

# 李营的变迁

中共滦南县委组织部 编



党建读物出版社

# 李营的变迁

中共滦南县委组织部 编



党建读物出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

李营的变迁/中共滦南县委组织部编. —北京: 党建读物出版社, 2009. 10

ISBN 978-7-5099-0087-1

I. 李… II. 中… III. 农村—社会主义建设—成就—滦南县 IV. F327.224

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 188213 号

## 李营的变迁

LIYING DE BIANQIAN

中共滦南县委组织部 编

责任编辑：张晓辉 封面设计：郭 鹏

党建读物出版社出版发行

(北京市宣武区南横东街 6 号 邮编：100052 电话：010—58305795)

新华书店经销 保定市中画美凯印刷有限公司印刷

890 毫米×1240 毫米 32 开本 5 印张 插页 4 页 73 千字

2009 年 10 月第 1 版 2009 年 10 月第 1 次印刷

印数：1—25000

---

ISBN 978 - 7 - 5099 - 0087 - 1 定价：13.00 元

本社版图书如有印装错误可随时退换（电话：010 - 58305909）

## 序

---

这是一本农村基层党组织建设的生动教材。

滦南县李营村由一个穷、散、乱的老大难村，变成一个富裕、文明、和谐的科学发展示范村的历程，雄辩地证明了党的基层组织是党的全部工作和战斗力的基础，科学发展之路是一条文明之路、富裕之路、幸福之路。深入挖掘李营村的成功经验，核心就是基层组织坚强有力，根本在于坚持不懈地走科学发展之路。

李营村发生巨变不是偶然的。之所以能够在科学发展道路上走在前列，主要得益于他们有一个好带头人，有一个坚强有力的“两委”班子。以李志刚为党支部书记的村“两委”班子密切配合，团结奋斗，他们牢记使命，认真履职，以加快村庄发展为己任，不等不靠、不怕困难，23年艰苦奋斗、23年连选连任、23年激情不减；他们一心

为公、一心为民，始终把群众利益放在首位，舍小家、顾大家；他们发扬民主、公道办事，每办一件事、每花一笔钱、每制定一项规章制度，都广泛征求党员群众的意见；他们坚持原则、敢抓敢管，把法律政策、村规民约、党员和村民代表会议决议，用一把尺子量到底，不乱开口子，不搞亲亲疏疏；他们严于律己、无私奉献，要求群众做到的首先做到，要求群众不做的坚决不做，时时处处高标准，严要求，赢得了群众的衷心拥护、信任和支持。这些，是李营村实现科学发展的关键所在和根本保证。

科学发展不是抽象的。李营村党支部始终牢牢抓住发展这个第一要务，在没有资源优势的情况下，仅仅依靠1400多亩盐碱地，从旱改稻到发展设施蔬菜，推动农业产业结构调整七次升级，土里刨食、土里刨金，农民人均纯收入由1987年的300多元增加到2008年的31605元；始终坚持以人为本这个核心，把增加农民收入、实现共同富裕作为首要目标，把群众需要不需要、愿意不愿意、高兴不高兴作为基本尺度和根本追求，不让一户家庭在小康路上掉队；始终贯彻全面协调可持续这个基本要求，坚持农民致富、环境美化、正风树德三条主线协调推进，真正实现了经济发展、生活宽裕、村容优美、管理民主、村风文

明；始终运用统筹兼顾这个根本方法，充分调动“两委”班子成员的积极性，充分发挥广大党员的先锋模范作用，充分激发群众干事创业的热情和干劲，形成了心往一处想、劲往一处使、团结一致谋发展的强大合力。正是由于始终坚持以科学发展观为指导，把科学发展观的要求贯彻到实际工作的方方面面，李营村才一步一个脚印地走上了科学发展的康庄大道。

当前，全市农村正在如火如荼地开展科学发展示范村创建活动。李营村的经验做法很有借鉴意义。希望各地在创建过程中，以“建设一个好班子、制定一个好规划、发展一个好产业、探索一个好模式、建立一套好机制”为主要标准和基本途径，认真学习借鉴李营村的经验做法，积极探索、大胆实践，努力走出一条符合本地实际的科学发展的新路子。我向全市农村基层党组织和广大农村党员干部推荐这本书，并由衷地希望这本书能在加强农村基层党组织建设、推动科学发展示范村建设的进程中，发挥积极作用。

