

浙江省企业经营管理人才素质提升计划培训丛书
浙江省经济贸易委员会组织编写

主编 许永土 副主编 胡震涛 李军

浙江制造经典案例

陈兵 蔡国珍 编著



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大學出版社

浙江制造经典案例

陈兵 蔡国珍 编著

责任编辑 姚燕鸣

出版发行 浙江大学出版社

(杭州浙大路 38 号 邮政编码 310027)

(网址: <http://www.zjupress.com>)

(E-mail: zupress@mail.hz.zj.cn)

排 版 浙江大学出版社电脑排版中心

印 刷 浙江大学印刷厂

开 本 787mm×960mm 1/16

印 张 32.25

插 页 4

字 数 587 千

版 印 次 2006 年 9 月第 1 版 2006 年 9 月第 1 次印刷

印 数 0001—6000

书 号 ISBN 7-89490-288-8/F·87

定 价 88.00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

意见反馈邮箱: dzswds@zjmw.gov.cn 征订热线: 0571 87054697 13067956411

杰克控股集团

JACK HOLDING GROUP

杰克控股集团是一家跨地域、跨产业不跨制造行业并集贸、工、技于一体的民营企业，目前拥有浙江、上海、安徽、江西、江苏五大生产基地和投资、缝纫机、机床装备、表面处理四大产业。

杰克控股集团以资本为纽带、以科技为先导、以人才为依托，以市场为载体稳健经营，不断创新，始终保持快速发展。集团先后获得中国优秀企业、中国“未来之星”21家最具成长性的企业之一、中国企业文化建设先进单位等称号。

集团全力创建以“绩效为导向，营造学习型组织”的企业文化，始终围绕“创世界杰克，塑世界品牌”的集团愿景，恪守“品牌经营、信誉兴业”的经营宗旨，发扬“和、诚、拼、崛”的企业精神，本着“科技创造价值，创新改善效率”，为顾客创造价值，为员工创造机会，为社会创造效益，为股东创造汇报的集团使命和“我们一直致力于创新”的核心理念，坚持“今天的质量，明天的市场”的质量方针，积极追求集团的可持续发展。

集团十分重视人力资源的引进与开发，始终坚持“公平竞争、任人唯贤、职适其位、人尽其才”的用人理念，目前大中专学历的员工占集团总人数的30%以上，各类工程师和技术人员近200人，高薪聘请了终身享受国务院津贴和日本制造行业的资深专家，同时不断加大在职人员的培训力度，使员工把自我培训和企业培训紧密结合起来，把个人素质的提高同职业培训的要求紧密结合起来，并通过了JIT（精益生产）、六西格玛的推进，进一步优化了企业运作的流程，提升了企业满足客户要求的能力。

集团大力推进企业的信息化建设，导入了CAD（计算机辅助设计）、CAM（计算机辅助制造）、CAPP（计算机辅助工艺设计）、PDM（设计数据管理系统）等，建立了缝纫机行业中领先的CISM（计算机集成制造系统），使研发和制造能得以同步实现。特别是与国际顶级ERP厂商SAP合作实施了ERP、HR（人力资源）、OA（办公自动化）等管理软件，由此而建立了协同的管理平台，使企业信息资源得以充分共享，充分展示了杰克以信息化改造传统制造业的发展过程。

“好产品，好服务”视品质为生命的杰克，拒绝平庸，本着“面对市场，立即行动”的工作作风，更致力于营销服务的完善。我们坚信，没有打不开的市场，没有满足不了的服务。我们坚持“以客户为中心”的营销理念，建立了一支高效的售后检修服务队伍，通过远程支持、定期维护、现场培训等快速反应的方式，让客户买得放心，用得舒心。

集团本着“品牌经营、信誉兴业”的经营宗旨，持续发扬“和、诚、拼、崛”的企业精神，树立“创世界杰克，塑世界品牌”的杰克愿景和“科技创造价值，创新改善效率”的企业使命，以金融为杠杆，通过资本运作和产业兼并两条路并举，整合企业内外部各种资源，全力打造跨产业不跨制造行业的世界杰克。



