



評

評點

《智囊》

中央档案馆
毛泽东
藏书

政患之無以爲計。偶翰林司以金盃貯熱水曰王
而也。迎取案上墨筆。攪水中。盡黑。令持去。王見之。
意其毒也。卽上馬馳去。

○叛卒 叛將

風穆璋知渭州號令明肅西人憚之一日方

司馬懿等

裴擅政謫誅之懼李淮乃詐冊疾篤會河
南盜荊州束侯懿懿使兩婢侍持衣指口
說出露胸臍曰外間謂公舊風發

聲言君今屈并州并州近胡
恐不復相見以子師昭爲託
盤故亂其詞曰君方到并州
老意荒不解君語勝退告爽
已難不足復慮于是爽遂王



毛泽东

評點

《智囊》

中央档案馆
毛泽东藏书

中央档案馆整理 叁



政患之無以為計。偶翰林司以金玉貯熱水曰：「王見之也。」迺取紫上墨筆，攪水中，盡黑。今特去。王見之，意其毒也，即上馬馳去。

○叛卒 叛將

穆瑋知渭州，號令明肅。西人憚之。一日，方召會有叛卒數千，亡奔賊境。候將報至，諸將相言笑如平時。徐謂騎曰：「吾命也，汝勿顯。」為雙已盡殺之。

變轉呂社叛歸對穆，張魏公方宴，僚佐起可為駭等。

在政訟謀誅之。穆事泄，乃詐謝安，會河出，穆州求候然，然使兩婦侍，夾指口，出，穆脫，勝曰：「外間謂自風發，本聲言君今屈并州。」近胡恐不復相見，以子為託，然故亂其詞曰：「君到并州，老意荒不，解君語，勝退告來，已難不足復慮。于是莫逆。

中国档案出版社

责任编辑 郭 年
封面设计 宋双成

图书在版编目(CIP)数据

毛泽东评点《智囊》/中央档案馆整理. -2 版. -北京:中国档案出版社,2008.

ISBN 978 -7 -80166 -973 -5

I. 毛… II. 中… III. ①笔记小说-中国-明代②毛泽东(1893~1976)
-评论-智囊 IV. I242.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 134977 号

毛泽东评点《智囊》 中央档案馆整理

中国档案出版社 出版发行
北京业和印刷厂印刷
开本 710 × 1000 1/16 95.625 印张
2008 年 10 月第 1 版
2008 年 10 月第 1 次印刷
印数:1 - 3000

定价:168.00 元(全三册)

(如有发现印装质量问题请寄承印厂调换)

語智部卷十九之二十

馮子曰。智非語也。語智非智也。喋喋者必窮。期期者有庸。丈夫何必有口哉。固也。抑有異焉。兩舌相戰。理者必伸。兩理相質。辨者先售。子房以之師仲連。以之高莊。生以之曠達。儀衍以之富貴。端木子以之列于四科。孟氏以之承三聖。故一言而或重于九鼎。單說而或強于十萬師。片紙書而或賢于十部從事。口舌之權。顧不重與。談言微中。足以解紛。言之無文。行之不遠。君子一言以爲智。一言以

爲不智。智澤于內、言溢于外。詩曰：惟其有之，是以似之。此之謂也。

語智部辯才卷十九

于貢

魯仲連

虞卿

蘇代

陳軫

左師觸龍

庸芮

狄仁傑

陸賈等

廝養卒

楊善

富弼

王守仁

張嘉言

秦宓

語智部辯才卷十九

僑童有辭鄭國賴焉聊城一矢名高曾連排難解
紛辯哉僊僊百爾君子毋易瑣言集辯才

○○子貢

吳徵會于諸侯衛侯後至吳人藩衛侯之舍子貢說
太宰嚭曰衛君之來必謀于其衆其衆或欲或否是
以緩來其欲來者子之黨也其不欲來者子之仇也
若執衛侯是墮黨而崇仇也嚭說乃舍衛君

田常欲作亂于齊憚高國鮑晏故移其兵欲以伐魯

孔子聞之。謂門弟子曰。夫魯墳墓所處。二三子何爲莫出。子路請出。孔子止之。子張子石請行。孔子弗許。子貢請。孔子許之。遂行至齊。說田常曰。君之伐魯過矣。夫魯難伐之國。其城薄以卑。其地狹以泄。其君愚而不仁。大臣僞而無用。其士民又惡甲兵之事。此不可與戰。君不如伐吳。夫吳城高以厚。地廣以深。甲堅以新。士選以飽。重器精兵盡在其中。又使明大夫守之。此易伐也。田常忿然作色曰。子之所難。人之所易。子之所易。人之所難。而以教常。何也。子貢曰。臣聞之。○正○是○辨○端○

憂在內者攻彊。憂在外者攻弱。今君破脅以廣齊。戰勝以驕主。破國以尊臣。而君之功不與焉。則交日疎于王。是君上驕主。心下恣羣臣。求以成大事。難矣。夫上驕則恣。臣驕則爭。是君上與主有卻。下與大臣交爭也。如此。則君之立于齊危矣。故曰。不如伐吳。伐吳不勝。民人外死。大臣內空。是君上無強臣之敵。下無民人之過。孤主制齊者。唯君也。田常曰。善。雖然。吾兵業已加脅矣。去而之吳。大臣疑我。奈何。子貢曰。君按兵無伐。臣請往使吳王。令之救脅而伐齊。君因以兵。

