

爲貫徹 經濟核算制 而鬭爭

巴赫瓦洛夫 著

東北人民出版社

爲貫徹經濟核算制而鬥爭

榮獲勞動紅旗勳章的
蘇聯國營第二軸承工廠廠長

巴赫瓦洛夫 著

楊 村 譯
毅 煥 校

東北人民出版社

一九五三年·瀋陽

編號：3700

為貫徹經濟核算制而鬥爭

譯者：巴 赫 瓦 洛 夫

譯者：楊 村

校者：殷 然

出版者：東北人民出版社

(瀋陽市馬路灣)

發行者：新華書店東北總分店

(瀋陽市馬路灣)

印刷者：東北人民印刷廠

— 3,000 一九五三年二月第一版

定價 2,400元 一九五三年二月第一次印刷

目 錄

序 言

經濟核算制是工廠的工作基礎.....四

生產車間中的經濟核算制.....三

巨大的變化.....三

產量增加了兩倍.....一八

「薄弱」環節被消除了.....三

經濟核算制和管理工廠的各業務科.....二七

動力技師為降低產品成本而鬭爭.....二九

經濟核算制是改善技術操作法的有力因素.....三〇

科學對生產的幫助.....三〇

全部機床充分發揮生產能力.....四二

工具的第二生命.....四二

盧布是嚴格的檢查員.....五〇

「細微東西」的價格.....五〇

檢查費和產品成本.....六八

集體斯達哈諾夫式勞動的工廠.....

學習先進者，教育落後者.....

斯達哈諾夫式的組織技術措施計劃.....

完成了重要的保證條件.....

三 六 五 五

序 言

年青的蘇聯軸承工業，在自己的發展過程中，取得了很大成就。社會主義工業的許多部門都保證了蘇聯技術經濟的獨立自主而不依靠資本主義國家，軸承工業就是其中的一個。

國營第二軸承工廠的工作經驗，標誌着我國軸承工業的成就和勝利。

第二軸承工廠，正有步驟的完成和超額完成計劃，因而獲得了很大成就。本廠各車間實行經濟核算制，是取得這些成就的一種主要來源。我們企業的實踐又一次證明了：經濟核算制是為保護和鞏固社會主義財富而鬭爭的有力武器，經濟核算制是消除各種浪費、消除生產上疏忽大意作風的有效方法。經濟核算制保證着企業收益的逐漸增多。

共產黨對經濟核算制的貫徹和加強，是經常重視的。因此，在發展和恢復蘇聯國民經濟的斯大林五年計劃的基本任務中曾寫道：「……重視國民經濟中的收益和經濟核算，是增產的額外刺激；用降低產品成本的方法，來提高所有生產部門的收益；使各經濟機構，對動用內部資源，對節約制度，對徹底消滅浪費和非生產性開支的損失加以注意……」

以極少的勞動和材料完成國家計劃，是實行經濟核算制企業工作的基礎和具有決定

性意義的質量指標。實行經濟核算制的主旨，是爲了使企業按國定價格出售產品的貨款能超過成本。這個超過的程度決定着企業收益的水平。

經濟核算制，是給企業所有的收益工作創造條件；因爲企業在國家計劃所規定的範圍內，得到了整個的業務上的獨立。當企業利用賦予它的經濟核算權利時，它有可能找到最有效的途徑和方法，以完成計劃和任務。經濟核算制一方面能確定企業對國家所負的經濟活動結果的責任，同時，另方面也能在完成和超額完成生產計劃中給企業全體人員創造物質利益。

經驗證明：實行經濟核算制的企業，都感覺到用最合理的和最經濟的辦法來使用其所分得的國家資金，是與企業有直接利害關係的。這就是因爲從節省財富中，能有相當一部分劃歸企業處理，以便充作基本建設、增加自有流動資金、改善文化生活設施以及獎勵職工之用。

經濟核算制條件所規定的、由企業利潤的扣除金所形成的廠長基金，在工作人員的物質獎勵當中起着重大作用。全廠職工都知道：只有在完成和超額完成商品生產方面國家計劃的一切任務的條件下，而且最後只有在完成和超額完成降低成本方面國家計劃全部任務的條件下，廠長基金才能增加。工廠只有在完成計劃之後，才能得到劃歸廠長處理的、用作獎勵先進工作者及改善全體人員文化生活條件的相當大量的款項。因此，所有的員工都力圖用更好的使企業更有收益的工作來增加廠長基金。

經濟核算制，是企業活動的一面鏡子，它反映着企業之活動的健強的各方面和薄弱的各方面。經濟核算制，能養成工廠的工人、工程師和職員以共產主義的態度對待社會財富，養成對本工廠工作的責任感，養成對所出產品質量的責任感，並養成愛護設備的習慣。

