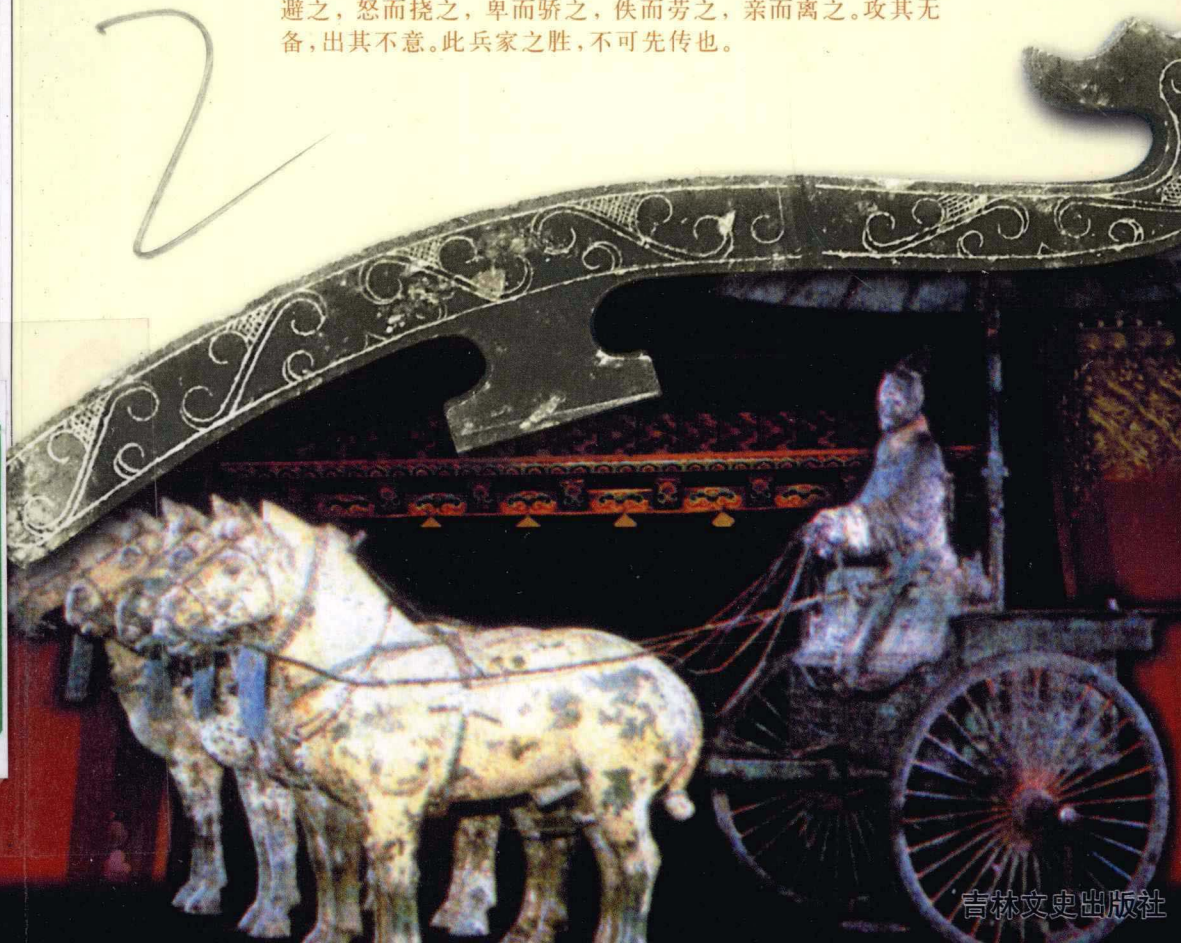


孙子兵法

【原著】孙 子 【译评】马一夫

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。



国学一本通

孙子兵法

孙 子◎原著 马一夫◎译评



吉林文史出版社



图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法/(春秋)孙子原著;马一夫译评.-长春:吉林文史出版社,2009.4

(国学一本通/徐潜主编)

