

巅峰之上，谁与争锋？玄妙之机，尽在其中。

古今智谋传奇

【郭永磊·主编】



前 言

人有智谋，就好比地有山川湖泽，雄健灵秀，技高一筹；人若没有智谋，就好比地无川泽，人就会就沦为走兽，地就会变为焦土。智谋在生活中的运用，就好比水运行在土地上一样，地势低洼的地方就注满了水，人事低洼的逆境就产生了智谋。所以，千百年来，关于智谋，在众人的眼中，它永远具有新鲜、充满诱惑的力量。

中华民族是一个长于思辨，善于筹谋的智慧民族，我们的祖先从他们自身的生存实践中创造出了光辉灿烂的中国古代文明，其精髓不仅适用于当时那个时代，也一直成为后人学习、沿用的智慧宝库。

所谓智谋，就是智慧与计谋、策略的完美结合。智谋是产生策略的根源，策略是运用智谋的手段。没有智谋而大讲策略或没有策略而定智谋，都好比空中阁水中月，虽形式好看，但不能解决实际问题，只有当策略达到出神入化的时候智谋也才会被发挥到极致。

故而，我们不得不承认，祖先们的这些生存智谋，早已潜移默化地融入到了我们的现实生活中，它引领着我们的思想，穿越千年的岁月，去从中获取我们所需要的神秘而制胜的力量。因此，继承它们并将之发扬光大，已经成为今天每个有识之士必然的选择。

本书将先秦至近代各色人物以智谋取胜的故事两千余则按历史发展的先后顺序编撰成书（其中含少数外国部分），该书共计15册，故事多取材于经史典籍，少数采至稗官野史、坊间逸趣、近人智慧韬略等。全书集中展现了古人治国安邦、为

人处事、整军吏治、断案决讼，近人报国齐家、经商治世等方面的智谋计策，决断方略。内容丰富多彩，逸趣横生。语言简洁，通俗流畅。书中人物，虽不乏三岁孩童的聪明机警，也不乏治国安邦的忠良贤臣；虽不乏老奸巨滑的商贾宦吏，也不乏舍身报国的志士仁人。读之可以启发思考，拓展个人智力、增强应变能力，使之在现今的芸芸众生和滚滚商战中永远旗开得胜，技高一筹。

该书即将付梓，相信它能成为读者增长智谋、活用智谋的良师益友。

目 录

商 朝	(1)
武丁托梦用传说	(1)
渭水垂钓钓贤王	(2)
箕子见微而知著	(3)
周 朝	(5)
陶妻远虑苦劝夫	(5)
子牙杀隐立威信	(6)
春秋时期	(8)
楚国樵夫诱敌	(8)
桓公用贤不避仇	(9)
管仲过鬼泣谷	(11)
楚庄王一鸣惊人	(12)
桓公授权不弃权	(14)
管仲楚国购鹿	(15)
子产论用人以贤	(16)
豫让以死酬知己	(17)
曹刿长勺论战	(19)
文公容人有雅量	(20)
荀息借道取虞虢国	(22)
郑庄公欲擒故纵	(24)
荀息叠蛋谏晋王	(26)
王礼葬马讽楚王	(27)
秦穆公羊皮换贤	(28)
范蠡功成泛五湖	(30)

栾枝尘土惑敌军	(31)
尊王攘夷霸中原	(33)
齐姜为大业醉夫	(34)
叔詹空城退楚军	(36)
烛之武智退秦师	(37)
穆公酒色灭山戎	(38)
牛贩子扮使者	(40)
要离自残杀庆忌	(41)
楚庄王绝缨之计	(43)
卧薪尝胆忍为先	(44)
楚庄王复陈国	(47)
屡战屡败灭庸国	(48)
楚庄王爱妃荐才	(49)
神偷请战退齐军	(51)
优孟哭马谏楚王	(52)
孙武夫概破郢都	(53)
鲁班智扶斜宝塔	(54)
晋文公退避三舍	(56)
鲁班仿草造锯	(57)
孙武袭扰疲楚军	(58)
鲁班楔子的发明	(59)
管仲临终辨人心	(60)
鲁班妻子的高招	(62)
孔子论拒金受牛	(63)
项橐智对孔夫子问	(64)
齐桓公舍地取信	(65)
子贡妙喻孔夫子	(66)
穆公担责赢将心	(67)
子贡巧舌存危鲁	(69)
子产哭声中辨奸	(71)

