

資本家的聯合戰線

譯 如 谷 馮 ✓

南 京 書 店 出 版

1931

的聯合戰線

每冊實價大洋叁角

譯者 馮谷如

發行者 南京書店

總發行所 南京太平路書店

分售處 各省各大書局

十年十月初版

二十二年

第一章 現在之合併運動

現在社會的經濟制度，無論是生產方面，商業方面，運輸方面，或財政方面，都沒有不受資本家合併運動的影響的。并且此種運動進行之速，使就二十五年前的經濟信念現在也不合潮流而不適用了。在大不列顛對於此種運動之比較新的發展，有人說牠好，也有人說牠壞，毀譽參半，各走極端。許多實業家，銀行家，及政治舞台上之人員，都以爲資本家合併運動，乃經濟解放及救濟危難之主要的道路。這不獨對英國爲然，就是歐洲及全世界也是一樣；另外有許多人則以爲資本家合併運動使競爭減少了，恐怕有什麼不好的事要發生，太太們以爲她們的牛乳，缸缸罐罐，肉，雜貨，從此要被限制了，工人們以爲從此要失業，減少工資，妨礙職工聯合會的進行了，這些現象的發生，都是因

爲合併運動本身，有好處，也有壞處，容易使人以很不當的觀察，認爲牠全是好的，或全是壞的。我們爲把牠弄清楚起見，非盡量的明白事實不可，也惟有在事實的根據上，我們才能得着結論與決定行動。

要明白事實必先決定所用的名詞的意義，說到名詞的意義，差不多每個作者都有他自己與人不同的見解，我們此地把合併 (Combination) 這個名詞當作通常的解釋，就是公司或私人等爲他們自己的生產事業或買賣事業的利益起見，犧牲一部分的獨立，資本家彼此間無形的諒解默契及完全的改組混合均可叫做合併，在這個廣泛的名詞之下，有兩種形式必需加以區別，這兩種形式就是聯合 (Association) 與托那斯 (Trust)。

聯合之下包括幾個組織的方式，但是共同的原素仍然離不了聯合這兩字的意義，就是牠們乃許多團體對某種目的的一種共同行動，牠們自己仍然維持獨立的資格，自己處理財務及商業內之一切行爲。在英國及歐洲大陸這類組織很

多，他們對貨物的價格有密切之關係，牠們最簡單的組織方式就是對貨物的市場範圍及出售之價格互相諒解，所謂「紳士契約」是也。英國石腦油的價格好像就是受了這種契約的影響；有一位作者曾經說過：「因為牠們彼此間的諒解契約是秘密的，無形的，所以最有力，不但像以前那樣地方市場被牠們操縱了，現在就是許多大的事業如銀行，鐵道運輸，及石油之支配均受牠們的限制，照最近發展的結果看來，牠們將要把每種事業，都操縱在少數人的手裏」。

許多有形的，永久的聯合，也存在着，牠們的目的在決定出產之數量及產品之價格，英國製肥皂者聯合會就是一個例子，牠在一九二〇年操縱全國肥皂產量百分之八十，政府研究委員會於一九二一年報告云：「肥皂的價格完全沒有競爭，聯合會所定的價格就是價格的標準」。這個聯合會受利福兄弟組合所操縱，牠的出品差不多占全聯合會出品總數百分之九十，聯合會之下又有一種合資合夥壟斷法，在合資合夥壟斷法之下，出品的總量先決定了，每個組成分

子容許生產總數的百分之幾，如果超過了規定的數量便須繳納罰金，如果不足規定的數量便受補償，國民電氣聯合會就是這類組織最重要的一個，牠自一九一二年以來便操縱了家用電器的百分之九十五，另外還有一種操縱價格的方法，就是將所有的交易分配於各個分子并決定其價格，其他的分子不得作未給予的交易并不得變動價格。