ISBN 978-7-80702-924-3

I. 孙… II. ①孙…②马… III. ①兵法-中国-春秋时代②孙子兵法-注释③孙子兵法-译文

IV. E892.25

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第038155号



出版人/徐 潜

出版发行/吉林文史出版社(长春市人民大街4646号) www.jlws.com.cn

主编/徐 潜

原著/孙 子

译评/马一夫

项目负责/王尔立

责任编辑/王尔立 王文亮

责任校对/李洁华

装帧设计/李岩冰 柳雨泽 董晓丽

印刷/长春第二新华印刷有限责任公司

版次/2009年4月第1版 2009年4月第1次印刷

开本/720mm×1000mm 1/16

字数/280千字

印张/13.5

书号/ISBN 978-7-80702-924-3

定价/19.80元

前言

《孙子兵法》，史称《孙子》，又称《孙武兵法》，作者是春秋末期人孙武。

孙武，字长卿，齐国乐安(今山东惠民)人，据史籍推算，与孔子是同时代的人。孙武祖籍陈国，先祖陈完，即有名的田完(古时陈、田音同义通)为避内乱逃至齐国。田完五世孙田书(孙武的祖父)，因战功被齐王封于乐安，并赐姓孙。

《孙子》十三篇包括计篇、作战篇、谋攻篇、形篇、势篇、虚实篇、军争篇、九变篇、行军篇、地形篇、九地篇、火攻篇、用间篇，共七千余字。全书贯穿着朴素唯物论和原始辩证法的思想和方法，深刻揭示了战争与政治、外交、经济、自然环境等方面的复杂关系，用兵者的主观能动与用兵的客观规律、现实条件之间的相互作用和相互制约，全面论述了战争的普遍规律和指导战争的重要原则。

孙武的军事思想博大精深，军事谋略神妙绝伦，几乎囊括了战争从构想、发动到实施、结束的全过程和相关的各个方面。其中，突出强调的慎战论、速战论、智胜论、全胜论等战略思想，具体阐述的“合于利而动，不合于利而止”、“因利制权”、“因敌制胜”、“知彼知己”、“知天知地”、“致人而不致于人”、“不战而屈人之兵”、“修道保法”、“素行教民”、“安国全军”等基本原则和“虚实”、“奇正”、“迂直”、“动静”，以及“处军”、“相敌”、“取人”等战术方法，都有极大的概括性和普遍的适用价值，千百年来一直享有崇高的声誉。

当然，由于当时客观现实和认识水平的局限，《孙子》不可避免地存在着不少偏误甚至错谬的地方，如轻视甚至愚弄士兵、只重得利而不问正义还是不义等，需要仔细甄别辨析，应该坚决予以剔除。

《孙子》成书至今已有二千五百多年，是我国乃至世界上现存最早最有影响的军事理论巨著，被后世尊为“兵家圣典”、“武学奇书”、“东方兵学鼻祖”、“世界第一兵家名书”。

《孙子》之后虽有不少兵书问世，但正如唐太宗李世民所言：“朕观诸兵法，无出孙武。”《孙子》在军事实践中的运用更为普遍，从战国到现代，几乎所有的战略家、军事家都直接或间接地受到过孙武军事思想和战术谋略的影响。



孙子兵法

目录



计篇第一	〇〇六
作战篇第二	〇一五
谋攻篇第三	〇二八

形篇第四	〇五一
势篇第五	〇六四
虚实篇第六	〇八一





军争篇第七 〇九七

九变篇第八 一一〇

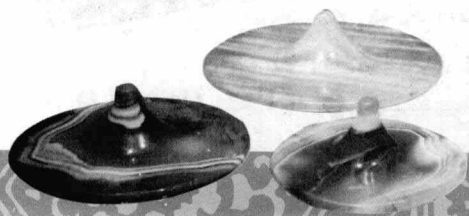
行军篇第九 一二八

地形篇第十 一四六

九地篇第十一 一六二

火攻篇第十二 一八〇

用间篇第十三 一九五



计篇第一



开篇

高明的战略家和指挥官，能够“运筹于帷幄之中，而决胜于千里之外”。其成功的关键是运筹，即事先的谋划筹措、分析研究，从而根据具体的客观现实制定切实可行、行之有效的战略战术。这便是孙武所言之“计”。

原文



孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻。知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出