陶朱公知子丧子	(72)
鲍叔牙知人让贤	(74)
杜氏励夫成大业	(75)
士会死谏救统帅	(77)
孟母三迁教其子	(78)
车夫遇激成大夫	(79)
胥臣苦谏荐良才	(80)
孔子尽人之用	(81)
管仲以浅辅浅	(82)
用人大度不计小过	(83)
慎子的保国计谋	(84)
子产不拆毁乡校	(85)
晏婴戏谑谏齐王	(86)
程婴救赵氏孤儿	(88)
子贡一箭五雕	(89)
晏婴下棋谏君	(93)
晏婴谏景公罢宴	(95)
晏婴二桃杀三士	(96)
晏婴出使挫楚王	(98)
晏婴一日三谏君	(100)
鲁仲连义不帝秦	(101)
少妇帮夫改骄矜	(104)
婧女巧言救父亲	(105)
鲍童智辩田贵人	(106)
鲁连妙语驳田巴	(107)
西施巧送城防图	(108)
吴使善辩免死罪	(110)
吴王卫士的寓言	(111)
战国时期	(113)
商鞅千金买诚信	(113)

乐羊子妻的妙语	(115)
武灵王胡服骑射	(116)
齐君王后解玉环	(118)
名不副实不可用	(119)
西门豹治邺	(120)
鸡鸣狗盗有大用	(121)
邹忌论美谏齐王	(123)
朝秦暮楚不得信	(124)
文侯选相有高见	(126)
淳于髡巧言善辩	(127)
惊弓之鸟怎为帅	(129)
孙臆教田忌赛马	(130)
魏文侯用人不疑	(131)
文侯礼遇段干木	(133)
孙臆围魏救赵	(134)
越俎代庖终获责	(135)
吴起吮疮励士卒	(136)
孙臆减灶诱敌人	(136)
平原君毁家救国	(138)
慎到的连环三计	(139)
信陵君屈己待才	(141)
孟轲智谏齐宣王	(142)
晏子巧破鲁班计	(148)

商 朝

武丁托梦用傅说

武丁是商朝中叶一位很有作为的君主，他苦干没有贤臣辅佐自己治理国家。经过反复思索，他想起了过去自己认识的奴隶傅说，认为傅说是位博学多才又关心政事的人，他可以帮助自己成就大事。但是按照商朝的法律，奴隶是不能出任国家官员的。如何让身为奴隶的傅说出任官职而不引起大臣的非议呢？武丁苦思冥想，终于想出了一个计谋。

一天晚上，武丁上床就寝，半夜里忽然放声大笑起来，手下人忙过来问道：“大王，您是否梦见了什么喜事吗？”武丁惊喜地说：“我刚才做了一个好梦。梦见了我朝开国的先王商汤，他向我推荐了一个大贤人，名叫傅说，先王说他能辅佐我治理好国家。我们商朝有希望了！”

左右侍臣听说是先王托梦，自然深信不疑，一致向武丁道喜。武丁故作忧虑地说：“先王并没有告诉我傅说身在何处，我到哪里去寻找他呢？”手下人立功心切，一个个自告奋勇地向武丁请命，争着去寻找傅说。武丁顺水推舟，一一准奏。

这时，傅说因犯了罪，正被绳索捆绑，由二名监工押着，在傅岩（今山西平陆县东）做苦工。一个寻找傅说的官员发现了他，赶忙请他上车，直奔京城。

武丁见了傅说，非常高兴，连声说：“就是他，就是他！他就是梦中先王向我推荐的大贤人。”

