

所谓十拿九稳的事情，往往是获得回报最少的事情。要做，就去做那些没把握的事——你觉得没把握，别人同样觉得没把握。但是你做了，就有成功的可能……

只做 没把握的事

——张笑恒◎编著——

企业家追求风险 投资家追求保险

海尔集团首席执行官**张瑞敏**说：

“有**50%**的把握就上马，获得的是巨大利润。

有**80%**的把握上马，获得的是平均利润。

有**100%**的把握上马，一上马就死！”

北京工业大学出版社

企业家追求风险 投资家追求保险

只做 没把握的事

——张笑恒◎编著——

海尔集团首席执行官**张瑞敏**说：

“有50%的把握就上马，获得的是巨大利润。

有80%的把握上马，获得的是平均利润。

有100%的把握上马，一上马就死！”

北京工业大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

只做没把握的事/张笑恒编著. —北京: 北京工业大学出版社, 2009. 7

ISBN 978 - 7 - 5639 - 2119 - 5

I. 只... II. 张... III. 成功心理学—通俗读物 IV. B818.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 098404 号

只做没把握的事

编 著: 张笑恒

责任编辑: 朱 军

封面设计: 尹 帅

出版发行: 北京工业大学出版社

地 址: 北京市朝阳区平乐园 100 号

邮政编码: 100124

电 话: 010 - 67391106 010 - 67392308 (传真)

电子信箱: bgdcbsfxb@163.net

承印单位: 大厂回族自治县正兴印务有限公司

经销单位: 全国各地新华书店

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

印 张: 17

字 数: 270 千字

版 次: 2009 年 7 月第 1 版

印 次: 2009 年 7 月第 1 次印刷

标准书号: ISBN 978 - 7 - 5639 - 2119 - 5

定 价: 30.00 元

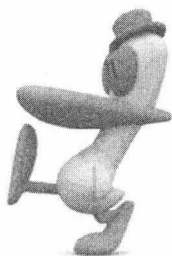
版权所有 翻印必究

图书如有印装错误, 请寄回本社调换

我只做没把握的事

（序一）

（中国台湾）王文华



我做的事，没一件是有把握的……

从小学到中学，我从未当过学生干部，也觉得自己不是那块料。可是在进大学后，我被选为了学生议会的议员。

这是我承担的最没把握的工作，我觉得自己肯定会干得一团糟。可是，做起来了，却没有想象中那么生疏和困难。当我因为表现突出被提升为学生议长后，我有一种醍醐灌顶的感悟——没把握的事情其实也能干好。那么，为什么非得等到时机完全成熟了再去干呢？很多事情，机会成熟的时候，也就是竞争最激烈的时候，为什么不在旁人还在观望的时候自己先出发呢？

我很想写一本小说，然后把小说改编成剧本，再组织自己的剧团上舞台演出。写小说的时候，我开始学习剧本构造；改剧本的时候，我开始招募剧团成成员；排练剧本的时候，我开始联系表演场地……写了半年、改了两个月、排练了一个月，一年之后，我组建的学生剧团在学校的大礼堂公演，大家都说这是个奇迹。

我也从未接触过西洋舞蹈，但我很想在舞台上扭动灵活的腰肢漂亮地踢踏。刚开始学习时，我全身上下都是僵硬的。一个星期后，就有了新的感觉，再过四周，我已经可以自如地控制每一块肌肉每一个步伐，我就这样上了百老汇的舞台。

我说话有点口吃，家人想了无数办法都没能让我改过来，可是我自己在一个月內就纠正了这个恶习。为什么？很简单，我加入了辩论团，而且要去参加国际性的大专辩论赛。我想要当一辩，我嘴里含着小石头对着大操场疯狂地磨炼语速，只要有空就下意识地说着绕口令。就这样，口吃自己跑了。

大学毕业，我申请斯坦福大学时，除了标准的申请表外，我还编了一本名叫《Close - Up》的杂志，用图、文把我大学的经历全部呈现出来，厚厚的一大本，翻开来，星光灿烂，全是我的得意之作。斯坦福大学有没有要求我做这个？没有。我做，我必须让他们知道，我是最善于把握这种没把握的机会的人。