杭州诺贝尔集团公司简介

杭州诺贝尔集团有限公司是一家专业生产中高档诺贝尔磁砖的外资企业,于1992年在中国杭州成立,旨在推进中国整个磁砖装饰事业的发展,以人性化的“诺贝尔”产品不断创造品质空间,引领一种全新的生活方式。公司下设杭州诺贝尔陶瓷有限公司、杭州威呢斯陶瓷有限公司、杭州仲元陶瓷有限公司、杭州菲氏浴厨用品有限公司。公司总投资10000万美元,占地1000余亩,厂房面积35万平方米,员工5000余人,年生产规模2100万平方米。主要生产完全玻化砖、全瓷亚光砖、微晶玻璃复合板、超白铂金砖等“诺贝尔”系列产品,并演绎出多种全新的产品理念,完成了实用价值和审美价值的完美统一。

www.nabel.cc



NABEL 諾貝爾磁磚
品質生活 值得擁有

内容提要

本书是一本从管理学角度研究浙江制造业的开拓性著作,也是由浙江省经济贸易委员会组织编写的一本关于浙江制造的权威专著。

本书结合浙江制造业的历史和现状,采用国际上通行的案例研究方法,每一篇案例都从不同角度对浙江部分(市、县、区)政府在贯彻落实省委省政府建设先进制造业基地战略决策和企业做大做强方面,作了深入剖析与理论研究。

本书分为经典案例研究(分上篇、下篇)及附录两部分,反映了浙江制造业的成果与进展,内容翔实,观点新颖,具有理论性、政策性与实践性。

序 言

制造业是工业化和现代化的主导力量。制造业的发展水平是衡量一个国家或地区综合实力和国际竞争力的重要标志。推进先进制造业基地建设,是贯彻落实党的十六大和省十一次党代会精神,走具有浙江特色的新型工业化道路的一项重大战略部署,对于提高我省经济综合实力和国际竞争力,实现经济社会的可持续发展,确保提前基本实现现代化,具有十分迫切而重要的意义。

我省加快建设先进制造业基地有着厚实的现实基础。改革开放以来,制造业作为浙江工业的主体,已成为推动全省国民经济增长的主要动力,目前已形成了一批在全国具有较强竞争优势的产业,一批市场影响力大的块状经济,一批机制灵活、创新能力较强的骨干企业。与声名鹊起的“浙商”一样,“浙江制造”正在迅速崛起,日益成为浙江经济的又一块“金字招牌”。

在新的历史时期,进一步做大做强“浙江制造”面临着4个方面深刻的变革:一是国际制造业向我国转移的速度进一步加快,长江三角洲地区日益成为承接国际产业转移的重要基地,为我省制造业在更大范围、更广领域和更高层次上发展提供了前所未有的机遇;二是日新月异的科学技术,已经成为制造业发展最大的推动力量,加快培育高技术产业,运用高新技术改造传统产业,提高制造业的信息化水平,已成为浙江制造业发展的必然选择;三是随着制造业专业化分工协作的加强,产业集群化已成为国际制造业发展的最大趋势,进一步发挥浙江区域特色优势,发展一批具有竞争优势的产业集群,已成为浙江制造业发展的重要途径;四是随着全球环境保护意识的增强和国内资源的日益稀缺,推行绿色制造,实现制造业发展与生态环境的和谐统一,提高可持续发展能力,已成为浙江制造业发展的迫切需要。

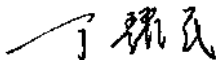
为此,全省经贸系统要以“三个代表”重要思想和科学发展观为指导,坚持走新型工业化道路,以提高制造业国际竞争力为核心,以科技进步和体制创新为动力,促进产业集聚发展,推进制造业结构战略性调整,实现制造业跨越式发展和可持续发展。一方面,围绕技术支撑、扩大开放、加大投入、集聚发展、品牌战略等重点,积极培育发展一批主业突出、工艺设备先进、创新能力强、具有

国际竞争力及品牌优势的重点骨干企业和一批布局合理、功能完善、管理先进、资源节约、区域品牌显著的工业园区；另一方面，要立足企业，服务企业，组织和协调有关部门为企业发展营造更好的环境，推进技术创新，加强管理创新。要以重要的理论基础与智力支持，有效提升我们的管理和决策水平，提高制造业改革的科学性、规范性和前瞻性。

基于这个目的，省经济贸易委员会组织省内研究浙江制造业的部分专家撰写了《浙江制造经典案例》一书，通过选择我省若干个有一定代表性的政府、开发区和企业，从管理学的角度，参照哈佛大学商学院案例编写的要求，对制造业发展进行了较为系统的分析研究。希望以此给全省在先进制造业基地建设过程中提供借鉴资料和培训案例，促进我省经济管理部门、工业园区和企业深入了解浙江制造的具体运作模式，进一步发挥理论的指导作用，推动我省先进制造业基地的建设。同时也为实施浙江省企业经营管理人员素质提升计划，加大企业经营管理人员培训工作，提供一本重要的培训教材。

