

# 假糊涂

◀ JIA HU TU ▶

# 真智慧

◀ ZHEN ZHI HUI ▶

# 最精明

◀ ZUI JING MING ▶

❧ 全集典藏版 ❧

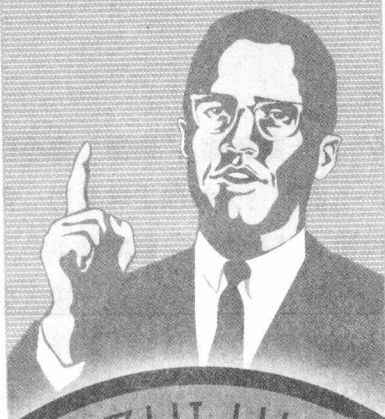
唐峥雄 ◎ 编著



世道不景气时，思路最重要。这个世界上到处都是有才华的穷人和聪明的失败者。  
在这个高度竞争的不景气时代，如果你觉得日子不好过，那么一定要记住一句话：  
不是世道不好，是你的脑袋不好！想让自己事事顺利，你就必须增强自己的脑力。

北京理工大学出版社  
BEIJING INSTITUTE OF TECHNOLOGY PRESS





全集典藏版

版权专有 侵权必究

---

**图书在版编目 (CIP) 数据**

假糊涂真智慧最精明 / 唐峥雄编著. — 北京: 北京理工大学出版社, 2009.9

ISBN 978-7-5640-2170-2

I. 假… II. 唐… III. 人生哲学 - 通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 063601 号

---

---

出版发行 / 北京理工大学出版社

社 址 / 北京市海淀区中关村南大街 5 号

邮 编 / 100081

电 话 / (010) 68914775 (办公室) 68944990 (批销中心) 68911084 (读者服务部)

网 址 / [http: // www. bitpress. com. cn](http://www.bitpress.com.cn)

经 销 / 全国各地新华书店

印 刷 / 三河市南阳印刷有限公司

开 本 / 710 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张 / 23.5

字 数 / 400 千字

版 次 / 2009 年 9 月第 1 版      2009 年 9 月第 1 次印刷      责任校对 / 申玉琴

定 价 / 36.80 元      责任印制 / 母长新

---

图书出现印装质量问题, 本社负责调换

## 前言

这是一个喧闹又躁动的时代，这是一个纸醉金迷诱人的世界。

弱小的个体生命何以能在冥冥的天地之中保持旺盛的生命力？

区区凡人怎能在茫茫人海，无情历史中求得平安无事，幸福一生？

竞争！使这个时代的主题。为了在这片有限的空间中开拓出一抹绿色，我们在这个陌生而又艰险的世界不断奋斗。但是遗憾的是，我们在现实的生活中，却很少有人能够掌握好表现自我的方式和尺度。或是锋芒毕露，咄咄逼人；或是聪明伶俐，工于心计，一切只为了成功。为了成功，有的人不顾一切，所以有了世上的以奸诈换取财富，以无耻换取官禄。

虽然我们不齿这类人的行径，但是充分发挥自己的潜能，表现出自己的才能和优势是我们适应挑战的必然选择。那么，我们在人性丛林中该怎样做呢？该保持自我本色，还是随波逐流呢？

于是沉积千年的智慧精华——糊涂学成了我们在人性丛林中突围的良药妙方。难得糊涂，是看透了世态炎凉，却又做不到视而不见，在生活的种种细节中，不为之所困，豁达之极。

糊涂有两种：一种是真糊涂，懵懂处世，似是与生俱来，装不来，求不到；一种是装的假糊涂，明明是非黑白了然于心，偏偏装作良莠不分，即由“聪明转入糊涂”了。想学得糊涂真味，最好在年轻力壮之时就能看得清楚，学得坦然，这样人生可以少走不少弯路。

职场、社交、情场、婚姻，都有很多种糊涂可以回味。世

事如棋，盘盘不同。路数不同，心态自然也不一样，但在糊涂学看来也只不过是殊途同归。

某些天资聪颖却过分张扬的人，总是遭受到一些不大不小的挫折，正应了那句“木秀于林，风必摧之”，一个聪明的人却不能把自己的聪明使用在一个适当的地方，实际上也是一种笨。

有锋芒的人，只有学会隐藏，在关键时刻出招，才能有必胜的把握。把自己放在闪光灯下，并不能算是占据有利位置。学会藏拙很有好处，只要能够在外表的“糊涂”中坚守住自己的底线，厚积薄发，自然功力不低。

