

主
编
方
建
宇

Huangpujiangpanxiechunqiu
Huangpujiangpanxiechunqiu
Huangpujiangpanxiechunqiu

黄浦江畔①春秋

Huangpujiangpanxiechunqiu
Huangpujiangpanxiechunqiu
Huangpujiangpanxiechunqiu
Huangpujiangpanxiechunqiu

100

名上海温商创业传奇 (1)
Baimingshanghaiwenshangchuangyechuanqi

黃浦江畔
寫春秋

黃
浦
江

江苏工业学院图书馆
藏书章

(二)

图书在版编目(CIP)数据

黄浦江畔写春秋——百名上海温商创业传奇/方建宇主编——
中共党史出版社, 2008. 12

ISBN 978-7-5098-0029-4

I. 黄… II. 方… III. ①商人-生平事迹-温州市-现代②商业经营-经验-温州市 IV. K825.38 F715

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第187993号

书名:黄浦江畔写春秋——百名上海温商创业传奇(一)

名誉主编	杨介生 刘际潘 林加新 厉育平
主 编	方建宇
副 主 编	胡方松 徐伯超 霍 然
责任编辑	高秀清 谢文雄
出版发行	中共党史出版社
社 址	北京市海淀区芙蓉里南街6号院1号楼
邮 编	100080
网 址	www.dscbs.com.cn
经 销	新华书店
印 刷	杭州富春电子印务有限公司
开 本	140mm × 203mm 1/32
字 数	210千字
印 张	9
印 数	1—10000册
版 次	2008年12月第1版
印 次	2008年12月第1次印刷

ISBN 978-7-5098-0029-4

定 价 36.00元

版权所有 侵权必究

目 录

上海温州人的赞歌.....	1
杨介生：做一代新儒商.....	5
吴 敏：让认同感伴随企业成长.....	15
胡 宾：志士品格 儒商风范.....	25
东方传奇女性黄丽娜.....	35
王忠芳和他的“零库存”.....	45
邵联勤：中国女装业的拓荒者.....	55
钱成锡：打造国际包装产业中心.....	65
黄正定：瞄准第一高地.....	75
自强不息的蔡祈敢.....	85
郑步良：温州印刷业的“领跑者”.....	95

目 录

钱金波：从距离中寻求接近.....	105
王均金的“加减法”.....	115
周星增：此生笃为建桥人.....	125
林圣雄：中国希望工程第一人.....	135
张文荣：遨游商海 结缘教育.....	145
周成建：不走寻常路.....	155
吴建光：被六双运动鞋点燃的梦想.....	165
郑荣德：第二就是落后.....	175
陈邓华：“创新靠行家，做精靠专家”.....	185
张风叶：踏实走好每一步.....	195
徐益忠：专注每一个细节.....	205
周象义：责任成就未来.....	215
季学文：洞悉行情 盘点市场.....	225
陈 昂：中联要凸现品牌的价值.....	235
虞明东：永远在途中.....	245
张周芳：勤于学习，追求企业升级.....	255
后记.....	266

上海温州人的赞歌

——《黄浦江畔写春秋》序

周瑞金

温州人，以闯天下而著称于世界。这支闻名中外的温州经商大军中，有20多万人把脚步迈进了大上海。

上海，是中国的经济中心、贸易中心、金融中心、航运中心。经过30年改革开放的洗礼，上海以其“海纳百川”的广阔胸怀，实践着四个“率先”的诺言，营造了国际大都市的优越环境，越来越吸引着闯天下的温州人来这里投资创业。

据不完全统计：目前来上海创业的20多万温州人，创办了20000多家企业，投资总额超过2000亿人民币。投资涉及电器、服装、制鞋、机械、印刷、教育、航空、钢铁、房地产等领域。温州市当地不少知名的民营企业也都青睐上海这片投资的热土，纷纷把总部迁来上海，或在上海开设窗口，“借梯登高”、“借船出海”，决心以上海为依托，把企业做强做大。