◎玉双螭纹◎

其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

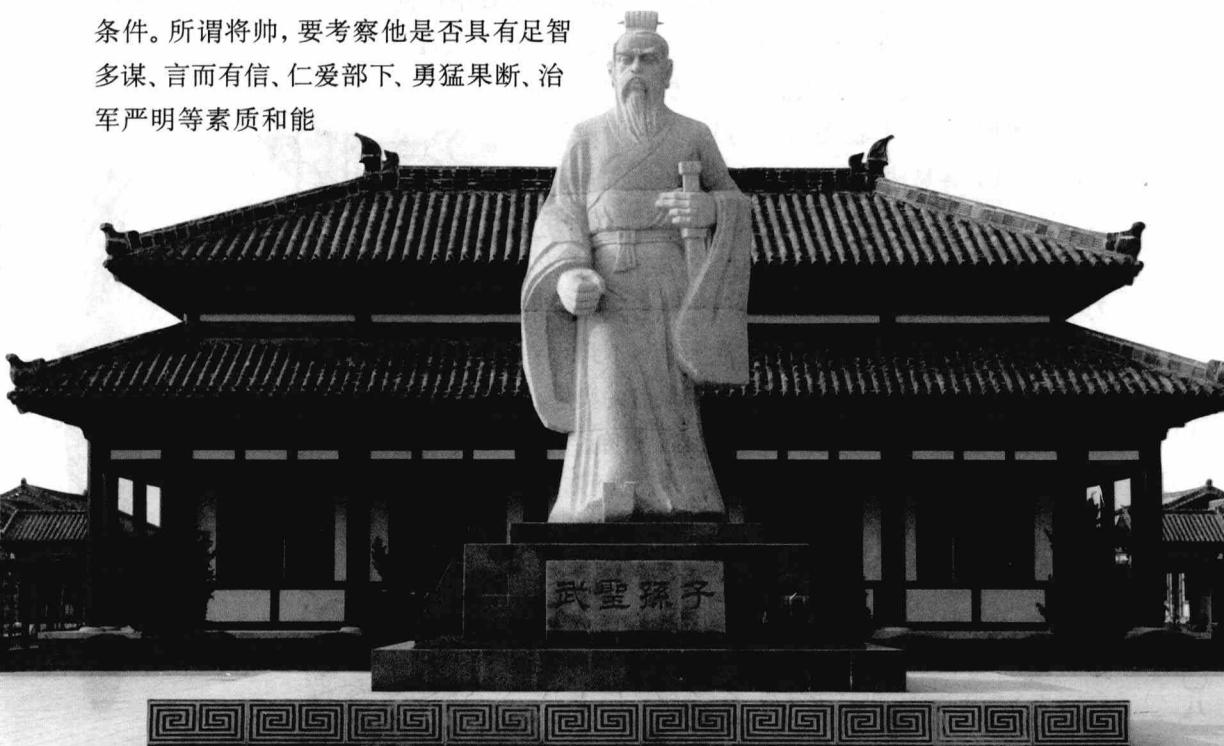
译文



孙子说：战争是国家的大事，是关系到人民生死、国家存亡的重要领域和根本问题，是不可以不加以认真研究的。

所以，要从五个方面进行仔细的比较分析，从而探索了解敌我双方的真实情况。这五个方面，一是政治，二是天时，三是地利，四是将帅，五是法制。所谓政治，就是能使人民与君主同心同德的政治路线和政策方针，让人民甘愿与君主同生共死，而不害怕任何危难。所谓天时，指的是用兵时的昼夜晴雨，严寒酷热，春夏秋冬等气候情况。所谓地利，就是用兵打仗时距离的远与近，地势的险峻与平坦，地域的宽阔与狭窄，是死地还是生地等地理条件。所谓将帅，要考察他是否具有足智多谋、言而有信、仁爱部下、勇猛果断、治军严明等素质和能

◎孙子雕塑◎



力。所谓法制，是指军队的组织编制、军事训练、管理教育、军令法规、武器装备、军需供应等情况。以上这五个方面的情况，将帅们没有不了解的，但只有真正了解和掌握这些情况的人才能取得战争的胜利。所以说，必须从以下七个方面认真比较计算，从而探索敌我双方胜败的情势。也就是说，比较敌我哪一方的君主政治清明，路线政策正确？哪一方的将帅有才能？哪一方占有天时与地利？哪一方的军纪严明、法令能严格执行？哪一方的兵力比较强大？哪一方的士兵训练有素？哪一方的军队管理有方、赏罚分明？我根据这些情况就可以判断谁胜谁负了。

如果君主听从采纳我的计谋，并用它指导战争，就一定能取得胜利，我就留下来；如果不听从我的计谋，贸然用兵便必然招致失败，那么，我就应该辞别而离去。

如果经过利害的权衡，君主采纳了我的计谋策略，就要设法造成有利的态势，用它辅助军事行动外部条件的形成。所谓有利的态势，就是根据对我有利的情况而采取灵活机动的措施和行动。