随后，命人给傅说脱掉囚衣，换上朝服，当众解除他奴隶

的身份，并立即任命他为丞相。

傅说果然不负武丁的厚望，仅仅用了三年的时间，就辅佐武丁把国家治理得秩序井然，各地诸侯也都纷纷归顺，商朝再次兴盛起来，武丁因此成为历史上有名的中兴之主。

渭水垂钓钓贤王

商朝最后一个统治者纣王由于暴虐无道，导致商朝民心尽失。这时候，处于西部的周部族却一天天兴盛起来，其首领周文王的生活方式跟商纣王正好相反：商纣王喜欢喝酒、打猎，对人民滥施刑罚，周文王则禁止喝酒，不准打猎，不准糟蹋百姓的庄稼。他鼓励人民多养牛羊，多种粮食，还广泛聘请有才能的人协助其治理部族。

时有一人，姓姜，名尚，字子牙，号飞熊，东海海滨人。他的祖先曾经辅佐大禹治水，因功封于吕。据说姜子牙满腹经纶、才华出众，但在商朝却一直怀才不遇，直到八十岁还一事无成。他因家贫，为维持生计，年轻时曾在商朝国都朝歌城里宰牛卖肉，当过屠夫，也曾在孟津开过酒店，但均以失败而告终。甚至卖点面粉，上天都会一阵风把他箩筐中的面给吹跑，可谓倒霉透顶了。连他六十多岁的老婆都觉得实在没有指望，不相信这位“贤人”能有什么出息，离他而去。然而阅历过人的姜子牙却从未放弃，一直在寻求施展才能与抱负的机会。当他听说周文王正在广求贤才，于是便在岐山西南的渭水边钓鱼，等待周文王的出现。

一天，周文王坐着车，带着他儿子和兵士经过渭水边，在这里他看见姜子牙在河岸上坐着钓鱼。大队人马过去，姜子牙却只当没看见，还是安安静静钓他的鱼。周文王看了很是奇怪，心想：“这个老头儿如此处变不惊，泰然自若，莫非是自己寻觅已久的高人？”于是他下了车，走到姜子牙面前与其攀谈开来。谈话之间，周文王忽然发现姜子牙钓鱼用的鱼钩竟然

是垂直的，更是觉得奇怪，忙问道：“你这鱼钩，为何没有弯曲？似这等钓鱼，只怕等上一百年也未见得能钓上一条鱼来！”

姜子牙听后哈哈大笑起来，回答道：“你只知其，不知其二，老夫在此，名虽垂钓，意不在鱼。我是宁在直中取，不向曲中求。不为锦鳞设，只钓王与侯。”周文王听了，知道此人志向远大。再深入交谈，发觉其博学多才，果然是自己要找的贤才，于是非常高兴地说：“我祖父在世时曾经对我说过，将来会有个了不起的能人帮助我把部族振兴起来。您正是这样的人啊，我盼望您已经很久了。”说罢，就请姜子牙同他一道回宫。

姜子牙果然不负厚望，辅助周文王励精图治，周部族变得更加强盛了。周文王病逝后，姜子牙继续辅佐周武王。后经牧野一战，周军大破商纣王的军队，并乘势灭亡商朝，由此开拓出周朝八百年的天下。

箕子见微而知著

商朝最后一个在位的君主，是纣王。纣王原来是一个相当灵敏、有勇有为的人。而且他很有军事才能，在作战中百战百胜，最后平定了东夷，并把商朝的文化传播到淮水和长江流域一带。但是，当商纣王取得王位后，他内心潜藏着的各种私欲也渐渐膨胀起来。