那一年，我成了斯坦福唯一一个来自中国台湾的 MBA。教授告诉我，台湾的考生数以万计，但最后偏偏录取了考试成绩在千名之外的我，打动他们的是那本《Close - Up》杂志，他们觉得我是对这个机会表达出了最大兴趣的考生，也是最自信的考生。他们觉得我是一个具有成功潜质的人，所以他们选择了我！

进入斯坦福大学后，我觉得除了学业，还有更多没把握的事情值得我去干。所以，我穿上黄马甲，成了华尔街的见习操盘手，成千上万的资金从我手里流进流出。我还进了微软、戴尔和通用汽车等公司，虽然不是什么管理部门，但是我学习到了企业文化，掌握到了商业运作的整体流程。百姓看史书是嗟叹历史成败，枭雄看史书则是吸纳之道——我正在学习商战中的帝王之道！

MBA 毕业后，我觉得自己可以去当一个作家，于是我回到台湾开始写小说，转眼就是十来本，我就这么成了著名作家。

我想要过一种云游僧人的闲散生活。于是先到北京，随后走遍祖国大江南北，在上海滩的高级酒店吃过肥美的鹅肝，也在西藏同胞的帐篷里啃过干馕。不管日子是苦是甜，我都很快乐……

有这么一个故事：有两个和尚，一穷一富，都想去南海朝圣。富和尚很早就开始存钱。穷和尚带着一个钵盂就上路了。过了一年，穷和尚从南海朝圣回来，富和尚的准备工作还没完成。富和尚问：“尔困，何以往南海？”穷和尚答：“吾不往，则终日癫狂，行一步，则安一分。尔稳重，故尔在！”

翻译成白话文很精彩：“我不去南海，就心里难受。我每走一步，觉得距离南海就近一分，心里就安宁一点。你这个人个性稳重，不做没有把握的事情，所以，我回来了，你却还没有出发……”

所谓十拿九稳的事情，往往是获得回报最少的事情。要做，就去做那些没把握的事儿——你觉得没把握，别人同样觉得没把握。但是你做了，就有成功的可能。不做，就永远只能看着别人成功。风险与收益向来都是成正比的，投资是这样，生活也是如此……我只做没把握的事儿。

王文华

中国台湾大学外文系毕业，美国斯坦福大学 MBA，后在好莱坞研修电影，现任美国迪斯尼公司台湾分公司企划经理。

获奖情况：其所著电影剧本《如何变成美国人》、《天使》获得台湾优良电影剧本奖。

主要作品：著有《寂寞芳心俱乐部》、《天使宝贝》、《旧金山下雨了》、《蛋白质女孩》、《61×57》、《吃玻璃的男孩》、《宝贝，只剩下我和你》、《斯坦福的银色子弹》、《倒数第二个女朋友》等。

临渊羡鱼不如退而结网

（序二）

王广勇



有幸阅读到著名作家王文华的一篇非常精彩的励志文章《我只做没把握的事》，收获颇丰，大有醍醐灌顶的顿悟之感！熟悉王文华先生的人都知道，初次谋面他给人的感觉就是一个风度翩翩的白面书生，与他书里巧舌如簧的张宝怎么也联系不起来，可MBA、企划经理、作家，却就是被他成功地串联了起来。

就是这样一个文质彬彬的白面书生，却取得如此让人惊叹的成就，个中缘由自然让每一个向往成功的人备感好奇。但是通过王文华先生的文章，我们很容易能找到答案：只做没把握的事！

就像王文华在文中的结尾处说的那样：“所谓十拿九稳的事情，往往是获得回报最少的事情。要做，就去做那些没把握的事儿——你觉得没把握，别人同样觉得没把握。但是你做了，就有成功的可能。不做，就永远只能看着别人成功。风险与收益向来

都是成正比的，投资是这样，生活也是如此……我只做没把握的事儿。”

可以说，是冒险成就了王文华的一生。

条条大路通罗马，同样，通向成功殿堂的道路也有很多条。但是王文华的成功之路却剑走偏锋、富含哲理，引发我们的深思！我们不能断然地说这是成功的捷径或者说是一个放之四海而皆准的真理，但是这篇文章给我们每一个人的启发却是有宝贵的价值！我想有必要把王文华独特的成功之道加以更详细的解析和阐述，以飨广大期望成功的读者。

其实在现实生活中，每个人都会羡慕别人的成功，但是大多数人都对风险存有恐惧心理，怕自己做不好，怕市场变幻无常，怕遇到骗子，更怕赔了钱，落个鸡飞蛋打。他们喜欢做自己有把握的、熟悉的事情，因为那样操作起来得心应手，成功率也高。殊不知，在这种等待中，他们错失了多少良机。