用兵打仗是一种诡诈之术，需要运用种种方法欺骗敌人。所以，明明能征善战，却向敌人装作软弱无能；本来准备用兵，却伪装成不准备打仗；要攻打近处的目标，却给敌人造成攻击远处的假象；要攻打远处的目标，相反却装作要在近处攻击。敌人贪心就用小利来引诱它上当；敌人混乱就乘机攻取它；敌人实力雄厚就要谨慎防备；敌人强大就暂时避开其锋芒；敌人容易冲动发怒，要设法挑逗他，使其失去理智；对于小心谨慎的敌人，要千方百计骄纵它，使其丧失警惕；敌人安逸就设法骚扰它，搞得它疲劳不安；内部团结的敌人，要设法离间它，让它分裂。在敌人没有准备时，突然发起进攻，在敌人意料不到的情况下采取行动。凡此种种，是军事家用兵取胜的奥妙，只能随机应变灵活运用，是无法事先规定刻板传授的。

开战之前，在朝廷的策划谋算时就能预知胜利的，是因为筹划周密，胜利的条件充分；开战之前就预计不能取胜的，是因为谋划不周，获胜的条件缺少。筹划周密，条件充分，就能取胜；筹划不周，条件缺少，就难以取胜，更何况根本不作筹划、毫无条件呢？我们依据这些方面来考察，谁胜谁负便一目了然了。

◎猎首纹铜剑 战国◎





◎“三十六计”摩崖石刻之“空城计”，四川宜宾蜀南竹海天宝寨。◎

评点



《孙子》以《计篇》作为十三篇之首，足见孙武对运筹谋划的重视。在孙武看来，“计”是决定战争胜负的首要因素和前提条件：“多算胜，少算不胜。”而且应在未战之前便充分完成。那么，战争的决策者应该谋划算计些什么呢？

首先，对战争应有严肃审慎的态度：“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”要认真研究分析，然后决定是否用兵，即使非动武不可，又如何保证获得胜利，绝不可随心所欲，贸然行动。在这里，孙武提出了“慎战论”的观点，并作为他研究兵法、指导战争实施的基本主张。

其次，列举“五事七计”，用以考察决定战争胜负的基本标准。“五事”即“一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法”，从

君主、政治到自然条件，再到将帅、军纪法制，既包括主观因素，又有客观条件，既有上层建筑，又关注物质基础。“七计”即“主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？”是对“五事”进行深入考察、分析研究的具体落实。“五事七计”几乎包含了战争中关键因素的全部，据此而判断战争的胜负，并据此而决定是否用兵。

第三，阐述用兵打仗必须掌握的特殊法则，“因利而制权”和行“诡道”。根据有利于自己的原则，针对具体情况采取灵活机动的策略，掌握战争的主动权，用诡诈之术迷惑敌人，削弱敌人的战斗力，增加自己胜利的把握，然后，“攻其不备，出其不意”，突然发起攻击，克敌制胜。在这里，



孙武设计了诡

诈“十二术”，其指

导思想是“因利制权”，是

为了实施最后的“攻其不备，出其不意”。这是在“慎战”前提下的战术运用，同时也表现了对“制权”可能性的思考。

最后，特别强调用兵前朝廷的周密谋划对战争胜负的决定作用，是一篇的结论。上言之“慎战”，“五事七计”之考察，“十二术”、“出奇制胜”之战术运用，都应该是“庙算”的具体内容。同时，也是《孙子》全书的总挈，“十三篇”的全部内容，其实就是对战争各个方面因素的谋划算计，说的全是“计”，为的正是“多算胜”。孙武对运筹谋划的认识极为深刻，分析论述精辟周密。

孙武将“道”列为考察校计的第一对象，强调政治路线应符合民意（“令民与上同意”）。把人心向背看作决定战争胜负的深层根本原因，是他军事思想的精彩之笔，闪现着真理的光芒。隋朝末年，李渊起兵太原讨伐隋炀帝，广大民众纷纷响应，起义军迅速壮大。隋炀帝的荒淫无道，使民众怨声载道，于是纷纷揭竿而起。而李渊对属下士卒不分贫富贵贱，一律称为义士，论功行赏，提升军官一视同仁，家奴马三宝因战功显赫升为左骁卫大将军，奴隶出身的钱九陇后来做了眉州刺史。正确的政治路线，大大激发了士兵的积极性，冲锋杀敌英勇无比，为君主献身而不畏艰险。

