



本书根据
第九届学习型中国
——世纪成功论坛
整理加工而成

刘景斓 主编

竞争力与企业家修炼

顶尖企业家及培训师在后金融危机下的论战

孙晓华 樊纲 刘东华 朱新礼 唐骏 姚景源 袁岳 张斌 张志诚 刘景斓 赵琛 姜岚昕 蒋正华 乐嘉 李光斗
陈安之 李践 李强 李阳 林伟贤 刘一秒 卢勤 侯志奎 路长全 石真语 孙晓岐 王金战 杨光 翟鸿荣 赵建华
等30多位商界、文化名流与您共同探讨企业做大、做强、做久的秘密

定位决定地位，思路决定出路；十几位顶尖企业家向你分享企业如何定位、如何思考……

态度决定高度，格局决定版图；十几位顶尖培训师向你分享企业如何建立企业文化、如何策略行销……

高度决定速度，角度决定长度；三十九位顶尖企业家和培训师与你分享企业如何做大做强……

地震出版社



本书根据
第九届学习型中国
——世纪成功论坛
整理加工而成

刘景斓 主编

竞争力与企业家修炼

顶尖企业家及培训师在后金融危机下的论战

孙晓华 樊纲 刘东华 朱新礼 唐骏 姚景源 袁岳 张斌 张志诚 刘景斓 赵琛 姜岚昕 蒋正华 乐嘉 李光斗
陈安之 李践 李强 李阳 林伟贤 刘一秒 卢勤 侯志奎 路长全 石真语 孙晓岐 王金战 杨光 翟鸿桑 赵建华
等30多位商界、文化名流与您共同探讨企业做大、做强、做久的秘密

定位决定地位，思路决定出路；十几位顶尖企业家向你分享企业如何定位、如何思考……
态度决定高度，格局决定版图；十几位顶尖培训师向你分享企业如何建立企业文化、如何策略行销……
高度决定速度，角度决定长度；三十几位顶尖企业家和培训师与你分享企业如何做大做强……

地震出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

竞争力与企业家修炼：顶尖企业家及培训师在后金融危机下的论战 /

刘景斓主编. —北京：地震出版社，2010. 1

ISBN 978-7-5028-3650-4

I. 竞… II. 刘… III. 企业管理—中国—文集 IV. F279.23-53

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第212721号

地震版 XT200900259

竞争力与企业家修炼

——顶尖企业家及培训师在后金融危机下的论战

刘景斓 主编

责任编辑：朱 叶

责任校对：庞亚萍

出版发行：地震出版社

北京民族学院南路9号

邮编：100081

发行部：68423031 68467993

传真：88421706

门市部：68467991

传真：68467991

总编室：68462709 68423029

传真：68467972

E-mail: seis@ht.rol.cn.net

经销：全国各地新华书店

印刷：大厂回族自治县彩虹印刷有限公司

版 (印) 次：2010年1月第一版 2010年1月第一次印刷

开本：787×1092 1/16

字数：200千字 插页：2

印张：15

书号：ISBN 978-7-5028-3650-4/F (4270)

定价：29.80元

版权所有 翻印必究

(图书出现印装问题，本社负责调换)

前言

中国改革开放30年，中国经济不再幼稚青涩，一个开放、成熟、自信、负责任的中国正稳步迎接属于自己的时代，同时，复杂的政治、经济、金融环境告诉我们，中国和中国企业界依然面临着比以往任何时候都要严峻的生存压力和竞争压力。要有竞争力、创新力，首先要有学习力，学习力是个人、企业乃至一个国家、一个民族最可贵的生命力、最活跃的创新力和最本质的竞争力。终身学习、学以致用、创造阳光财富、促进社会和谐，成了我们这个时代成功人士和成功企业最重要的特征。

为响应胡锦涛总书记提出的“努力构建人人享有学习和成才机会的学习型社会”的伟大号召，中国企业家杂志社、全国工商联宣传教育部和学习型中国促进会创办了学习型中国——世纪成功论坛，旨在推动中国人终身学习，推动学习型企业、学习型家庭的普及，进而推动学习型中国。自2000年首届学习型中国——世纪成功论坛成功举办，10年来，学习型中国——世纪成功论坛聚拢了各界精英，各路英雄，显示了强大的生机和活力，产生了广泛的社会影响。时至今日，“学习型中国——世纪成功论坛”已被定格为“华夏儿女的学习节日、教育培训界的奥林匹克运动会”。每年岁末、年初相约北京，相约学习型中国论坛，以学习的方式过元旦，以学习的激情迎新年，已成为众多企业家和成功人士的一种习惯！