凡事不去试一试，怎么知道结果是好还是坏呢？与其临渊羡鱼，不如退而结网，坐在那里羡慕别人，不如去冒险一试。

蒙牛老总牛根生有句名言：“别人看似冒险的事情，我感觉是安全的。什么叫安全？超乎常人的冒险就是安全，常人没有想到的事，肯定是安全，因为别人还没有想到那个区域，那个区域就是我的！”

人们总认为不去冒险就是安全的，但一味寻求走平坦之路的人得到的或许是平安的一生，但也注定是平庸的一生。靠薪资收入不可能使你致富；采取把钱存入银行这种投资方式，也不可能使你的财务状况有多大改变；永远把自己固定在那一个圈子里而不敢向前迈进半步，只能是一事无成，更别谈及有所建树。

冒险不是致富的保证，但不冒险绝对与致富无缘。俗话说：撑死胆大的饿死胆小的。就拿投资而言，保守的投资方式风险低，

但回报也低。投资有风险，但不能因噎废食。“风险和收益成正比”是投资学上的金科玉律，风险与收益结伴而生，高风险意味着高回报。现实社会中很多亿万富豪奋斗的经历，都已经清楚地告诉人们：要获得财富必须敢于冒险。

瑞士是一个自然资源贫乏的内陆小国，没有石油，没有煤炭，它的气候和地形也不适合大多数农作物种植。但是，瑞士是世界上最富有的国家之一。他们是怎么做到这一点的呢？因为他们是天生的最聪明的投资家、投机者和“赌徒”。瑞士人总结出了一个结论：人的一生不能逃避风险，而应当谨慎地投入风险。

风险与收益向来都是成正比，投资是这样，生活也是如此。把握，只能够针对过去的经验，对于未来，你可以把握什么？不为事情做准备，而是准备一个可以面对任何事情的人！

人生就是一场“赌博”，虽然许多人都不太喜欢“赌”，他们的生活方式是尽可能避免去赌，但面对未知多变的、不可掌控的环境，不冒险反而是在冒最大的险。如果你不甘于现状，不想平庸地走过此生，使你改变现状的最好方法，就是去冒险。

人的潜能和智慧是无限的，没把握的事具有挑战性，正是因为有挑战，我们才能从中激发出更多的潜能。挑战自己，就是磨炼自己，不服输的精神会迫使我们迎战这其中的困难，把自己磨砺得更加优秀。从不去冒险的人无法承受挑战，所以他们永远不知道自己究竟会爆发出多大的能量。

英国剧作家萧伯纳有句名言：“对于害怕危险的人，这个世界总是危险的。”比尔·盖茨曾激励青年：“如果一生只求平稳，从不放开自己去追逐更高的目标，从不展翅高飞，那么人生还有什么意义？”只有充满胆略的冒险，才能为我们带来通常难以预料的成功。

最后，还是让我们铭记王文华的忠告：“成功，我只做没把握的事！”

王广勇

亚洲著名职业培训师

BBAS 创始人及全球唯一华语讲师

中国销售实战训练第一人

美国国际训练协会认证讲师

北京领行神州企业管理顾问有限公司董事长、首席讲师

著有畅销书《左手马云 右手唐骏》、《破冰》等著作

只做没把握的事成功者范例



马云，阿里巴巴网站的创始人。马云 1988 年毕业于杭州师范学院英语专业，之后任教于杭州电子工学院。1995 年，在国外初次接触到互联网的他，回国后立即着手创办网站“中国黄页”。1997 年，就职于中国外经贸部，负责开发其官方站点及中国产品网上交易市场。

马云预测互联网将是改变世界的一股强大的力量。于是在 1999 年正式辞去公职，回到杭州，以 50 万元人民币创办阿里巴巴网站。被人称为“疯子”的马云总是干劲十足，他不知道自己的这个网络商业模式架构是否成熟，也不确定到底能走多远，他心里也没有底，更谈不上什么十成的把握。但是冒险让他成功了，“摸着石头过河”的马云终于到达了“河”的彼岸！

当年 18 个人 50 万元资金的网络小作坊，现如今变成了世界最大的 B2B 商业网站；当年西湖里随波逐流的小舢板，现如今变成了太平洋里的一艘中国互联网航空母舰；当年那个普通的英语老