纣王继位后不久，就命工匠为他琢一把象牙筷子。纣王的大臣箕子知道后，感叹道：“象牙筷子肯定不能配瓦器，而要配犀角雕的碗、白玉琢的杯。有了玉杯，其中肯定不能盛野菜汤和粗豆做的饭，而要盛山珍海味才相配。吃了山珍海味就不愿再穿粗葛短衣，也不愿再住茅房陋室，而要穿锦绣的衣服，乘华贵的车子，住高楼广室。这样下去，我们国境内的物品根本不能满足他的欲望，他一定还要去征收远方各国珍贵奇怪之

物。从这双象牙筷子，我就已经看到了以后发展的结果，禁不住为他担心。”

果然，纣王的贪欲越来越大。他抓了成千上万的劳工为其没完没了地建造宫殿，并在别都朝歌（今河南淇县）专门造了一个富丽堂皇的“鹿台”，把搜刮得来的金银珍宝都贮藏在里面；他又造了一个极大的仓库，叫做“钜桥”，把剥削来的粮食堆积起来。他把酒倒在池里，把肉挂得像树林一样，称之为“酒池肉林”。他和宠姬妲己过着穷奢极欲的生活。他还用各种残酷的刑罚来镇压人民。凡是诸侯背叛他或者百姓反对他，他就把人捉起来放在烧红的铜柱上烤死，他把这种刑罚称作“炮烙”。

纣王的暴政不仅苦了老百姓，而且将整个国家也搞得乌七八糟。于是大臣比干和箕子都非常担心，他们苦苦地劝说他别这样胡闹下去。纣王不但不听，反而发起火来，把比干杀了；还惨无人道地叫人剖开比干的胸膛，把他的心掏出来，说要看比干长的是什么心眼儿。箕子害怕残暴会降临到自己身上，就弃太师之尊而不顾，装疯卖傻。他披散头发，胡言乱语，总算逃过一死。但是还是被纣王罚做奴隶，囚禁起来。

后来，周武王举兵讨伐商纣，纣王兵败而在鹿台举火自焚。新朝的周武王释放囚徒，邀箕子出来做官，箕子不愿，暗地里带了5000人逃亡到朝鲜去了。武王没办法，不得已落得做个人情，封他在朝鲜建国。现在平壤地区还存有箕子之墓。

周 朝

陶妻远虑苦劝夫

周朝的时候，有一个叫陶答子的人，他被派到陶这个地方做大官。三年下来，陶地还是老样子，没有一点儿改变，可他家里却暴富起来，财产超过了先前的三倍。这件事引起了·他妻子深深的忧虑。有一次，陶答子回到家里，神采飞扬地交给妻子一颗珍贵的夜明珠。

妻子满脸愁容。陶答子不快地说：“别家的妻子愁缺吃少穿，愁白了头，你跟着我日有金，夜有银，还有什么不满足的呢？”

妻子启发地说：“我听人家说，南山有一只豹，因为没有长成花纹，而在大雾中隐藏了七天七夜，没有出来觅食，这是为什么呀？”

“那是它胆子小，挨饿活该！”陶答子不屑一顾地说。“圈里的猪贪馋而饥不择食，长得白白胖胖的，就挨了刀子，这又是为什么呀？”妻子耐心疏导。“吃饱了挨刀，是个饱鬼，那也值得。”

陶答子正在欣赏夜明珠发出的绿莹莹的光，心不在焉地回答。

妻子很生气，提高声音说道：“古人说过，缺乏知识的人爬上高位做大官儿，祸害离他已经不远了。对国家对百姓没有建树和贡献，而家中却积金屯银，这不值得高兴，因为家难已经在向他招手了。夫君做大夫三年，并没有做出显著的政绩，

却在钱财上下着功夫，我怎么不为你担忧呢？”

陶答子听了这番话，像当头泼了一盆冰水，暴怒地打了妻子一记耳光，不容分说，让家丁把她赶出了家园。

“夫君保重！”妻子抱着一个最小的孩子，边哭边走，不时地回过头来，希望陶答子回心转意。可是，陶答子早已返身进入内室去了。

一年以后，陶答子家果然遭到大难，除老母亲外，一家人都成了刀下之鬼，家产洗劫一空。

妻子听到这个消息，大哭了一场，带着最小的孩子回到家中，安葬了丈夫和其他被杀的人，好言安慰了婆婆，靠着自己的辛勤劳动，养活着一家三口人，再也用不着提心吊胆地过日子了。

