

社會科學小學叢書

何炳松 劉秉麟 主編

現代經濟組織

馬沙爾里昂著
鄭合成譯



商務印書館發行

社 會 科 學 小 叢 書

何 炳 松 劉 秉 麟 主 編

孫

Leon C. Marshall
Leverett S. Lyon
鄭 合 成 譯 著

現 代 經 濟 組 織

商 務 印 書 館 發 行

中華民國二十四年十二月初版

(31225-1)

社會科學
小叢書
現代經濟組織一冊

Our Economic Organization

每冊定價國幣捌角

外埠酌加運費匯費

* 版 翻 *
* 權 印 *
* 所 必 *
* 有 究 *

原 著 者

Leon C. Marshall
Leverett S. Lyon

譯 述 者

鄭 合 成

主 編 者

何 炳 麟
劉 秉 麟

發 行 人

王 雲 五
上海河南路

印 刷 所

商 務 印 書 館
上海河南路

發 行 所

商 務 印 書 館
上海及各埠

詳

目錄

課題一 慾望和能滿足慾望的物品

人有慾望……環境對滿足慾望的重要……生存競爭……自由物和經濟物……財富的形態……勞役的重要和財富相同……結論

課題二 社會財源與經濟組織

利用自然財源以適應……勞力有利於主動的適應……資本有利於主動的適應……知識足以輔助我們主動的適應……社會財富恰像一個工廠主人的財富……經濟組織的有用……現代的經濟組織是有秩序的呢還是無秩序呢……經濟組織時有變動

課題三 中古實業社會的結構……………一二一

甲 中古英國自給自足的「采邑」

以下六個課題的設計…………村落采邑及其布置…………做地制度…………佃人之地分散各處
…………佃戶間的各階級…………耕耘方法…………村落的自給…………村落的經濟組織

課題四 中古產業社會的結構……………二二二

乙 中古的城鎮和製造業

城鎮的發生…………城鎮之小及其概況…………城鎮經濟的活動…………商人行會支配貿易……
……手工行會的興起…………行會的教育方法…………中古城市的重要

課題五 中古產業社會的結構……………四九

丙 藉貿易以合作的起源

商業和貿易的優點……中古的商業爲什麼不振……外國貿易的障礙……國外貿易的組織……國內商業的組織……中古商業的特徵……社會節制下的中古商業

課題六 資本制度的農工業的興起……………六五

現代的組織和古代的組織迥異……采邑組織有變化的趨勢……社會階級的變化……農業的新組織……世界的發明有助於當時的變化……探險與發現……增加精神活動力的原素……強固中央政府的成立……製造業的改變……行會的漸次衰微……新企業者——布商

課題七 現代貿易和商業組織的興起……………八二

貿易及商業的大進展……貿易及商業的新組織……中間人的專業——銀行家……

專業的中間人負擔危險……新專業者——腳行和店主……報告商情的專業……堆
存貨物的專業……商人自己保護貨物的責任從此免除……總述……商業內中間人
的專業……會計制度的採用……財務和組織上的其他襄助方法……營利精神

課題八 工業革命機器工業的興起……………九九

工業革命的預備……農業革命……製造方法的改變……機器發明繼之以別種發明
……工廠制度……機器工業與商場的擴大……工業革命的第二期間……家庭制度
與現代資本主義下製造業的比較……政府對於節制營業手段的改變……英國工業
發展的階段

課題九 營業單位的專門化……………一一八

分業乃經濟組織的根本……生產事業的專門化……經濟單位的分化有助於生產……

……以充早餐的雞卵做例……在各生產中各專門單位的互相協作……營業單位相互
爲用……金融業務的專門化……有組織的交易所……設立有組織的市場的先決條
件……各特別營業的互相合作……中間人雖消滅而中間人的職務仍然存在

課題十 營業內部的分工…………… 一三九

大工廠內資本的分工……大規模工廠內管理的分工……現在工廠裏的各專門者都
協力合作……強迫的合作……總述……繼續分工各種活動的一貫或銜接……大合
作

課題十一 地域的分工…………… 一五九

原始工業的區域……製造業的區域……決定製造工廠的要素……決定商業企業的
要件……區域內的分工……工業之不斷的移轉……地域分工的利益……地域分工

之害……地域分工是互依互助的

課題十二 分工的評判……………一八六

分工利益的淵源……分工的不利……分工的限制……因分工以致互相依賴……現在
的互相依賴含有非人的性質……分工形成了更投機的社會

課題十三 機器工業——新工技術之一例……………二〇〇

新工藝與機器工業的興起……什麼是機器……何處適宜用機器……機器的生產力
……機器工業的增長……機器是互相連串的……現代技術之弱點也未可忽視……
機器工業引起的重要問題

課題十四 機器工業與間接成本……………二一九

直接成本與間接成本……工廠中成本的要素……營業雖有伸縮而間接成本是不甚變動的……間接成本的存在促使營業範圍擴大……間接成本促成對於營業的時時注意……自殺的競爭……間接成本與社會節制……簡單工業與複雜工業

課題十五 營業單位的最大效率……………一二三八

製肉工業為最佳之例……冷貯車的驚人結果……販賣的困難……副產物的利用……危險減少……美國鋼鐵公司的興起……上述諸例足以表明營業擴大的形式……大營業單位活動的範圍……大企業的利益……小公司依然存在……怎樣是最大效率的規模