师，现如今变成了世界级的网络公司掌门人，俨然一位纵横网络江湖的大侠……这就是“中国互联网之父”马云一手打造的成功神话！

牛根生，蒙牛乳业集团的创始人。牛根生通过自己的勤奋和智慧，完成了从一个养牛工人到伊利集团生产经营副总裁的人生转变，然而就在1998年，他被伊利集团免去生产经营副总裁一职。牛根生并没有因此而消沉和气馁，于1999年创办蒙牛乳业，在“一无工厂，二无奶源，三无市场”的困境下大胆的开拓进取，使现在的蒙牛“一有全球样板工厂，二有国际示范牧场，三有液态奶销量全国第一”。

牛根生曾经说过这样一句话：“别人看似冒险的事情，我感觉是安全的，什么叫安全？超乎常人的冒险就是安全，常人没有想到的事，肯定是安全，因为别人还没有想到那个区域，那个区域就是我的！”

马化腾，腾讯公司创始人，“QQ帝国”的缔造者。马化腾是中国第一批网民，也是最早接触互联网的那一拨人。通过网络马化腾结识了很多朋友，例如网易的创始人丁磊就是他的老网友。“当年一起喝啤酒的时候，我们只是打工仔而已，都还不知道未来。丁磊后来的成功为我带来了启发，只要去做，没有什么事情是不可能的。”马化腾动情的讲述当年的创业激情。

跟很多互联网公司开始创业时一样，他所遇到的最大的问题就是资金和技术。“先是缺资金，资金有了软件又跟不上。”1999年2月，腾讯借鉴外国一款即时“ICQ”开发出中文版的网络即时通讯软件——“QQ”，上线后立即受到用户的欢迎，注册人数在短暂的时间中一路飙升。人数增加就要不断扩充服务器，可是就

连服务器的托管费都让公司财务有压力。马化腾说：“在那个困难时期，我们只能到处去蹭人家的服务器用，最开始只是一台普通PC机，放到具有宽带条件的机房里面，然后把程序偷偷放到别人的服务器里面运行。”

在那段非常困难的时期，马化腾对QQ到底能不能转化为效益并没有多少把握。软件卖不掉，但用户增长却很快，他想：“既然有这么多的注册人数就必然有市场。市场就是人、市场就是关注度。”马化腾决定冒一次险，因为投资越来越大只好四处去筹钱。

1999年下半年，马化腾受到昔日老网友丁磊海外融资的启发，拿着改了数次版本、几十页的商业计划书开始寻找国外风险投资，最后碰到了IDG和盈科数码。从此QQ起死回生，十年磨一剑，如今的QQ的地位无人撼动！

史玉柱，巨人集团总裁。史玉柱这个商业奇才创造了一个又一个商业奇迹。有人说阿里巴巴的崛起是个神奇，而巨人的跌宕起伏的发展经历则可以用传奇来形容。

史玉柱的第一桶金就得益于他的冒险精神。1989年1月，史玉柱毕业于深圳大学研究生院，随即下海创业。这年夏天，史玉柱自认自己开发的M-6401桌面文字处理系统作为产品已经成熟，便用几千元承包下天津大学深圳电脑部。虽然称之为电脑部却没有一台电脑，仅有一张营业执照。那时候电脑是个稀有的东西，最便宜的电脑在深圳也要卖8500元。史玉柱以加价1000元的代价，从销售商手中获得推迟付款半个月的“优惠”，赊得一台电脑。

敢于冒险而又魄力实足的史玉柱以软件版权做抵押，在《计算机世界》杂志上先做广告后付款，推广预算共计17550元。1989年8月2日，史玉柱超出常规的在《计算机世界》上打出半个版

的广告，“M-6401，历史性的突破。”就在广告打出去的第13天，史玉柱就收到数笔汇款单。至当年9月中旬，史玉柱的销售额就已突破10万元。史玉柱付清欠账，将余钱投向广告，4个月后，M-6401销售额突破100万元。此后，史玉柱又陆继开发出M-6402，直到M-6405汉卡。

史玉柱的二次创业是在1994年8月。在国外软件大举占领中国市场，侵占了巨人集团其他软件产品的生存空间之后，史玉柱感觉软件市场的竞争越来越残酷，就决定把目光转向自己完全陌生的保健品，斥资1.2亿元开发全新产品——脑白金。一旦选准新的目标，史玉柱强烈的冒险精神再次显现。