子牙杀隐立威信

姜太公名尚，字子牙，西周初年，姜尚因辅佐周朝灭商有功，周武王把他分封到山东建立齐国。姜尚听说齐国有个叫华士的贤人隐居山野之中，人们都交口称赞他的品德和才能。齐国初建，正是用人之际，姜尚立即派人请华士出山，帮助自己治理国家。谁知华士对当官毫无兴趣，只想过闲云野鹤般的日子。姜尚不死心，认为大概是自己的态度不够真诚，所以华士不肯应招。于是又派人以更加恭敬的态度前去礼聘华士出山，没想到前后去了三次，华士居然都不理不睬，还公然对使者宣称，自己不愿做天子的臣子，不愿做诸侯的朋友。

刚刚离开京师到自己封地上就国的姜尚闻之大怒，当即派兵前往斩杀华士。执掌周朝朝政的周公听说了这件事，不无惋惜地问道：“华士是齐国的品行高洁之士，在民间有很高的威望，对待这样的人应该以宽容为怀。华士不肯出山就算了，干吗要把他杀了呢？”姜尚解释说：“正因为华士在齐国民间享有很高的威望，如果听任他带头不做天子的臣子，不做诸侯的

朋友，那我在齐国还能得到臣子和朋友吗？我三次派人征召他，可谓仁至义尽，他竟敢不来，他就是以下犯上的人。我刚刚就封齐国，在百姓中还缺乏威望，如果对华士不服从官府征用一事予以宽容的话，齐国百姓就更加难以听从我的号令了。不杀华士不足以立威，我也是迫不得已才这么做呀。”华士被诛杀后，齐国朝野震动，姜尚迅速建立了自己的威信。在姜尚的治理下，百姓辛勤劳作、士兵刻苦训练，国力大增，齐国很快跃升为诸侯中的强国。

春秋时期

楚国樵夫诱敌

公元前700年。绞国都城（今湖北郧县西北）南门外。

城下猎猎战旗，闪闪戈戟，滚滚盔明，层层甲亮。楚国大军前来攻伐绞国，大有黑云压城城欲摧之势。

但是，城墙巍峨、坚固，城头上守卫森严，一时无法攻入。楚武王一筹莫展，召集文官武将商议攻城谋略。

有个叫屈瑕的官员对楚王说：“听说绞国国王一向草率从事，缺少谋略，又不能够听从忠谏。我看，此番争斗，只能智取，切忌硬攻。”屈瑕把他的计谋如此这般一说，楚王大喜，即令将士照计去办。

第二天，天刚亮，楚军中一些士兵脱下军装，去北门外的山上砍柴。城头上的守军看得真切，忙向国王报告。

绞国国王发令道：“赶快派人前去捉拿楚国的樵夫。”

一支轻骑从北门风驰电掣般冲出，来到山下，生擒了30个楚人。第三天，楚王派出更多的樵夫上山砍柴。

绞国国王得讯后，说：“这次要派出更多的兵士给我前去捉拿！”一位谋士跪谏道：“大王，臣以为不可轻举妄动。”

国王喝问道：“这是为何？”

谋士说：“昨天我们轻而易举地捉了30个楚人，今日他们又派出樵夫，竟然不派军队保护，这些樵夫会不会是敌人的诱饵呢？”

国王生气地说：“什么诱饵不诱饵！人总是要吃饭，做饭

总要柴火，他们不上山砍柴，难道砍自己的脚当柴烧？至于他们不派军队保护，这是他们的失策。敌人的重兵在南门，我们要装出仍重兵把守南门的样子，而把兵力调出北门，一个突然袭击，捉尽山上的樵夫，让他们看看我们的厉害！”

