

按照毛主席的教导做好工作

——天津市工农群众学习心得选之三

天津人民出版社

ANZHAO MAOZHUXI DE JIAODAO ZUOHAO GONGZUO



按照毛主席的教导做好工作

——天津市工农群众学习心得选之三

天津人民出版社

323322

按照毛主席的教导做好工作
——天津市工农群众学习心得选之三
中共天津市委宣傳部 編

*

天津人民出版社出版
(天津市哈密道12号)

天津市书刊出版业营业許可证津出字第 001 号

天津人民出版社印刷厂印刷 河北省新华书店发行

*

开本 787×1092毫米 1/32 印张 2 13/16 字数 52,000

一九六五年九月第一版

一九六五年九月第一次印刷

印数 1—40,000

統一书号 7072·381

定价 0,20 元

編 者 的 話

天津市广大干部和工农群众从一九六三年冬季以来，已經掀起学习毛主席著作热潮。同时在各部門、各行业、各单位中陸續涌現出許多学习成績显著的单位和积极分子。他們在运用毛澤东思想改进工作、提高生产、进行科学实验、改造思想、改造世界观等方面，收到了明显的效果，也創造出許多理論联系实际、活学活用、学用結合的好經驗。

为了使学习毛主席著作进一步普及和提高，我們选择了一些較好的学习心得，編印成小册子，借以交流推广經驗，今后还准备陸續选編出版，希望大家把学习的好經驗及时加以总结送給我們。

目 录

运用毛澤东思想指导技术革命

..... 天津市永利久大沽厂工人 何海长(1)

按照毛主席的教导做好工作

..... 河东区飲食公司大直沽中心店保管員 李淑英(10)

永远作个人民的好管家人

..... 塘沽区营口道粮店售貨員 刘 芬(18)

学习毛主席著作 作个名副其实的老工人

..... 天津市建設局排管处土建队 李春荣(28)

多讀書 勤思考 “每事用”

..... 駐軍某部家屬队指导員 魏賢明(39)

毛澤东思想給了我們力量和智慧

..... 輸血及血液学研究所附属医院外科病房燒伤組(50)

学习毛主席著作 办好社会主义粮店

..... 天津市河西区粮食局第五十粮店(59)

用毛澤东思想培养革命的后一代

..... 天津市河西区一号路小学教員 王文兰(67)

学习毛主席著作 演好革命現代戏

..... 天津市河北梆子剧院一团演員 馬惠君(78)

运用毛澤东思想指导技术革命

天津市永利久大沽厂工人 何海长

我是永利久大沽厂白灰車間檢修工人，今年二十五岁，一九五八年初毕业后参加工作。工龄不长 經驗很少，技术水平很低。通过学习毛主席著作，使我解放了思想，学习运用辯证唯物主义的立場、观点、方法分析研究生产当中的問題，大胆进行技术革命。在半年多的时间里，在党、团組織的領導和老师傅的帮助下，經過反复实践，克服了許許多多困难，終於搞成了白灰窑窑頂电气自动控制，解决了自一九一七年建窑四十多年以来沒有解决的一个老、大、难問題。这项革新实现以后，得到了本厂和全国許多兄弟厂的重視和好評。現在我談談我是怎样用毛主席思想指导技术革新的。

我們厂是全国生产純碱的一个比較大的工厂，白灰窑是生产純碱不可缺少的重要大型設備之一，它为制造純碱提供氫氧化鈣和二氧化碳。原料是石灰石，每个窑每天要用四百多吨。窑高三十米，从窑頂装料，用机器操纵窑頂的机件，一天要启閉四百多次。

我們全廠共有五個白灰窯，是一九一七年以後陸續修建的。窯頂啟閉一直是採用汽動控制。四十多年來，一直有個問題得不到解決，就是每逢冬季三九天，輸氣的管綫時常發生凍結，冷氣過不去，控制失靈，窯頂就開不開了，很影響生產。遇到這種情況時怎麼辦呢？工人們只有穿上棉大衣，戴好安全帶，背上棉紗、機油，冒着刺骨的寒風，爬到窯頂上去用火烤。每發生一次管綫凍結，至少需要八個小時才能恢復正常生產。幾年來，車間和廠級技術部門以及老工人們都曾想過許多辦法改進它，但是一直沒有成功。因此，每年冬天，生產指標總要比春、夏、秋三個季節降低百分之三。