“道”的正确，在唐王朝的建立过程中，起了极为重要的作用。

孙武谋略是战争规律的总结概括，在实战中屡试不爽，屡显奇效。试看“诡道十二术”。战国时期齐魏之战，孙臆用主动后

撤、逐日减灶、避战示弱的计策，引诱魏军出击，在地势险要、树木茂盛之处理伏，终于在马陵射杀庞涓，生擒魏将太子申，齐军大获全胜。此乃“能而示之不能”。

秦末楚汉战争时，汉将韩信攻无不克，兵临齐国历城，齐王畏惧韩信勇猛，怯战求降。韩信深知齐王求和是迫于威慑，日后恐有反复，于是一面同意求和，一面趁齐王麻痹之机，突袭毫无防备的历城，又攻克了齐都临淄。用议和受降来掩盖攻击，是“用而示之不用”。

孙武为翦灭掩余、烛庸而欲攻养城，却派部队佯攻数千里外的城父、弦邑，调动楚军往来奔袭救援，趁机轻取养城，诛杀叛贼。用的是“近而示之远”。

刘邦用张良之计，在楚军眼皮底下修复被毁的栈道，暗中却派韩信率主力部队奔袭陈仓（今陕西宝鸡市），攻克陈仓后迅速向东扩展，乘势攻占了整个关中地区。“明修栈道，暗度陈仓”，是“远而示之近”的成功范例。

隋炀帝十一年，江都王世充用“利而诱之”大败孟让领导的起义军。战前，王世充故意散布有大批士吏叛逃的消息，孟让得知便得意妄想，不把王世充放在眼里。初战，王世充又令隋军佯败，孟让更加骄纵，放任士兵掳掠。此时，王世充命部队四面出击，大败起义军，孟让只身落荒而逃。

曹操利用袁氏兄弟争夺继承权的内讧，采取各个击破的方法，先杀袁谭，接着又消灭了袁尚、袁熙，全部占领了河北四州。

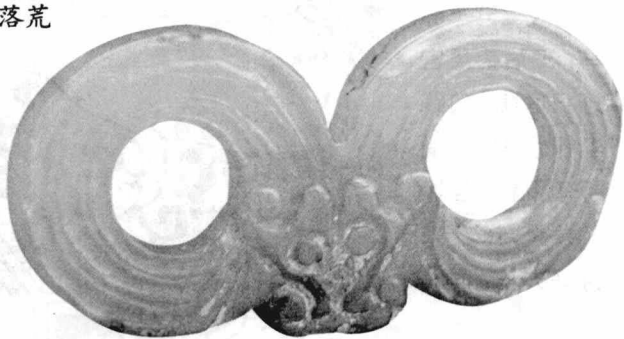
“乱而取之”，取得了事半功倍的效果。

效果。

东汉初年，刘秀率军镇压赤眉起义军。面对刚攻下长安，粮食充足，士气旺盛的赤眉军，刘秀采纳邓禹的建议，避开强敌锋芒，北上陕北，养精蓄锐，等待时机。不久赤眉军内部生变，刘秀一举击溃农民军，收复长安。邓禹深知“实而备之”之术，善于充己之虚、防敌之实。

“强而避之”有时需要智慧与计谋。南宋名将毕再遇与金兵对垒，金兵日增而宋军兵少不能固守，便决计退兵。为防撤退时金兵乘机追袭，毕再遇将羊倒悬，让其蹄抵在鼓面，被吊之羊挣扎时，前蹄乱动，一时鼓声大作，经久不息。金兵闻声以为宋军来袭，严阵以待，不料宋军已悄然撤走，追之不及。“悬羊击鼓”，以虚张声势造成敌人的错觉，从而得以避强而退。

“怒而挠之”即通常所言激将法。项羽率兵亲征彭越，留大司马曹咎镇守成皋，并嘱咐他严守成皋，万万不可与前来汉军应战。曹咎牢记项羽嘱托，任刘邦百般挑战，都坚守不出。张良设计激将，命士卒在白幡上画上猪狗畜生之图，写上曹咎姓名，在城下叫骂。曹咎见状怒从心中起，便忘记项羽禁令出城迎战，结果惨败，曹咎被迫自杀。刘邦率兵乘机攻入成皋，争得了楚汉战争的主动权。