生活是自己过的，想要开心或是烦恼自己都可以调节的，快乐是过一天，不快乐也是过一天。长命工夫长命做，心态对了，其实处世真的很简单。执着是应该的，太过执着却又算不上是什么优点，放松点，糊涂些，生活也能过得有滋有味。

独辟新径的糊涂学，以自己独特的眼光审视这个诱人的世界，以自己特有的大智慧去拥抱人生，以自己固有的方法去展开生命。

糊涂学不仅是一种处世的方法，更是是一种大智慧。

这个智慧就是给你疲惫的身体换上一颗自由的心。

让你用这颗自由的心去重审世界、人生，在人性丛林中自由翱翔。

人，还是会糊涂一些的好。

# 目 录

- ▶ 01 人生难得是糊涂 /1  
糊涂的智慧  
糊涂与聪明只相差一线
- ▶ 02 会装糊涂才是真聪明 /6  
生活不需要小聪明  
该装糊涂时一定要装糊涂  
做人要学会大度
- ▶ 03 掌控自己，守住自己的底线 /14  
纵容自己就是毁灭自己  
坚持自己的一定之规  
自重让你赢得尊重
- ▶ 04 把自己看得笨拙些，为人低调才是真 /21  
恃才傲物等于自掘坟墓  
低调才是立身之本  
不争是一种品性，更是一种智慧
- ▶ 05 糊涂一些没烦恼 /28  
烦恼都是自找的  
不要困于一时得失  
糊涂对待生与死
- ▶ 06 保持谦逊，它能让你有求必应 /35  
学会从低端起步  
以低姿态化解他人的嫉恨