从巨人汉卡到巨人大厦，从脑白金到黄金搭档，再到目前的网游，每走一步他都没有十足的把握，但就是冒险二字，成就了史玉柱成为目前中国最具有传奇色彩的创业者之一。

他曾经是每个年轻人所无比崇拜的创业天才，在2008年《福布斯》财富榜上排名第七位；也曾是无数企业家引以为戒的失败典型，一夜之间负债2.5亿元；他如今再次创业成为一个保健巨鳄、网游新锐。从史玉柱的身上，突显出冒险的魅力与价值。

王文华，他现在有三个身份：迪斯尼台湾分公司企划经理、台湾大学的行销学讲师、流行畅销书作家。

他从小学到中学再到大学，一直都在做没把握的事，当班干部，写小说，改剧本，跳西洋舞蹈，参加辩论，申请到MBA，在华尔街做见习操盘手，进入微软、戴尔和通用汽车公司。现在出版了十来本书，成了著名的畅销书作家。

王文华做这些事前都是没有把握的，但也正是这些没把握成就了他，引爆了他的潜能，让他重新认识了自己。

此外，王文华从1994年开始理财，理财的方式就是最冒险、

收益也最高的股票。他第一次买的股票是当时没有人看好的 Netscape，但王文华凭借其 MBA 的敏感，通过收集资料分析，觉得网络经济在未来几年中，应当是有爆发力的。果然，Netscape 让他大赚一笔。

自此，他对股票情有独钟。他说：“除了吃饭、生活开支以外，所有的闲钱全都投在美国股市中。”当然，正像人们描述的那样，“股市有风险，入市须慎重”，王文华也认为投资股票是一种冒险的游戏，要敢冒险，也要控制好风险。近十年下来，王文华所选股票虽然有涨有跌，跌得最惨的 YAHOO 股票从 200 元跌至 40 多元，但总的算下来，还是涨多跌少，账面资产基本保持 20% 的年增幅，煞是可观。

就像不敢下水，害怕呛水的人，永远也学不会游泳，如果我们凡事都因为害怕而举步不前，那将永远只能站在原地看别人享受收获的果实。

很多人都把别人的成功归结于运气、机遇等因素，却忽略了一个重要的点，那就是冒险精神。当一个人已经功成名就的时候，当然是稳定压倒一切，但大多数人还都处于一无所有的状态，甚至是不知道自己能干什么、应该做什么的迷茫状态，这时，不如学习王文华的精神，即便是没把握的事，也敢去一搏。

第一章 没有风险，才是最大的风险

牛根生有句这样的话：“别人看似冒险的事情，我感觉是安全的。什么叫安全？超乎常人的冒险就是安全，常人没有想到的事，肯定是安全，因为别人还没有想到那个区域，那个区域就是我的！”一个人的胆识和眼光决定了他的成就，走别人不敢走的路才是你成功的捷径。

1. 不去冒险，你更危险 2
2. 有风险，就一定有机遇 4
3. 别人都不敢走的路，你要敢走 7
4. “胆识”也是一种能力 9
5. 风险往往与收益成正比 11
6. 承担风险才能创造奇迹 14

7. 把所有鸡蛋放在一个篮子里	16
8. 敢“赌”，才有赢的机会	18

第二章 真正试过，才知道自己到底行不行

目录 CONTENTS

在我们的现实生活中，总有那么一些人做事因循守旧，畏首畏尾，生怕越雷池半步。“宁为牛后，不为马首。”是他们的做事格言。这也应了老子奉为人生至宝的那句话：“不敢为天下先。”敢于尝试，敢于去尝试，你获得的东西更多。只有不断探索，你才知道。只有不断尝试，你才能得到更多的东西。

1. 敢做第一个吃螃蟹的人	22
2. 敢于尝试就有机会	24
3. 未知的领域中存在着更多机遇	27
4. 成功源于打破常规	29
5. 有时，“敢做”比“会做”更重要	31
6. 对每一个偶然的机遇保持“警惕”	33
7. 不要被专家们的“预言”所束缚	36
8. 任何时候都不要小瞧自己	39
9. 让“异想天开”变为事实	41
10. 迈出第一步往往最困难	43
11. 没试过，就不要说不行	46