战例



卧薪尝胆终灭吴



春秋末年越王攻灭吴国之战，是完整体现《计篇》战略思想的战例。

公元前494年，越国进攻吴国战败，越王勾践率仅存五千残兵退守会稽，不想又被吴军层层围困，面临亡国之灾。危急关头，勾践采纳了范蠡的建议，决定委曲求和，保存国土，以谋求日后的东山再起。范蠡、文种还制定了一系列徐图复兴、转败为胜的战略，即“破吴七计”。勾践依计而行，开始了长达十三年之久的复仇灭吴计划。

首先，派文种通过吴太宰伯嚭向吴王夫差求和。文种对伯嚭贿之以财宝，迷之以女色，威之以死战，晓之以利害，许之以勾践甘愿为臣仆，忠心侍奉吴王。伯嚭果然劝说夫差，准许议和，吴军撤兵回国，越国逃过了灭亡。

随后，勾践将治国之权交给文种，与王后、范蠡三人一道去给夫差当奴仆。勾践为夫差驾车养马，王后为吴宫打扫庭院。勾践卑行慎言，忍受所有屈辱，甚至以“尝粪判病”来讨好夫差。同时

经常贿赂伯嚭，用计离间吴王与忠臣伍子胥的关系。历时三年，勾践终于取得夫差的信任，被释放回国。

回国后，勾践先下一道“罪己诏”，向全国人民检讨自己与吴国结仇、使百姓饱受灾难的罪过，亲自慰问受伤百姓，抚养阵亡者遗族。卧薪尝胆，自耕自织，过着极其艰苦的生活。针对战败后人口减少、财力耗尽的情况，实行休养生息、发展生产的政策，恢复国家元气。他明确规定：妇女怀孕临产，政府派医生看护，生小孩政府给予奖励和补贴。死了儿子，免除一定的劳役。减轻刑罚、赋税，鼓励开荒种地，十年没有征收税赋，百姓家都有了三年的存粮。勾践“去民之所恶，补民之不足”的政策，得到人民的拥护，君民关系情如父子。内政改革获得成功，外交活动也收获巨大。时常给夫差送上丰厚的礼物，表示忠心臣服，麻痹消除夫差对越国的戒备，助长他的骄纵淫奢。高价收购吴国粮食，破坏其经济，造成吴国粮食



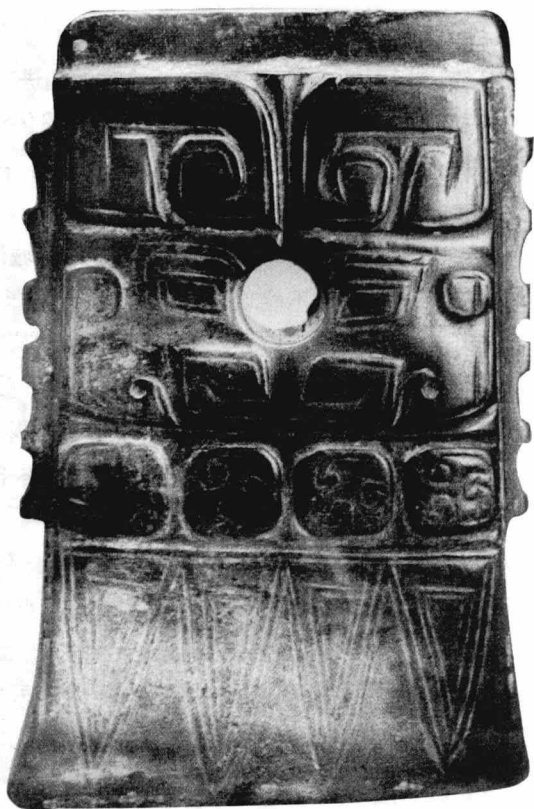
困难。用离间计挑起内部争斗，使夫差对伯嚭更加偏听偏信，对伍子胥更加疏远。从而壮大了自己，削弱了敌人。

夫差战胜越国以后，因胜而骄，根本看不到勾践决心灭吴的意图，而是加紧向北扩张，意欲称霸中原。公元前484年北上伐齐，败齐军于艾陵。公元前482年又约晋国与各诸侯会盟于黄池（今河南封丘西南）。为与晋定公争霸主之位，夫差带走所有精锐部队，只留老弱病残与太子一起留守。勾践见夫差空国出征，便急于出兵攻吴。范蠡认为吴军出境不远，一旦听说越国乘虚攻击，回兵反击并不难，越军很难有全胜把握，劝勾践暂缓出兵。数月后，吴军已至黄池，勾践调集越军四万九千人，分兵两路向北进入吴国，直逼国都姑苏。

