

常州市乡镇工业发展历程

CHANG ZHOU SHI XIANG ZHEN GONG YE FA ZHAN LI CHENG

1958—2005



中央文献出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

常州市乡镇工业发展历程/陈荣平主编; —北京: 中央文献出版社, 2009.1

ISBN 978-7-5073-2723-6

I. 常… II. 陈… III. 乡镇—地方工业—经济发展—概况—常州市 IV.F427.533

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第007110号

常州市乡镇工业发展历程

主 编 陈荣平

责任编辑 于俊道/邵建国

责任校对 邵留成 毕 军

内页照排 常州市三佳利盛印刷有限公司

装帧设计 常州市亚米格设计公司

印刷单位 常州市大华印刷有限公司

书 号 ISBN 978-7-5073-2723-6

出版发行 中央文献出版社出版

开本: 16开本 印张: 22 插页: 36 字数: 318千字

2009年1月第1版第一次印刷

定价: 35元 (平装)

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书所有内容。

版权所有, 侵权必究

电子信箱: shao5885106@126.com

序 言

2008年，中国改革开放迎来30年盛典。30年前，从农村拉开的改革大幕，开启了中国历史上最为辉煌的时期之一。其间，乡镇企业的异军突起，支撑了农村改革和发展的辉煌，作为国民经济中最为旺盛的生长点，提供了城乡改革的先导力量，成为中国经济发展史上的奇葩。20世纪80年代，勤劳、智慧的常州人民，背着历史的沧桑，怀着创业的坚毅，在改革开放的春风化雨中，自尊、自奋、自学、自强，创办乡镇企业，探索农村工业化和农民非农化的道路，与兄弟地区一起，创造出建设有中国特色的社会主义现代化农村的典型——苏南模式。无疑，这是中国经济奇葩中最为耀眼的一朵。

30年风云激荡，30年岁月沧桑。常州，自古有“鱼米之乡”的美誉，农业发达，物产丰饶，也是中国民族工业较早萌芽发展的地区。进入新时代，在传统工商业的影响和城市工业辐射下，部分农业和传统手工业发达、接近城市的乡镇，率先利用集体农业有限的积累，以及人力和农副产品资源优势，涌现出了一大批创业者。依靠回乡技术人员和城市“星期六”工程师的技术力量，兴办农村工业，组织农民“离土不离乡”发展乡镇企业。这样，既解决了农村过剩劳动力，又做到以工兴农、农工两不误，不但稳定了农业，而且富了农村，走出了一条以农业为基础，以工业为主导，以集体经济为主体，以小城镇为基点的农工商相辅，城乡共同繁荣的创业发展之路。这种兴办乡镇企业的方式，在广阔的江南农村传播开来，开启了靠“四千四万”创业精神走农村工业化的征程，演绎了20世纪80年代乡镇企业占“半壁江山”的神话，奠定了常州在“苏锡常”板块中的地位，创造了常州经济发展史上的辉煌。

30年克难求进，30年铸就大业。追溯常州乡镇企业形成和

发展的历程，在 20 世纪 50 年代社队企业萌芽的基础上，经历了“80 年代发展、90 年代转制、21 世纪集约”三个阶段。常州乡镇企业从植根于农村广袤田野，逐步走上了城乡一体化发展，找到了“挂靠联引”壮大发展的路子；从国内市场大踏步走向国际市场，融入了国际经济大循环；从乡镇集体经济形势，全面完成产权制度改革，融入了民营经济发展阵营，成为常州经济活跃在国内国际经济舞台上的主体力量。在不同的历史时期，乡镇企业一刻也没有忘记自己的历史使命：不论在早期带动农村剩余劳动力的转移，还是 21 世纪带动城乡再就业，致富百姓；不论是兴农促农，稳定农业，推动农村现代化建设，还是以一条龙产业化配套到发展企业群体化、集团化壮大生产经营规模；不论是培训了农村人才，还是造就了一大批民营企业家。现在，作为全市民营经济的主体力量，继续推动着全市经济社会不断地创新发展。