現在，當我國正在為節約原材料、為改善固定資產和流動資金的使用而展開了全民競賽的時節，經濟核算制已成為社會主義的管理方法。它應該在所有的工業部門中得到更廣泛的應用。國營第二軸承工廠全體人員為貫徹經濟核算制而鬭爭的經驗，能使其他各企業的工作者們發生一定的興趣。

我們要想在一天之內立刻都採用新的完善的管理方法，是不對的。在工廠中貫徹經濟核算制，我們也感到有一定的困難。必須克服被舊傳統所俘擄的各種工作人員在各個組織方面的障礙和因循敷衍情形。但是，工廠的全體員工，已經認定並且現在正認為貫徹經濟核算制是自己最重要的義務。因為我們以經濟核算制為基礎的工作經驗，已經表明：經濟核算制能使儘量利用生產內部的潛力及降低產品成本有很大的可能。

關於國營第二軸承工廠是怎樣貫徹經濟核算制的，經濟核算制給了企業一些什麼，我們都願意向這本小冊子的讀者談談。

經濟核算制是工廠的工作基礎

一九四九年初，我們在工廠領導人員會議上，曾作了工廠上年工作的總結。這是每年年初慣例的生產會議，但這次會議的結果却非尋常可比。來到會場的車間主任們，都深信他們領導的各生產工段的工作，絕對不是不好的。他們每個人都知道本工廠超額完成了生產計劃，知道各個車間都完成了自己的任務。但是當他們清楚地知道了企業的年度平衡表以後，他們就開始放棄了生產指揮官的自滿情緒。這個具有不可爭辯的明確性的文件，證明了工廠的工作是有虧損的。虧損的數額，計算起來，足有數百萬盧布之多。爲了補償這些損失，爲了使企業能繼續其經濟活動，是需要補助金——國家的大量支援的。

怎麼能發生這樣的事情呢？爲什麼造成了這樣大的虧損呢？究其原因，是在於生產過程的落後呢，還是在於我們所用的操作法不好呢？我們詳細地考慮後，乃確信這個虧損的禍根不在於操作法。因爲許多生產工段已經採用了先進技術，增加了零件產量，減少了產品的加工和裝配時間，雖然如此，但產品的成本仍然很高。個別工段的成就也不能保證全廠獲得收益。由採用完善操作法及先進生產方法所得的節約額完全彌補了浪費開支。

虧損的主要原因，是我們對成本未能深加考慮，對企業給國家所出產品的費用亦未深加考慮。

會議的參加者，估計了自己的情況以後，便作了不再領取國家補助金的決定，要把工作扭轉向不虧損的途徑。當我們通過了這個決定之後，我們明白了：與我們工作中的基本指標——產量具有同樣重要性的尚有其他指標即該產品的成本。我們體驗到成本好似一面鏡子，它反映着企業全部工作的好的方面和壞的方面。如果產品的成本提高，這就是表示在原材料的儲備、勞動時間和設備的使用上有浪費現象。相反的，如果產品成本是在有步驟的下降，這就正確地說明該企業有布爾什維克式的秩序，說明該企業的勞動組織和生產組織是在不斷地改善。

爲了降低我們的產品成本，應當作些什麼呢？我們採取了布爾什維克式的有效辦法。爲了擬製由工廠工作的具體條件出發的實際計劃，我們乃決定召開工廠的積極分子會議，以便與斯達哈諾夫工作者、工長、操作技師、會計工作者、經濟員、供應工作人員來共同商討研究，利用群眾的經驗，引起他們的倡議。

這次的積極分子會議，是開得很成功的，它具有高度的思想水平和業務水平。所有出席會議的人員，都指出了全廠員工面臨的任務的重要性。我們應當用儘可能少的現金和材料來完成逐漸增長的生產計劃。因此，大家的發言都集中在具體地研究全企業和各個工段的能力上，工廠黨組織的書記斯切巴諾夫同志，正確地指明了任務的本質。

斯切巴諾夫同志說：每個人必須知道，如果工業企業的工作沒有虧損，並由於降低成本而能獲得超計劃積累，國家的國民經濟就能更多地獲得若干億盧布。不用額外投資，只靠工業的超計劃積累和降低產品成本，國家便能得到各種新的工廠和許多新的住宅，以及多少百萬公尺的布疋。降低產品成本，必然將進一步提高蘇維埃盧布的購買力。因此我們每個人都與降低產品成本有直接的利害關係，因為成本的降低能保證勞動者們的福利逐漸提高。

爲了減低本廠製出滾珠軸承的價格，應採取什麼方法呢？與會者的所有發言集中回答了這個問題。我們的積極分子們指出：當改進技術操作法和生產組織、貫徹最新式的勞動方法、實行兼職、實行多台機床制時，我們就能用最少的勞動和物資生產更多的產品。如果能嚴格節約勞動力、原材料、工具、燃料和電力時，我們就將能不斷地降低產品成本。