建设先进制造业基地，是一项事关全局和长远的重大战略举措，目前我省正处在一个结构加快调整、体制加快转轨、社会加快转型的重要发展阶段。面对工业经济发展过程中的新的困难和问题，要进一步加强理论研究，突出理论指导实践，增强企业自主创新能力，不断提高制造业整体素质，加快我省制造业走新型工业化道路步伐，为全面建设小康社会，提前基本实现现代化奠定坚实的基础。

浙江省经济贸易委员会主任



二〇〇六年七月十六日



巨石集团有限公司 JUSHI GROUP CO., LTD.

地址：浙江桐乡经济开发区 邮编：314500
Add: Tongxiang Economic Development Zone, Zhejiang 314500, China
电话(Tel): +86-573-8181222 传真(Fax): +86-573-8181001
Web: www.jushi.com E-mail: info@jushi.com



巨石集团有限公司地处长三角经济圈的浙北平原，以独特的区位优势，深得中国经济发展先机。

巨石集团有限公司（以下简称巨石集团或集团）是玻璃纤维的专业制造商，作为亚洲玻纤工业的领军企业，多年来一直在规模、技术、市场、效益等方面处于领先地位。巨石集团是浙江省重点骨干企业、国家重点高新技术企业。

巨石集团现有总资产超过30亿元，员工总数5000余人，玻纤纱生产总规模超过30万吨。集团目前拥有十条池窑拉丝生产线，生产能力占总产能的85%以上。经过多年努力，集团已经在玻璃纤维大型无碱池窑、中碱池窑、废丝回用三大领域，掌握了世界一流的核心技术，为今后的快速发展提供了技术支撑。

巨石集团的主要产品有：中、无碱玻璃纤维无捻粗纱、短切原丝、玻璃纤维连续毡、针织复合毡和短切毡、乳剂型和粉剂型短切毡、方格布等增强类玻纤产品，以及电子级玻纤纱，共有20多个大类近500种规格。产品销往全国20多个省市，并远销北美、中东、欧洲、东南亚、非洲等区域的60余个国家和地区，产品出口占总销量的三分之二。集团严格按ISO9001质量管理体系、ISO14001环境管理体系、OHSAS18001职业健康安全管理体系的要求组

织生产，确保为客户提供优质、满意的产品。“巨石”牌玻璃纤维无捻粗纱和短切原丝毡是“中国名牌”，主要产品并已获得挪威船级社（DNV）、英国劳氏船级社（LR）等产品认证。

巨石玻纤的用途非常广泛。增强类玻纤产品作为功能性、结构性材料，可用于制造各类玻璃钢型材、管道、压力容器、化工贮罐、卫生洁具、船体、汽车部件、运动器具，以及工程塑料、建筑等方面；电子级玻纤纱可用于生产印刷电路板的基布，是各类信息处理设备的基础材料。

2004年，巨石集团已经实现玻纤企业“亚洲第一”、“世界五强”的目标。集团规划到2010年，完成浙江桐乡年产30万吨玻纤工业基地、江西九江年产10万吨和四川成都年产10万吨玻纤生产基地的建设，玻纤年生产能力将突破50万吨，确保玻纤行业“世界三强”地位。

巨石人将坚持“品行、创新、责任、学习、激情”的企业文化核心，通过不懈努力，将集团建设成为一个真正的规模领先、技术先进、队伍优秀、管理一流、执行有力、业绩优良、高速成长的国际性企业集团。巨石以振兴中国玻纤工业为己任，高起点构筑产业高地，科技自强，实业报国。不断追求创新与卓越的精神将驱动巨石勇往直前，为中国玻纤工业发展写就崭新的篇章！



浙江三狮集团

浙江三狮集团位于风景秀丽的中国杭州市，是由浙江省人民政府批准成立并重点培育的十五个大企业集团之一，也是省政府授权经营的大型国有企业。三狮公司现有总资产40亿元，所属各子公司遍布浙江的长兴、湖州、杭州、宁波、兰溪、建德、桐庐、富阳、海宁以及上海、江苏太仓、安徽广德等地。其下属重点骨干企业——浙江三狮水泥股份有限公司是国务院重点扶持的全国520强企业。1999年至2005年连续七年实际水泥产量位居全国三强之列，是目前浙江省规模最大的水泥生产企业。公司是浙江省省级文明单位，并荣获全国“五一”劳动奖状。