一九六〇年我調到白灰車間擔任修理工，每逢快到三九天，工人們就說：“咱們玩命的日子又到啦！”說是玩命，真是一點也不假。一遇到冷風管綫結冰，我們這些修理工就像救火似地急忙穿好棉衣，背上棉紗麻袋和機油，奮不顧身地爬上窯頂去搶修。不管是白天黑夜，也不顧有多大的風雪，一出問題就得跑上跑下忙个不停。光樓梯就有一百二十多級，爬上去很費勁，上了年紀的老工人更是吃力。窯頂上風又特別大，雖然穿着厚厚的棉衣，時間一長也就吹透了，有時甚至凍得發抖。所有這些，我看到眼里，記在心上，而且親身嘗過這種滋味，於是也有了“非改進不可”的想法。可是自己沒有勇氣，認為：這玩藝兒那麼多年了，經過了多少老工人研究都沒有想出改進辦法，就憑自己剛入廠的青年人，能改進得了嗎？後來又听

到一些工程技術人員們說：“世界上控制窯頂只有兩種：一種是油動的，一種是汽動的。汽動控制是世界上最先進的”。他們的這一些話就更把我嚇住了。沒聽到這些話以前，还有点想改進的膽子，聽到這一些話之後，把那点想改進的膽子也給吓沒有了。

一九六二年底，我參加了團委組織的訓練班學習，學習了黨的八屆十中全會公報。黨中央、毛主席提出的奮發圖強、自力更生的號召，深深地鼓舞着我。我想，中國人民的腰板是壓不彎的！做為毛澤東時代的青年，一定要干出個樣子來。當時我又學習了毛主席一九五七年十一月間在莫斯科對中國留學生、實習生的講話。他說：“世界是你們的，也是我們的，但是歸根結底是你們的。你們青年人朝氣蓬勃，正在興旺時期，好像早晨八、九點鐘的太陽。希望寄托在你們身上。”毛主席這段話給了我很大的教育和鼓舞，使我認識到：黨和毛主席把未來的希望寄托在我們青年人的身上，我們不搞革新誰搞革新！我們不攀登世界先進技術水平的高峰誰來攀登！我們青年雖然技術底子薄，實踐經驗少，但這不是不能改變的。只要有敢於革命、敢於鬥爭的精神，尊重科學的態度，苦幹實幹就可以克服這些弱點。聯想到自己在改進白灰窯頂的問題上，缺乏雄心壯志，膽小怕事，患得患失的個人主義思想，心里很不平靜。我又想：作為一個黨培養起來的青年，決不能辜負毛主席對我們的期望！於是，我下定決心和老工人一起，攻下這個技術難關。

决心有了，可是从哪下手呢？这时我就带着这个问题学习了《实践论》。毛主席说：“你要有知识，你就得参加变革现实的实践。你要知道梨子的滋味，你就得变革梨子，亲口吃一吃。……你要知道革命的理论和方法，你就得参加革命。一切真知都是从直接经验发源的。”毛主席的话给我指明了方向。要改进汽动窑顶，必须首先去熟悉它、了解它，只有真正地懂得了这套设备的构造，掌握它运动的规律，然后才能谈得上改造它。遵照主席这一指示精神，我想，要实现这项革新，必须分几步走：第一步，先去熟悉这套设备，掌握各个机器部件的作用和它们在运转中的相互关系。在熟悉设备中，我采取了三个方法：首先是多问。向老工人请教，请他们给我讲解窑顶设备的构造、启动原理以及常会发生什么问题等等。我从老工人那里得到了许多知识，对窑顶设备有了个初步的了解。其次是多看。一有空隙时间就亲自爬到窑顶上，有意识地去看看哪个部件先动，哪个部件后动和它们的位置及相互作用。师傅检修或换某个零件的时候，我更是不放过这个学习的好机会，都要看清楚换哪个，问明白为什么要换它。第三是多想。每当我听完老师傅的介绍或者是亲自修理过一些部件，我晚上都要从头到尾地回忆一遍，逐渐把每个部件的名称、它们之间的运动关系都一一地掌握了。经过这么一段的学习和调查研究，我基本上掌握了白灰窑顶的整个构造，对窑顶机械零件的名称、启动的先后关系等，都能背着一个一个地说出来。