是为序。

中共河北省委常委、唐山市委书记



2009年9月22日

## 李|营|村|简|介

李营村位于河北省唐山市，是一个不邻交通干道、不靠县城集镇、没有工副业的典型农业村。该村有耕地 1420 亩，245 户，715 口人，42 名党员，村“两委”班子由 6 人组成。

23 年前的李营村，年人均收入只有 300 元，群众穷得叮当响；房屋破旧，杂草丛生，满街泥泞，高低不平，房屋坐落杂乱无章，没有一条街道能够通行；人心涣散，村风不正，每年失火都有 20 多场，打架赌博习以为常，连偷带抢无所顾忌，搅得四邻八村不得安生，在“有女不嫁李营人”的共同呼声中，李营村成了远近闻名的“72 光棍儿村”。

1987 年 10 月，李志刚临危受命，担任了村党支部书记。23 年来，村党支部班子不断加强自身建设，构筑坚强堡垒，紧密团结村委会一班人，带领广大群众齐心协力、埋头苦干，自力更生、艰苦奋斗，使李营村发生了翻



天覆地的变化。

今天的李营村，经过了 7 次农业产业结构调整升级，已经成为远近闻名的大棚菜生产专业村，2008 年人均收入达到 31605 元，比 1987 年增长了 99 倍。环境变化日新月异，条条街道笔直通畅，硬化、亮化、绿化、美化全部配套，红顶、绿树、白墙，红荷、碧湖、凉亭，三季有花、四季有翠，村在林中，房在树中，人居在绿中。群众的生活质量逐年提高，饮水合格率、生活垃圾清运率、污水处理率均达到 100%，沼气使用率达到 80% 以上。村民精神文化生活健康向上、丰富多彩，群众整体素质不断提高，社会主义新型农民的形象在这里得到充分展现。该村先后荣获全国精神文明建设先进村、全国民主法制建设示范村、全国卫生村、省级文明生态村、省宣传文化示范村、省级先进基层党组织等 50 多项荣誉称号。李营村真正成为了科学发展的一面旗帜。

李营村的发展变化，李营村鲜明的时代特征，李营村的可学性和可复制性，引起了社会各界的广泛关注，到李营村考察参观的各级领导和国内外人士络绎不绝，每年接待达 2 万多人。

# 目 录

## 引 子

曾经的“风光” ..... 3

## 第一部分 书记·班子·党员

司机受命当书记 ..... 9

弟当书记，哥“沾光” ..... 12

聪明的“傻子” ..... 15

我划桨来你掌舵 ..... 20

生气不超十分钟 ..... 24

42个红手印和204只举起的手	27
党支部就要管党员	31
书记，咱们这是为了啥？	35

## 第二部分 吃苦·实干·奉献

劈开的街道	41
熬出来的“大烟鬼”	44
绕着赤道走半圈	47
不抛弃 不放弃	51
长高1米的20条街	54
一个都不能少	57

## 第三部分 精打·细算·抠门

钻窟窿盗洞为哪般	65
捡来的一条路	69
算计出来的柳绿花红	71
小题大做的学问	73
不得不说的事	76

## 第四部分 黑脸·白脸·红脸

直闯县委书记家 .....	83
到底是谁干的 .....	86
“四爷，我不揪花” .....	88
必须自扫门前雪 .....	91
书记也用“小损招儿” .....	94
移民 = 村民 .....	97
肉吃不吃我们管 .....	101
将决议进行到底 .....	104

## 第五部分 富裕·文明·文化

“求”出来的800亩稻田 .....	111
挡不住的诱惑 .....	115
稻田地冬天也长钱 .....	118
高，高些，再高些 .....	121
海棠、樱花、白玉兰 .....	124
花钱买不来的五角星 .....	127