历史凝聚智慧，思想引领未来。解放思想，成就了常州乡镇企业的“星火燎原”；艰苦奋斗，造就了常州乡镇企业的“异军突起”；创新创优，卓越了常州乡镇企业的腾飞辉煌。常州乡镇企业的发展历程，是中国波澜壮阔改革开放 30 年的历史缩影，是常州人民自强不息、开拓创新的实践写照，也是各级参与、推动常州现代化的领导干部心血与汗水的凝结。站在历史的 2008 年，反顾往事，不是对业绩的回忆和自恋；展望下一个 30 年，如何找寻思想的轨迹，汲取前行的力量，创造常州历史的再一次辉煌？

“无边落木萧萧下，不尽长江滚滚来”，前进，是我们的必然选择。惟有前进，因为我们别无选择！

邵云周
二〇〇八年十月

党和国家领导人

对乡镇企业发展的指示

在乡镇企业刚起步的20世纪50年代末，毛泽东主席就高瞻远瞩地指出：“我们伟大的、光明灿烂的希望也就在这里。”

在乡镇企业进入持续快速发展阶段的20世纪80年代中期，中国特色社会主义的总设计师邓小平同志热情称赞她的“异军突起”。

1984年2月8日，中共中央书记胡耀邦在视察常州国营、乡镇企业发展后，指出：“如果全国的城市有一半以上都能像常州工业一样发展，中国的现代化就有希望了。”

1986年2月24日，中共中央政治局委员、中央军委常务副主席杨尚昆在武进县洛阳乡视察乡镇企业，并为该乡题词：“农副工全面发展。”

1990年1月，国务院总理李鹏考察江苏国营、乡镇企业时，题词：“发展乡镇工业，繁荣农村经济。”“依靠科学技术，发展乡镇企业。”

1994年12月7-15日，中共中央政治局常委、国务院副总理朱镕基考察江苏乡镇企业时指出：江苏乡镇企业比较发达，对全省的经济发展起到了积极的作用。目前，已经具有了一定规模。今后要注意调整结构、提高质量和效益，不要片面追求产值和数量。

1995年5月12日，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席江泽民专程到江苏视察乡镇企业并发表重要讲话，从国民经济全局高度指出：发展乡镇企业是“一项重大战略，一个长期的根本方针”。

1996年11月3日，中共中央政治局常委胡锦涛在江苏考察时听取省委工作汇报后指出：江苏的乡镇企业起步早、发展快，在全省工业经济总量中已经是三分天下有其二，这是江苏经济的一大特色，也是继续保持强劲发展势头的一大优势。当前，在加快建立社会主义市场经济体制的情况下，乡镇企业也面临着严峻的挑战。虽然有一批大中型骨干乡镇企业迅速崛起，但不少地方都不同程度存在着小而散、经营粗放、技术和管理水平较低等问题。乡镇企业要进一步发展，同样要按照两个根本性转变的要求，深化企业改革，在提高企业素质上下功夫。要面向广阔市场，依托当地优势，根据企业不同情况，继续抓好结构调整，抓紧技术改造，加强基础管理，搞好班子建设和队伍建设，促进乡镇企业上

规模、上档次、上水平。同时，要把乡镇企业的发展同小城镇的建设结合起来。

自1978—2001年间，全国政协副主席费孝通曾七次来常州视察、调研乡镇企业的苏南模式发展，分别对农村小城镇建设、农村剩余劳动力转移、农村集体经济发展等课题进行研究，并为乡镇、乡镇企业和工业村题词勉励发展。1997年5月来常视察时，费老为乡镇企业题写了“和衷共济，大胆开拓，敢攀高峰，争创一流”的词句。