最精密的聯盟組織當然是辛地加 (Syndicate) 牠在德國極為發達。加入辛地加的團體共同組織一個聯合販賣機關或名辛地加，辛地加決定出品之總量後使各個組成分子生產一部分，生產後由辛地加担任販賣的職務，牠可使價格與市場的情形調劑，牠同上面所說的合資合夥壟斷法一樣，生產過了規定的分量處以罰金，不及規定的分量給以補償。萊因河西發利安石炭辛地加及德國鋼業組合都是這種組織，德國的其他聯合會現在雖說還是散漫的組織，但亦有向着辛地加及托那斯之趨勢。

第二種合併的主要形式托那斯與以上所說的聯合會一樣包括許多不同的枝節，牠的財務關係較之第一種尤爲複雜。托那斯與聯合會不同，聯合會的分子是獨立的，有自己支配財務之權，托那斯則財務方面是一致的，加入的分子完全失去獨立的地位，牠的普通的歸併方式就是大家所知道的把持公司，例如甲乙丙三個公司彼此同意歸併，則另外組織一個丁公司，以丁公司的股票換甲乙丙三公司之股票，三公司現有之股票亦即丁公司之股票，因之三公司操縱丁公司的活動，丁公司亦操縱三公司之活動。換句話說，這種辦法的結果三公司完全受丁公司之支配了。帝國化學工業有限公司就是一個最重要的最新的例子。這公司組成於一九二六年，牠合併四個大公司共同從事於化學工業，四個大公司就是布朗樓蒙公司，諾佩耳公司，亞加里聯合公司，及英國染料公司。四公司歸併之後，以前執有四公司股票的人，現在換爲帝國化學工業有限公司之股票了，同時帝國化學工業有限公司亦執有四公司之股票，因之操縱各公司的政

策。另外一個比較老一點的例子，就是倫敦地下電氣鐵道公司，牠自一九一四年起就成爲一個把持公司，現在牠握有倫敦中央鐵道公司，城市及南倫敦鐵道公司，倫敦電氣鐵道公司，總主教區鐵道公司，倫敦普通公客馬車公司，及其他公司之大部分資本。

另外又有一種歸併的方式，可以稱之爲「併吞」或「凝分」。在這種場合之下，並不設立新的公司，只由一公司將其他公司之資本全數收買。因之取得其完全操縱權，例如格拉斯科之潔被棉織物制服公司，握有克拉克公司，折門斯克威客兄弟公司等五英國公司之資本是也。還有許多大托那斯如利福兄弟公司，亞爾蒙斯暢惠特福爾斯公司，及格斯特鑑列特福爾等公司，在英國都是用併吞的方法產生出來的。有些時候被併吞的公司依然在法律上不失一個公司的名目，不過資本被人買去罷了；有些時候則完全併吞，在法律上的地位都沒有了。又有許多公司雖被人吞併，但名義上仍用舊名作生易，因之吞併的事實常

常不爲人所知道。

有一種尙未至歸併程度的合併方法，牠們彼此之間在財務上成立相當之聯絡，使普通利益之取得更爲容易。牠們所取的聯絡途經，就是一公司買他公司股票之一部分，但爲數不多不能操縱，或交換股票及董事。一人同時兼數公司之總經理或董事的情形尤爲普遍，這樣一來，公司之間便有一種內部的聯絡，可以在某種程度之內取一致的行動；大商人如亞伯孔威爵士（關於石炭方面）殷卡爵士（航業）齊爾山爵士（航業）等差不多專門幹這種事業。

上面已經把合併的主要形式及資本家彼此合作之方法說過了，但是於加入合併的分子的種類還沒有說到。採取聯合會組織的許多例子，如英國製肥皂者聯合會，國民電器聯合會，熟鐵管業聯合會，及與之類似的製壞者聯合會，製海底電綫者聯合會都是大家所知道的所謂「橫的」合併，合併的分子都是在同一階段裏面做同樣的工作，此外有一種「縱的」合併，牠把生產事業的各階段

合併攏來，上面說托那斯的時候所舉的許多例就是這種組織，例如利福兄弟公司起初原是製造肥皂的，現在則包有製造肥皂自原料至完成品的各階段，格斯特鏗列特福爾製造簞子及螺旋釘套公司，牠有鐵鑛，燒燭，炭礦，冶金等組織，包括牠所需要的各種東西，磨粉業方面也有這類例子，史皮萊磨粉聯合公司他主要的職業本是磨粉，但是牠也有輪船公司裝運五穀進口，並且在加拿大有五穀交易及裝運出口的機關。

