



徐宪江◎著

像李开复 一样思考人生

会思考才会有未来，他的成功可以复制！

重庆出版集团  重庆出版社



像

李开复

一样思考人生

会思考才会有未来, 他的成功可以复制!

徐宪江◎著

重庆出版集团  重庆出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

像李开复一样思考人生/徐宪江著. —重庆: 重庆出版社, 2010.5

ISBN 978-7-229-02030-9

I. ①像… II. ①徐… III. ①成功心理学—通俗读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第059176号

像李开复一样思考人生

XIANG LIKAI FU YI YANG SI KAO REN SHENG

徐宪江 著

出版人: 罗小卫
策 划: 博中阳
责任编辑: 陶志宏 袁 宁
特约编辑: 成明瑶
责任校对: 李小君
封面设计: 颜森设计工作室



重庆出版集团 出版
重庆出版社

重庆长江二路205号 邮政编码: 400016 <http://www.cqph.com>

三河市祥达印装厂印刷

重庆出版集团图书发行有限公司发行

E-MAIL: fxchu@cqph.com 邮购电话: 023-68809452

全国新华书店经销

开本: 710mm×1000mm 1/16 印张: 17 字数: 204千字

2010年5月第1版 2010年5月第1次印刷

ISBN 978-7-229-02030-9

定价: 29.80元

如有印装质量问题, 请向本集团图书发行有限公司调换: 023-68706683

版权所有 侵权必究



多年来，我们可以看到许许多多的人在矢志不渝地追求成功。李开复就是其中之一，他说：“虽然尚未达到事业的顶峰，但我的成绩自认为也相当不错。我经常扪心自问成功的‘秘诀’是什么。我不认为其中有什么秘诀，只不过人人都该找到适合自己的模式罢了。”

《像李开复一样思考人生》这本书各节串连起来，阐述了一种李开复认为可以导向成功的思维方式，他就是靠它取胜的。它是李开复性格的另一面——爱思考的一面。它透露了李开复的力量源泉，他把这种力量运用到广阔的人生中。李开复经常会出现在世界各地的媒体上，他外向、自信，有时还颇为嚣张狂妄，不过他为人正直，做事磊落，是个优秀的人。很多人都喜欢李开复，是因为他敢于实话实说；而有些人不喜欢李开复，是因为人们觉得他太“嚣张”了，动不动就跳槽。不过，李开复成功了，原因就是，他懂得思考，懂得学习。

本书表明了一种对待人生、对待经商的态度。每一节体现了李开复独特的思考层次和方法。根据这些，人们就可以大体总结出一条成功的规律，而这条规律可以算得上是李开复给予人们的相当中肯的忠告。

李开复喜欢花费心思，透过问题的表象挖掘它的精髓，再提出独辟蹊径、立竿见影的答案。

李开复经常会通过信件和国内的学生朋友交流，学生们都很崇拜他，希望能够向他学习。对于学生们的来信，李开复向来是“来者不拒”。他会以自己的亲身经历告诉他们一个人是如何成为领袖、如何成为人生的赢家的思考方式，人们会从他的回信中深受启发。现在，在这本书中，我们也收录了一些李开复在给学生的回信中的一些精彩的片段，请你也读一读吧。

李开复说：“我很幸运的，在人生的旅途中有这样的导师为我引路。他不仅给了我学习的方向，也教会了我思考的方法。”

其实，我们也是很幸运的，在我们生活的时代也生活着像李开复这样的优秀人物。在这本书中，我们希望这些内容对你也有所启迪。在这本书中，我们把李开复的思想与你分享，希望它们能激励你、启发你。

最后，我们要说的是，一个人本可以志向远大，但若一直满足于当下，也不进行严格的思考，那么他的潜力就一定会被扼杀。我们每一个人都能干一番大事，但前提是——你要相信自己能干大事。

在李开复的指引下，我们可以正确理解成功的含义，抛开以往的狭隘思路，勤于学习有益的思想和行为，并积极订立可行的人生目标，规划自己的人生道路，这样就能尽快走上成功之路！

前言 001

第一辑 会思考才有未来 1

.....