如今，在上海温州商会成立十周年之际，闯荡上海的温州人，用文字把自己闯荡经历中的鲜花、汗水、笑容、泪痕编织在一起，这便有了《黄浦江畔写春秋》一书。

从书中可以看到，“闯天下”是温州人的豪迈追求。大

黄浦江畔写春秋

山的儿子，要走出大山的怀抱；大江的女儿，要漂向大洋的彼岸。他们说：“不出来闯荡没见过世面，别人会骂你是碗底虫！”温州人耻于做“虫”。因此，当外地人还禁锢于计划经济的樊篱中，温州人早已奋然先行，闯荡市场经济的天下了。欲在商界逐鹿中国，必先抢滩上海。温州人早就看好上海，抢占先机，乘势而上，大踏步进军大上海，拥抱大上海，创业大上海。他们有一股闯劲，有一股勇气，终于在上海滩闯出了有声有色的新天地、多姿多彩的新世界。

《黄浦江畔写春秋》一书，就真实地记录了温州人闯荡大上海的志气、雄心、艰难、曲折、成功的全过程。被尊称为“新上海人”的温州人，聚集了温州在外经商的佼佼者。他们善于抓住机遇，加大投资力度，加快企业发展，总是早人一步或半步地抓住商机，进入投资前沿，充分体现了干事业、图发展的雄心壮志和聪明才智。其中：有“胆大包天”美誉、参股武汉航空公司的均瑶集团，不仅在浦东康桥设立经营中心，还在上海收购了久事公司的“金汇大厦”，并出资数亿打造徐家汇商圈内甲级写字楼——均瑶国际广场；有以“红蜻蜓”品牌闻名遐迩的红蜻蜓集团，以上海为中心，短短几年就在全中国扩建了2600多个销售点，同时与锦丽斯集团有限公司合作进军房地产业，把企业推向新的发展阶段。由于业绩突出，年轻的集团董事长荣获了中国青年最高荣誉——五四青年奖章，为上海温州人树立了良好的榜样；有以教育投资为主体的建桥集团有限公司，较早地闯荡教育投资领域，创办了上海市目前投资最多、教育质量最好的民办大学——上海建桥学院，目前又涉足房地产、酒店、文化传播行业，以期创造更高的经济效益和社会回报；有以投资工业房地产见长的吴泰集团，在浦东建立工业园区后，又在金山征地上千亩，创建大型工业房地产，并参与吉斯达控股公司中国项目的运作；有入驻黄浦区的华东电器集团，企业不断扩大，在南京路购并了一幢商业楼，装修后开出了圣德娜购物中心，为中华商业第一街打造了又一“商业航母”；有中发集团，以电器

生产为中心，产品品种和数量有很大发展，近年又在青浦置地200多亩，再建新的生产基地，其产品已打入国际市场……。闯荡上海的温州人，以自己勇敢的实践，在全国最大的经济城市留下了辛勤耕耘的足迹，为上海的经济的发展作出了应有的贡献。同时，也为中国的改革开放大业作出了自己的贡献，在社会主义市场经济的滚滚潮流中日益显示出骄人的生命力。

走过30年改革开放历程，面对世界性金融危机的袭来，中国往何处去？我们党和国家领导人已经在各种场合表明了深化改革、科学发展的立场。胡锦涛总书记以“不动摇、不懈怠、不折腾”来表明坚定不移的改革发展立场。温家宝总理也称，改革开放是中国发展的永恒动力。从过去30年的改革开放和现代化建设经验来看，上世纪第一阶段的动力，来自于亿万民众摆脱贫穷的强烈愿望，与执政党那种“不改革死路一条”的强烈执政危机感的相互推动。进入初步小康水平后，改革开放的动力则来自于执政党注重GDP增长提升政绩的强烈愿望，与企业家占据更多更好的生产要素的强烈愿望相结合。在这一阶段，民间民众被边缘化了，拉大了地区、城乡、贫富三大差别。目前，进入改革发展的新阶段，在执政党决策层的意愿非常明确的情况下，我们必需高度重视——中国改革发展的真正动力，源自民间；化解经济危机的重要力量，也源自民间。