迎之。田常許之。使子貢南見吳王。說曰。臣聞之。王者不絕世。霸者無強敵。千鈞之重。加銖而移。今以萬乘之齊。而私千乘之魯。與吳爭強。竊爲王危之。且夫救魯。顯名也。伐齊。大利也。以扶泗上諸侯。誅暴齊而服強晉。利莫大焉。名存亡魯。實困強齊。智者不疑也。吳王曰。善。雖然。吾嘗與越戰。棲之會稽。越王苦身養士。有報我心。子待我伐越而聽子。子貢曰。越之勁不過魯。疆不過齊。王致齊而伐越。則齊已平魯矣。且王方以存亡繼絕爲名。夫伐小越而畏疆齊。非勇也。夫勇

不避難、仁者不窮、約智者不失時。今存越、示諸侯以仁、救魯伐齊、威加晉國、諸侯必相率而朝、霸業成矣。且王必惡越、臣請東見越王、令出兵以從、此實空越名、從諸侯以伐也。吳王大說、乃使子貢之越。越王除道郊迎、身御至舍、而問曰：「此蠻夷之國、大夫何以儼然辱而臨之？」子貢曰：「今者吾說吳王以救魯伐齊、其志欲之而畏越、曰：『待我伐越乃可。』如此破越必矣。且夫無報人之志、而今人疑之、拙也。有報人之意、使人知之、殆也。事未發而先聞、危也。三者舉事之大患。」

句踐頓首再拜曰孤嘗不料力乃與吳戰困于會稽
 痛入于骨髓日夜焦唇乾舌徒欲與吳王接踵而死
 孤之願也遂問子貢子貢曰吳王爲人猛暴羣臣不
 堪國家敝于數戰士卒弗忍百姓怨上太宰嚭用事
 順君之過以安其私是殘國之治也今王誠發士卒
 佐之以徼其志重寶以說其心卑辭以尊其禮其伐
 齊必也彼戰不勝王之福矣戰勝必以兵臨晉臣請
 北面晉君令共攻之弱吳必矣其銳兵盡于齊重甲
 困于晉而王制其敝此滅吳必矣越王大說許諾送

子貢金百鎰，劍一，良矛二。子貢不受，遂行，報吳王曰：臣敬以大王之言告越王。越王大喜，曰：孤不幸，少失先人，內不自量，抵罪于吳，軍敗身辱，棲于會稽，國爲虛莽。賴大王之賜，使得奉俎豆而修祭祀，死不敢忘。何謀之敢慮？後五日，越使大夫種頓首言于吳王曰：東海役臣孤句踐，使者臣種，敢修下吏問於左右。今竊聞大王將興大義，誅強救弱，困暴齊而撫周室，請悉起境內士卒三千人，孤請自被堅執銳，以先受矢石。因越賤臣種奉先人藏器甲二十領，屈盧之矛，步

光之劍以賀軍吏。吳王大說，以告子貢。曰：「越王欲身從寡人伐齊，可乎？」子貢曰：「不可。夫空人之國，悉人之衆，又從其君，不義。君受其幣，許其師，而辭其君。吳王許諾，乃謝越王。于是吳王乃遂發九郡兵伐齊。子貢因去之晉。謂晉君曰：『臣聞之，慮不先定，不可以應卒。兵不先辨，不可以勝敵。今夫吳與齊將戰，彼戰而勝，越亂之必矣。與齊戰而勝，必以其兵臨晉。晉君大恐，曰：『爲之奈何？』子貢曰：『修兵休卒以待之。』晉君許諾，子貢去而之魯。吳王果與齊人戰于艾陵，大破齊師，獲

非

七將軍之兵而不歸。果以兵臨晉。與晉人相遇黃池之上。吳晉爭強。晉人擊之大敗吳師。越王聞之。涉江襲吳。去城七里而軍。吳王聞之。去晉而歸。與越戰于五湖。三戰不勝。城門不守。越遂圍王宮。殺夫差而戮其相。破吳三年。東向而霸。故子貢一出。存魯亂齊。破吳強晉。而霸越。十年之中。五國各有變。

直是縱橫之祖。全不似聖賢門風。

○ ○ 管仲連

多新法

如南

秦圍趙邯鄲。諸侯莫敢先救。魏王使客將軍辛垣衍

間入邯鄲欲與趙尊秦爲帝。魯仲連適在趙聞之見平原君。勝勝爲介紹而見之于辛垣衍。魯仲連見辛垣衍而無言。辛垣衍曰：吾視居此國城之中者皆有求于平原君者也。今觀先生之玉貌非有求于平原君者曷爲久居此國城之中而不去也。魯仲連曰：秦棄禮義上首功之國也。權使其士虜使其民。彼肆然而爲帝則連有赴東海而死耳。不忍爲之民也。所爲見將軍者欲以助趙也。辛垣衍曰：助之奈何。魯仲連曰：吾將使梁及燕助之。齊楚固助之矣。辛垣衍曰：燕吾不知。