在世界金融危机这样特殊的形势下，第九届学习中国——世纪成功论坛为帮助企业走出金融危机的阴霾，建立信心，洞察危机并寻求转机，

巩固和突破业绩增长，度过寒冬，唐骏、朱新礼、李晓华、樊纲、王中军、刘景斓、翟鸿桑、李践、卢勤等30多位商界企业家、经济学专家、文化名流和培训大师齐聚一堂，共同解读在后金融危机下企业如何生存和发展，实现领导力的突破和企业核心竞争力的提升。《竞争力与企业家修炼——顶尖企业家及培训师在后金融危机下的论战》一书根据第九届论坛期间部分演讲嘉宾的演讲内容整理加工而成，我们在尊重原著的情况下，有所增删，有所放大缩小，我们力求给读者最精典实用的东西，给读者最顺畅痛快的阅读习惯。在这里，有梦想的人，梦想会成为现实，没有梦想的人，将会找到梦想；有困惑的人，将会找到释疑解惑的良方；有瓶颈的人，将会找到突破瓶颈的方法和策略；有项目的人，将找到把项目变成财富的智慧；没有钱的人，将会找到创造财富的神奇妙方。小企业将变成大企业，大企业将变成跨国大企业……总之，这里有你想要的一切美好的东西。让我们在巅峰相会，在成功的顶峰相庆。帮助中国企业家走出困境，打造新一代具备真正企业家精神的企业领袖和管理精英，引领企业走向成功和卓越。

21世纪是知识经济时代，学习成为时代的主旋律。知识改变命运，学习成就未来。一个人、一个企业的见识和力量显然是不够的，只有把每个人的知识和思想聚集起来，才会散发智慧的光芒。让我们把学习型中国——世纪成功论坛演讲精华这无比丰厚的思想智慧送给善于运用它的每个人！

刘景斓

目 录

开幕式致辞

孙晓华	1
-----------	---

蒋正华	4
-----------	---

刘东华	给大家乐观的理由	9
-----------	----------------	---

朱新礼	失望之冬，希望之春	
	——抓住新机遇创业	14

唐 骏	信念与坚守	19
-----------	-------------	----

李晓华	金融危机下中国民营企业路在何方	27
-----------	-----------------------	----

姚景源	信心比黄金和货币更重要	31
-----------	-------------------	----

樊 纲	中国宏观经济走势与政策效果分析	39
-----------	-----------------------	----

刘景斓	吸引力定律	47
-----------	-------------	----

王中军	梦想不分一二三，有梦就要努力去实现	54
-----------	-------------------------	----

翟鸿燊	仁、义、德、学、爱	58
-----------	-----------------	----

李 践	定价定天下	63
-----------	-------------	----

程社明	提升职业化素质与职业生涯规划流程	73
-----------	------------------------	----

齐大伟	超越自我，创造奇迹	81
-----------	-----------------	----

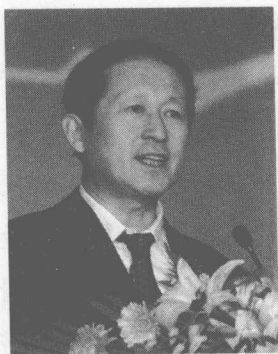
姜岚昕	领导解放，企业重生	85
-----------	-----------------	----

李光斗	萧条年代的品牌营销	
-----------	-----------	--

	——从插位到升位	90
--	----------------	----

林伟贤	商业系统	96
路长全	打造营销绝对竞争力	101
孙晓岐	赢在品牌，胜在整合	107
石真语	企业如何用系统智取业绩	112
姜汝祥	过冬战略与突破	117
李 强	员工精神，总裁思维	125
张志诚	中国式总裁 ——卓越领导力的修炼	131
赵 琛	弘扬复命精神，加强知行合一	137
王国宇	搭建优质人脉，赢在资源整合	144
侯志奎	终极组织的秘密	148
刘一秒	弦外之音 ——如何生发智慧	153
石 岩	发现的力量	161
席宗龙	销售组织问题的解决之道	169
修涑贵	学习要修正到永远	174
杨 光	信念模式	178
张 斌	承诺的力量	182
陈安之	新时代成功法则	186
赵建华	七剑定人生	191
李 阳	鼓励别人成功	196
卢 勤	把孩子培养成财富	200
王金战	每个学生都能成为英才	206
袁 岳	独生代的组织管理变迁	213
董进宇	培养优秀子女的规律	219
乐 嘉	色眼识人 ——洞察性格奥秘，穿透四色人生	227