吴太子友急忙率兵阻止越军进犯。太子友知道精锐队伍全部北上黄池，便采取坚守待援策略，不与越军交战，同时派人请夫差急速回军。吴将王孙弥庸为报父仇，不顾太子友坚守疲敌的主张，主动出击，打败了越军先锋部队，俘虏了先锋官畴无余和讴阳。首战小胜，使吴将骄傲轻敌。待勾践率主力到达，发起猛攻，吴军竟不堪一击，太子友被俘，一举攻陷了吴都姑苏。袭击战获得全胜。

夫差为争霸主，竟然一连杀了七个信使，封锁姑苏沦陷、太子被俘的消息，终于用武力威胁晋国让了步，勉强做了霸主。回军途中，吴军听到太子被杀、国都被围的消息，军心大乱。夫差见没有反击的必胜把握，于途中派伯嚭向越国求和。勾践、范蠡估计还没有马上灭掉吴国的实力，便同意议和，撤兵回国。

夫差回国后，见连年战争，生产遭到破坏，国力衰弱，没有实力报复越国，于是宣布“息民散兵”，企图恢复力量，待机再举。而夫



差并未吸取教训，依然耽于酒色，不理朝政，致使民心愁怨，政局不稳。

文种见吴国经济贫弱，吴军疲惫，国内防务松懈，建议勾践再次乘机攻吴。公元前478年，吴国大旱，仓廩空虚，勾践再次举兵进攻吴国。

战前，勾践明赏罚、备战具、严军纪、练士卒，做好了充分的临战准备。提出“为国复仇”的口号，鼓励出征者奋力作战，留乡者专心生产，争取人民的支持。出兵时，又宣布吴王夫差的种种罪状，激发人民反对夫差的情绪。

三月，越军进到笠泽（苏州南），与前来迎击的吴军隔江对峙。黄昏，勾践命左右两翼分别隐蔽江中，半夜时呐喊鸣鼓，发动佯攻。夫差以为越军将分两路渡江进攻，连夜分兵迎

战。此时，勾践率主力偃旗息鼓，出其不意于两路吴军中间潜行渡江，于薄弱的接合部发起进攻，一举击败吴军。越军乘胜追击，再战于没（今苏州南），三战于郊（今苏州郊区），三战三捷，占领了大片土地，改变了吴强越弱的形势。

笠泽战败，吴军退而固守姑苏。姑苏城池坚固，越军一时不能攻破。勾践于是改用长期围困策略，围而不打。至二年后吴军终于势穷力竭，越军方才发起强攻。越军攻进姑苏城，夫差率残部逃到姑苏台，又被越军包围。夫差派人再次向勾践求和，被拒绝后绝望自杀。至此，越国灭掉了强吴，终于取得了吴越之战的最后胜利。

越国由败转胜，以弱胜强，终于灭吴，所采用的许多策略都与《孙子·计篇》阐述的战略思想相符合。修明政治而获得民心，以雪国耻为口号而争取人民的支持，面对强敌而避其锋芒，实力不足而严加防范、积极做好准备，对吴国君臣“利而诱之”、“亲而离之”、“卑而骄之”，决战时“攻其不备，出其不意”，一切都经过周密筹划精心准备，“得算多”而后用兵。这一切正是孙武谋略的合理性、正确性和实用性的极好证明。



◎龙纹熏炉 西汉◎

隆盖，炉壁平直，高柄座，腹部两侧设兽首衔环耳。穹隆形盖，顶上有一环形钮，周围为一圈透雕首尾相连的龙纹，弯曲盘绕，其外是两圈镂空的直条纹，呈放射状排列，腹部、座装饰凸弦纹带。

历代名将



吴起（约公元前440年～公元前381年）是战国初期著名的军事家和政治家。后人将吴起和孙武并称为“孙吴”。他是继孙武之后，既善于用兵同时又具有高深的军事理论的第一人。吴起所著的《吴子兵法》在我国军事史上是一部与《孙子兵法》并列的古代军事著作。

作为政治家、改革家的吴起，还与商鞅齐名。吴起一生在鲁、魏、楚三国出将入相，显示了卓越的军事才能，对后人在兵法上的运用起到了深远的影响。同时，他治军严明，与士卒同甘共苦，深得人心。但其为博取功名而杀妻求将的做法，一直被后人所不齿。