中国民间“草根人物”的崛起，始终拥有要求改革、寻求发展、追求幸福的强烈意愿和无穷才智。而以民营企业为代表的社会阶层，还有方兴未艾的各类民间性的社会组织，他们活跃于中国的每一个角落，不但成为中国经济运行和发展的润滑剂，更成为有最强烈深化改革冲动的阶层。没有改革发展，就没有他们；只有继续改革发展，他们才能拥有更大的生存和发展空间，才能获得人生价值和成就感。因此，他们是改革发展最坚定不移的支持者和依靠力量。今天，中国改革发展的新动力、新希望就在于：执政党坚持科学发展、深化经济、政治、文化、社会“四

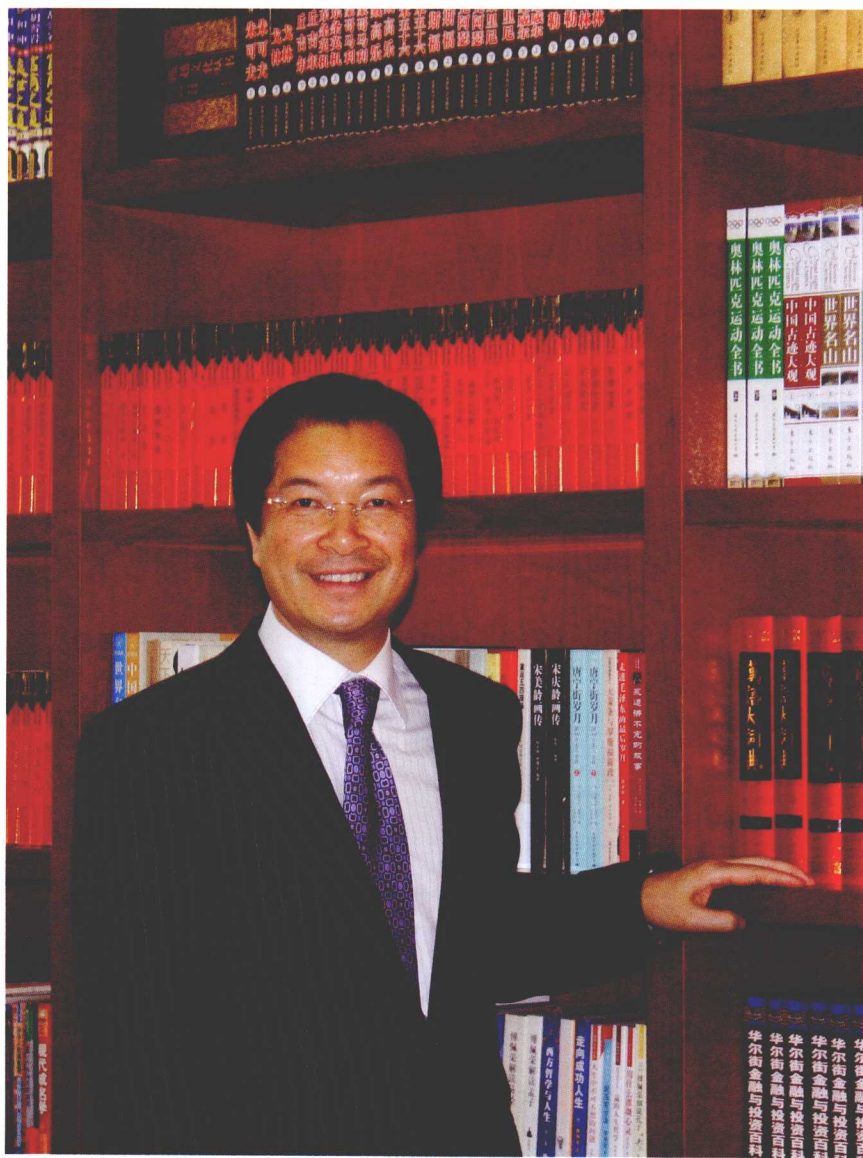
位一体”改革的强烈愿望和崭新执政理念，与新社会阶层、新社会组织及广大民众强烈要求生活满意度、幸福感的完美结合！

费孝通老先生三访温州后，在《瞭望》周刊撰文阐述“温州精神”，就是“不甘落后，敢为天下先，冲破旧框框，闯出新路子，并且不断创新”。温州人从家庭作坊、摆摊叫卖、沿街推销、设店开厂到股份合作、企业集团、资本经营、网络贸易，这正是中国的市场经济从初期的萌发到和国际经济接轨全过程的演示，可以从中捉摸中国市场经济从初期的萌发到融入经济全球化过程中的一些内在逻辑和规律。