課題十六 普通營業的形式……………一二五四

個人營業……合夥……公司……各種式樣的比較……公司的劣點必須糾正……公

司在營業中的地位……股票與債票……營業組織的瑣屑範式

課題十七 集中管理聯合及獨佔……………二一八〇

公司是集中管理的一種方法……其他集中的方法……集中統制的動機及其影響……

……集中極易變為托拉斯……托拉斯曾受激烈的反對……各種的療治運動……各種獨佔及其管理

課題十八 經濟活動的南針……………三〇四

各專門家互相協調的重要……任何社會中的生產力必須妥為分派……在現今社會中生產力的分配是一複雜問題……在領導經濟的活動中共公意志有強大的力量……

……經濟活動多半有賴於個人……企業家擔負危險享受贏利……企業家的選擇……競爭須有適當的分配

課題十九 貨幣在經濟組織中的作用……………三二二

分配是基於比較的……………有測量的尺度以衡此比較……………貨幣是交易的媒介……………貨幣是延期支付的標準……………貨幣用以作測量的尺度……………營業者以各種方法利用貨幣……………測量的尺度和分配……………貨幣在現代經濟組織中完成了很有益的職務……………什麼是貨幣……………貨幣單位的代表……………價格變動有種種的原因……………價格的變動大可注意……………價格變動是劇烈的事……………佳良貨幣的特徵……………現在的貨幣組織裨益極大但也有缺點

課題二十 財務機關與財務組織……………三四四

商業信用或銀行以供給流動資本……………商業銀行放出其股東或存款人的資金……………財務機關可供給流動資本的需要……………固定資本（也有少數的流動資本）得自投資銀

行……財務組織在生產裏極有裨益

課題二十一 企業家的彌補危險……………三六二

危險有起於自然原因的……消費者慾望的改變便是危險……危險有源於方法的改變的……由工業爭議而發生的危險……由工業社會的互相依賴所發生的危險……技術工業足以增加危險……營業失敗所致成的危險……廣告可以減輕企業家的危險……使用投機契約以減少危險……投機契約的壁壘方法之運用……危險有可藉保險以抵補的……知識的增加足以減少危險……交易所作的各項職務……政府農收報告的利用……領事的職責……機關的職務……貿易雜誌……營業者有時常自己去研究……科學足以減少危險……努力以社會管理減少危險

課題二十二 營業的內部組織及生產力的有效的應用……………三八八

營業單位內生產力的分配……生產力有效的調和大可增進生產……經濟學者以報酬漸減律解釋此問題……應當利用的管理原則……宜由經驗造成有系統的使用方法……宜督促個人的努力……宜依經濟的法則指導勞力……各專門者互相合作便是經濟的指導……會計大有助於經濟的指導……科學管理似適合上述的原則……經濟地位的總述

課題二十三 自然利源的適當的利用……………四〇九

社會的生產財富宜善爲利用……動力對現代工業頗屬重要……煤炭……採煤的方法……改良……政府的職責……需要更進一步的努力……煤油的耗費……煤油的藏儲……水力……美國的森林……利用森林的損失……應以什麼機關管理森林……土壤也屬重要……維護的運動

課題二十四 人力適當的利用……………四二七

人以各種方法虛耗勞力……人力由於懶惰的虛耗……偶變疾病與死亡皆可致成大
虛耗……失業乃虛耗的一淵源……動力利用的失效……工人間的虛耗尤為顯著……
……以各種方法減少虛耗……政府對於此問題一部份的處置

課題二十五 設計指導及管理……………四五七

集團確有對象……國家的理想及方法特顯於戰鬥時期……社會對象難以概述……
用種種方法來完成社會理想……人依歷來的方法以思維及行動……習慣方法有各
種的利益……人類并非習慣的奴隸……有許多的制度足以改變人類的思想及行為
……偉大的力量足以變改理想及方法……政府的干預即是變改理想和方法的佳例
……重商主義的理想即是重商主義的組織……放任主義係另一種組織……政府的
干涉又復實行……知識和瞭解是人們的首要條件

現代經濟組織

課題一 慾望和能滿足慾望的物品

本課題綱領：

(1) 研究人類爲什麼必須工作。

(2) 研究人類的慾望和能滿足這些慾望的物品。

人有慾望 曾有一位教師令他的學生填兩個表：其一，是列舉各學生需要的物品；其二，列舉自然界充分供給，無需任何勞力和用費便可取自用的必需物品。學生填好了以後，第一個表列的項目都是很多。有的學生在他所需要的物品表上，列有衣服，糖菓，食品，汽車，新腳踏車，戲園票，牙醫的診治，歐洲的遊歷，騎的馬，新住室。而第二個表——自然充分供給的物品——卻都是很少。有

一位學生於第二表裏填寫了空氣、水和亮光。可是同學有持反對意見的，以為亮光除在某特別地方和時間外，並非自然所充分供給。他以為夜間對於亮光的需要，並不亞於白晝；他并且提醒同學們的注意，當時教室裏的亮光，乃是電光，所費殊屬不少。另一位學生便以為水的供給也和這一樣；水並不是自然充分供給的。他以為水是用水管引來的，此水管更連接在總水管，他父親對自來水費，常嫌太貴。這同一學生更說空氣是否自然充分供給，也有疑問的。他以為對這雖未敢確定，而他確相信校舍內的空氣，是以耗費很大的通氣管貫送進來的。

這些學生所列的表，或未完備，猶有可以增改的地方。然而，確可因此引起許多事實來。所引起重要事實之一，便是人類有無窮無盡不同的慾望。慾望實在是沒有限制的，舉凡知識的進展，新物品的增加，都足以擴大人類慾望的範圍。

環境對滿足慾望的重要。週圍的環境 (environment) 對任何生物均極重要。試以知更鳥為例吧，舉凡天氣、植物、溫度、鳥類、土壤、雨量、風、昆蟲，及其他的知更鳥，均為某一知更鳥環境的一部份，足以決定其能否生存。花、日光、雨、雪、風，是蜜蜂環境之重要的；更重要的是互爭食物的一切蜜蜂。