和衷共济
大胆开拓
敢攀高峰
争创一流

首善之道

一九九七年五月

《常州市乡镇工业发展历程》

编写顾问人员名单

总 顾 问：邹宏国

顾 问：孙 健 吴新法 汪家泽 张志一

缪福林 王益中 彭留双 杨秋群

许浩良 朱国荣 石木金 蒋元初

《常州市乡镇工业发展历程》

编写委员会人员名单

主 任 委 员：蒋自平

副主任委员：陈荣平 薛庆林 朱 惠

委 员：陶武豪 韩国建 邵建国

《常州市乡镇工业发展历程》

编写人员名单

主 编：陈荣平

副 主 编：薛庆林 朱 惠 陶武豪 韩国建 邵建国

编写成员：邵建国 韩树根 毕 军

责任编辑：邵建国

责任校对：邵留成 毕 军

目 录

序 言	中共常州市委副书记 邹宏国	I
-----	---------------------	---

第一章 乡镇工业发展简史

第一节	社队工业	3
第二节	乡镇工业	6
第三节	融入民营经济	11

第二章 生产经营

第一节	产业结构	20
第二节	产品开发	26
第三节	创名牌	30
第四节	产品商标	38

第三章 县区乡镇工业

第一节	武进区乡镇工业	50
第二节	金坛市乡镇工业	57
第三节	溧阳市乡镇工业	61
第四节	钟楼区乡镇工业	65
第五节	天宁区乡镇工业	68
第六节	新北区乡镇工业	72
第七节	戚墅堰区乡镇工业	75

第八节	原郊区乡镇企业的生产经营管理	78
第四章 苏南模式的创立		
第一节	社队集体经济的形成发展	90
第二节	多种形式为农服务取得发展	94
第三节	城乡联合发展	99
第四节	集聚集约发展	109
第五节	领导关心“苏南模式”	112
第五章 重点工业乡镇、村		
第一节	重点工业乡镇	118
第二节	重点工业乡镇介绍	120
第三节	重点工业村	132
第四节	重点工业村介绍	134
第六章 明星企业和乡镇企业家		
第一节	明星企业（集团）	142
第二节	明星企业集团选介	150
第三节	乡镇企业家	164
第四节	部分乡镇企业家创业发展事迹	170
第七章 特色产业行业		
第一节	产业行业发展演变	188
第二节	重点特色产业行业	191

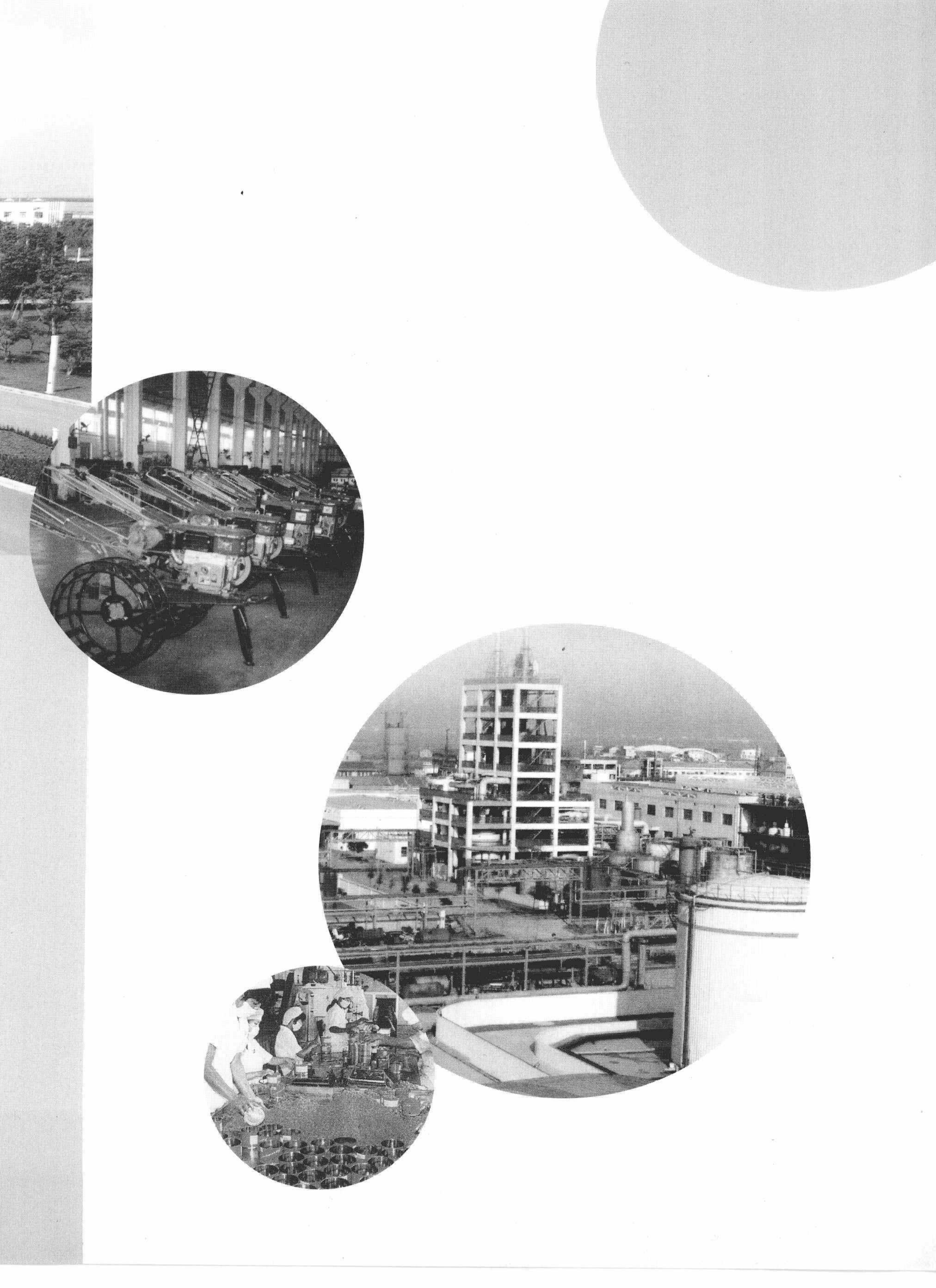
第三节 曾经火红的产业	209
第八章 机构与体制	
第一节 机构体制	216
第二节 企业改制	226
第三节 服务机构	235
第九章 民营经济	
第一节 个体私营经济起步	248
第二节 倡导发展民营经济	248
第三节 跃升发展	251
第四节 百强民营企业	256
附 件：常州民营经济状况分析	264
第十章 产业集聚	
第一节 乡镇工业集中区	274
第二节 重点集中区简介	280
第三节 其他乡镇工业集中区选介	291
第四节 产业集群	293
编写说明	307
特别鸣谢	309