浙江三狮集团由28家企事业单位组成，母公司（核心企业）为浙江三狮集团有限公司，是通过对浙江三狮水泥股份有限公司进行改造，调整股权结构，并经省政府授权设立的国有独资公司。三狮公司的主导产品为水泥及其衍生产品，“三狮牌”水泥连续二十年保持产品合格率和高标号合格率两个100%，是浙江省名牌产品，也是国家级水泥免检产品。产品已通过ISO9001国际质量认证和ISO14000环境管理体系认证，产品有普通水泥、纯硅水泥、特种水泥等数十个品种，被广泛用于萧山核电站、杭州萧山国际机场、杭州湾跨海大桥等国家重点工程，并批量出口东南亚国家和南太平洋地区。

在浙江省委省政府的正确领导和省经贸委的指導支持下，几年来，三狮集团每年建设投产多条日产2500吨—日产5000吨新型干法水泥生产线，到2004年年底，三狮集团已经提前完成“十五”规划，达到年产水泥2000万吨的规模，成长为中国水泥行业最具竞争力的企业之一。

三狮集团将继续通过跨地区、跨行业、跨所有制、跨国的“四跨”战略，以投资、收购、兼并、联合的方式，发展成为国家级先进制造业基地，把水泥产品做大做强做精，实现跻身世界水泥工业十强之列。



姚季鑫事迹简介



姚季鑫是浙江省最大的水泥企业——浙江三狮集团的党委书记、董事长、总经理，这位中国创业企业家以他的智慧和胆识，在市场经济的浪潮中叱咤风云，探索着社会主义公有制与市场经济如何结合的课题。他的“国有民营”、“混合经济”、“循环经济”模式，创造出了国企发展的第三条道路。

姚季鑫和他的团队在“十五”期间，把一个产量不足100万吨的水泥企业发展成为目前总资产达40亿，年生产规模达2500万吨的大型企业集团，跻身于全国十大水泥集团前茅。而这一切，都是在政府没有任何投入的情况下，三狮集团通过自身大力发展混合所有制经济完成的，三狮集团的混合经济发展模式也因此成为一种“三狮现象”，引起了社会各界的广泛关注。

由姚季鑫主创的《采用混合所有制经济实现跨越式发展的决策与实施》获国家级企业管理现代化创新成果一等奖；通过发展混合经济，浙江省首条日产2500吨和日产5000吨新型干法生产线均率先在浙江三狮集团建成投产，同时，“十五”期间，三狮集团还完成了钱塘江沿线地区的战略布局。到2004年底，三狮集团已淘汰了包括华新窑在内的所有落后生产线，全面完成了以先进技术改造传统产业的结构调整任务，为浙江的水泥行业结构调整做出了积极的贡献。2005年浙江省的新型干法生产线已达到85%，成了全国新型干法线比例最高的省份之一，而浙江的水泥行业结构调整正是在三狮集团这家龙头企业的引领下开始的。

姚季鑫领导下三狮集团，已成为中国建材行业循环经济的特快企业，国内首家装机容量为90MW的国产化纯低温余热发电项目2005年8月在三狮集团并网发电，年发电量为9000万千瓦时，相当于节约标准煤5万吨及大量的水资源，水泥生产中的余热资源得到充分利用，目前，三狮集团已着手在各子公司新型干法生产线上均配套建设纯低温余热发电项目，该项目的改造成功后，每年可提供电力3.5亿千瓦时，节约标准煤18万吨及大量的水资源，同时三狮集团还以资源综合利用为突破口，为城市工业废料、生活垃圾和自然废物再循环利用开辟新途径。

近年来，姚季鑫曾先后获得了全国“五一”劳动奖章、“浙江省突出贡献企业经营管理者”、“中国创业企业家”等荣誉，并当选“2004年度中国管理100人”、“2004年度十大浙商风云人物”。





浙江迪耳药业有限公司

国家药品GMP认证企业浙江迪耳药业有限公司是一家集医药、化工、生产、经营、科研为一体的综合性企业，投资创建了海南亚洲制药有限公司、浙江迪耳化工有限公司等多个企业，涉及医药、化工等各多个行业。公司始终本着“勤诚学”的企业精神，遵循“供给好药，服务社会”服务宗旨，立足创新，发扬壮大，获得国家级高新技术企业，省“五个一批”重点骨干企业，市优秀企业等荣誉。