聪明人是因为懂得思维的方法才变得聪明，而不是因为聪明才懂得思考。李开复进入匹兹堡的卡内基·梅隆大学读计算机博士之前，他的系主任 Haberman 就告诉他，读博士的目的，就是要做出世界上一流的博士论文；但做出一流的博士论文，并不是读博士的最终目的。读博士的最终目的是你在读博士的过程中，获得一种思考的方法，而这种方法将使你在任何一个领域都获得顶尖的成功！

.....

1. 培养思考能力比传道解惑更重要 ... 3
2. 想办法才会有办法 ... 5
3. 不要什么事都附和别人 ... 9
4. 循着自己的爱好和兴趣去多尝试，多学习 ... 12
5. 能容才能聚众，聚众才能兴业 ... 15
6. 用中庸拒绝极端 ... 18
7. 耐心倾听是领导必须练的基本功 ... 21

第二辑 坚持独立思考，做自己想做的事 25

.....

我们看西方国家的首脑竞选：即使获胜者的选票压倒多数候选人的票数，



但也还有40%之多的人投了反对票。没有人能得满票，甚至能达到60%都是一件非常困难的事情。我们自己必须坚持独立思考。只有经过独立思考才能够形成自己的独立判断，才能够不受外界的干扰。

.....

1. 不能期望所有的人都同意你的想法，要善于独立思考 ... 27
2. 想好就做，追逐理想比追逐金钱更重要 ... 29
3. 找工作不要太功利 ... 32
4. 当你遇到喜欢的工作机会，不需要任何的迟疑 ... 34
5. 天赋就是兴趣，兴趣就是天赋 ... 37
6. 每个人都要有工作和私生活的平衡 ... 40
7. 聪明的人不会随着别人的情绪起舞 ... 43
8. 离开谷歌不是因为钱赚够了 ... 46



侯

李开复
一样思考人生

第三辑 先做正确的事情，再把事情做正确 49

.....

做事之前，先要思考是不是正确的事。正确的事情永远比正确地做事重要。如果在错误的事情下努力，也许越努力会错得越离谱。克林顿和布什政权交接后，克林顿对布什说：“在政权交接后，你只做你认为正确的事”。这句话其实就是说，第一要做正确的事，即 Do the right things，第二才是想办法把事情做正确，即 Do things right。

.....

1. 就算被别人误会了，只要是对的事情就会去做 ... 51
2. 自信不失谦虚，谦虚不失自信 ... 53
3. 快乐比成功更重要 ... 56
4. 从经历的“丑事”吸取经验 ... 60
5. 创新不重要，有用的创新才重要 ... 63
6. 要学会列出“利弊客观表” ... 66
7. 我讨厌“沉默是金” ... 69
8. 任何行动一定要有目标，并且方向正确 ... 72

第四辑 追随我心的选择 75

李开复认为中国的青年非常优秀，但是非常困惑；非常聪明，但是不够自信；有幸出生在拥有选择的时代，但是时代并没有传授他们选择的智慧。“如果哪一天我找到更能令我有热情投入的事情，我会重新选择，人总是有权利选择的。”李开复说，“稳定是好的，但是如果稳定是一种枯燥，是一种不能够让自己再推进自己，没有在学习，没有在进步，变成在原地踏步，那还不如冒一些风险。当然冒风险也必须要算好风险的概率，能不能承担最坏的可能。”

.....