谋士还想说什么，国王却挥手让他退下，发出令旗，调兵遣将。

绞军冲出北门，驰于山下，忽听金鼓大震，杀声四起，山林中伪装得难以识辨的伏兵蜂拥而至，一场恶战直杀得空中鸟雀惊，山上豺狼奔。绞军在重重包围之中难以突围，在一片呐喊格杀声中，一个个倒于血泊之中。

楚兵大败绞军后，又兵临城下，两头夹攻，绞国国王只得签订了投降条约。

桓公用贤不避仇

公元前686年，齐国发生了一次内乱，国君齐襄公被杀。襄公有两个兄弟，一个叫公子纠，当时在鲁国（都城在今山东曲阜）；一个叫公子小白，当时在莒国（都城在今山东莒县）。两个人身边都有个师傅，公子纠的师傅叫管仲，公子小白的师傅叫鲍叔牙。两个公子听到齐襄公被杀的消息后，都急着要回齐国争夺君位。

鲁国国君鲁庄公决定亲自护送公子纠回齐国。管仲对鲁庄公说：“公子小白在莒国，离齐国很近。万一让他先进齐国，事情就麻烦了。让我先带一支人马去截住他。”

不出管仲所料，公子小白正在莒国的护送下赶回齐国，路上，遇到管仲的拦截。管仲拈弓搭箭，对准小白射去。只见小白大叫一声，倒在车里。管仲以为小白已经死了，就不慌不忙护送公子纠回到齐国去。怎知公子小白是诈死，等到公子纠和管仲进入齐国国境，小白和鲍叔牙早已抄小道抢先回到了国都临淄，小白当上了齐国国君，即赫赫有名的齐桓公。

齐桓公即位以后，立即发兵攻打鲁国，并要求鲁国杀死公子纠，交出管仲，否则决不退兵。鲁庄公没有办法，只好照办。

管仲被关在囚车里押送到齐国，鲍叔牙亲自到城门外迎接他，还把他推荐给齐桓公。桓公说：“那管夷吾（管仲字）曾经射中我的衣带钩，使我差点送了命。我恨不能剥了他的皮，吃了他的肉，你还想叫我征用他？”鲍叔牙说：“那会儿他是公子纠的人，自然要帮公子纠。您如果能赦免他让他辅佐您，他也同样会效忠于您的，而且论才能，我有五点不如管仲：宽惠安民，我不如他；治国不失其根本，我不如他；能以忠信赢得百姓，我不如他；制定礼仪推行四方，我不如他；统帅三军，指挥战争，使士卒勇气倍增，我不如他。君主如果仅仅要治理好齐国，我还勉强可以辅佐；如果想要在诸侯国中称霸，就非用管仲不可了。”

齐桓公听了鲍叔牙这番话，权衡利弊，比较得失，最终决定捐弃私仇，不计前嫌，接受举荐，就说：“那你明天带他来见我。”鲍叔牙笑了笑说：“你要得到有用的人才，必须恭恭敬敬以礼相待，怎么能随随便便召来呢？”于是齐桓公选了一个好日子，亲自出城迎接管仲，并且请管仲坐在他的车上，一起进城。途中，桓公就询问他治国的方略，管仲谈得一清二楚，两人越谈越投机，真有相见恨晚之感。齐桓公马上就任命管仲为相，位在鲍叔牙之上。

后来，孔子在《论语》中对管仲给予了很高的评价，“管仲相桓公，霸诸侯，一匡天下，民到于今受其赐”。“微管仲，吾其被发左衽矣”。可见，在孔子看来，管仲的功劳是很大的，假如没有管仲推行尊王攘夷的政策，恐怕四分五裂的中原各国都要被周围的落后民族逐个击破，华夏族就要被迫推行他们的风俗习惯了。齐桓公之所以能成就霸业，主要是用了管仲之谋的缘故。如果齐桓公当时没有容人的气度，把管仲杀了，就可能没有后来齐桓公的雄伟事业。