著名经济学家于光远也不约而同地指出，“在社会主义初期阶段的环境里，温州人以一种大无畏的‘吃螃蟹’精神，为中国农村经济改革杀出了一条血路，它的经验至今对全国、特别是对相对落后的中西部地区具有重要的启示意义”。

改革大潮浩浩荡荡，人心所向，势不可挡。当前，国际贸易和投资不断下滑，保护主义壁垒有所抬头，全球经济日益萎缩，我国失业率逐步攀升。面对这种经济发展不确定因素很严峻的局势，上海温州商会编辑出版《黄浦江畔写春秋》一书，当然不仅仅是为了宣扬民营企业家的创业史，更重要的是给世人一部启示录，重新呼唤“闯”的精神，激励更多的有志之士，到深化改革、扩大开放、科学发展、开拓创业的时代大潮中，大胆地试，大胆地闯，在新一轮改革开放、科学发展的历史舞台上，书写更加辉煌、更加壮阔的人生春秋。

（作者为原《人民日报》副总编辑）



杨介生 上海锦丽斯投资集团有限公司董事长

黄浦江畔写春秋



诺贝尔奖获得者杨振宁、翁帆夫雪，谷超豪、胡和生院士夫妇，杨介生夫妇



杨介生和美国哥伦比亚大学校长李·博林格尔



接待来访的温州市领导



浙江省副省长、原温州市委书记王建满与杨介生会长亲切交谈

做一代新儒商

——记上海市工商联温州商会会长杨介生

杨介生，来自温州的一个传奇人物，从上海滩腾飞的一代新儒商。

他有一句名言：上海有着浓厚的文化氛围，要在上海生存和发展，必须融入上海文化，作一个有文化的人。

他有多重头衔：既是上海锦丽斯投资集团有限公司董事长、上海市工商联温州商会会长，又是多所大学的兼职教授。

他有两类产品：既有物质的，年产值三个多亿；也有精神的，出书，出文章，一本本，一篇篇。

杨介生是当教师出身的新一代老板，也是温州人中最

早闯上海滩的，而且是相当成功的一位企业家。

30年前，他是一名代课教师，带着一群乡村孩子；30年后，他是上海交大等名牌大学的客座教授，门下有形形色色的企业精英、高校学子。

杨介生是温州苍南金乡人，现为上海锦丽斯投资集团有限公司董事长兼总裁。

1980年夏天，杨介生带着300元钱，来到上海滩。当时他的身份是：苍南一个乡镇标牌厂的业务员。

杨介生在创业初期，曾在四川北路的白厦宾馆租住了整整三年，也做了整整三年的商人兼学者。他并不像其他闯荡上海滩的生意人，把自己的精力全部投入到生意场上，相反地，他给别人的印象是一位整日不出门的学者型的人物，以至于宾馆老总有一天忍不住问他：“杨先生，你准备长期包宾馆做学问？”哪知他答道：“你说对了一半，我既做学问，又做生意。”其实，他是在等待、在积蓄，积蓄他的精神财富，以达到厚积薄发的境界。

杨介生笑称自己这三年有个“白厦书斋”。他在回忆“白厦书斋”三年的奋斗历程时说：“应该说，当时我已经融入了上海社会生活，但作为一个外乡人，做到这一点是远远不具有竞争力的。因为世界移民文化告诉我，权力、财富和关系是富人、当地人的特征，而知识的真正革命性特征是：知识能量的释放将会使财富迅猛的增长，知识在未来商界中将具有举足轻重的作用，知识型的企业家是未来商战中最有可能笑到最后的人。”

到了90年代，杨介生的亦商亦儒，又有了新的发展。他的时间安排，几乎是一半为“商”，一半为“儒”，他的商从“小商”走向“大商”，他的“儒”，也不是一般的“小儒”，而是成了“大儒”。

他攻读了华东师范大学东方法商学院法学研究专业。他抓住机会，攻读美国远东高级研究学院工商管理硕士(MBA)。他参加全国青年厂长(经理)企业管理研究班，获得了结业证书。他还周游欧美诸国，学习国外先进的企业