1. 用勇气改变可以改变的事情，用胸怀改变不能改变的事情 ... 77
2. 机会比安稳重要，未来远比今天重要 ... 79
3. 积极的选择 ... 82
4. 追随我心的选择 ... 84
5. 勇于对机会说“NO” ... 87
6. 情绪不好的时候不要做决定 ... 90
7. 头脑发热时不要做决定 ... 93
8. 决定不做比决定要做更难，放弃比抓住更需要决心 ... 95

第五辑 有激情才有动力，有激情才有优秀的“Idea” 99

有史以来，没有任何一件伟大的事业不是因为热忱而成功的。一个热忱的人，无论是在从事什么行业，不管是处于顺境还是逆境，他都会认为自己的工作是一项神圣的天职，并怀着深切的兴趣。对自己的工作热忱的人，不论工作有多少困难，始终会用不急不躁的态度去进行。

.....

1. 人不是为了了不起才有理想，而是因为有理想才了不起 ... 101
2. 创办微软研究院，在怀疑声中启航 ...103
3. 在创业时最有激情最快乐 ...106
4. 用热情创造机会 ... 109

5. 做一个积极主动的人 … 112
6. 从倾诉和沟通中得到正面的激励 … 115
7. 没有人比你更在乎你自己的工作与生活 … 119
8. 冒风险也必须要算好风险的概率，能不能承担最坏的可能 … 122

第六辑 关于商业精神的看法：做事情一定要光明磊落 125

成功源于诚信。“时间可以证明一切，我做事情一定要守诚信、光明磊落，我要摸着自已的良心去追求自已的理想。”李开复说。

在现代社会里，人最需要具备的素质不是优越的智力，而是守诚信、光明磊落的修养。诚信和才干一样重要，因此，微软等现代企业在制定选拔人才的标准时，永远将诚信摆在第一位。无论在什么时代，无论在哪一个国家，一个缺乏诚信的、人品有问题的人都不可能成为一个真正有所作为的人。

1. 成功的决定因素是“智慧”而不是“聪明” … 127
2. 守住做事底线，心里不能只想着钱 … 130
3. 爱物质，适当地 … 133
4. 你的信誉价值连城，不能因为一点点利益就出卖掉 … 135
5. 做任何决定不会只看营收 … 138
6. 人品和才干一样重要 … 140
7. 领导人要做企业文化的守护神 … 142

第七辑 做最好的自己，在头脑中树立成功思维 145

成功的人会因为体验到成功的快乐而更加自信，失败的人会因为体验到失败痛苦而更加自卑。只有积极主动的人才能在瞬息万变的竞争环境中获得成功，只有善于展示自己的人才能在工作中获得真正的机会。

……



李

开复
一样
思考
人生

1. 耐心是成功的磨刀石 … 147
2. 成功就是让自己的影响力最大化 …149
3. 真正的“酷”是在内心 … 151
4. 做人不能太低调，该强悍时则强悍，但不可咄咄逼人 …154
5. 在互联网时代，每个人都有说话的机会 … 158
6. 真正的成功应是多元化的 … 161
7. “值”不是你拥有多少，而是你留下多少 … 164
8. 如果你想取得人生的成功，请和一流的人交往 … 166
9. 虽然你现在是小人物，先养成大人物的做事习惯 … 169

第八辑 同理心——换位思考出智慧 173

同理心 (Empathy) 是一个心理学概念，最早由人本主义大师卡尔·罗杰斯提出。学者们通常是这样来定义和描述的：同理心是在人际交往过程中，能够体会他人的情绪和想法、理解他人的立场和感受并站在他人的角度思考和处理问题的能力。其实，同理心就是人们在日常生活中经常提到的换位思考。

……

1. 对自己无益的，亦不可施加于他人 … 175
2. 信任是比爱更好的赞美 … 178
3. 我怎样对待别人，别人就怎样对待我 … 181
4. 别人眼中的自己，才是真正存在的自己 … 183
5. 真情流露的人，才能得到真情回报 … 187
6. 学习从不同的立场思考和表达 … 190

第九辑 善于反思——在反思中走向成功 193

成功的经验大多相似，失败的原因却千差万别，从失败的教训中学到的东西，

往往要比从成功的经验中学到的多，而且更为深刻。不仅要反思失败，也要反思成功；不仅要反思自己，也要反思别人。反思不是找“后账”，而是获得经验；反思不是“回顾”，而是理解与实践之间的对话。

.....