第二步，找出发生故障的原因，提出初步改进方案。在熟悉这套設備的过程中，我发现窑頂的启动是利用杠杆作用，它的力点是通过冷風来控制的。冬天发生故障的主要原因是：冷風中含有水分，遇冷就結冰，造成管綫堵塞，風通不过去，力点沒有动力推动，因而失灵，造成窑盖不能启閉。当时我想，必須改造这个設備，使它能适应北方冬季天气冷的条件。怎么改呢？我运用毛主席《矛盾論》的观点，对这些情况进行了分析，認識到：主要矛盾是在力点上，主要的矛盾方面是在冷風上。接着，我又把老工人們过去提出过的方案一一研究。經過反复思考，我想，这么多方案为什么都試驗失敗了呢？失敗的原因是不是因为没有突破采用冷气这个圈呢？

有些老工人設想不用冷气，对我有很大启发。我想，應該突破冷气这个框框，走新的路，試用电力代替冷气看行不行。沒有想到，当我这个想法剛一提出来，就立即遇到了一些人的反对。有的說：“这玩艺儿是世界最先进的，誰动得了？你白費这个勁。”有的說：“别人不行，你充这个‘能耐梗’！”还有人說：“你搞点小革新就已經不錯了，別再妄想了。”甚至有人說我是为了个人“爭先进”、“得獎金”。一盆盆的冷水向我澆了下来。这时，我确实有点灰心丧气，心里有說不出来的別扭。在这种情况下，我又重新学习了《實踐論》，毛主席說：“任何过程，不論是屬於自然界的和屬於社会的，由于內部的矛盾和斗争，都是向前推移向前发展的，人們的認識运动也应跟着推移和发展。”这

就是說，世界上沒有什麼絕對先進的東西。自然界的發展是永無止境的，人們對自然界的認識也是永無止境的。在技術上原來先進的東西，隨著時間、條件的變化，先進的東西也有可能轉化為落後的東西。我們廠里這套設備已經安裝了將近五十年，還是二十世紀初的水平，在這幾十年里，國際國內的技術水平發生了巨大的變化，我們怎麼就不能改進它一下呢？

有人說，這套設備是外国的設計方案。對於洋玩藝兒，我們也要一分为二。洋東西有先進的，也有落後的，不能說洋東西都是先進的，永遠不能改變。我們國家，過去長期受帝國主義侵略，技術水平落後。但是，這不能注冊永遠落後下去，難道落後就不能改變嗎？這樣盲目崇拜洋玩藝兒，光看到自己落後的一面，是十足的“賈桂”思想。解放了的工人階級，應該有志氣，有雄心壯志，在技術上趕上並超過國際先進水平。

有人說：我是為了“爭先進”、“得獎金”。我想：我這樣做有利於社會主義建設，是為了發展生產，是為了給我們中國爭口氣，是為了使階級弟兄減輕笨重的體力勞動。他們越講，我越應該以實際行動做給他們看，越要以毛主席在《紀念白求恩》中所說的“毫無自私自利之心的精神”來鞭策自己，立志做“一個高尚的人，一個純粹的人，一個有道德的人，一個脫離了低級趣味的人，一個有益於人民的人。”

思想問題解決了，堅決攻克這個技術難關的決心也就

更大了。特別是車間領導和一部分老工人鼓勵我、支持我，使我更加有了必勝的信心。

第三步，是反復設計，反復試驗。要實現機械自動控制，必須得搞兩套設備，一套是用新機械裝置來代替原有的冷氣制動機械裝置；另一套是動力部分，要搞新的電氣設備代替原有的汽缸、管道等。

