

John D. Rockefeller

这不仅仅是一部教子书，更是一把收获幸福、走向成功、开启财富大门的金钥匙。

如果把我剥得一文不名丢在沙漠的中央，只要
有一行骆驼队经过——要不了多久，我就可以重建整个商业王朝。

约翰·D·洛克菲勒

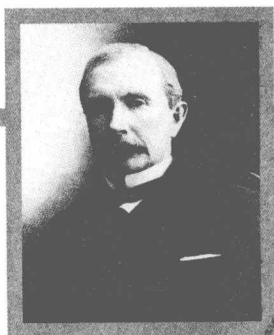


[美] 约翰·D·洛克菲勒 著 马剑涛 肖文键◎编译

洛克菲勒 给子女的一生忠告

人类历史上第一位亿万富翁讲给子女们听的奋斗史

中国华侨出版社



John D. Rockefeller

[美] 约翰·D·洛克菲勒 著 马剑涛 肖文键◎编译

洛克菲勒 给子女的一生忠告

人类历史上第一位亿万富翁讲给子女们听的奋斗史

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

洛克菲勒给子女的一生忠告 / (美) 洛克菲勒 (Rockefeller, J.D.) 著;
马剑涛, 肖文键编译. —北京: 中国华侨出版社, 2010.4

ISBN 978-7-5113-0309-7

I. ①洛… II. ①洛… ②马… ③肖… III. ①洛克菲勒, J.D.
(1839~1937) 一生平事迹 ②家庭教育—美国 IV. ①K837.125.38 ②G78

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第044416号

• 洛克菲勒给子女的一生忠告

著 者 / (美) 洛克菲勒 (Rockefeller, J.D.)

译 者 / 马剑涛 肖文键

责任编辑 / 陆 恬

经 销 / 新华书店

开 本 / 787 × 1092毫米 16开 印张 / 16 字数 / 250千

印 刷 / 北京华戈印务有限公司

版 次 / 2010年5月第1版 2010年5月第1次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-0309-7

定 价 / 32.00元

中国华侨出版社 北京市安定路20号院3号楼305室 邮 编: 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 传真: (010) 64439708

发行部: (010) 64443051

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com



John D. Rockefeller

历史上最富有的美国人究竟是谁？世界著名财经杂志《福布斯》近期给出了答案——他就是约翰·D.洛克菲勒（1839~1937）。福布斯排行榜所引用的个人资产总额均为上榜富豪巅峰期的数据，为了更准确地反映出他们对于美国经济的影响，福布斯对照当时的美国国内生产总值（GDP），将所有人的个人资产转化为2006年的美元标准。因此，如果约翰·D.洛克菲勒今天仍然健在，他的个人资产将是比尔·盖茨的数倍。

美国早期的富豪，多半靠机遇成功，唯有约翰·洛克菲勒例外。他并非多才多艺，但异常冷静、精明，富有远见，凭借自己独有的魄力和手段，白手起家，一步一步地建立起他那庞大的石油帝国。在他漫长的一生中，人们对他毁誉参半，有人认为他只不过是极具野心、唯利是图的企业家，也有人恭维他是个慷慨的慈善家。

约翰·洛克菲勒出生于纽约州里奇福德镇，父亲威廉·埃弗里·洛克菲勒是一个无执照的游医，母亲伊莱扎·戴维森是一个虔诚的浸礼会教徒。由于其父缺乏责任心，长年在外以药贩身份流浪，导致家庭生活艰难。母亲伊莱扎肩负起养家糊口的繁重任务，独自抚养五个子女。

洛克菲勒作为长子，从父亲那里学会了讲求实际的经商之道，

又从母亲那里学到了精细、节俭、守信用、一丝不苟的长处，这对他日后的成功产生了莫大的影响。幼年时，洛克菲勒曾将自己捉到的小火鸡精心喂养，挑好的在集市上出售。12岁时积蓄了50美元，他把钱借给邻居，收取本息。

1855年，由于其父的原因洛克菲勒不能继续上学，离7月16日高中毕业典礼只差两个月。约翰听从父亲的建议，花了40块钱在福尔索姆商业学院克里夫兰分校读了一个为期三个月的课程。

1858年洛克菲勒以800美元的积蓄加上从父亲那里以一分利借来的1000美元，同克拉克合伙成立了克拉克—洛克菲勒公司，主要经营农产品。他未参加南北战争，却在战争期间赚取了丰厚利润，1862年公司利润达到17000美元。

