

兵者，國之大事，

死生之地，存亡之道，

年轻人成功必读的国学经典

展现古今兵家大谋略

故經 催生为人处世金点子 校之以計，

年轻人成功必读的

史东梅◎编著

孙子兵法

《孙子兵法》是一部震撼后世的兵学盛典，居世界兵经之最。《孙子兵法》不仅是一部兵书，还是一部讲智慧的书，更是一部讲生存的书。人人都在读，在中外的军界、政界、商界、体育界，以及职场中广为流传，是各行各业成功人士必不可少的制胜法宝。

寒暑 時制也；地者，
而不 也；天者，陰陽、
可與之死，可與之生，
道者，令民于上同意，
五曰



内蒙古人民出版社



孙子兵法



年轻人成功必读的国学经典

年轻人成功必读的

史东梅◎编著



内蒙古人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

年轻人成功必读的孙子兵法/史东梅编著. —呼和浩特:内蒙古人民出版社, 2009. 2

(年轻人成功必读的国学经典)

ISBN 978 - 7 - 204 - 09845 - 3

I. 年… II. 史… III. ①兵法 - 中国 - 春秋时代 - 青年读物

IV. E892. 25 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 010277 号

年轻人成功必读的国学经典

- 编 著 史东梅
责任编辑 哈 森
图书策划 腾飞文化
出版发行 内蒙古人民出版社
地 址 呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦
印 刷 北京建泰印刷有限公司
开 本 710 × 1000 1/16
印 张 168
字 数 1500 千
版 次 2009 年 4 月第 1 版
印 次 2009 年 4 月第 1 次印刷
印 数 1 - 10000 套
书 号 ISBN 978 - 7 - 204 - 09845 - 3/Z · 520
定 价 312.00 元(全 12 册)

如出现印装质量问题,请与我社联系。联系电话:(0471) 4971562 4971659





国学经典是中华民族文化与历史的精彩浓缩，它记录风雨，贮藏丰碑，凝结精魂，激励后辈；国学经典是中华民族的智慧之果，它展示创举，闪烁智慧，点燃灵感，启迪后人；国学经典是中华五千年文明的陈酿，它历经千年淘洗，遗存华章，哺育华夏，福及人类；国学经典是培育民族精神的重要资源，它开启心智，滋润生命，陶冶人格，塑造灵魂。

开卷有益，忙碌中的年轻人闲暇之时，最应该用传统国学来陶冶自己的情操，开阔自己的心胸，提高自己的人文修养，用先人的哲思来涤荡自己忙碌的心灵。坚持着阅读的爱好，在潮流文化的强大攻势下，让传统文化永驻我们的心田。“复兴国学，从根本上讲，是复兴中华民族的自尊心、自信心。”我们要斟选传世经典著作中最最经典的部分来读，要以开放的胸襟和燃烧的热情去承接古人的精典大论与哲思华章，以自豪而不狂妄，执著而不僵化的精神风貌来直面当今社会的竞争与挑战。

为了弘扬中国古典文化，帮助忙碌中的年轻人深刻了解我们的历史与文化，用经典历史文学知识陶冶情操、提高文化修养。同时使国学得到承传，得以弘扬光大。我们精心编排了本套丛书，文章中为了便于读者理解和领会古代先贤的思想与精神，我们选取了与正文相契合的插画，将插画与正文有机地结合在一起，可大大增加读者的阅读趣味。

本套书选取了国学经典著作中很多优秀的作品及资料，博采各类经典作品的长处，并有所创新，以使得本书风格迥异、卓然超群。希望这套书能让你了解历史，以史为鉴，使你积累历史知



识、陶冶情操、提高文化修养。同时使国学得到承传，得以弘扬光大。

让书中那些包涵人生哲理和智慧的激扬文字，幻化为轻抚心灵的缕缕清风，让你领悟人生的真谛，平淡对待得失，超然面对繁华；畅达时不张狂，挫折时不消沉，让你在潮起潮落的人生舞台上，举重若轻，游刃有余。有本书在手，它一定会为你的前行之路指点迷津，让你成功的信心和勇气倍增，让你的成功有了保障！





目 录

第一篇 始计篇

计谋精要	2
原文品读	3
计谋精解	4
计谋经典应用	5
多算胜,少算不胜	5
以大计制小计	7
用连环计制敌	9
路不能走得太绝	11
善于做市场预测	13
学会全面权衡	14
巧妙借力生财	15