在積極分子會議中，大家曾一致認爲把本廠的各車間變成經濟核算制的車間是必要的。同時應建立這樣一個對產品成本形成的整個過程的監督制度：就是它能幫助我們製訂在什麼地方、在那個工段和由於什麼原因而發生損失的，並能幫助我們確定用什麼方法來消除這些損失，和靠什麼要素能使產品成本下降。

積極分子會議的決定，在企業的生活中揭開了新的一頁。應當向工廠所有的工作者們說明經濟核算制能給企業的生活帶來什麼新的東西。本廠黨組織和社會團體，在各車

間中作了很多宣傳工作。本廠的黨委會和工會，不止一次地討論了如何準備貫徹經濟核算制的問題。本廠的報紙，對貫徹經濟核算制給了很大幫助；發表先進工作者的經驗，刊登車間主任、工長、會計工作者、經濟員、工程技術人員的論文和短評。

爲了實行經濟核算制，應當創造一切必要的條件。首先是應當製訂並採用有技術根據的單位產品的原材料、燃料、動力的平均先進定額。同時我們也着手消滅浪費現象和整理材料的保管，特別是整理倉庫方面的管理，努力保證一切物資的完整無缺、合理利用和及時的計算。此外，全部供銷業務都實行了直接合同制，在這種合同裡，明確規定當事者如違犯合同或法律上所規定的我們企業的利益時應負的物質責任。

我們的經濟工作者，對各車間和工段的工作結果，創造了一種計劃和計算制度，這個制度，有可能使我們在執行生產計劃的同時，發現每個經濟核算環節使用物力和人力的實際生產效能。

本廠規定出了一種硬性的規則，就是在每月開始的前幾天，計劃科把廠長批准的「計劃表」按期送交各車間。在給各車間的「計劃表」中指定：以定額小時計算的，並根據現有的繁重作業情況和工廠由主管部接到的指示計劃所編定的生產計劃；工人（生產工人和輔助工人分開）、工程技術人員、職員和勤雜人員的限額；上列每個工種的月度平均工資和各種工人的月度工資基金；材料、電力、燃料的消耗定額，按既定生產計劃的材料、燃料、電力的消耗限額；依各科目計算的車間雜費。

我們認為實行經濟核算制時的指標，可能只限於這些。沒有必要把在其他車間中付出的材料、工資和其他費用也包括在第一號車間的費用中，雖然這些費用也是用於第一號車間加工之同一零件上面。同時，也沒有必要把工廠管理費包括在經濟核算車間的產品價值中。

當我們把上述指標通知給車間時，我們就賦予車間主任以完成生產計劃時所必要的一切物資的支配權利。當車間接到「計劃表」時，雖在新的月度尚未到之前，即能事先知道它應製造什麼樣的產品，產量多少，需用多長的期限。車間並能事先知道自己需要什麼樣的材料，什麼樣的工人和數量多少，以及能發生什麼樣的開支。同時，要限定支出材料的數量。每個車間，都應在其月度定額的範圍內由中央倉庫領取材料。每月終了後應檢查車間實際領取了那些材料及其數量若何。

有些與車間無關的情況，對車間所耗用材料的價值是不發生影響的，譬如根據工廠管理方面各科的指示，以其他的材料代替某一種金屬就是一個例子。如果根據本車間工作人員的倡議，以其他材料來代替金屬或其他原料時，則由此獲得的節約應算做本車間的成就。

車間主任應根據接到的任務給各個經濟核算工段編製計劃，在這些計劃中，也應指明各該工段為完成生產計劃所必需的工資基金，以及單位產品和整個任務的金屬消耗定額、工具及輔助材料。

本廠規定了：在進行各種收支時，要填製一定的憑證，即請求書、工作通知書、計算報單、限額卡片等等。憑證的嚴格制度，不但不能使工廠的計算和報告工作複雜化，而且也不需要增多計算人員。原始憑證的基礎是最簡單的表格，而填寫這些表格是不費多大力氣的。我們的每個車間中只有一個計算工作人員，而且工廠的會計機構是集中在一起的。

正確的計算組織，在降低成本的鬥爭中起了很大的作用。車間的計算工作者，當發現某一生產工段有增加開支的時候，應即時向車間領導者反映，並幫助車間領導者採取必要的辦法。計算工作者，每天都在生產指揮室詢問該車間每個勞動日的產量。計算工作者，應利用既定的定額計算在生產金屬產品時所耗用的油和工具等等的數量。會計員如果發現某生產工段所消耗的材料與定額不一致時，應立時通知車間主任和科的領導者。