1897年，从标准石油公司退休后，洛克菲勒专注于慈善事业。中国在洛克菲勒基金会的海外投资中独占鳌头。众所周知的是，北京协和医院及医学院是洛克菲勒基金会在中国最大、最著名的一项事业；鲜为人知的是，周口店“北京人”的挖掘和考古工作，洛克菲勒基金会从一开始就参与其中。

约翰·洛克菲勒曾说，赚钱的能力是上帝赐给洛克菲勒家族的一份礼物。出于对家族的责任感，年迈体衰的老洛克菲勒后来把这种人生观传递给了他惟一的儿子——小约翰·D.洛克菲勒。劳伦斯也从祖父那里继承了赚钱的天赋，他的名下拥有15亿美元的资产，在《福布斯》全球587位亿万富翁中排名第377位。

2004年7月11日，坐拥亿万家财、在美国叱咤风云的劳伦斯·洛克菲勒在睡梦中与世长辞，享年94岁。这位洛克菲勒家族的第3代传人，尽管含着金钥匙出生，却绝不是一位纨绔子弟，他在有生之年不仅开了风险投资的先河，还为美国的环保及慈善事业作

出了不朽的贡献。

对于中国人来说，“富不过3代”似乎是铁一样的定律，然而洛克菲勒家族从发迹至今已经绵延6代，仍未现颓废和没落的迹象。这与他们的财富观念和从小对子女的教育息息相关。他们的家族崇尚节俭并热衷创造财富。这两点从洛克菲勒家族的中兴之主劳伦斯·洛克菲勒的一生中体现得尤其充分。

洛克菲勒家族的子孙之所以能获得日后非凡的成就，和他们自小受到的家庭教育有很大关系。为了避免孩子被家族的光环宠坏，不管是老约翰·洛克菲勒还是小约翰·洛克菲勒，在教子方面相当花心思，并有一套祖传教育计划。老约翰·洛克菲勒每星期只给孩子5美元零花钱，并且要求孩子记账。小约翰·洛克菲勒鼓励劳伦斯等孩子做家务挣钱：逮到走廊上的苍蝇，每100只奖一角钱；捉住阁楼上的耗子每只5分；背柴禾、劈柴禾也有价钱。劳伦斯和哥哥纳尔逊，分别在7岁和9岁时取得了擦全家皮鞋的特许权，每双皮鞋2分，长筒靴每双1角。

作为浸礼会教友，洛克菲勒家族抵制跳舞和酗酒，因此在他们的家里看不见富人豪宅里常有的舞厅和酒吧。虔诚的宗教信仰，令洛克菲勒家族在优越的生活中依然保持节约。

约翰·洛克菲勒虽然在商界创造出辉煌的成绩，但他同样是现代商业史上最富争议的人物之一。一方面，他创建的标准石油公司，在巅峰时期曾垄断全美80%的炼油工业和90%的油管生意。另一方面，洛克菲勒笃信基督教，以他名字命名的基金会，秉承“在全世界造福人类”的宗旨，捐款总额高达5亿美元。这种看似相互冲突的精神状态，使洛克菲勒的创业史在美国早期富豪中颇具代表性：异常冷静、精明，富有远见，凭借独有的魄力和手段，一步步建立

起庞大的商业帝国。洛克菲勒说：“如果把我剥得一文不名丢在沙漠的中央，只要一行驼队经过——我就可以重建整个王朝。”

在今天的美国，要完全躲避洛克菲勒家族的影响几乎是不可能的，毫不夸张地说，洛克菲勒家族在过去150年的发展史就是整个美国历史的一个精确的缩影，并且已经成为美国国家精神的杰出代表。

目录

John D. Rockefeller

CONTENTS

上篇

洛克菲勒写给儿子的38封信

1

01 做善于装傻的聪明人	3
02 人生乐趣源于对工作的态度	7
03 自己要看重自己	11
04 善始不代表善终	15
05 不要拖延，马上采取行动	19
06 幸运之神眷顾勇者	24
07 要成功就要敢于冒险	28
08 用积极的心态面对失败	31
09 只有自己才最忠实于自己	34
10 幸运是精心策划的结果	37
11 要有接受挑战的决心	41
12 蒙羞并不是一件坏事	45
13 交易的真谛在于交换价值	49
14 要具备合作精神	53
15 不与消极的人为伍	57
16 做目的主义者	61

