



广州日报优秀新闻作品系列丛书

轨迹

苏婉波 著

广东出版集团 花城出版社

 广州日报优秀新闻作品系列丛书

轨迹

苏婉波 著

广东省出版集团 花城出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

轨迹 / 苏婉波著. —广州: 花城出版社, 2009. 10
ISBN 978-7-5360-5791-3

I. 轨… II. 苏… III. 新闻—作品集—中国—当代
IV. I253. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 152366 号

责任编辑: 胡雅莉

技术编辑: 易 平

装帧设计: 林露茜

出版发行 花城出版社

(广州市环市东路水荫路 11 号)

经 销 全国新华书店

印 刷 广州市官侨彩印有限公司

(广州市番禺区石楼)

开 本 880×1230 (毫米) 32 开

印 张 10.5 1 插页

字 数 220,000 字

版 次 2009 年 10 月第 1 版 2009 年 10 月第 1 次印刷

定 价 20.00 元

如发现印装质量问题, 请直接与印刷厂联系调换。

购书热线: 020-37604658 37602819

欢迎登陆花城出版社网站: <http://www.fcph.com.cn>

自序

20多年新闻从业生涯，留下数十万字的职业作品——新闻稿，尽管当中可圈可点的不太多，但对自己来说，算是敝帚自珍吧。得知报社出资编印《广州日报优秀作品系列丛书》时，欲借机把多年发表的新闻稿进行归结，但又犹豫——没有妙笔生花的文笔，没有引人入胜的故事，也没有“高、精、尖”的观点，仅有对身边事件的实录，就凭这些列入“优秀作品”系列，心里有点发虚。后得到报社领导、好友的鼓励，终究还是从“敝帚”中挑选一些枝干来编印成册。

自1985年大学毕业进入广州日报社从事采编工作至今的20多年，正是中国经历着重大的社会转型时期。处在改革开放前沿的广州，改革发展更是波澜壮阔：广州国企改革、经济腾飞、城市变化等等各种社会经济领域发生的大小事件，作为新闻工作者有幸亲眼目睹，其中的许多事件也被我“收入”自己的新闻报道中。尽管不可能全部记录，但我的眼睛一直紧盯着时代的变迁，我的心一直跟随着时代的脉搏跳动，所见所闻所思所写，无法不紧随时代的步伐。于是，心存侥幸地希冀，

我这 20 多年积累的数十万字，可以作为一个侧面，为后人回顾这段历史提供一点有价值的资料。

更具体地说，从稚嫩的“菜鸟”到所谓的资深记者，本人离开校园融入社会，在新闻行业学习、成长的历程，刚好就与自己跟踪报道广州工业经济不断壮大、国企改革取得突破的历程同步：从 80 年代末给厂长扩权进而推行厂长经理负责制；到 90 年代国企股份制改革，随后深入开展国有资产经营管理体制改革；从 20 世纪一厂一策谋发展，到 21 世纪广州经济结构调整，当中的许多重大事件都成为自己笔下的主要题材。和中国的改革开放一样，广州的国企改革也是“摸着石头过河”，管理者、实施者有决策，有困惑，作为记录者的我，为其中获得的突破和成功而兴奋，也为改革出现的难题或挫折而困惑，更为见证了这段历史而感到荣幸——因为，国企改革，这一可以载入中国发展史册的历史进程，本人有幸近观记录。

在实录时代变迁、社会进步的同时，许多社会问题也成为我关注的焦点：环境受污染、国有资产被侵占、不法分子损害群众利益等等不合理的现象和社会问题，通过报道引起社会各界的关注；当然，世间万千的气象也是我感兴趣的报道题材，于是，就有了这么些五彩纷呈、各异其趣的文字见之于报端。借助广州日报日益强大的平台和影响力，这些报道，有的，成为市民茶余饭后的谈资，为读者提供健康有益的精神粮食；有的，让百姓了解政策让政府了解民情，成为连接政府与群众的媒介；个别报道还促进了问题的解决甚至化解了矛盾。

尽管如此，本人还是觉得惭愧，在自己成千上万条报道中，

真正为专家首肯能获得新闻奖的只是凤毛麟角，而能让读者记得的恐怕也是少之又少。但作为作者本人，当中的一些报道以及其采写过程至今仍记忆犹新：一连几天跟踪揭露不法分子非法改装出租车计价器黑幕；化装商贩调查非法出售违规餐盒；非典期间，在市民听信谣言抢购米盐时，在领导指挥下参与采写了《盐慌米慌纯属无稽之谈》，报道被大小商铺贴在门前，平息了抢购风；一篇报道国企股份制改革的《美晨被员工买下九成股份 国企性质不变国家更加得益》，因方案具体翔实，具有操作性，见报当天广州日报上摊后被一购而空；而《职称英语难倒工艺大师》刊出后，最终促成有关部门出台工艺行业职称评定免考英语的规定……