為了解決這個技術關鍵，我先從改進機械裝置入手。一方面，認真地總結過去老工人的經驗，接受過去別人實踐中的教訓，吸取他們的成功部分。另一方面，堅持按照毛主席的教導，大膽進行實驗。我把家里的木棍、扁担、草板紙等東西作為試驗的工具，反復進行試驗。例如：為了準確地確定偏心輪的大小，我就用草板紙剪個元輪，把木棍當做杠杆，來研究用多大的輪、多長的杠杆最為合適。為了考查彈簧負荷力的大小，我就把扁担的一頭綁在柱子上，把彈簧放在中間，並以自己的身體重量為力點，看彈簧的力量有多大。這樣，經過很多時間研究，反復試驗，窩頂啟動總是達不到三百至四百毫米的高度。這時我就著急了，思想上發生了某些動搖，覺得改這玩藝兒確實不簡單。可是，我又反問自己，毛主席是怎樣教導自己的呢？他老人家不是說，在困難時要看到光明嗎？不是說，矛盾的雙方，依據一定的條件，朝着其相反的方面轉化嗎？不是說，在失敗之中，包含着成功的因素，每次失敗都是朝着成功的方向跨躍了一步嗎？對！我絕不能半途而廢，作半截革命者，一定要堅持下去，直到最後勝利。為了解決技

术难关，我坚持經常請教老工人和技术人員，經過他們的大力支持和帮助，先后画了一百多張草图和十几个方案，搞出了白灰窑頂的自动控制的机械部分的設計方案。根据这个方案，对二十几种机器部件逐个地研究、試驗；对杠杆、偏心輪、軸瓦等做了反复修改，終于获得初步成功。

机械装置的成功，对自己有了很大的鼓舞，工人同志們也都为此感到高兴。为了使这套設備能够自动化，还必须配上一套电气傳动設備。我不懂电学，就把想法向八級电工刘万昌老师傅談了，他表揚了我大胆革新的精神，同时答应把电气設備的設計和試驗完全包下来。刘万昌老师傅廢寢忘食，反复試驗，先后推翻了几个方案。在解决动力問題的試驗中，虽然中間还发生了几次小的波折，个别同志还潑冷水，都沒有使我們后退。我們相互鼓励，又經過了几次試驗，电气傳动部分也成功了。共化了七个月的時間，終于搞出了一套完整的机械自动控制窑頂启閉的設備。

这套設備的成功，得到了工人們的好評，他們要求領導立即在窑頂安裝这个設備。为了便于安裝，我用木料做了一个模型。小組、車間經過討論一致通过后，递交到厂部工程师室。一天，他們用電話把我叫到二楼工程师室，一些工程师們仍然坚持說“汽动設備是世界上最先进的”，“苏尔維窑（指白灰窑）在国内外文献上沒有机械自动控制的”。并强制我們放弃这个改进方案。我反問他們：“你們說汽动是世界上最先进的，可是为什么一到冬季就冻管綫，影响生产呢？”他們无言可答。于是，他們也提出一个

改进方案，可是还未跳出汽动的圈子。最后，总工程师勉强同意把这两种方案分别在两个窑上同时进行試驗。通过实践，他們的所謂新方案仍然不能解决冻管綫的問題，而我們这套新設備却完全可以保证正常运轉。經過一九六四年严冬的考驗，效果很好，改变了冬季完不成国家规定指标的情况。工人們都說这套設備是又好用、又安全，再也用不着往窑頂上爬、用火去烤了。現在，这套設備已在全厂其它几个窑都推广使用，不但提高了生产，而且减少了劳动力，由过去三班十三名工人减少到七人，同时減輕了劳动强度，保证了安全。最近，四川、青島、大連、鞍鋼等許多兄弟单位也来厂参观，有的厂已經采用。

通过这一改进，給了自己很大的教育。我体会到：这些成績的获得是毛主席思想的胜利；是党、团組織不断支持、鼓励、指导的結果；是群众智慧的結晶，特别是老工人的耐心指导和帮助。同时我还体会到：技术革新、技术革命不单单是革掉旧技术、旧設備，同时也必須向旧思想进行斗争。坚持以主席思想挂帅，以主席思想为动力，就可以精神变物质。

經過这一段的生产斗争和思想斗争，虽然取得了一些成績，但是也还存在一些缺点，反映出我的技术水平还很低，基本功还不过硬。今后更要活学活用毛主席著作，自觉地改造思想，虛心向老工人、向一切有經驗的人学习，钻研技术，练硬本領，繼續开展技术革新、技术革命，朝着又紅又专的方向前进！