17 忍耐是一种策略	65
18 信心驱使我们走向成功	69
19 找出把事情做得更好的方法	73
20 永远做策略性思考	76
21 不为失败找借口	80
22 人人都可以成为大人物	85
23 追逐财富，做金钱的主人	91
24 财富是勤奋的副产品	95
25 财富愈大责任愈大	98
26 结束只是开始	101
27 只有放弃才是真的失败	105
28 认清职责，拒绝责难	108
29 天下没有免费的午餐	112
30 善于发现并利用部属的优点	116
31 珍惜时间和金钱	119
32 充实自己的心灵	123
33 给“贪心”保留一个位置	127
34 地狱里住满了好人	132
35 把部属放在第一位	136
36 成功的种子就在自己手中	139
37 别丢掉雄心和目标	143
38 敢于冒险才能利用机会	147



John D. Rockefeller

CONTENTS

下篇

洛克菲勒的教子法则

151

- | | |
|-------------------|-----|
| 01 梦想起飞于正确的人生规划 | 153 |
| 02 不仅要有目标，更要采取行动 | 156 |
| 03 人生大都是迂回曲折前进的 | 159 |
| 04 远离毒品和酒精 | 162 |
| 05 要想获得成功应做好准备 | 165 |
| 06 勤奋没有替代品 | 168 |
| 07 读书是磨炼经营手腕的捷径 | 171 |
| 08 让所有参与者都受益 | 174 |
| 09 成功者必备的条件是敢出风头 | 177 |
| 10 成功人士都是从做小人物开始的 | 180 |
| 11 不断学习，不要虚度光阴 | 183 |
| 12 让对手与你握手言和 | 186 |
| 13 婚姻是人生最重要的投资 | 189 |
| 14 慎重地对待合伙经营的诱惑 | 192 |
| 15 成由勤俭败由奢 | 195 |
| 16 友谊是事业成功的助动力 | 198 |

17 以谋求最高职位为目标	202
18 事业金字塔的建立需知人善用	205
19 创造力是事业成功的保障	208
20 了解和关心团队中的每一位成员	211
21 成为一位出色领导者的要领	214
22 犹豫一刻可能错失千金	217
23 无信者将在企业界无处藏身	220
24 男权主义和过度女性解放都应摒弃	223
25 用心面对平平淡淡的婚姻生活	226
26 勇于倾听部下的不同声音	229
27 天赐特权：为人父母	232
28 善待自己，善待自己的一生	235
29 独乐乐不如众乐乐	238
后 记	241



上篇

洛克菲勒写给儿子的38封信

01

做善于装傻的聪明人

- 知识原本是空的，除非把知识付诸行动，否则什么事都不会发生。
- 教科书上的知识几乎都是那些皓首穷经的知识匠人在象牙塔里编撰出来的，它难以帮你解决实际问题。
- 在苦难中向上攀爬的人，知道什么叫千方百计地去寻找方法、手段，让自己得救。
- 只有长时间地吃苦，才有长时间的收获。
- 做好小事是做成大事的基石。
- 一头猪好好被夸奖一番，它就能爬到树上去。
- 每一次说“不懂”的机会，都会成为我们人生的转折点。
- 装傻的含义，是摆低姿态，变得谦虚，换句话说，就是瞒住你的聪明。

October 9, 1890

亲爱的约翰：

明天，我要回老家克里夫兰处理一些家族的事情。我希望在此期间，你能代我打理一些事务。但我提醒你，如果你遇到某些棘手或自己拿不定主意的事情，你要多向盖茨先生请教和咨询。

盖茨先生是我最得力的助手，他忠实真诚、直言不讳、尽职尽责，而且

精明干练，总能帮我做出明智的抉择，我非常信任他，我相信他一定会对你有帮助，前提是你要尊重他。

儿子，我知道你是布朗大学的优秀毕业生，你在经济学与社会学方面的知识可谓优秀。但是，你应该清楚，知识原本是空的，除非把知识付诸行动，否则什么事都不会发生。而且，教科书上的知识几乎都是那些皓首穷经的知识匠人在象牙塔里编撰出来的，它难以帮你解决实际问题。

我希望你能去除对知识、学问的依赖心理，这是你走上人生坦途的关键。

你需要知道，学问本身并不怎么样，学问必须加以活用，才能发挥作用，要成为能够活用学问的人，你必须首先成为具有实干能力的人。

那么实干能力从哪里来呢？在我看来它就潜藏在吃苦之中。我的经验告诉我，走过艰难之路——布满艰辛、不幸、失败和困难的道路，不仅会铸就我们坚强的性格，我们赖以成就大事的实干能力亦将应运而生。在苦难中向上攀爬的人，知道什么叫千方百计地去寻找方法、手段，让自己得救。处心积虑地去吃苦，是我笃信的成功信条之一。