上述报道，都体现了这样的原则：服务大众、担当道义，这也是新闻人共同的职业追求；而数十万字辛勤笔耕的过程，既是完成肩负的职责，也是践行新闻人共同的新闻理念。在这个过程中，本人也“收获”了个人的成长、实现着自身的价值，更幸运地见证了中国第一家报业集团——广州日报报业集团从诞生到做大做强的整个过程，并在一个前辈难以企及的平台上施展自己的学识，更好地报效社会、服务大众。正因如此，当检阅自己用文字留下的“轨迹”、回顾自己这20多年的得与失，顿觉释然、坦然。诚如一位新闻同行所言：生活在这个丰富多彩、日新月异的时代，激动人心或者匪夷所思的事情每天都可能发生，这些都是我们的祖辈几代人都难以经历到的，作为新闻人，可能比好多人更贴近、更敏锐地观察和捕捉到这些变化，活在当今时代、干新闻这一行——值！

CONTENTS 目录

自序 / 1

上篇：改革与发展

国企业管理

要促进企业集团健康发展 / 3

“金雀”难鸣 “长征”被困 / 6

“金雀”将在“红棉”中新生 长征提琴厂被兼并后前途

乐观 / 10

总经理与财务总监 / 12

国企业管理层持股细则有待完善 / 18

国企个企实力大比拼 / 22

国企脱困改革

纺织扭亏之路 / 25

亏损逾亿 出路何在 / 25

——广州纺织行业探索扭亏增盈出路之一

兼并 利益伴随着风险 / 27

——广州纺织行业探索扭亏增盈出路之二

扬长避短开新路 / 29

——广州纺织行业探索扭亏增盈出路之三

“合资”企业的启示 / 31

——广州纺织行业探索扭亏增盈出路之四

广州国企改革目标年底可望实现 / 33

广州纺织工业脱贫有望 / 36

技术缺乏创新痛失市场 广氮关闭敲响国企警钟 / 38

产权改革

广州国企首次全额卖给职工 / 41

广州制伞厂拍卖场面激烈 / 43

职工买下大半间广州床垫厂 / 45

美晨被员工买下九成股份 国企性质不变国家更加得益 / 47

国企“变阵”