按照毛主席的教导做好工作

河东区飲食公司大直沽中心店保管員 李淑英

我是从一九六四年下半年开始学习毛主席著作的。先后学习了《为人民服务》、《紀念白求恩》、《愚公移山》、《反对自由主义》和《关于重庆談判》等文章。通过学习，我初步树立了革命的人生观，在遇到困难的时候，一想起毛主席的教导就感到浑身是劲，有了力量。我决心永远听毛主席的話，向張思德、白求恩同志学习，全心全意为人民服务，做一个有益于人民的人。

一、党需要我做的工作，就是最有出息的工作

过去我上財貿中学时，认为毕业后当售貨員“丢人，沒有前途”，羡慕去工厂当徒工学技术，所以上了半学期就不上了。后来劳动局分配我到飲食行业当出納員，我抱着騎着馬找馬的目的，走上了工作崗位。心里想：先干商业，哪时工厂要人我就走。还希望工作地点最好离家远一些，可是沒想到偏偏把我分配到了家門口的“益盛和門市部”。我心里真是别扭极啦，一天到晚总怕碰見熟人，見

到老师和同学抬不起头来，恨自己倒霉找不到别的工作。我回家要求哥哥在他們技校給我找工作，哥哥說：“为革命干什么工作都是一样的，行行都能出状元。”我又去找父亲，父亲批評我說：“在咱們社会主义国家里，工作沒有高低之分，你干工作为了嘛？我干工作又是为了嘛？都是为了建設社会主义，三心二意是不对的。”

这时報紙上正开展討論“干商业工作是否不光彩？”我也沒心好好地看，只是想：有的中学生、大学生还当售貨員，相比之下我这个小學生也就湊合着干吧。恰好又赶上六三年調整工資，我觉得才来了一年就升了級，要是到工厂当徒工，三年后才能升級，商业工作也“干得过”。这样一度不安心工作的情緒虽然稳定了下来，但是思想問題並沒有解决，工作上的干劲还是鼓不起来。一九六四年初，調我到中心店工作，我很高兴，心里想，中心店工作可能要美点，比別人要高点。可是到了中心店，今天叫我到这个門市部去替班炸果子，明天到那个門市部去烙大餅，干完活回来經常还得送开会通知、抄写材料。瑣碎事很多，又学不到技术，時間一长情緒又低落下来。益盛和門市部的一个私方人員见到我說：“你到中心店里工作，整天嘛都干，还不如在咱們門市部了。”中心店的會計也說：“还不如在門市部能学点技术。”当时我觉着他們說的有理，自己文化低，沒固定工作，在中心店也干不长，还不如早点下去学点技术。我找党支部書記要求調动工作，書記說：“工作需要你在哪里，你就應該安心在哪里工作。”他还告

訴我要帶着這一問題好好學習毛主席的《紀念白求恩》、《為人民服務》等文章。

我根據領導的指示，首先試着學了《紀念白求恩》這篇文章，書中說：“不少的人對工作不負責任，拈輕怕重，把重擔子推給人家，自己挑輕的。一事當前，先替自己打算，然後再替別人打算。”我聯系自己想，毛主席這段話正是批評我的，書記也是用這篇文章批評我，我不正是一事當前先替自己打算嗎？思想鬥爭起來了。我又學習了《為人民服務》。越學越覺着我這個共青團員，在處處為個人着想，把個人的利益放在第一位，把人民的利益放在第二位。為什麼擺錯了位置呢？我發現自己有嚴重的資產階級個人主義名利思想。我把革命大家庭中不同工作的分工，錯誤地劃出了高低等級，認為售貨員低，工人高；門市部低，中心店高；當服務員不光彩、倒霉，到中心店就美點、高點，這些不都是我要求“名”的思想內容嗎？騎着馬找馬，參加工作是為了賺錢吃飯；長了工資就認為服務員干的過，在中心店學不到技術又想下門市部當服務員，這不正是為了“利”嗎？學習以後我逐漸認識到這就是資產階級思想在我身上的具體反映。參加工作不應該看作就是為了賺錢吃飯，賺錢吃飯是維持生活的一種手段，而不是目的，目的是干革命，只有革命才能有飯吃，我的錯誤就在於不認識工作的革命意義。我又進一步想，為什麼階級鬥爭在自己身上會有這些反映？這是因為我們現在還生活在階級社會里，資產階級思想在日常生活中，隨時都在向我