浙江吉利控股集团是中国汽车行业十强中唯一的民营轿车生产经营企业，自1997年进入轿车领域以来，凭借灵活的经营机制和持续的自主创新，取得了快速的发展。资产总值超过90亿元，连续三年进入全国企业500强，被评为“中国汽车工业50年发展速度最快、成长最好”的企业；

浙江吉利控股集团总部设在浙江省会杭州，在宁波、临海、路桥、上海建有四个整车和零部件生产基地，已经拥有20万辆整车、20万台发动机和20万台变速器的生产能力，是国家级创新型试点企业和国家级汽车及零部件出口企业。

浙江吉利控股集团有限公司现有吉利豪情、美日、优利欧、SRV、美人豹、华普、自由舰、吉利金刚等八大系列30多个品种的轿车；拥有1.0L（三缸）、1.0L（四缸）、1.0L VVT-1、1.3L、1.5L、1.6L、1.8L、1.8L VVT-1等八大系列发动机；拥有JLS160、JLS160A、JLS110、JLS170、JLS90、Z110、Z130、Z170等八大系列变速器。上述产品均通过国家的3C认证，达到欧III排放标准，其中4G18、4G10发动机已经达到欧IV标准；吉利拥有上述产品的完全自主知识产权。

浙江吉利控股集团有限公司在国内建立了完善的营销网络，现拥有286个4S店，489家品牌经销商和569家服务站。2005年通过市场的精耕细作和品牌的有力推广，吉利汽车销售创造了令人瞩目的业绩，全年共销售各类吉利轿车近15万辆，同比增长50%以上；出口近7,000辆，同比增长60%以上；实现销售收入近66亿元，同比增长40%以上；实现利税近9亿元，同比增长35%以上；全国轿车市场占有率达到5.25%，经济型轿车市场占有率达到23.78%；全国轿车销量排名第九，1.5L以下轿车销量排名第二。自2001年吉利汽车正式列入国家汽车产品公告并开始市场销售以来，累计销售各类吉利轿车近45万辆，所销售的轿车均属于自主创新产品。2004年，吉利牌系列轿车被授予浙江省名牌产品；2005年，吉利商标获得浙江省著名商标；2005年10月，吉利商标被认定为中国驰名商标。

浙江吉利控股集团有限公司在国际市场开拓方面也取得突破性进展，截至2005年底，在海外已建有18家代理商和108个销售服务网点，累计出口近16,000辆吉利汽车。

浙江吉利汽车控股集团有限公司投资数亿元建立了吉利汽车研究院，其总部设在临海，在杭州建有分院，在宁波建有发动机研究所、变速器研究所，在路桥建有电子电气研究所。吉利汽车研究院拥有较强的轿车整车、发动机、变速器和汽车电子电器的开发能力，每年可以推出2-3款全新车型和机型。在汽车造型设计开发、发动机、变速器和汽车电子电气设计开发方面拥有行业顶尖的技术专家和技术力量。2005年获得各种专利113项，发明专利12项；自主开发的4G18发动机，升功率达到57.2kw，处于国际先进水平；自主研发的自动变速器，填补了国内汽车领域的空白；自主研发的EPS，开创了国产品牌的汽车电子助力转向系统先河。2005年，吉利集团被评定为“国家级企业技术中心”和“省级高新技术研究开发中心”。

浙江吉利控股集团有限公司现有员工近8000人，其中工程技术人员近1000余人，占总人数的13.8%以上；集团现有两院院士两名、外国专家八名、博士数十名、硕士数百名、高级工程师及研究员级高级工程师数百名。特别是近几年从国内外知名汽车公司引进的一大批高级技术人才和高级管理人才，在吉利教育产业、产品研发、技术质量、生产经营、市场营销等方面发挥了重大作用，成为吉利汽车后来居上的重要保障。

浙江吉利控股集团有限公司投资数亿元建立的北京吉利大学、海南大学三亚学院、临海浙江吉利汽车技师学院等高等院校，在校学生已达3万人，培养出的近万名毕业生就业率达到95%以上，为中国汽车工业人才战略作出重大贡献。

浙江吉利控股集团有限公司及其下属子公司现已全部通过了ISO9000质量体系认证，为了适应国际市场的需要和集团的战略发展，集团和各子公司全面启动了TS16949体系建设与认证，欧盟的ECE认证、美国的DOT和EPA等认证工作。