广州工业大手笔变阵告捷 / 52

广州工业重组形成四大板块 / 56

广州国企军团大变阵 / 58

六大集团昨挂牌 / 67

企业案例

珠江钢琴 / 72

中国第一琴要坐世界钢琴第一交椅 / 72

不信国企搞不好 不信国货比不过洋货 / 75

珠江钢琴位居全球“一哥” / 77

越秀集团 / 82

83 亿资产盘活越秀集团 / 82

越秀集团 5 年来首次盈利 / 85

开拓两个市场实施两种经营 越秀集团再上快速发展
轨道 / 87

广药集团 / 93

“白云山制药”明天摘帽，成为重组经典 / 93

广州药业效益大幅提升 / 95

美晨集团 / 98

企业信息化 美晨老总员工齐享轻松 / 98

珠江啤酒 / 101

为保住和扩大市场 珠啤“被逼”上市 / 101

广东工业

广州工业宝贝多 / 105

“熊猫”衬衫为何衰落？ / 108

广式牙雕将成“绝技”？ / 111

广州诞生中国最早“外企” / 115

广州工业呼唤高级“蓝领” / 120

年关近 国企无奈“杨白劳” / 124

下篇：新闻杂锦

社会百态

广州一景 出口邮包越来越多 进口邮包越来越少 / 129

小公章折射大变化 / 132

凡人凡事看进步 话说住的“烦恼” / 134

广州人生活好了卧室大了 / 137

广州，告别杆秤时代 / 139

房地产大道取代工业大道 / 141

享受富贵生活的 beagle 狗家族 / 146

广州人理财有术保险箱好卖 / 150

家有读书郎 起床仍需早 / 154

粤港澳餐桌草菇多从蚌湖出 / 157

东西南北搜出 18 个“白云山” / 160

多数市民外出如厕不敢坐 / 164

山西人比广州人更早进入富裕阶段？ / 170

重出江湖最后“广藿香”翻生记 / 173

广州助洗脚上田农民“洗脑” / 176

广东凉茶“击退”可口可乐 / 181

会发电的养猪场 鸡肋还是宝藏 / 186

再老也是凭本事吃饭 / 190

流花湖留不住八千白鹭 / 194

生态环保

白色污染系列 / 196

扮个买主探黑仓 / 196

取缔发泡饭盒却一时难找替身 / 198

治白色污染不靠禁止靠回收 / 202

医疗垃圾处理 / 206

羊城医疗污物危害市民 / 206

医疗垃圾威胁市民健康 / 207

员村热电并供工程遇到重重障碍 十亿元电厂乏人

问津 / 210

舆论监督

当旺不旺 广东氡温泉今冬“冷场” / 212

凌晨机场打的被拒 多处投诉无人援手 / 216

都市里上演“丛林历险记” / 221

食肆林立 沙面没面 / 223

广州一大怪 公交站牌挤一块 高峰时近百米的公交车

长龙急死乘车人 / 225

市政工程“岁末赶工”有原因 / 227

泰旅游局着手“泰国游”清除陷阱 / 232

物业小区学校建设众说纷纭，该规范了！ / 239

羊城岁末为何大塞车 / 246

职称英语难倒工艺大师 / 249

住宅难能兼作写字楼 / 252

医药保健

- 吃药也讲究效益 医改后市民用药更理性 / 255
- 乱掺药味害惨企业 / 257
- 药材汤到底是药还是汤? / 260
- 撤药健字不是撤保健品 / 263
- ED 市场主流不强小鬼当家 / 269
- 中药失良机 / 271
- 广东凉茶铺要过规范关 / 275
- 药店牌照大跳水 / 278
- 叫停鱼腥草注射液≠封杀鱼腥草 / 282
- 药价“虚高”能否降下来 消费者拭目以待 / 285
- 百服宁断货乐了谁? / 289
- 药品招标盼上正轨 / 292
- 价廉板蓝根 医院不爱你 / 295
- 执药师奇缺 / 297

系列报道

- 1992 年 12 月 广州皮鞋厂塌楼事故追踪系列报道 / 301
- 1997 年 11—12 月 的士违法改表追踪系列报道 / 308
- 2003 年 抗击非典连续报道 / 315

上篇：改革与发展

国企管理

要促进企业集团健康发展

随着开放改革的逐步深入，企业集团在我国经济领域中越来越令人瞩目。企业集团在其焕发出旺盛生命力的同时，也会因自身及客观环境的不足而阻碍其健康发展。

在全国改革开放中先行一步的广东省，企业集团在起步和发展速度方面居于领先地位，1990年初全省企业集团总数达266家，在广州，至去年经批准注册的企业集团为55家。企业集团的成立，有利于实现各成员企业之间的优势互补，提高对生产要素的综合利用率，增强整体力量，以产生“组合效应”。不少企业集团虽组建时间不长，但已初步显示出规模经济的优势。如成立于1988年的白云山企业集团公司，属下企业由30多个发展到50多个，生产经营范围从制药一厂发展到包括制药、食品、化工、服装、玩具、房地产、电子、商业等11个主要行业，1991年曾被评为全国20大知名企业之一。

由于受体制的影响和约束，企业集团在发展中存在着一些不容忽视的问题。主观方面的问题是缺少共同的思想基础，由

于存在“宁为鸡头，不做凤尾”的思想，集团内各企业从狭隘的局部利益出发，都不愿当配角，即使是勉强结合起来，也是貌合神离，群体优势无从发挥。其次是对企业集团认识不足。有的单位对企业集团的概念特征、组建原则、目的意义不明确，合并后的企业集团没有全面调整、改革，使之形成为一个具有优化结构的多层次的新型企业组织，造成了企业集团在组建方面的声势虽大，但成立后表现出集而不团的松散状况，没有凝聚力，集团徒有虚名。规模虽大，但企业技术水平、产品档次、管理水平跟不上。

客观方面，主要是体制上不适应，一是“三不变”的联合原则（即企业联合中不能随意改变联合各方的所有制界限、行政隶属关系和财税上交渠道）束缚了企业集团的深层次的联合，阻碍了规模经济效益的充分发挥；二是主管部门的行政约束，阻碍了企业自主权的落实，使企业集团的优势难以发挥；三是法律、法规和有关制度不健全，如各地审批成立集团公司的标准不统一，企业主管部门对组建发展企业集团的要求不一样等，与企业集团的发展需要不相适应。

这些问题的存在，使许多企业集团上马容易、迈步艰难。有关人士认为，要解决这些问题，使企业集团真正成为我国经济建设的主力军，可从两个方面考虑：一是从宏观管理角度探索企业集团管理的新路子，关键工作是政府机构管理职能的转变，从直接管理转为间接管理，运用经济手段（财税、金融、物价等）、法律手段（经济立法）对企业进行合理、有效的调节，同时通过监督服务和政策指导，促进企业集团健康发展。

二是企业集团要加强自身管理，提高素质，改变传统的管理方式，保持企业集团的灵活性和应变能力，既从整体上获取“船大抗风浪”的群体优势，又从局部管理上保持“船小好掉头”的应变能力。这是一个复杂而庞大的工程，有待各集团今后继续深入的探讨。

（苏婉波、刁国良）

1993. 3. 2