管理经验。杨介生的学识，与财富在同步增长。

弹指一挥间，杨介生融入了大上海。尔后是一路顺风，事业越做越大，本事越来越大，名气也越来越大。

他善“奇”。杨介生的几桩大生意都别出心裁，1994年，他与海螺集团携手将闲置的上海衬衫三厂厂房，改造成为高级写字楼海螺大厦。杨介生请来了上海最好的楼宇销售商作销售企划，又请国际一流酒店管理公司喜来登集团子公司协助管理。大厦出租率一度达100%，原衬衫厂百名下岗职工也转岗为物业管理人员。

他善“抓”。1997年，凭着良好的业内口碑和独到的投资眼光，杨介生投资了杨浦区一个4万多平方米的旧城改造项目。此地块享有政府优惠政策，每平方米免收各种费用800元。他把公寓定位为中价位住宅，但其外观、内在结构、小区环境完全可与高价外销房媲美。杨介生说：做地产，也是在做“锦丽斯”品牌。

他善“算”。1998年1月，他原打算投资160万美元购设备，办一个印刷公司。后得知一家中港合资印务公司连年亏损，就以四分之一的股金，获得了对企业的全盘控制权和经营权，并改名为锦丽斯印刷有限公司。采取每年向对方支付70万人民币的方式，买断了合作方价值120万美元固定资产的使用权和企业经营权、法人资格权。杨介生用计划中四分之一的钱，“变”出了一家大型印刷公司，半年后又使企业扭亏为盈。

他善“管”。杨介生崇拜卡耐基这个美国钢铁大王，成千上万人替他工作，比他更懂钢铁的大有人在，但他知道如何让下属发挥最大能量。杨介生亦如是。他的经营领域涉及房地产、服装、印刷等近10个行业，他吸引了各行业的行家里手和游历各国的年轻学子为他工作。他的公司提倡沟通、交流，大家在畅所欲言中产生了一个个全新的经营意念。在知识经济大潮来临之前，他们已率先涉足高科技产业，大到楼宇智能化，小至各行业的IC智能卡设计。

进入新的世纪，杨介生的事业又有新的发展。他积极

整合公司资源，调整新的发展方向，加大对房地产项目的投入力度，参与投资了多家房地产公司，其中位于浦东和松江的两个高档别墅项目已经启动，进展良好。他在杨浦区投资兴建的“锦丽斯公寓”，已于2001年竣工并交付使用，为旧区改造和安居工程作出了贡献。

面对经济全球化的浪潮，杨介生又乘势而进，于2004年成立了上海介生国际投资管理有限公司，充分发挥自身在市场观念和管理方面的优势，为境外及本土企业提供投资、管理方面的咨询服务。

经过十多年的探索和开拓，锦丽斯投资集团有限公司现已发展成为集房地产、投资、管理咨询、印刷包装、高端食用油销售、贸易等产业为一体的跨地区、跨行业的综合性企业。

杨介生最近的一个大动作，是在上海长宁区建造锦丽斯集团总部大楼，如今也已投入使用。这座大楼，充分体现了杨介生的新思维——不是一般的通常的办公楼，而是花园式的智能化的五A级办公楼。大楼占地3300多平方米，建筑面积只有5000平方米，更多的土地是用于绿化美化。它不是处于大上海的边缘，而是位于大上海的中心黄金地带，周边有众多的世界500强企业，有五星级酒店，有商业会展中心，等等。

他成功打造了总部大厦；

他又出手投资一个高档项目。

这个高档项目，就是一个主题公园式的现代办公楼工程，人称“白金之楼”。它位于上海闵行区华漕现代商务区，东临上海正在打造的虹桥综合交通枢纽，西靠占地400亩的华漕现代医学园区，南接华漕高档别墅区和国际教育社区，以商务办公为主，配套以商业、会议、休闲等多种城市功能，占地面积36400平方米，容积率为2，建设覆盖为25%，绿化覆盖率达60%，地上8层（部分6层、7层），地下2层，共11栋建筑，总建筑面积118000平方米，机动车泊位900辆。杨介生规划的这个“白金之楼”，特色极浓：