作战篇第二



开篇



本篇继《计篇》而来，在“慎战论”的指导下，分析战争对经济的依赖关系及其破坏力，从而提出了著名的“速战论”主张，力求在敌国就地解决给养的战略原则和以战养战的具体方法。在逻辑思路上是《计篇》“五事七计”的延续扩展，但考察分析的重点转移到了经济领域，是孙武朴素的唯物论精神的具体体现。

原文



孙子曰：凡用兵之法，驰车千驷，革车千乘，带甲十万，千里馈粮，则内外之费，宾客之用，胶漆之财，车甲之奉，日费千金，然后十万之师举矣。

其用战也胜，久则钝兵挫锐，攻城则力屈，久暴师则国用不足。夫钝兵挫锐，屈力殫货，则诸侯乘其弊而起，虽有智者，不能善其后矣。故兵闻拙速，未睹巧之久也。夫兵久而国利者，未之有也。故不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也。

善用兵者，敌不再战，粮不三载，取用于国，因粮于敌。故军食可足也。

国之贫于师者远输，远输则百姓贫。近于师者贵卖，贵卖则百姓财竭，财竭则急于丘役。力屈、财殫，中原内虚于家。百姓之费，十去其七；公家之费，破车、罢马、甲冑、矢弩、戟盾、蔽橰、丘牛、大车，十去其六。

故智将务食于敌。食敌一钟，当吾二十钟；芻秆一



石，当吾二十石。

故杀敌者，怒也；取敌之利者，货也。故车战得车十乘以上，赏其先得者，而更其旌旗，车杂而乘之，卒善而养之，是谓胜敌而益强。

故兵贵胜，不贵久。

故知兵之将，民之司命，国家安危之主也。

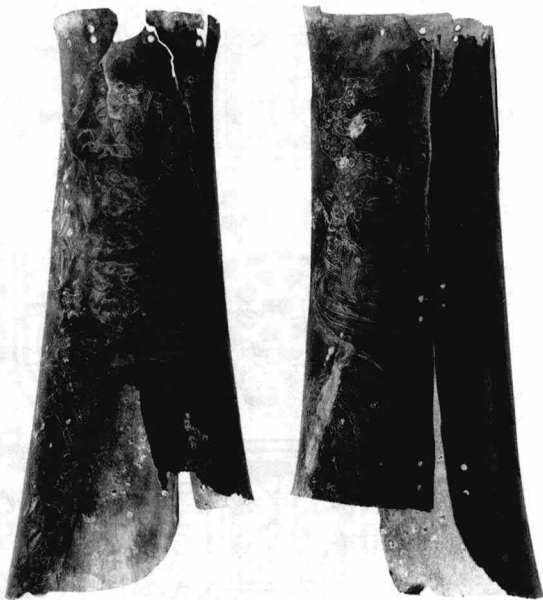
译文



孙子说：大凡用兵作战，一般的规律是要动用战车千辆，辎重车千辆，集结军队十万，还要千里运送军粮，那么，前方后方的经费，招待使节宾客的开支，维修作战器材的消耗，车辆兵甲保养补充的花销，每天都需要耗费数目巨大的资金，然后十万大军才能出动。

动用如此庞大的军队作战，就需要力争速胜。旷日持久就会使军队疲惫，锐气受挫；攻打城池就会使战斗力耗尽；军队长期在外作战，将会使国家财力难以为继。如果军队疲惫，锐气受挫，战斗力耗尽，国家经济枯竭，那么，别的诸侯国就会乘此危机而发起进攻。到那时，即使有再高明能干的人，也无法挽回危局了。所以，用兵作战只听说过宁可指挥笨拙而但求速胜速决的事，还没有见过为讲究指挥工巧而使战争旷日持久的现象。战争久拖不决而对国家有利的情形，从来不曾有过。因此，不完全了解用兵之弊害的人，也就不可能真正认识到用兵益处。

善于用兵的人，兵员绝不再次征集，粮草不会多次运送。武器装备由国内取用，粮食饲料则在敌国补充，这样，军队的



◎虫兽纹铜臂甲◎

粮草供应就可满足作战需求了。

国家因战争而陷于贫困的一个原因，是向出征部队远程运送物资。远程运输必然导致百姓的贫穷。临近军队驻地的地区，物价必然高涨；物价高涨就会使百姓财富枯竭。国家财力枯竭，就必然导致加重徭役赋税的征用。军力耗尽，财力枯竭，国内便会出现十室九空，普遍的贫穷。人民群众的财产，将因战争而耗去十分之七；国家的财富，也会