第二篇 作战篇

计谋精要	20
原文品读	21
计谋精解	21
计谋经典应用	22
果敢决断,霸业天成	22
巧缓兵,终血仇	25
做事要当机立断	26
兵贵速胜	28





第三篇 谋攻篇

计谋精要	34
原文品读	35
计谋精解	36
计谋经典应用	37
烛之武退秦师	37
料敌如神,百战无不利	39
知己知彼	40
郭子仪巧联回纥	42
学会理解	43

第四篇 军形篇

计谋精要	46
原文品读	47
计谋精解	48
计谋经典应用	49
商业——“修道而保法”	49
先为不可胜	51
胜于易胜	52
投其所好,处世有法	54
突出自己的优势	55

第五篇 兵势篇

计谋精要	58
原文品读	59
计谋精解	59
计谋经典应用	60



“择人任势”，开拓发展之路	60
“兵之情主速”，抢先占领市场	64
市场开拓与“以奇胜”	66
善于网罗人才	68
“怀旧”操作，出奇制胜	69
聪人用势，愚人用力	70
大势所趋，不可逆趋	73
兵无常势，水无常形	76

第六篇 虚实篇

计谋精要	78
原文品读	79
计谋精解	80
计谋经典应用	82
致人而不致于人	82
网络热中的“卖水者”	85
避实击虚攻其不备	86
因敌制胜，以决战事	89
把握先机	92
掌握主动	93

第七篇 军争篇

计谋精要	96
原文品读	97
计谋精解	98
计谋经典应用	99
领导要有策略	99
委曲求全，待机而发	101
善于以退为进	102
明退暗进，哈勒尔巧胜实业	104





巧攻心,毛泽东待人有道	105
-------------------	-----

第八篇 九变篇

计谋精要	108
原文品读	109
计谋精解	110
计谋经典应用	111
晋齐鞍之战	111
黄天荡之战	113
居安思危	115
麻痹大意,定走麦城	116
雷厉风行,坎贝尔政绩斐然	117
张学良智挫日寇	118
要有头脑和慧眼	119
有备无患	120

第九篇 行军篇

计谋精要	124
原文品读	125
计谋精解	126
计谋经典应用	127
重整旗鼓,败中取胜	127
突然出击,事半功倍	130
学会恩威并施	130
能小中见大	132
巴顿恩威并济的治军谋略	133
赏罚分明让奥尔森雄霸一方	134
赏罚不明国破家亡	135



第十篇 地形篇

计谋精要	138
原文品读	139
计谋精解	140
计谋经典应用	141
井陉之战	141
成皋之战	144
采石之战	148
大刀阔斧,佩雷尔曼锐意收购	150
独立不羁,纳尔逊就势而战	152
瞄准市场,藤田如日中天	153

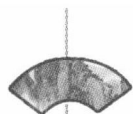
第十一篇 九地篇

计谋精要	158
原文品读	159
计谋精解	161
计谋经典应用	163
襄樊之战	163
明宁远保卫战	166
贻误战机,尼克松败北	168
起死回生,艾科卡名震一时	169
善于另辟蹊径	171

第十二篇 火攻篇

计谋精要	176
原文品读	177
计谋精解	178
计谋经典应用	179
加强自我保护意识	179





领导要提高自身素质	183
关键时刻要得人心	186
巧用计,破产公司渡难关	187
火攻者明,水攻者强	188
考究得失,以利而动‘非利不动’	189
将帅愤怒,不可出战‘将不可以愠而致战’	191
学会借力	193

第十三篇 用间篇

计谋精要	198
原文品读	199
计谋精解	200
计谋经典应用	201
群英会蒋干中计	201
石勒用间胜王浚	202
巧用反间计	205
以假乱真	206
善于设局	212
先知先觉,必取于人	213



计谋精要

《孙子兵法》历来为人推崇，并被运用于大千世界的诸多方面，已成为中国传统智慧的精髓之一，其开篇就可见精妙：

『始计篇』主要谈明计、知计、用计、行计、算计等五个部分。

所谓明计，按照孙武的观点，即是兵家之大事，故不可不察。

所谓知计，就是按照『五事』去校察『道』、『天』、『地』、『将』、『法』等计策，惟有此五方面计策，才可知胜矣。

所谓用计，是指有计必用，用则必胜，有计不用，则必败。如何用计？孙武从战与不战、用与不用、近与远、以利相诱、乱中避强就弱、激怒对手、推崇对手、疲惫对手、折损对手等方面进行了详细的表述。