有許多合併固然純粹是縱的組織，包括自己產品所必經的各階段而已，並不經營旁的事業，但也有同時經營其他事業因而系統不明的。配如約翰布朗公司就是純粹經營造船業，自鎔鐵以至於造成一支船所需的各種物品，牠都自己具備。但除此以外不經營他業，利福兄弟公司則不然，牠除經營主要之肥皂製造外，又經營銀行，冶礦，製紙等等事業。德國染料托那斯也是這樣，除製造顏料外又生產石炭，石油，人造絲，工業用瓦斯，炸藥，及其他化學品。這種

趨勢似乎有漸漸增加的現象并且極爲重要，因爲一個組合如果旁枝節出的經營許多事業便有失去內部一致之可能，因而很難由中央機關去指揮操縱，不如純粹之縱的合併效率大。

另外一種重要的趨勢，就是國際間各項事業的合併聯絡，牠們聯絡合併的方式仍然有聯合會與托那斯二種，在大戰之前這種合併本不少，牠們的目的普通都在分割市場及決定出品之價格，但是大戰前那些組織大多數都被大戰破壞消滅了，現在有許多又重新組織起來，并添了不少新的合併。例如國際鐵軌製造者聯合會在大戰之前牠分割各個合併分子的輸出市場并操縱大部分之鐵軌的交易，大戰雖說把牠破壞了，但牠於一九二六年又以歐洲鐵軌製造者聯合會的名目重新組織起來，至於大戰後新產生的國際合併組織，最重要的有歐洲加特耳，牠於一九二六年由法德比利時及蘆森保的製鋼者組織成立，現在又加入許多歐洲的國家，只沒有英國。鋼的生產總數被加特耳首先決定，然後分配各國

生產若干，超過規定的數量須繳罰金，不足規定的數量便受補償，我們知道要組織這類國際的加特耳必定要各國的生產者先能操縱本國的市場，否則徒勞無益也。因此我們可以說國家的及國際的聯合會都是造成強有力的世界的合併的繼續階級。

除掉剛才所說的比較散漫的國際聯絡之外，國際托那斯也發展得很快，托那斯對組成分子的關係上面已經說過了。現在不再贅囑。美孚煤油公司及王家荷蘭煤油公司就是最著名的兩個例子，牠們的事業都是全世界的，牠們共同操縱全世界煤油產量百分之四十及大部分之煤油交易，最近火材業如瑞典火材公司及布利安梅有限公司都成立彼此間的同盟趨近世界托那斯組織，瑞典火材公司，原先爲一種縱的組合，只操縱瑞典之火材事業，現在則進而統治着國際火材公司，合計操縱廿八國的一百五十個火材工廠，并於波蘭，秘魯，及希臘等國政府取得火材獨占權，布利安梅有限公司的事業，原在大不列顛及大英帝國

很發達，現在與瑞典火材公司間成立了一種契約，約定組織一個資本六，〇〇〇，〇〇〇磅的把持公司，操縱大英帝國內火材事業。把持公司的名字叫做帝國火材公司，該公司的六，〇〇〇，〇〇〇磅資本由二公司共同保存。在世界其他的地方牠們彼此間也成立了一種互相承認的條件。

在敘述資本家合併運動當中，我已舉出了許多代表的例子，這些合併團體初看起來，好像是彼此獨立的單位，但是事實不是這樣簡單，牠們彼此之間多少都有些聯繫。再進一步舉個例來看罷，帝國化學工業組合由牠的組成分子之一諾佩耳有限公司的關係與德國染料組合發生聯絡，德國染料組合又與德國聯合人造絲公司發生關係，德國聯合人造絲公司又與英國主要人造絲公司科脫爾茲有限公司發生關係。現在資本家的事業實在是糾纏不清，他們的關係實在是廣無涯際，我們如果要去與他分支論派，可以說是一件沒有止境的工作。我以為研究資本家的合併問題，應該把他們的許多組合如帝國化學工業等作為一個