1. 碰壁后要及时反思 ... 195
2. 反思让自己更成熟 ... 198
3. 反思不等于否定 ... 201
4. 及时反思，及时总结，早做打算 ... 204
5. 不仅要反思失败，也要反思成功 ... 206
6. 反思需要注意细节 ... 208
7. 自省训练法 ... 212



像

李开复
一样思考人生

第十辑 平凡的人走一步看一步，成功的人思考未来 217

做大事者都是勤于思考、善于思考的人。懒惰平庸的人不是不爱运动，而是不爱动脑，这种习惯使他们的思想凝固。一般的人总是说：“谁能预料到未来发生什么呢？所以，只有事情发生以后我们才知道该采取怎样的措施。”他们喜欢买彩票，渴望一夜暴富。即使运气好也只能获取眼前，却无法保持长远。弄得不好，连眼前也获取不了；而成功的人喜欢投资，喜欢做事业，一点点积累，做长久的买卖，放长线钓大鱼。

.....

1. 人生最困难的不是努力，也不是奋斗，而是抉择 ... 219
2. 一切伟大的行动和思想，都有一个微不足道的开始 ... 222
3. 越急着得到，越什么也得不到 ... 225
4. 思考不等于预测，我们没有聪明到可以预测市场的未来 ... 227
5. 从预言中你可以得知许多预言者的信息，但对未来却所获无几 ... 230
6. 滑向冰球运动的方向，而不是等冰球滑走再追 ... 232
7. 现在多一分准备，未来多一分胜算 ... 234

第十一辑 没有什么困难不能克服，从危机中思考成功的机会 237

“人生是一串困难的选择”，李开复说。从轰动一时的“跳槽官司”，到缺少 ICP 牌照的质疑，再到“词库门”、“偷税门”等，危机不断涌向李开复。李开复打趣道：“如果算我哪天是没有危机，这还比较好算。”

……

1. 破灭的哈佛、法律、数学梦 … 239
2. 要么不做，要做就做好 … 242
3. 挫折不是惩罚，而是学习的机会 … 244
4. 轰动一时的“跳槽官司” … 247
5. 凡事都可以做最坏的打算，然后积极去争取每个机会 … 251
6. 从别人的失败中反思，把别人的教训当做自己的教训 … 254

后记 257

第一辑 ●

会思考才有未来

聪明人是因为懂得思维的方法才变得聪明，而不是因为聪明才懂得思考。李开复进入匹兹堡的卡内基·梅隆大学读计算机博士之前，他的系主任 Haberman 就告诉他，读博士的目的，就是要做出世界上一流的博士论文；但做出一流的博士论文，并不是读博士的最终目的。读博士的最终目的是你在读博士的过程中，获得一种思考的方法，而这种方法将使你在任何一个领域都获得顶尖的成功！

而李开复以自己的努力证实了这种说法。在攻读博士生涯中，他学会了解决问题，拥有了战胜困难的勇气。李开复说：“假如出现了我们不愿意看到的结果，大多时候，并不是我们做错了，而是我们想错了。”

1. 培养思考能力比传道解惑更重要

21 世纪，“传道解惑”式的教育已经过时了，更重要的是培养独立思考的能力。

——李开复

行成于思毁于随。知识经济实质上是智力经济，是一种以知识的生产和人的智力的充分发挥为支撑的、全面创新的新的经济形态。经商不再仅仅是一个体力劳动，而成为一个有智慧、有技巧、有思考，符合一些客观规律的逻辑过程。在知识经济时代，人的智力、知识、信息和思考能力、判断能力等无形资本的投入对经商成败起着决定性的作用。

在一次给大学生的讲演中，李开复说：“当你忘记你所学的一切的时候，剩下的就是教育。大学四年最重要的是学习的能力和思考的能力。”

