企业管理，总觉得学生心里在问：老师你搞过企业吗？发表了一些理论文章，发现一篇论文通常只有作者一个人拜读，毫无社会功效可言。怀疑理论的实用价值和研究成果的社会功效，我毅然告别了曾用献身精神致力于其中的经济学专业，开始了白手起家的创业历程。

3. 创业十年。头三年，我利用改革中的价格双轨制和原料短缺赚了300万。接着在燃料化工、汽车配件和旅游用品三个领域投资办厂。

第一个项目与台商合资，折腾一年，百万投资，血本无归。两个月后继续独立干这个项目，投资不到10万，半年收回，接着赢利运转。

第二个项目是与汽车制造厂配套。第三个项目是集中三项技术的旅游产品，从核心技术产生到有规模的销售经历了四年时间。成本由14元降到了2.9元，价格从28元降到了6元，功能改进17处。第四年进入良性运转。

我说：“这是成败交织的十年，没有哪个胜不是以败开头，没有哪个败不是包含着胜的因子。”我喜欢用“屡败屡战”概括自己的十年创业历程。

4. 从老板到写书。十年中几度辉煌，但感触最深的是“败”。败得莫名其妙百思、不得其解，败得惊魂动魄、心尖颤抖，败得难以收拾、苦不堪言。败，“如钱江大潮般震撼着我，像重锤击顶般撞击着我，同针穿十指般刺痛着我。思维翻滚，灵光闪烁，时有顿悟”。

“败，给了我太多的东西：从考察技术到把产品推向市场，我在思考。从展销会上头顶烈日演示叫卖到穿梭于大江南北巡视指导，我在思考。从走遍北京50几家批发市场到求教温州同行谋划营销，我在思考。思考什么？创业有没有规律可循？成功和失败的关键究竟是什么？有没有确保成功的投资模式？”

5. 写书三年。实践的燧石一再撞出思想的火花，我感受到这创业投资确有其“道”。随着这种感受的日益强烈，有了要把它说出来的愿望。

这种愿望很快充溢全身，促使我作出抉择：把企业转让关掉，钻进皖南的山谷，用三年封闭独处去审视十年创业的经历。在心境空灵与专注中，在饱和状态的思维中，捕捉十年的感悟。追究每个问题到底，推敲每个结论是否真实可靠，会不会误人金钱与生命，会不会在时间老人面前露出破绽。

我以为：所言之物不能像流星那样一闪即逝，无以打动人心。首先自己要想透、理顺，达到确信无疑，为自己找到言说的自信。只有这样才能为探索创业规律作出有益的尝试。只有这样，有价值的思想才能像一汪泉水注入读者心田，让读者轻松地进入，与你同行。

目 录

序 言	1
-----------	---

| 第一篇 世纪浪潮 |

第1章 人性加市场，确立了创业的永恒主题	3
一、人性，驱动投资	3
二、市场，牵动投资	4
三、财富，依赖投资	5
第2章 三大矛盾，决定了创业投资的大趋势	6
一、自由人群体的必然走向	6
二、扩大内需的根本出路	9
三、造就企业家的必由之路	11
第3章 趋势变现实，创业投资的条件正在成熟	14
一、用法律来保护私人财产的权利会在中国成为现实	14
二、民营企业投资的资金壁垒将在金融改革中被打破	15
三、外资本土化过程给中国中小企业的产生提供了机遇	17
四、创业投资领域的开放使平等的投资环境开始形成	18
五、证券投资引力的减弱将把民间资金引向产业方向	18
六、巨大的中国市场给创业投资提供了无限空间	19

第4章 面对创业大潮，我们拥有的和缺少的	21
一、前所未有的民众经济生活权利，是大众创业的历史机遇	21
二、渴望有实用价值的思想指引，就像远行者需要一本地图	25
三、让生命之火在追逐梦想中燃烧	29
重要结论	33

| 第二篇 资本之魂 |

第5章 创业投资的“资”是什么？	37
一、迄今为止人们是这样理解“资本”的	38
二、用“软”与“硬”来概括资本的必要	39
三、发现一种资本的存在	40
四、灵魂资本的显现	42
五、灵魂资本的定义	43
六、F资本对要素资本的作用	45
七、“F”对创业的意义	47
八、故事中的“F”	50
第6章 F资本的构成	53
一、把握项目的能力	54
二、献身事业的心力	58
三、迈进门槛的资力	63
第7章 F资本的打造	66
一、目标的设定	66
二、有心的实践	70
三、创造的条件	74
重要结论	77