谦逊是终生受益的美德

▶ 07 把真诚当做沟通的桥梁 /42

用诚恳赢得人心

尊重别人等于尊重自己

▶ 08 人无信不立，守信用才能成大事 /47

守信用不是糊涂

要成大事，首先要有信

▶ 09 “阿甘精神”助你达成梦想 /52

坚持自己的信念

紧盯目标，专注才能做好事情

▶ 10 知足才会常乐，傻瓜的生存哲学 /57

傻瓜不会被贪婪束缚

拨开名誉与权势的浮云

不看自己没有的，看自己有的

减少欲念，才会活得轻松自在

▶ 11 甘于从平凡小事做起 /65

从身边小事做起，以小搏大

成功是由小事积累而来

做难事从易处入手，做大事从小处着眼

▶ 12 看清自己，找准位置 /71

别太把自己当回事

不管地位高低都要清醒认识自己

找准自己的位置，不要越位行事

▶ 13 知错不改最糊涂 /78

“小节”不可小视

知错就改最明智

从别人的失意处看得失

▶ 14 糊涂做人，善于自我解嘲 /85

不妨嘲笑一下自己

在某些情况下适当地贬低自己

▶ 15 不逞一时口舌之快 /91

不要贬损他人来提高自己  
别说让自己后悔的话

▶ 16 避其锋芒，装聋作哑 /96

示弱也蕴含智慧  
谣言穿耳过，是非留我心  
装聋作哑，用糊涂化解对方的攻击  
退让，是一种变相的前进

▶ 17 外表装糊涂，内心要清楚 /105

不要急于去解释什么  
善意的谎言让事情变得更轻松  
会装糊涂才是真聪明

▶ 18 懂得沉默，识时务者为俊杰 /113

识时务，灵活办事助成功  
适时沉默是一种明智的行为  
看透别人的心思但不点透

▶ 19 吃糊涂亏，占聪明便宜 /119

占尽便宜吃大亏  
会吃亏也是一种智慧  
与人方便，自己方便

▶ 20 容人小过，斤斤计较不可取 /125

万事以和为贵  
多看他人长处，少计较他人短处  
对身边的人不要太苛刻  
不去故意揭人伤疤

▶ 21 做个精明的老实人，说糊涂话办明白事 /134

装傻弄呆是一种智慧  
就是要揣着明白装糊涂  
稳当说话，本分做事

说恭维话不简单

► 22 糊涂交友，朋友敌人不要分得太清 /144

出卖你的往往是朋友

善待对手，世上没有永远的敌人

不要忽视“小人物”，平等对待每个人

► 23 披上糊涂的“外衣”更安全 /153

兜圈子绕弯子，含糊其辞有时很好使

深藏不露，迷惑对手

别把自己的软肋露出来

► 24 亲近君子，远离小人 /161

远离小人，但也别得罪小人

明白“同功则相忌，安乐则相仇”的道理

► 25 装傻充愣——傻瓜的取胜之道 /167

学会隐藏情绪，喜怒不形于色

隐藏真意图，凡事都要留一手

沉着冷静方能挫败对手

► 26 刚柔并济，软硬兼施 /174

刚柔并济是行之有效的处世手段

以退为进，以柔克刚

没事不惹事，来事不怕事

► 27 用“厚”壳把自己包起来 /181

厚脸皮也是一种资本

好马照吃回头草

► 28 把丢脸看成是一种磨练 /188

面子与成就成正比

把对手和困境当做磨练自己的方式

今日的忍耐是为了明天的爆发

► 29 左右要逢源，就先站到对方的立场 /195

做人要学会多替别人着想

同事有错该怎么指出  
和稀泥两面圆场

▶ 30 学学墙头草的智慧 /202

顺应时势巧说话  
灵活变通，把规矩变活

▶ 31 委曲求全，该糊涂时就糊涂 /208

为人莫计较眼前利益  
太较真有百害无一益  
别让执着变固执

▶ 32 聪明做事，假糊涂巧得人心 /217

学会忘记，不念旧恶  
恰到好处满足他人的需要  
把功劳与大家一起分享  
让他人感觉自己很重要

▶ 33 小节隐忍，才能大事精明 /226

人人都有当“孙子”的时候  
用隐忍为“争”攒足本钱

▶ 34 放弃完美，追求平凡 /231

不要跟自己过不去  
该放手时就放手  
爱美，但不代表追求完美  
拿得起就要放得下

▶ 35 居安思危，心眼多了路好走 /242

知道适可而止，方能远祸保身  
学会推功揽过  
及时抽身，才是精明  
多为自己留几条后路

▶ 36 会识人，更要会用人 /252

先识人后用人  
识人用人，莫拘小节

宁用庸人，不用小人

▶ 37 用人不疑，信任才能成功 /261

不要让流言影响你的判断

给下属足够的空间

让合适的人做合适的事

▶ 38 合作时代，善借者才是大赢家 /269

莫把向别人求助看做是自己无能

要求别人之前，请先要求自己

朋友是你成功的助推器

没有永远的敌人，也没有永远的朋友

▶ 39 “做正确的事”比“正确地做事”更为重要 /279

看不清方向时，先站在中间位置

不要脱离自己的舞台，明确自己的道路

永远和胜利者在一起

▶ 40 “糊涂”交往，冷庙也要常烧香 /287

冷庙烧香才见真智慧

背后颂扬别人比当面恭维更有效

要会雪中送炭，善做人情好办事

▶ 41 把事做到别人心坎上 /294

让别人感到自己很重要

成人之美，你得虚名我得利

尽可能多地替别人着想

▶ 42 欣赏对手，为对手叫好是一种谋略 /300

胸怀博大路自宽

避免与对手发生正面冲突

为对手叫好才是真精明

关键时刻拉对手一把

▶ 43 做事不糊涂，要分轻重缓急 /310

做事说话切勿率性而为

善于安排的人，永远不会喊忙

急躁只会让事情变得更加混乱

- ▶ 44 **有条理，才能做大事** /317  
制订合理周全的计划  
化繁为简，把复杂的事物简明化  
随时根据实际修改计划
- ▶ 45 **先予后取，不计眼前的得失** /323  
学会选择，学会放弃  
吃独食做不了大买卖
- ▶ 46 **羽翼未丰要学会耐心等待** /328  
学会忍耐，不要急于求成  
坚持，不找借口掩饰自己  
坚持到底，不要轻言放弃  
小心谨慎，稳重驶得万年船
- ▶ 47 **欲望是成功的动力** /343  
欲望是成功的助燃剂  
有野心才会成就未来
- ▶ 48 **看准机会，果断出击才是真智慧** /351  
留心周围的人，才不会错失良机  
万分之一的机会也不要放弃  
等待机会不如努力争取机会  
行事决断才能成功
- ▶ 49 **糊涂治家，宽容才能更和谐** /351  
多给彼此一些私人空间  
该糊涂就糊涂，婚姻更需要宽容  
放开手，让孩子自己走
- ▶ 50 **糊涂生活，让自己保持宁静平和** /358  
想得开，活得才不累  
不要总是抱怨生活  
小事糊涂，大事清楚

## 01

## 人生难得是糊涂

聪明难，糊涂难，由聪明而转入糊涂更难。

放一著，退一步，当下心安，非图后来福报也。

——清·郑燮

**世**人都讲求聪明，不希望自己去办糊涂事，于是他们在不断地学“聪明”，办事也越来越“精明”，可是他们的生活却是一塌糊涂，正好与他们原意相违。不做糊涂事不好吗？当然不是，就像郑氏所讲的糊涂比聪明更难，尤其是揣着聪明装糊涂更是难上加难。这就是做人处世的智慧法则——糊涂学。