竞争日趋激烈的市场中，要么优秀，要么退出。这就要求我们腿勤、嘴勤，更重要的脑袋要勤。只有勤思考，才能及时整理收集到的各方面的资料信息，做到有条不紊地掌握前进的方向。只有勤思考，才能进行战略管理和创新思维，在经营活动中能够另辟蹊径，避免和别人挤在一条船上分一杯残汤剩羹。

李开复的思考能力和常思考的习惯其实在大学时代就已经养成了。李开复以哥伦比亚大学计算机专业第一名的成绩毕业以后，顺利进入匹兹堡的卡内基·梅隆大学就读计算机专业的博士。在读博士



之前，他的系主任 Haberman 就告诉他，读博士的目的，就是要做出世界上一流的博士论文，至少在本领域是世界顶尖的。这句话让李开复十分震撼。

然而，下面一句话，让他受益更深，Haberman 说：“做出一流的博士论文，也不是读博士的最终目的。而是你在读博士的过程中，获得一种思考的方法，而这种方法将使你在任何一个领域都获得顶尖的成功！”计算机系主任 Haberman 给李开复传递了一个观念——思考比传道更重要，观点比解惑更重要。

而李开复的努力证实了这种说法。李开复关于统计学方法做出的语音识别博士论文至今还是语音识别产品的理论基础。而李开复也在博士生涯中，学会了解决问题，拥有了战胜困难的勇气。

一天思考周到，胜过百天徒劳。一次深思熟虑，胜过百次草率行动；一个善于思考的人，才是力大无边的人。有位记者曾问李开复的老板比尔·盖茨：“你成为当今全美首富，个人资产高达 550 亿美元，成功的主要经验是什么？”比尔·盖茨十分明确地回答说：“一是勤奋工作，二是刻苦思考。”

李开复常给员工讲一个故事：

有一个公司的老总，创业初期，生意好得不得了，客户要添货的电话此起彼伏。于是他一门心思扩大再生产，他也因此特别忙，真可谓“两眼一睁，忙到熄灯”。

有一次，一位在美国工作的老同学来拜访他，只见他办公室的电话铃响不断，请示工作的人一个接一个。老同学很奇怪，问道：“你每天都这么忙吗？”他说：“是啊！真没办法。”

在要告别的时候，老同学说：“你这么忙，这样下去，公司很危险！”他一听，微微一笑：“怎么可能呢？”老同学说：“因为每一种产品都有它的生命周期，你整天忙得晕头转向，无暇思考，这样企业

下一步将会面临什么情况，企业如何应对与发展，你却没时间思考，这样很危险。”

听了这些话，他觉得很有道理，于是把一些具体事务交给了下属去办，自己空出一些时间来思考，思考新产品开发，思考企业下一步的发展……果然，没出两年，企业原来畅销的产品走下坡路了。幸好他听了老同学的话，早有准备，开发了第二代产品，从而使企业渡过了难关。

现在，这位经理不怎么管事，他的主要任务就是“思考”企业的未来。李开复还经常在企业理念宣导会上给下属讲这个案例，目的是要求每一个员工都要学会思考，每天要对当天的工作进行总结，对明天的工作进行计划。同时，要常常想下一步的发展。

虽然万物可商，真要做到最好却要商眼锐利，每天脑子转八圈。

【专家视点】

在财富时代，一定要善于思考。美国通用电器公司前总裁杰克·韦尔奇说过：“有想法就是英雄”。不懂得积极思考，就注定走向平庸。善于变通，使用创新思维进行经营，常能让事业获得更多成功的可能。

一个人生存的环境可能突然从正常状态变得不可预期、不可想象、不可理解，“苍蝇”随时会撞上无法理喻的“玻璃墙”。思路是唯一的出路，不断淘汰自己，否则竞争将淘汰我们。

2. 想办法才会有办法

在日常工作中要教下属养成“自己想办法”的习惯。让他们自己去解决自己的事务，让他们明白，任何人都别想推卸自己的责任，