开幕式致辞



孙晓华

中华全国工商联会副主席

1950年10月生，祖籍山东寿光。山东大学光学系毕业，大学学历。现任中华全国工商联会党组成员、副主席。

尊敬的蒋正华委员长，各位嘉宾、各位企业家，大家上午好！在我们怀着复杂的感情即将送别2008年，迎接2009年到来的时候，第九届学习型中国——世纪成功论坛在这里如期举行了。首先我代表中国工商联对主办单位和承办单位表示热烈的祝贺，借此机会向到会的各位嘉宾、学习者表示诚挚的问候，特别是向大家从四面八方来到这里，在迎新的一个时候放弃休息、冒着严寒，以极大的热情来参加论坛的朋友们表示崇高的敬意！

2008年对中国来说，是极不平凡的一年。我们经过了悲喜交加的种种经历，不管是地震带给我们的悲痛，还是奥运、残奥会以及“神七”上天带给我们的喜悦。可以说它们都凝聚着我们中国人的力量，都体现出了中华民族的精神。虽然我们又遇到世界金融危机给我们带来的影响，但我还是想说，2008年对中国人来说，对中华民族来说，最重要的还是改革开放已届30年。

30年在历史长河中是短暂的，然而从党的十一届三中全会开启的中国改革开放的历程，使中国发生了翻天覆地的变化，取得了举世瞩目的成就，带给中国人太多的自豪，也带给全世界华人太多的自豪。可以说，30年的改革开放吸引了全世界的目光，显示了中华民族自强不息的伟大力量。30年来的成就、变化可以说很多，最突出的成就是民营经济的发展和中国企业家阶层的产生。

改革开放所取得的成就、中国民营经济的发展是在党的政策指引下，还有很多其他方面的因素共同造就的。但就企业家成绩来说，在座的既是实践者又是推动者。我们企业家所具有的敢为人先的创业精神、注重实效的务实精神、走向世界的开拓精神等等，成就了中国的民营经济，成就了中国若干的民营企业。这之后很核心的东西就是我们是在探



索中、学习中、实践中走到了今天。

在2008年12月26日举办的中国民营经济发展30年高级论坛上，中国工商联主席和副主席做了很重要的讲话。其中谈到：中国的企业是在向国外的企业学习的过程中逐步发展起来的，如果没有外国的先进经验和其他方面的东西，完全自己干当然可以，但这个过程会很长，正因为我们把国外的东西引了进来，所以我们的进步很快，发展也很快。

这次论坛主题是智慧的盛宴，开启幸福人生。过去人们常常讲知识就是力量，现在应该改成智慧就是力量，智慧是非常重要的。大家在一起，听各位专家、学者相互交流，肯定可以把各种各样的智慧贡献出来，这就成为了智慧的盛宴，让更多人受到启迪，今后的路可以走得更好。

关于当前如何应对金融危机，我就不多讲了。现在我只想说，我们要增强信心，现在信心比黄金还重要，如果没有信心什么都免谈了。所以，我们就应该有信心。问题是，我们能够有信心吗？

我认为大家要有信心，现在都讲经济衰退、金融危机。可是今天的论坛还能如期举行，还来了这么多企业家。这足以说明中国的企业家还是满怀信心的。虽然说受点影响是肯定的，但也没有什么特别大的影响。所以，我们要树立信心。有了信心我们就可以从胜利走向新的胜利。而且经过这场危机，中国企业活下来的，明天一定会更好，甚至有的企业还能够真正实现梦寐以求做强、做大的目标。

最后，祝论坛取得圆满成功，祝大家在这里都有收获，学习之后有更好的发展，在新的一年里取得更好的成就，新年快乐，合家幸福！

开幕式致辞



蒋正华

全国人大常委会副委员长

1937年10月生，浙江富阳人，农工民主党成员，1958年参加工作，印度孟买国际人口科学研究院毕业，研究生学历，教授，博士生导师。

1998~1999年全国人大常委会副委员长，农工民主党中央主席，国家计划生育委员会副主任。1999年任全国人大常委会副委员长，农工民主党中央主席（至2007年12月）。2003年3月在第十届全国人大一次会议上当选全国人大常委会副委员长。2007年11月任中印友协会长。