也许你会讥讽我，认为没有比想吃苦再傻的了。不！没有不幸体验的人，反而不幸。很多事情都是来得快去得也快，那些实现了一夜成名、一夜暴富梦想的人们，有谁不是很快就销声匿迹了？吃苦所得到的，是将你的事业大厦建筑在坚实的地面上，而不是流沙里。人要有远见，只有长时间地吃苦，才有长时间的收获。

我相信你已经发现了，自你到我身边工作以来，我并没有给予你重担去挑。但这并不表明我怀疑你的能力，我只是希望你善于做小事而已。

做好小事是做成大事的基石。如果你从一开始就高高在上，就无法体贴部属的心情，也就不能真正地活用别人。在这个世界上要活下去，要创造成就，你必须借助于人力，即别人的力量，但你必须从做小事开始，才会了解当部属的心情，等你有一天走上更高的职位，你就知道如何让他们贡献出全部的工作热情了。

儿子，世界上只有两种头脑聪明的人：一种是活用自己的聪明人，例如艺术家、学者、演员；一种是活用别人的聪明人，例如经营者、领导者。后一种人需要一种特殊的能力——抓住人心的能力。但很多领导者都是聪明的

傻瓜，他们以为要抓住人心，就得依据由上而下的指挥方式。在我看来，这非但不能得到领导力，反而会降低很多。要知道，每个人对自己受到轻视都非常敏感，被看矮一截会丧失干劲。这样的领导者只会使部属无能。

一头猪好好被夸奖一番，它就能爬到树上去。善于驱使别人的经营者、领导者或大有作为的人，一向宽宏大量，他们懂得高看别人和赞美他人的艺术。这意味着他们要有感情的付出。而付出深厚的感情的领导者最终必赢得胜利，并获得部属更多敬重。

没有知识的人终无大用，但有知识的人很可能成为知识的奴隶。每个人都需要知道，一切的知识都会转化为先入为主的观念，结果是形成一边倒的保守心理，认为“我懂”、“我了解”、“社会本来就是这样”。有了“懂”的感觉，就会缺乏想要知道的兴趣，没有兴趣就将丧失前进的动力，等待他的也只剩下百无聊赖了。这就是因为不懂才成功的道理。

但是，受自尊心、荣誉感的支配，很多有知识的人对“不懂”总是难以启齿，好像向别人请教，表示自己不懂，是见不得人的事，甚至把无知当罪恶。这是自作聪明，这种人永远都不会理解那句伟大的格言——每一次说“不懂”的机会，都会成为我们人生的转折点。

自作聪明的人是傻瓜，懂得装傻的人才是真聪明。如果把聪明视为可以捞到好处的标准，那我显然不是一个傻瓜。

直到今天我都能清晰记得一次装傻的情景，当时我正为如何筹借到一万五千块钱大伤脑筋，走在大街上我都在苦思冥想这个问题。说来有意思，正当我满脑子闪动着借钱、借钱的念头时，有位银行家拦住了我的去路，他在马车上低声问我：“你想不想用五万块钱，洛克菲勒先生？”我交了好运吗？我有点不相信自己的耳朵。但在那一瞬间我没有表现出丝毫的急切，我看了看对方的脸，慢条斯理地告诉他：“是这样……你能给我二十四小时考虑一下吗？”结果，我以最有利于我的条件与他达成了借款合同。

装傻带给你的好处很多很多。装傻的含义，是摆低姿态，变得谦虚，换句话说，就是瞒住你的聪明。越是聪明的人越有装傻的必要，因为就像那句格言所说的——越是成熟的稻子，越垂下稻穗。

儿子，有了爱好，然后才能做得轻巧。现在，就开始热爱装傻吧！

我料想得到，在我离开的日子里，让你独挡一面对你而言绝非易事，但这没有什么。“让我等等再说”，是我在经商中始终奉行的格言。我做事总有一个习惯，在做决定之前，我总会冷静地思考、判断，但我一旦做出决定，就将义无反顾地执行到底。我相信你也能行。

爱你的父亲

洛克菲勒给子女的一生忠告

6 - John D. Rockefeller