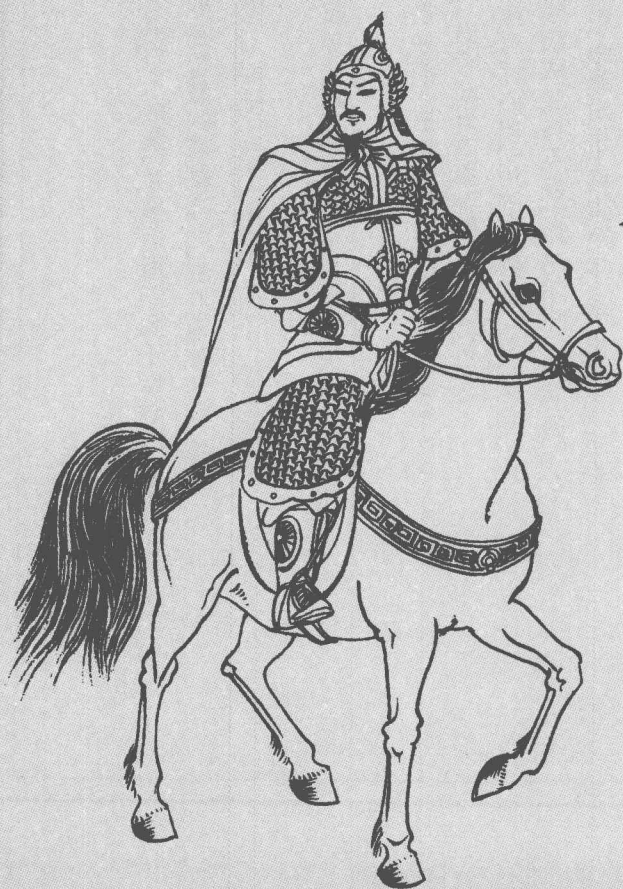
所谓行计，是指如果善行有利之计，可以取势，可以占主动。

所谓算计，是指作战当以『算』字为先，『多算胜，少算不胜』，揭示了用兵的一般道理。



第一篇

始计篇





第一篇

始计篇

三

孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不

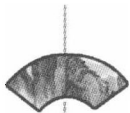
畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻。知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近；利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。





孙子说:战争是国家的大事,是军民生死安危的主宰,是国家存亡的关键,是不可以不认真考察研究的。

因此,必须审度敌我五个方面的情况,比较双方的谋划,来取得对战争情势的认识。(这五个方面)一是道,二是天时,三是地利,四是将领,五是法制。所谓道,就是要让民众认同、拥护君主的意愿,使得他们能够做到生为君而生,死为君而死,而不害怕危险。所谓天时,就是指昼夜晴雨、寒冷酷热、四时节候的变化。所谓地利,就是指征战路途的远近、地势的险峻或平坦、作战区域的宽广或狭窄、地形对于攻守的益处或弊端。所谓将领,就是说将帅要足智多谋,赏罚有信,爱抚部属,勇敢坚毅,树立威严。所谓法制,就是指军队组织体制的建设,各级将吏的管理,军需物资的掌管。

以上五个方面,作为将帅,都不能不充分了解。充分了解了这些情况,就能打胜仗。不了解这些情况,就不能打胜仗。所以要通过双方七种情况的比较,来求得对战争情势的认识:哪一方君主政治清明?哪一方将帅更有才能?哪一方拥有天时地利?哪一方法令能够贯彻执行?哪一方武器坚利精良?哪一方士卒训练有素?哪一方赏罚公正严明?我们根据这一切,就可以判断谁胜谁负。