热爱学习是古今中外文明共同强调的优秀品质。中华民族对为什么要学习有很简洁的总结，把学习的目的、怎么学习从个人一直到天下都讲了。现代社会远比古代复杂，对学习的要求也更高，所以我们有很多、很成功的经历。

成功的人士都有这样的体会，怎样学习才有成效。善于学习的人通常举一反三，达到事半功倍的效果。思考是成功之父。学习跟思考结合的好，就能够创造、创新，就获得成功。怎么学习，唐朝韩愈写了《师说》，我觉得讲的很有道理。该用怎样的态度学习？《诗经》里讲，学习真正要有好的效果需要良师益友经常切磋，一起发现问题，一起解决问题，如此才能得到良好的效果。

我们要学什么？现代社会和古代有很大的不同。过去学四书五经，现在我们接触的事物比过去多得多，要学习的东西也比过去多得多。

在这样一个知识爆炸、信息爆炸的时代，学习必须与时俱进。由于知识是如此的普及，现代社会的发展就不是依靠一个人，而是要依靠一大批人来共同创新。所以，胡锦涛总书记强调要建设全民学习、终身学习的学习型社会。

企业是市场经济的主体，也是创建学习型社会的重点领域，培育一个学习型的企业，就是要建立以学习为重要特征的企业经营模式和企业文化。通过学习增强企业的研发能力和创造力，从而提升自身的自主创新水平，通过学习促进企业的组织创新、管理创新和文化创新。对一个企业来说，创新能力体现了它的生命力，而它的文化就体现了它的灵魂，只有这几方面真正做得好的企业才能不断地持续发展。所以中国企业要把创建学习型企业作为战略性目标，充分认识到它的重要性，努力



把企业培养成学习型的组织。

遭遇到国际金融危机和全球经济衰退，2009年我们已经受到了一些影响。针对这样的事实，党中央国务院在宏观方面采取了一系列重大措施，确保2009年中国经济实现8%的增长。所以我们有充分的信心，相信中国的可持续发展一定会以强大的势头继续下去。对于企业来说，怎么安全度过这次全球性的金融危机，首先需要考虑的，我们不仅要安全度过这次危机，还要从这次危机当中找到机会进一步发展。

企业自身要加强学习，尤其是企业领导人的学习创新是非常重要的。作为一个企业，从这次金融风暴当中要学习什么？主要有以下几点：

第一，对一个企业来说，要有防范风险的观念和抵御风险的能力。有很多非常有名的企业在一夜之间就破产了，原因在于风险意识不强，抗风险能力弱。这充分说明在这方面我们需要加强。

第二，很多企业过去只关注外向的产业发展而忽略内部需求的增强。从2008年下半年的形势可以看出，外贸依存度达到70%甚至80%的沿海地区都遭受到很大的打击。前几天我到吉林去考察，那里的外向依存度不到6%，但他们的GDP增长率预计可以超过16%，可以看到过去“三架马车”推动中国经济增长的状况。现在来看，不管是国际形势、国内形势，我们的投资、外贸、内需，都要转向以内需为主的发展模式。

第三，企业要更加注重创新和培育自己的特色。日本最近经济非常困难，但有个别的行业都一枝独秀，特别是中、小企业。举一个金属模具行业的例子。全世界金属模具日本占有50%的市场份额，高端金属模具日本占有70%的市场份额。日本的这些模具是谁生产的？是20000多家中、小企业生产的。所以，中、小企业不要自馁，我们中、小企业有很大的能力可以灵活地应对变化的形势，只要自己有能力，具



有自己的专长，就一定可以在市场上占领自己的位置。

第四，这场危机告诉我们，企业加强内部合作与协调是非常重要的。前些年钢铁的铁矿石价格猛增，内部协调的不好，就跟人家谈判，有的企业谈判结果比原来预计的价格还要高，还跟人家签了长期合同，现在铁矿石价格跌下去了，吃了亏。对一个企业来说，今天的情况是需要大家合作和协调的，共渡难关，共创未来，这才是美好的前景。