有钱有文化，真好！ ..... 130

## 启 示

李营经验启示录 ..... 135

李营村“两委”班子治村要言 ..... 141

后 记 ..... 144

# 引 子

中而

## 曾经的“风光”

1987 年前的李营村，流传着很多打油诗、顺口溜和口头禅，每首打油诗，每句顺口溜，每个口头禅都是李营曾有过的“风光”。

“旱收蚂蚱涝收蛙”。地是老百姓的命根子。李营村有 1420 亩耕地，村民世世代代在这片盐碱地上种植玉米，播种、锄草、施肥、打药，汗珠子摔八瓣儿，就盼着秋后有个好收成。但是，这片盐碱地，缺井少电，村民付出再多的汗水，玉米秸依旧长得像稻草，又矮又细，稀稀拉拉，结出来的玉米不仅“颗粒瘦小”，而且“豁牙漏齿”，即使好年景，一亩地也只有三四百斤的收成，好汉子几次就能背回家。“囤里没余粮，就怕春脖子长”，李营人一年到头，日子过得清汤寡水，到开春更是青黄不接，有的人家吃了上顿没下顿，实在揭不开锅，就端着簸箕，走东家串西家，靠借粮食维持生活，穷得叮当响。

“南征北战”。《南征北战》是部战争题材的老电影，而李营人却“反串”着电影中的人物，每年都一次次地上演着这样的故事，缺吃少穿，李营人就去偷、去抢，不

仅从本村“顺手牵羊”，周边的几个村也都深受其害，弄得人心惶惶：南村的果菜熟了，三个一群五个一伙儿，进到园子里，吃个肚饱溜圆还不算，还要塞满了衣袋、裤兜，一边跑一边丢；北村的棉花开了，连枝带叶，划拉两袋子扛起来就走；西村的萝卜、白菜长得好，哥几个一嘀咕，说抢就一抢而空；家里没柴火，东边地里有玉米秸，不管是哪村的、哪户的，夹起来就走……李营人的“身手”出了名，外村人提起李营，没有一个不头疼。

“迷魂阵”。当时的李营村，没有一条正向笔直的街道，只有村北的一条街勉强能进村。其他街道不是“丁”字形，就是“工”字形，走着走着就是死胡同。小商小贩进得来，出不去，就像走迷宫。街道都是坑洼不平的土道，下小雨时泥浆没到脚脖子，下大雨时雨水没到胸脯子。村里最南边的一条街道，一到夏天就可以淘鱼。村里多年没有规划，没有批宅基地，80多户村民手里攥着批复却盖不上新房，老房子这一堆儿，那一堆儿，猪圈厕所私搭乱建，犬牙交错。还有的是清代留下来的老庄户，一个大院里住着七八户人家，为了叫着方便，村民直呼“八家子”。村里处处残垣断壁，杂草丛生，都能作为拍《聊斋》的外景地。

聚“神”庄。李营村闲散人多，无所事事的人多，放火赌钱是他们占手的活计，人们管他们叫“火神”、“赌神”。“火神”们不怕事多，不怕村里乱，诚心看热闹。那个时候，李营村每年都要失 20 多场火。村民夜里睡着觉，柴火垛就会突然着起火来，火光映红大半个庄，村民只得连滚带爬出来救火。失火的户吓得一边哆嗦一边说，不是冲着我家来的，是点错了。救火的人也闷着头子泼水盖土，谁要是敢发表一丁点儿“正义之词”，出不了三两天，他家的柴火垛准着火。村民整天提心吊胆，每天夜里都要出来转上几圈儿，看看是不是自家的柴火垛被人“惦记”上了。“赌神”们经常纠集唐海、乐亭、滦南三个县的赌徒在村里聚赌。一处闲置的庄户，一片玉米地，都能成为“赌场”。赌徒们摩拳擦掌，吆三喝四，搅得村民不得安生。

72 条光棍儿。“人往高处走”，李营的姑娘到了出嫁的年龄，谁也不愿意在这样的穷村、乱村多呆几年，纷纷嫁了出去。因为早已“名声在外”，外村的姑娘一听说找李营的婆家，还没相看就已经把眉头拧了多高。也有的姑娘奓着胆子来村里相亲，一进村看见这破庄乱街穷日子，对象再好也不愿意。当时，四邻八村的都这样吓唬姑娘