單位，然後才可在可能範圍內去瞭解牠們的關係。

上面還沒有說到所謂「僱主職業聯合會」及其他之僱主組織，這種團體如像英國工業同盟，大不列顛礦業聯合會，工程及國家僱主同盟等便是，牠們與資本主義的政治利益有密切之關係，與工人談判工資，工作時間，及設備等牠們也有很大的力量。並且有時具有上述之兩種目的，我們似乎應當把「合併」這個名詞的意義只用於生產及商業方面，所謂僱主同盟等等組織，不必屬於合併問題裏面。但是因為牠們在政治上及工資談判上有十分重要的關係，我們不能不說到牠，尤其是牠與資本主義的政治力量的關係，我們更非加以說明不可。因為無論從那一方面看來，我們都不能把僱主同盟與資本家合併劃一個很清的界限，僱主同盟如主要棉織業者聯合會同盟便與出產量及價格有關係，而大一點的組合又有許多地方很影響於政治事務，總之牠們的活動是絞在一塊兒的。

第二章 合併運動發生之原因

資本家合併運動自十九世紀後半期以來，在每個工商業國家及經濟事業的各部分方面都是極重要的發展之一，但是此種發展的速率在各個國家及各個實業方面各個不同，下面有幾種理由可以解釋此種不同的原因。第一個重要的理由自然是地理的關係，同一個地方的各種事業自然容易彼此合作，相距很遠的事業自然不容易接近。英國的煤礦在地理上不如德國煤礦之聚於一處，實可部分的解釋何以德國煤礦的合併較之英國爲速，然而英國礦業的歷史，尤其是最近十年的歷史，也與合併之遲速有深切而重要的關係，換言之資本家們是否有遠大的眼光，是否富於有智識的自利心，願意不願意爲全業的利益起見犧牲自己部分的獨立，也與資本家合併運動有關係。

上面所說的兩種理由雖可以解釋合併運動在各國各實業中速率不同的一部分原因，但牠們多少都帶有一點固定性，不能解釋最近五十年來此種運動的特殊發展。一七六〇年至一八三〇年的實業革命，才是這種運動的真正原因，實業革命以動力旋轉機器代替了人工，使運輸既快且賤，生產增加甚速，商業的範圍日益擴大。動力旋轉機器只有在工廠中才可使用，並且規模愈大愈經濟。生產加多便需要寬廣的市場，市場寬廣運輸便要便利。總之機器之使用，運輸之利便均使大規模的生產可能而且必要。大規模的生產因為具備這些條件也發展甚速。合併運動在各個實業裏面進行之遲速極為不同於各個實業所需要的經營計劃之應當大抑應當小也有重要的關係。例如鋼鐵業則以大規模之經營為妥當而陶器業則相反，因之鋼鐵業範圍的擴大便較陶器業為速，但是從生產方面普通看來各種實業平均都比七十年前使用較多的資本與勞力，出品在一定時間內也比以前加多了，這種現象雖難舉出確切的數字以為證明，但是下面的

例子也就可以證明這一點：自一八八四年至一九一一年棉織業的紡錘由二五，〇〇〇增至六〇，〇〇〇；美國棉織業自一九五〇年至一九一〇年平均每個經營棉織業的團體的資本由六八，〇〇〇元增至六二一，〇〇〇元同期間鋼鐵業的資本平均每個團體由四七，〇〇〇元增至二，〇〇〇，〇〇〇元當大戰時期及大戰之後這種發展更快，尤其是美國比旁的國家來得特別迅速。

從剛才所說的趨勢看來我們知道在十九世紀及二十世紀中間許多工商業的規模都擴大了，我們的許多經濟活動都是用百萬磅以上的資本與成千成萬的工人在那裏進行。但這並不是說小規模的事業沒有了，牠們現在仍然存在着，并且還不是少數。不過現在普通看來，因為大規模的經營，可以採取最適時的計劃與設備，所以鋼鐵業，工藝業，運輸業及其他許多事業，總以採用大規模的經營為最有效率。

要瞭解資本家合併運動的發展，必先知道最近五十年來的經濟變遷史，因