第一章

乡镇工业发展简史

XiangZhenGongYeFaZhanJianShi



常州，是中国农村乡镇企业的发祥地之一。回顾常州农村乡镇企业的发展历程，可以追溯到 20 世纪 50 年代的农业合作化运动和人民公社初创时期。大体经历了“50 年代萌芽，60 年代受挫，70 年代起步，80 年代发展，90 年代转制，21 世纪集聚”的历史阶段，基本上与新中国成立以来实行的各个五年计划同步发展。在常州，乡镇企业的主体是乡镇工业。

第一节 社队工业（1950—1980 年）

20 世纪 50 年代初至 80 年代末，是常州农村乡镇工业的前身——农村社队工业萌芽与兴起的时期。顾名思义，农村社队工业就是农业合作社、人民公社和生产大队、生产队集体兴办、社办社有、队办队有的农村工业。社队工业，萌发和兴起于国民经济“一五”至“五五”计划时期。

一、社队工业的萌发

1、国民经济恢复时期(1950—1953 年)

在常州乃至长江三角洲是明清资本主义较早萌芽的地区，农村的原始工业(家庭手工业和集镇加工业)一般概称为手工业。其中，规模较大的被称作民族工商业。新中国成立后，原来的“五匠”(铁、木、竹、皮、瓦)和个体手工作坊等为农业生产和城乡人民生活服务的农村手工业，在“三大改造”工作中，逐步由低级形式过渡到较高级的手工业合作化方向发展。一些分布在农村集镇上的为农业生产服务的铁、木、竹等农具手工业，建立了生产小组或合作社，通过发原料收成品、加工订单等方式组织生产，城乡手工业者纷纷要求组织起来，各种生产合作组织迅速取得了一定的规模经济效益，开始蓬勃发展。到 1953 年，被纳入有效管理的各类个体工商业者，仅武进县就有 1.6 万户。此乃社队工业萌发的前身。

2、“一五”计划实行时期(1953—1957 年)

1953 年，国家开始执行国民经济第一个五年计划。1956—1958 年又开展对农

业、手工业、私营工商业的社会主义改造和农村合作化、大跃进、人民公社运动。当时，“一大二公”的集体化道路和农村集体所有制的建立，使家庭作坊和个体手工业被改造为中国特色的社队集体工业。1956年，武进县有6万余名私营手工业者参加了铁木竹、棉织、缝纫、机绣、制鞋、木梳、篦箕、猪鬃、烧窑等行业的手工业生产合作社(组)。后来，一部分升格为县属企业，一部分成为乡镇工业的“母体”和起步阶段的骨干。