典型的艺术装饰派的建筑风格。古典的风貌，厚重的石材，古朴的线脚，唯美的山花，简约中不失华贵，典雅中塑造时尚。从繁杂到简约，从整体到局部，无一不精雕细琢，每个细节都给人一丝不苟的印象。在这里，可以传承、感受历史和文化；在这里，可以演绎古典与现代化的完美融合。

杨介生“商”有成就，“学”也有成就。

他先后被多所著名大学所聘任。杨介生是湖南政法管理干部学院的名誉院长、教授，华东师范大学二十一世纪学院客座教授，上海交通大学人文科学学院特约研究员，上海市社会科学院经济伦理研究中心特聘研究员，还担任了中国行为法学会理事和中国犯罪学研究会理事。他还被聘为上海市仲裁委员会的仲裁员。那年，中国行为法学会第八次学术研究会在温州召开，70多位全国知名法学家、青年学者汇集温州，探讨“依法治国与法制现代化”这一具有时代意义的主题。作为出资协办方，杨介生不仅参加了大会的组织工作，而且积极地参与了大会的讨论，提出了许多有价值的观点。如此多的人文头衔，如此多的人文活动，这在上海的温州人中间，大概是绝无仅有的。

他勤于著述。在经商的同时，杨介生在各种报刊杂志上，发表了论述企业和企业家的文章十多万字。他出版了专著：《塑造中国的现代企业家》。他曾在一本杂志上开辟名为“介生话题”的专栏，其中的一些论题，如“从企业家的魅力到生产力”、“从知识分子到能力分子”等等，主题新颖，见解深刻，思想性强，促人思考，催人奋进。他在《湖南日报》、《温州日报》、《改革月报》（浙江）以及《上海改革》等报刊上，发表了《大力培养我们自己的企业家》、《关于现代企业家素质的思考》、《现代企业制度与企业家》、《现代企业制度与企业家的塑造》等文章，论述了我国企业家队伍所面临的环境和问题，现代企业家所应具备的基本素质，塑造现代企业家队伍任务的紧迫性和艰巨性等等问题，字里行间流露出对民族、对国家的莫大关注，忧患意识直透纸背。

杨介生最近几年的“言学”，主要集中在高级论坛和讲学上。去年，他应邀参加了华东六省一市的律师论坛，并作主题发言。该论坛只安排两个主题发言：一个是上海市高级人民法院院长，发言的主题是“法官眼里的律师”；一个就是杨介生，发言的主题是“企业家眼里的律师”。他在发言中，提出了一系列的新观点，别有一番境界。

诸如，法律要为企业家说话，企业家要听懂法律说的话；企业家是财富的创造者，律师是企业家创造的财富的保护者；企业家与律师的关系，是指引关系而不是合作关系；企业家要做两件事，吃药要找医生，签字要找律师等等。

杨介生言学，也热情助学。他在华东师范大学设立了优秀学生奖学金和贫困学生助学金，并以各种形式资助教育与青少年活动。近20年来，他已累计助学助教几百万元。2002年6月，被上海团市委、上海市青联、上海市学联，聘请为上海大学生人生发展导航行动导师。2008年被复旦大学聘为学生前程联盟专家指导委员会导师；

杨介生的出色成就，在上海、在温州，引起了巨大反响。

他先后当选为上海长宁区第十三届人大代表、温州市政协委员、上海市青联委员、全国青联委员、上海浙江商会常务副会长、上海市工商联温州商会会长、世界温州人联谊总会常务副会长、上海市青年企业家协会副理事长、上海市科技企业联合会副会长等；先后荣获“上海十大杰出青年”提名奖，上海市优秀青年企业经营者（金鹰奖），被评为温州改革开放20年的“十大风云人物”。他曾作为中国青年联合会代表团成员，到台北参加两岸四地青年论坛，为加强两岸四地青年的交流尽职尽责。他也曾和上海各界青年11人一起到新加坡，代表上海青年参加新加坡青年运动成立30周年庆典，为增进中外青年的友谊添砖加瓦。

杨介生言商言学的新境界，是积极参政议政。2004年1月，他的有关“世博会与长宁区未来发展”的议案，被长宁区人大常委会评为优秀议案；2005年1月，他的“提高市民素质，塑造温州城市精神”提案，被温州市政协评为市政协