第五，在危机中抓住机会。现在一方面是经济危机，世界市场萎缩，另一方面也有有利的条件，原料便宜了，设备便宜了。在危机当中有的企业抓住机会，更新了设备，在未来危机过去后就会很快地发展起来。因此，企业要有远见，特别是中、小型企业，优势就是掉头快。所以一定要抓住机会，眼光放远一点，放到一两年过后，危机过去之后，世界是怎么状况，中国是什么状况？我们的内需是哪些方面，国际市场是哪些方面？对我们来说，这些是未来的发展，非常重要。



刘东华

《中国企业家》杂志社社长

《中国企业家》杂志社社长、法人代表。1963年生，河北沧洲人。1983年毕业于河北大学，获文学学士学位，1990年毕业于中国社科学院研究生院，获法学硕士学位；同年分配至《经济日报》社评论部。1996年下半年调任《中国企业家》杂志社任总编，后任社长，带领大家二次创业至今，使《中国企业家》杂志成为业内公认的领导期刊。兼任《中国企业家》书系编委会主任，《中国企业领袖年会》组委会主任，《中国企业家》论坛组委会执行主席，中央电视台年度人物评委等。

给大家乐观的理由

又到了一年一度给大家汇报思想的时候了。除了汇报思想，我还有一个私心，就是到这里来汲取能量。我今天演讲的题目是——给大家一个乐观的理由。因为现在很多人都不太乐观，甚至比较悲观，我可能跟有些人不太一样，别人乐观的时候我不太乐观。尽管前两年，我给大家汇报的时候我很有激情也很乐观，但对宏观的形势，不管是对美国还是对我们经济运行、中小企业发展，还是有很多的担忧。而我今天的乐观是因为我觉得金融危机的好处是让人们意识到：人类是在一条船上，只要同舟共济就能找到应对各种危机的足够智慧。

我的乐观主要是指以下三个方面。

第一，我对大气候表示乐观。我们每个人、每个朋友都有理由对自己乐观，但不能盲目的乐观，盲目的乐观容易出问题，尤其是身居高位的决策者，如果决策者过于乐观，那这个世界就离出事不远了。所以前些年我一再跟朋友提醒，我说我们要做好最坏的打算，坏形势可能要来了。果然，用温家宝总理的话来形容2008年：大悲大喜。但是，我觉得中国是悲大于喜。世界金融海啸，全世界都很恐慌，但是为什么发生了这种不利的事我

(1) 我觉得金融危机的好处是让人们意识到：人类是在一条船上，只要同舟共济就能找到应对各种危机的足够智慧。

(2) 我们真正害怕的是不敢面对失误及问题背后的原因，本来是我们的错，可却找各种各样的理由将责任推卸给别人。



反而乐观起来了呢？因为我对人类的智慧，对人类解决问题的能力 and 办法是有充分信心的。这个世界发生的不好的事，不是因为人类做不到该做的事，而是人类做了太多不该做的事情。中国的2008年、2009年，不管是自然灾害还是全球的金融海啸，经济下滑，我们中、小企业的日子是越来越难过。所有这些东西让中国的决策者都觉得必须认真地对待眼前的问题，眼前的困难。在我看来，如果今天没有美国金融危机，中国经济照样会出现很多问题，因为有些问题是我们自己造成的。我们真正害怕的是不敢面对关键问题背后的原因。本来是我们的错，可却找各种各样的理由，将责任推给别人。所以，我们达成共识，才能找到战胜危机的思路。

第二个乐观的理由是奥巴马总统的上台。我曾经写过一篇《奥巴马给世界带来的三大利》，其中第一条就是理想主义绝处逢生。我说了这样一个观点：就像中国的既得利益已经成为中国改革开放巨大障碍。因为西方集团在人类近代化、现代化、全球化的过程中，作为人类最大的既得利益集团，已经成为人类的进一步良好发展的最大障碍。小布什的很多政策就是这样，这时候，奥巴马是美国的一个社会底层的知识精英，就因为他也是理想主义者，他穿越了既得利益的重重障碍，奥巴马给美国、也给世界带来了信心。所以说，宏观上看中国、看全球，我们的确有乐观的理由。对中国的政策面，我在几个月前就说，中国的政策面已经到底了，下一步的决策一定全都是推动经济上行。所以我说，对于中国、全世界，乐观最重要的理由就是大家都认识到当前的问题、困难、危机需要我们更加相信市场，尊重规律，坐在一起，共同面对难关。

第三个乐观的理由就是中国改革开放30年所累积所形成的巨大力量。大家想想30年前，谁能想象得到30年后的中国会变成今天这个样子。今天虽然国内外都有很多重大的挑战，但我觉得我们今天的