若能听从我的计谋,用兵打仗就一定胜利,我就留下;假如不能听从我的计谋,用兵打仗就必败无疑,我就离去。

筹划有利的方略已被采纳,于是就造成一种态势,辅助对外的军事行动。所谓态势,即是依凭有利于自己的原则,灵活机变,掌握战场的主动权。

用兵打仗是一种诡诈之术。能打,却装作不能打;要打,却装作不想打;明明要向近处进攻,却装作要打远处;即将进攻远处,却装作要攻近处;敌人贪利,

就用利引诱他;敌人混乱,就乘机攻取他;敌人力量雄厚,就要注意防备他;敌人兵势强盛,就暂时避其锋芒;敌人易怒暴躁,就要折损他的锐气;敌人卑怯,就设法使之骄横;敌人休整得好,就设法使之疲劳;敌人内部和睦,就设法离





间他。要在敌人没有防备处发起进攻,在敌人意料不到时采取行动。所有这些,是军事家指挥艺术的奥妙,是从无事先呆板规定的。

开战之前就预计能够取胜的,是因为筹划周密,胜利条件充分;开战之前就预计不能取胜的,是因为筹划不周,缺乏胜利条件。筹划周密、条件具备就能取胜,筹划不周、条件缺乏就不能取胜,更何况不作筹划、毫无条件呢?我们依据这些来观察,那么胜负的结果也就很明显了。

计谋经典应用

多算胜,少算不胜

《孙子兵法》中有一句话极其深刻,即“多算胜,少算不胜”。它告诉我们这样一个道理:做任何事之前,必须先在脑中盘算清楚好才出手,切忌盲目冲动,不知对手底细就稀里糊涂动手脚。再者,还要注意“多算”与“少算”的关系——越反复思虑,越周密推算,越能赢得胜利;反之,就可能大打折扣,甚至招致惨败。因此,我们必须明白,一个“算”字的重要性,即不算不胜,多算必胜。

下面我们看一看刘邦身边的门客薛公是如何成为一名令人折服的算客的。

汉高祖刘邦在平息了梁王彭越的叛乱和杀死韩信后不久,曾为汉朝天下的建立作出重大贡献的淮南王英布兴兵反汉。刘邦向文武大臣询问对策,汝阳侯夏侯婴向刘邦推荐了自己的门客薛公。

汉高祖问薛公:“英布曾是项羽手下大将,能征惯战,我想亲率大军去平叛,你看胜败会如何?”

薛公答道:“陛下必胜无疑。”

汉高祖道:“何以见得?”



第一篇

始计篇





薛公道：“英布兴兵反叛后，料到陛下肯定会去征讨他，当然不会坐以待毙，所以有三种情况可供他选择。”

汉高祖道：“先生请讲。”

薛公道：“第一种情况，英布东取吴，西取楚，北并齐鲁，将燕赵纳入自己的势力范围，然后固守自己的封地以待陛下。这样，陛下也奈何不了他，这是上策。”

汉高祖急忙问：“第二种情况会怎么样？”

“东取吴，西取楚，夺取韩、魏，保住敖仓的粮食，以重兵守卫成皋，断绝入关之路。如果是这样，谁胜谁负，只有天知道。”薛公侃侃而谈，“这是第二种情况，乃为中策。”

汉高祖说：“先生既认为朕能获胜，英布自然不会用此二策，那么，下策该是怎样？”

薛公不慌不忙地说：“东取吴，西取下蔡，将重兵置于淮南。我料英布必用此策——陛下长驱直入，定能大获全胜。”

汉高祖面现悦色，道：“先生如何知道英布必用此下策呢？”

薛公道：“英布本是骊山的一个刑徒，虽有万夫不挡之勇，但目光短浅，只知道为一时的利害谋划，所以我料到必出此下策！”

汉高祖连连赞道：“好！好！英布的为人朕也并非不知，先生的话可谓是一语中的！朕封你为千户侯！”

“谢陛下。”薛公慌忙跪下，谢恩。

汉高祖封薛公为千户侯，又赏赐给薛公许多财物，然后于这一年（公元前196年）的10月亲率12万大军征讨英布。

果然，英布在叛汉之后，首先兴兵击败受封于吴地的荆王刘贾，又打败了楚王刘争，然后把军队布防在淮南一带。

汉高祖戎马一生，南征北战，也深谙用兵之道。双方的军队在蕲西（今安徽宿县境内）相遇后，汉高祖见英布的军队气势很盛，于是采取了坚守不战的策略，待英布的军队疲惫之后，金鼓齐鸣，挥师急进，杀得英布落荒而逃。

英布逃到江南后，被长沙王吴芮的儿子设计杀死，英布的叛乱以失败而告终。