二、社队工业的兴起

1、“二五”至“三五”时期(1958—1970年)

1958年，在实现人民公社化的初期，毛泽东提出：“人民公社必须大力发展工业。”但当时正处于轻率发动的“大跃进”运动中，在“大办工业”、“大炼钢铁”、“保证三大元帅升帐”的口号下，各乡和高级农业生产合作社(后为人民公社)掀起“一个炉子、一口锅、一间破屋办工厂”的热潮。当时规划“办厂10万家”，但实际认可的只有1420家(社办684家，队办736家)。产品除原有的铁木竹农具、日用小商品外，也出现了冶金、化学、陶瓷、玻璃等新兴工业。但多数设备简陋，资金短缺，产品质量较差。1958年全年完成社办工业产值980万元，手工业总产值2947万元。1959年，应运而生的社队工业虽经关停整顿，但仍在常州郊区和武进、金坛、溧阳三县顽强发展。当年，常武地区完成年产值1950万元，比上年翻了一番。

从“三面红旗”(总路线、大跃进、人民公社)、“社教”(农村社会主义教育)运动到“文化大革命”中期，在“以农为主，以副养农”的指导思想下，各地创办了一批小农具、小棉织、小缝纫、小砖瓦、小粮油饲料加工以及猪鬃、梳篦、建筑、运输等公社、生产队办的企业。由于办工业急于求成，一哄而起，既缺乏基础，又缺乏经验，农村工业犹如一个先天不足的胎儿，一旦面临国民经济严重困难、农业生产波动受挫，许多工厂就纷纷下马，基本停办。在三年自然灾害后的调整期间，社队工业受极左思潮影响遭到关停和压缩，只有星星点点地还存在一些，全市社队企业的年产值降至200万元左右。

1966年，毛泽东在《五·七指示》中涉及农村问题时，又重提“在有条件的时候，也要由集体办些小工厂”。由于发展农业生产和农业机械化的需要，社队工业以农机厂、化肥厂的形式又有所发展。“文革”中期，从1969年起，一些下放

农村的干部、工人、知识青年和农村的“五匠”能人、财务会计、供销人员、社队干部利用与城市的密切关系，在城市企业的支持帮助下，兴办了一批“为农服务”的“五小”（小农机、小电子、小化工、小塑料、小五金等）工业企业。而这批人则成了社队企业的办厂创始人才和管理、技术、业务骨干。但当时在“割资本主义尾巴”、“以粮为纲”形势下，这些社队企业只能籍社队集体工业的面目，以自发的、半合法的状态存在，农村工业的生产经营仅仅局限于就地取材、就地生产和就地销售的“三就地”规模，为农业生产、农民生活、城乡市场和大工业协作配套服务。生产方式大都采用手工操作和简单设备，成本高利润低，发展较为缓慢。直至1970年，常州市社办工业才有了一定规模，年产值达4914万元。

2、“四五”至“五五”时期(1971—1980年)

常州社队工业的兴起始于农业机械化运动。1970年，全国北方地区农业会议号召实现农业机械化，中央要求各地建立县、社、队三级农机修造网，实行大修不出县，中修不出社，小修不出队。由此，促进了全市以公社农机具修造厂为主的社队工业的起步发展。至1978年底十一届三中全会召开前，在计划经济体制下萌生出来的社队企业，基本上是围绕农业办工业，立足“三就地”（就地取材、生产、销售）、“四服务”（服务三农、城市、工业、外贸）。当时，生产方式主要是“一修二配三加工”，带有传统手工业明显特征。不仅劳动密集、装备落后、产品技术含量不高，而且劳动生产率低下，形不成一定规模的独立产业，难以用技术进步指标进行考核。到1978年，常州市社队工业历经数年发展，年总产值已增至4.6亿元，虽还谈不上科技进步，但已开始发展起步。

1978年，党的十一届三中全会后，出台了《中共中央关于加快农业发展若干问题的决定》，旗帜鲜明地提出“社队企业要有一个大发展，国家对社队企业，分别不同情况，实行低税或免税政策”。从此，常州的社队工业的发展进入了一个新的历史时期。