至於廠部會計科的工作人員，目前正關心着各車間的生產活動，他們指出：違反計劃時，是能給企業的財務狀況帶來損失的。

中央的會計工作者，時常迫不得已而制止「熱心」的生產工作者。這多半是在個別的生計小組和工廠的總計劃失去了聯系時發生的。

我們一方面整頓了計算工作，一方面建立了材料支出的監督工作。各車間的現行限額卡片，規定着某車間只有在某段時間內才能領到的各種材料和工具，使它們沒有領取

超定額的材料和工具的可能性。如果發生必須領取超定額的材料時，車間主任必須向廠長說明超支的原因；而工段的領導者，在發生材料超支的情形時，也必須向車間的行政上說明原因。

實行經濟核算制的特徵，是變更了各車間之間的相互關係。譬如在以前，生產車間委託本廠的修理工和工具工爲其工作時，它毫不考慮工具修理費和調整機器費的多寡。要修理機床的任何部件時，都隨意向修理車間開寫請求單。再有當需要恢復某工具時，也是隨意的就辦。現在，我們輔助車間的「定貨者」，已變更了對這些事務的態度。首先他們要考慮修理費，因而在許多情形下，它們便自行修理。這樣作以後，不僅節省了資金，而且對我們的修理車間來說，也能由許多細小的修理工作中解脫出來，從而有可能集中全力去進行大修理或使設備更形現代化。

上面我們已經說過，車間在每月的月初之前便能接到「計劃表」。車間的領導者，每月月末，要在這些計算書中填寫計算資料，這些計算資料，應說明車間工作的實際條件。工廠的領導者應與各社會團體及廠部會計科和計劃科的代表一同研究報告的總結資料。

現在值得指出的，是檢查車間主任報告的第一個總結指明，生產指揮員對工資基金的態度已經轉變了。合理使用車間的工資基金，是提高勞動生產率 and 降低產品成本的力量標準。正因爲如此，所以到處以較公平合理的計件工資代替計時工資。這種過程的特

徵，不僅表現在從事各種生產工序工人的態度上，而且從前對計件工資發生懷疑的地方，現在也採取了計件工資。譬如拿保持器車間來說，就是一個例子。此處修理壓印器的鉗工已成爲計件工。現在由七個鉗工代替九個鉗工的工作，而且該車間製出的產品，尚較以前多百分之五十三。鍍鉻場在實行計件工資後，產品的生產便增加了一倍。

根據已實行經濟核算制的各車間領導者的提議，鉗工報酬的支付辦法有了變更。例如修理工作的優良質量獎金、設備保養的優良獎金、設備大檢查圖表的遵行獎金等，現在均按整個小組計算，不管其中有多少鉗工。現在在鑄盤車間和砂輪車間，其所用設備的作業率雖然比以前增加了一倍，但這些車間中的鉗工人數並未增加。

在沒實行經濟核算制時，本廠的輔助工人在逐月地增加。輔助工人的報酬支出，都重重地加在了產品成本中。經濟核算制給各車間的領導者指出，可能而且必須用極少的輔助工人來完成工作。我們現在舉一個數字來看看：在一九五〇年的六個月期間，本廠的產量增加了百分之二十八，而輔助工人只增加了百分之零點八。

當實行經濟核算制時，我們確信這個管理方法能合理地組織勞動，能使生產廣泛的合理化，而且能促使工廠的全體員工與各種缺點作鬭爭。

生產車間中的經濟核算制

為降低成本及改善產品質量的鬭爭，要求在企業的所有車間和工段中必須貫徹經濟核算制。

各車間和工段之間的經濟核算關係，不可能是合同關係，因為車間不出售成品，在銀行沒有結算存款帳戶並且對定貨的企業也不可能直接的關係。因此，車間或工段，不能像企業那樣具有十分完善形式的經濟核算制。

應該給經濟核算車間確定生產固定資產，並分給它一定數目的流動資金。生產利益與生產工作者們的物質利益、物質責任相結合，是車間經濟核算制的基礎。

當車間實行經濟核算制時，自然我們無論何時都應當知道車間的全體人員是如何工作，車間是否能獲取節約，這種節約表現在那方面。為此，必須編製正確的指標體系，並計算這些指標的完成情形。我們已從企業工作質量的最重要指標——成本開始。

車間主任，正確地知道了為其所製定的成本任務之後，就能給每個生產工段確定工資基金，工具與基本材料及輔助材料等的消耗定額。這樣以後，整個車間人員就捲入了為節約而鬭爭的漩渦中。定額，並不是在各車間中編製的，而是由工廠的行政上分別對每種產品編製的。這種定額，當大家都看出它已陳舊不合要求時，便應有步驟地加以修