## 糊涂的智慧

什么是糊涂？现代汉语词典是这样解释的：糊涂就是不明事理，对事物的认识模糊或混乱。常用来形容一个人脑子不灵活，犯傻，分辨不了是非。

这是书面上对糊涂的解释。但是糊涂还有书面外的一种意义。就是一种待人处世的方法，一种人生的智慧。

糊涂学这门人生智慧得名于清代郑板桥的“难得糊涂”，但实际上这门学说源远流长。中华民族是一个以智慧闻名于世的民族，在千百年的繁衍中创造出了这门具有中国特色的特殊智慧。

从前，有一个古玩贩子去乡村收集古玩，他经过一农家时，看见一个外表很憨厚的农民用一个珍贵的瓷器喂猫，他怕直接买瓷器会让农民开出高价，于是他想了个计谋，花钱买下那只小猫。在与农民的交谈中，古玩贩

子又装作漫不经心的样子说：“把那小碗也给我吧！小猫习惯用它了，我回去也不用再给它买碗了。”憨厚的农民笑了笑，说：“那可不行，我还指着它多卖几只猫呢！”这虽然是一个笑话，但是从这个笑话中我们可以发现，这个农民是一个真正的智者，他装糊涂的方式值得大多数聪明者学习。

很多时候，“装傻”都可称作是一种技巧。它不是要人时时都在“作假”，如果这样，这个人反而成了一个比傻子还“傻”的人了。它是为某种需要，而做出适时的“装傻”之举。

“装傻”是一种有一定深度和很大技巧性的艺术。要在生活中适时地运用“装傻”手段，去趋利避害。为人处世，就要从细微处培养自己的洞察力与辨别能力。只有当自己站在一定的高度看人看事的时候，才能从全局上把握时机，从发展中寻找突破口。要知道，只有会装糊涂、也肯装糊涂的人，才是真正最精明、最厉害的。

“糊涂”本为贬义词，但正确地运用这个贬义词却可把其演化成带有非常智慧色彩的褒义词，上升为一种修养、一种情操、一种聪明、一种姿态、一种方法、一种气度、一种境界、一种舍我其谁的道义。

有人说，糊涂有什么难的，不就是会忍让，会吃亏，像耶稣说的那样，别人打了自己的左脸，还把右脸伸过去让人打。总的来说就是不去计较自己的得失，全身心地为别人服务。假如这样想那就是大错特错了。

糊涂学作为一种处事智慧，仅仅是这样简单，那么它就不会千百年来受智者的追捧了，也不会具有它的独特魅力了。糊涂学的忍让是有条件的忍让，是面对一些无关紧要的事情时的自动退让，它的掌控权始终在自己手中。这种忍让是有限度的，而不是不分青红皂白的一味退让。中国还有一句古话叫做“忍无可忍，无须再忍”。

在糊涂学中，人们不再去斤斤计较得失，而是用一种淡然的方式看待世事。让自己在烦乱的世界中找到一块让心灵平静的地方，也是自古以来常说的养生之道的一种方式。中国人常说“小不忍则乱大谋”。这就是要求要做大事就需要会忍耐，会装糊涂。聪明人就常用装糊涂的方式来保全自己，让自己不受到伤害。而更绝的是，更精明的人还会利用装糊涂的方式为自己谋取利益。比如这位外表看上去带“傻”的农民。糊涂不是软弱，它就像紧紧缩起的弹簧，虽然没有强健的外表，但内里却蕴藏着不可忽视的力量。

糊涂简简单单两个字，却在中国人的创造下，带有了诸多的方式，为生活带来了别样的风采。生活光怪陆离，于是糊涂的方式也就千变万化。无怪乎郑板桥发出“难得糊涂”的感叹了。

现代社会虽然没了古时的刀光剑影，也少有性命之忧。但是“糊涂”这门学问却没有失去它特有的光彩。无论是在职场，还是在家庭，总有一些事情需要你装些糊涂，所以多学一些糊涂学问，在日常生活中就少了一些烦恼。