浙江吉利控股集团有限公司本着“总体跟随、局部超越、重点突破、招贤纳士、合纵联横、后来居上”的战略思想，发扬“敬业、创新、沟通、拼搏”的企业精神，持续进行技术创新和管理创新，积极参与国际竞争与合作，以先进的技术、优质的产品 and 细致的服务，全心全意地圆中国老百姓的汽车梦，为中国汽车工业自主品牌的崛起，为实现“造老百姓买得起的好车，让吉利汽车走遍全世界”的美好理想而拼搏奋斗！



目 录

上 篇

杭州经济技术开发区	
——组合战略的先进制造业发展模式·····	(3)
宁波经济技术开发区	
——构筑全球先进制造业基地·····	(14)
嘉兴科技城	
——锻造科技先锋 构筑“东方硅谷”·····	(23)
义乌:创造一个巨变的奇迹 ·····	(37)
产业组织创新与集群发展	
——温岭市建设先进制造基地的探索·····	(49)
永康:不断崛起的先进五金制造基地 ·····	(63)
优势产业—玉环先进制造业建设的活力之源·····	(75)
东阳:先进制造业的集聚发展之路 ·····	(85)
可持续先进制造基地的发展之路	
——金华市婺城区的战略选择·····	(97)
构建循环经济发展模式,推动富阳工业经济可持续发展	
——转型期的富阳制造业发展之路·····	(108)
把握经济主导权,促进经济结构优化升级	
——浦江县打造先进制造业基地剖析·····	(116)

上虞:先进制造基地的创新空间	(126)
金东工业区	
——推进产业集聚 打造先进制造业基地	(139)
树立科学发展观	
一 竹乡安吉的生态工业之路	(150)

下 篇

娃哈哈的非常能力	(161)
吉利:构筑国际化先进汽车制造业基地	
——吉利集团的全面创新管理	(175)
诺贝尔集团:以品牌战略构筑核心竞争力	(190)
五大战略一撑起民族玻纤工业的巨石	(205)
民生药业的管理创新思维	(217)
引领水泥产业结构调整潮流的三狮集团	(229)
华立之局	(242)
发展循环经济,推进清洁生产	
——新安化工技术创新案例	(251)
鲲鹏展翅:不断发展壮大的巨化股份	(263)
台州制造类企业的缩影	
——黑马杰克的制胜法宝	(276)
康奈集团:强势品牌的国际化战略	(287)
向亚洲最大压缩机生产基地进军的加西贝拉	(297)
管理造就索密克的成功	(307)
解读花园工贸集团的经营管理之道	(316)
金洲:先进制造业的跨越式发展之路	(327)
透视新光现象	(340)
基于核心竞争力的品牌延伸战略	
——红鹰的先进制造业之路	(349)
散热器制造业的一匹黑马	
——走向国际的浙江银轮机械	(364)
久立集团:以专业化战略构筑全球化不锈钢管基地	(375)

浙江金鹰集团的发展战略剖析·····	(382)
家族企业的“通天”之路	
——基于SWOT分析的天通解析·····	(393)

附 录

坚持走新型工业化道路 加快我省先进制造业基地建设	
— 习近平书记在全省工业大会上的讲话·····	(409)
牢固树立科学的发展观 深入推进先进制造业基地建设	
— 吕祖善省长在全省先进制造业基地建设现场会上的讲话·····	(420)
增强前列意识 加快我省先进制造业基地建设	
——金德水副省长在领导干部“加快先进制造业基地建设”专题研讨班上的报告·····	(426)
开拓创新 狠抓落实 扎实推进先进制造业基地建设	
——省经贸委丁耀民主任在全省先进制造业基地建设现场会上的讲话·····	(446)
浙江省人民政府关于推进先进制造业基地建设的若干意见·····	(451)
浙江省人民政府办公厅关于印发浙江省先进制造业基地建设重点领域、关键技术及产品导向目录(2005—2007年)的通知·····	(458)
关于印发《浙江省先进制造业基地建设推进方案》的通知·····	(464)
关于印发浙江省欠发达地区制造业发展导向目录(2005—2007年)的通知·····	(469)
关于开展浙江省建设先进制造业基地工作评价的通知·····	(474)
关于印发《浙江省建设先进制造业基地工作协调小组工作规则》的通知·····	(480)
浙江省经济贸易委员会关于印发《浙江省限制和淘汰制造业落后生产能力目录》的通知·····	(483)
主要参考文献·····	(501)
后 记·····	(505)

上 篇