第三篇 资本之根

第8章 根的存在	81
一、在成长中夭折	81
二、在发展中收缩	82
三、在完美中缺省	84
第9章 根的观念	87
一、你凭什么存在?——抓住可供交换的战略资源	87
二、你靠什么不败?——未战而先胜的创业观念	88
三、务虚还是务实?——切记根是体轴的地下部分	90
四、你茫然无措了?——根的独特视角会告诉你	90
五、开始就想做大?——生存的基质在“小”中蕴含	91
六、你该如何策划?——颠覆与矫正投资的顺序	93
第10章 根是什么?	96
一、根是对经济实体而言	97
二、根是生命权利的基质	97
三、根是综合而成的优势	100
四、根是: $S = F(A, B)$	101
重要结论	103

第四篇 模拟

第11章 模拟的提出	107
一、有一个无法超越的存在——模拟是对这个存在的认可	107
二、创业者面临两难的境地——模拟是对创业实践的选择	109
三、每个人都有吃惊的回望——模拟是对创业未知性的应对	111

四、为投资设置必需的程序——模拟是对投资风险性的化解·····	113
第 12 章 模拟的程序	115
一、选择	115
二、解剖	118
三、验证	120
四、综合	123
第 13 章 模拟的方法	127
一、逆向法	127
二、借助法	131
三、验证法	134
第 14 章 模拟的尝试	139
一、一个风险迭生的项目	139
二、抛出一个颠覆性的计划	141
三、反思策划中的理性观念	143
重要结论	145

| 第五篇 运 转 |

第 15 章 魂与根的融和	149
一、特殊意义的运转	149
二、资本的两种存在	151
三、运转是统一的条件	152
第 16 章 运转就是一切	154
一、创业程序的重要阶段	154
二、资本生命的存在形式	155
三、一切问题的解决条件	158

四、滋润项目的绿水青山	161
第 17 章 固定成本补偿	167
一、一种独立的成本叫“运转成本”	167
二、固定成本的补偿是“数字游戏”	169
三、揭开“盈亏平衡点”图式的谬误	172
第 18 章 如何实现运转	175
一、减轻运转负荷	175
二、保障运转供血	180
三、强化运转动力	183
第 19 章 在运转中成熟	188
一、市场决定的真实含义	188
二、人才本质与制度创新	192
三、完成向企业管理者的过渡	197
重要结论	200

| 第六篇 结论失败 |

第 20 章 是决策失误吗?	203
一、许多失败与决策毫不相干	204
二、市场预测往往是不可靠的	206
三、企业影响市场的能动力量	208
四、所谓决策的作用是有限的	210
第 21 章 无“魂”之躯	212
一、理性的迷惘	212
二、思维的定式	215
三、泡沫的追逐	216

第 22 章 无“根”之木	219
一、预埋的种子	219
二、规模的失当	222
三、渠道阻塞	224
第 23 章 无“序”之举	227
一、速度的力量	227
二、超越的荒唐	232
三、自欺的悲哀	232
重要结论	234
跋：创业投资总规则	235
一、观念	235
二、程序	237
三、方法	238
附录：体现创业投资规则的“20 个先后”	241

第一篇 世纪浪潮

社会发展的大趋势会影响每一个人，社会生活的主流会决定每个人的生活状态。新世纪的中国之趋势与潮流是什么？

迈进新世纪的门槛，人们有许多预言，尽管其中将有一些会在百年后成为笑料——像我们看待 100 年前的那些预言一样，但有一点可能不会改变：我们仍然是人，作为人的本性不会改变，建立在人性基础上的市场经济制度不会改变。从人性这个自然的永恒和市场经济这个社会的永恒出发，会发现几个最基本的矛盾——长期起作用的，决定着几乎全部社会生活的，影响几代人的矛盾。

正是这些矛盾规定了社会生活的主旋律，决定着社会发展的大趋势，这个大趋势就是：在农业、工业、服务业和科技教育等领域，来自民间的创办经济实体的大规模创业活动。

这将是本世纪最有意义的社会实践，最具有普遍性的社会生活，最为突出的社会现象。它是已经初露端倪并将蓄势待发的巨大能量，有着钱塘江大潮般汹涌的气势。它是千流归海般的必然，是从根本上改变中国并影响人类社会的世纪浪潮。