### 糊涂与聪明只相差一线

古代的庄子是极其推崇“装傻哲学”的，《庄子》讲过“望之似木鸡”的故事，就是“呆若木鸡”的成语来源。那斗鸡不骄不躁，甚至带着呆气，却能百战而百胜，决不含糊。老子推崇“大智若愚”“以柔克刚”，讲的也是同样的道理，其要旨在于把天才伪装成傻瓜，把傻瓜都伪装成天才，然后“齐生死，等贵贱”。做一个糊涂的人就要装傻，不装傻别人怎么知道你是一个糊涂的人，怎么会对你消除应有的防备呢？

糊涂其实是大智慧、大哲学，更是一种幸福。但是有个前提，你必须理智聪明的人，你必须清楚装糊涂是大智慧。把复杂的事想简单，是傻；把清楚的事想糊涂，也不聪明。复杂的事不去想它，清楚的事装糊涂，不计较，才是真聪明。我们可以看到，平时对于那些傻里傻气、呆头呆脑、仿佛愚不可及甚至装疯卖傻的人，绝不能掉以轻心，他们可能都是聪明绝顶的人物；对于那些自作聪明甚至自以为聪明绝顶的人，大可放下心来，且看他如何收场，那结局无非是“聪明反被聪明误”罢了。这是很正常的，所以，你要学会做一个会装糊涂的人，这样别人才不会重视你，你才可以去做自己要做的事，当你被别人“监视”的时候，装糊涂更为重要，只有这样，你才可以逃避他人对你的敌意。

郑板桥先生所说的“糊涂”，并不是指懵懵懂懂、无知无识；而是指的不去竞争夺占，反而放让退避，保持自己心宁气静。郑板桥自己是努力这样做的：他在雍正十年给他弟弟的“家书”中谈到，在家里旧书籍中找到了他家“前代家奴”的卖身契，随即就烧掉，既不贪图小利为难人家，也并不返

回给那个人，免得人家难堪。凭借此心，他后来做县令，也是个爱民官。难得糊涂真的难得吗？并不尽然，想得人心者，做一些糊涂事是很重要的。

在现实生活中，糊涂学让我们做人有人缘，做事有机缘，糊里糊涂的人总是笑到最后。因此，会装糊涂才是真聪明，糊涂并不是昏庸，而是为人处世豁达大度，拿得起，放得下。生活中，真正的聪明人都是懂得糊涂学的，他们遇到任何事绝不自作聪明，大发议论，相反，他们总是做出一副什么都不知道、什么都不清楚的样子，躲躲闪闪装糊涂。这样的人心知肚明，但是什么人也不会得罪。他们这样做在生活中能够左右逢源，活得逍遥自在，比那些聪明人更早走向成功。

一个人如果想装糊涂并不是什么难事，但关键是如何做到“该糊涂时糊涂，不该糊涂时决不糊涂”，要把握好这个度，这就是一种智慧，一门学问了。人生难得糊涂，贵在糊涂，乐在糊涂。所以，学一点糊涂学，也许会使你恍然大悟，它会带给你一种大智慧。也许，从一个侧面去解读生活，你将获得一种前所未有的达观和从容，真正的聪明人在别人眼中永远是一个糊涂者。

一个会装糊涂的人，在和人交往时是不会向对方说自己比对方强，哪怕他自己觉得自己真的比对方强。人就是这样的动物，不愿永远生活在别人的阴影里。你说对方比自己差，即使没有恶意，一般人也会不自在。跟人交往，糊涂一点，处处争强好胜，你们的关系肯定难以维持。

糊涂是有“真糊涂”与“假糊涂”之分的。聪明的人在小事情上糊涂，但是在事情却不会糊涂，也不会为一些琐事去花时间计较，聪明的人暂时“糊涂”一下又有何妨？自以为聪明的人，大事小事上都不会“糊涂”，为了一点鸡毛蒜皮的小事情，也会拍桌碎椅。这样自认聪明的人，其实是再糊涂不过的人。有句话说得很好：“真正聪明的人，往往聪明得让人不以为其聪明。”真糊涂的人往往会以为自己是最聪明的。“糊涂”一点可以让我们在无欲中心境平静。红尘之中本来就是尘起烟灭的瞬间，只要是能让自己在平凡的旅途上心情愉快地潇洒走过，“糊涂”一点是应当的。

其实，让自己糊涂点也是很难做的。当你面对一个人、一件事，需要你糊涂时，你却不一定能糊涂得了，其中的体会也只有当事人才最清楚。在困难面前，当聪明人知道无法克服以后，就会放弃所谓的努力；愚笨的人由于

不知道困难能否克服，所以仍然不放弃努力。结局往往是聪明反被聪明误，真正有大智慧的人知道什么地方该聪明，什么地方该糊涂，因此有时候看起来笨笨的，其实才是真聪明。

