



李嘉诚

的财富兵法

李铁红 编著

搏击在商场的汪洋大海，在生命的起伏中发现智慧的力量
站在财富人生的至高点，在时代的节奏下勾勒命运的斑斓
积跬步而至千里，积小流而成江河，积瞬间以铸永恒

同，将他送上了

成功的峰巅



航空工业出版社

李嘉诚的财富兵法

李铁红 编著

航空工业出版社

北 京

图书在版编目 (C I P) 数据

李嘉诚的财富兵法 / 李铁红编著. —北京: 航空工业出版社, 2010.4

ISBN 978-7-80243-459-2

I. 李… II. 李… III. 李嘉诚—商业经营—经验 IV.
F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 048564 号

李嘉诚的财富兵法

Lijiacheng de Caifu Bingfa

航空工业出版社出版发行

(北京市安定门外小关东里 14 号 100029)

发行部电话: 010-64815615 010-64978486

北京建泰印刷有限公司

全国各地新华书店经售

2010 年 4 月第 1 版

2010 年 4 月第 1 次印刷

开本: 787×1092 1/16

印张: 18.75

字数: 253 千字

印数: 1—10000

定价: 32.80 元

前言

他，少小离乡，幼年丧父，在战乱中颠沛流离；
他，在废墟中挺起脊梁，在困顿中撑起希望；
他主导了香港半个世纪的地产风云；
他书写了一个令人叹为观止的创业神话；
他的公司被誉为“全球最赚钱的公司”；
他连续多年稳居全球华人首富宝座。

他就是李嘉诚。在世人的心目中，他越来越成为一个凝聚、代表着中国人的奋斗精神、领先商界、与时俱进、不断创造新记录的卓越商人和企业家。李嘉诚在困境中崛起，创造了一个个商业神话，荣登世界华人首富的宝座。

面对事业，李嘉诚有着压抑不住的澎湃热情。他涉足的诸多行业看似各不相干，背后却是运筹帷幄的潇洒和坦然。他掌控着香港的经济；经营着世界上最大的港口；垄断着面向中国内地的输电线；享有来自顶级地产商和零售商的美誉；以及拥有着最大的移动手机运营商的头衔。唯有他能够在他的领域中频繁地被世界所感知，进而影响全球这一行业的未来。

在商海大潮中，李嘉诚用智慧和探索之光积聚财富之源。他的经历似乎聚集了中国经商人的全部智慧。他外圆内方，刚柔相济；他重信誉、讲义气、宽厚待人；他勤奋坚忍、务实求进。

他把中华文化中的立身、入世之道发挥得淋漓尽致，将中国传

统的安身立命之道与西方商业管理的结合运用得炉火纯青，臻于化境。李嘉诚的成功可以说既是他意志力的胜利，同时又是他人格的成功。就算在今天，也仍然是一笔宝贵的财富。

从白手起家到建立一个多元的实业帝国，从一无所有、赤手空拳，到30岁成为千万富翁，每一步都掷地有声，每一步都和谐地延伸着，每一步都丈量出生命的厚重，创造了一个又一个财富神话。而今，李嘉诚的商业帝国更是遍及全世界数十个国家，他成为香港巨商和财富化身。

穷则独善其身，达则兼济天下。随着企业规模的扩大和实力的增强，李嘉诚将目光更多地放在了保护环境和社会公益事业上，他心中自有他的“道”：强烈的社会责任感是企业制胜的长久之道。

对社会责任，他有自己全新的理解和承担。他打破了自古以来“为富不仁”的说法，他的各种慈善事业捐赠他自己都已记不清了。在李嘉诚身上，“富与贵”得到了完美的体现。也正是因为心中的“大爱”，他的生命变得丰盈而鲜活。

李嘉诚是我们时代的一面镜子，他丰富多彩的人生经历和坚持不懈的奋斗精神足以为渴望成功的人士照亮人生的道路。他从商的经历，具有多方面的启示意义。他是一个典型的“儒商”，从经营理念到为人处世，既传统又现代，既本土又西化，既豪迈又现实，既为他赢得巨大成功，又预示着今后中国人的努力方向。

60年的沧海桑田，60年的商海沉浮，在无数个挫折面前，社会这个大熔炉已把他磨砺成一把锋锐无比的剑，使他能在虎狼相争、你死我活的商海中游刃有余；

60年坚忍不拔，实现了一个普通推销仔向华人首富的涅槃升华；

60年励精图治，沉淀了一个企业蓬勃发展所具有的坚实积累；

60年众志成城，构筑起了一个气势非凡的实业帝国。

生命是一串不会断的链子，链子上每个环节都闪动着火花，李嘉诚用他的儒雅和刚毅凝聚着击起未来火花的力量。年逾80的李嘉诚，迈过时间的障碍，越过年龄的沟壑，在漫漫的人生路上，他依然走得坦然，走得平和。

目 录

第一章

风雨兼程的旅途

李嘉诚是世界上著名的华人富商，也是众多经理人、企业家学习的楷模。李嘉诚的一生因富有传奇色彩而显得如此吸引人。本章将对李嘉诚的成长历程做一个简单概括的梳理和呈现，展现其如何从一个小伙子计成长为举世瞩目的“李超人”的人生轨迹。

1. 童年的“船长梦想” 2
2. 水深火热的少年时代 5
3. 转身之后的成就——李嘉诚的推销智慧 8
4. 赤手空拳打天下 11
5. 千里之行，始于足下 13
6. 从推销员到总经理 15
7. 崭新的事业 18
8. 找寻突破的视野 21

9. “塑胶花大王”	23
10. 意想不到的危机	27
11. 母亲话语中的玄机	29
12. 投资房地产业	32
13. 以“诚”夺江山	34
14. 树大招风	37
15. 李嘉诚看回归	40
16. 李泽钜：低调沉稳的李嘉诚大公子	44
17. “小超人”李泽楷的创业故事	48
附：李泽楷个人简历	52

第二章

经营——有思想，更光芒

李嘉诚经商在决策方面用力十足，他从不放过任何一个细节，仔细运筹，心中始终有全局观念。这种做事方法决定了李嘉诚成就的财富人生，不是只停留在小处，而是体现在大处，显示出大手笔的气派。商人以赢得人生财富为最高目标，这并不是说所有商人都唯利是图。李嘉诚善于打造个人品牌，服务于大众，其经营之道，给人们留下了许多启示。

1. 如何挖掘“第一桶金”	56
2. 李嘉诚的经营观	58
3. 超级富豪可贵的“3Q”	63
4. 心法之一：掌控自主权	66

5. 心法之二：利用技术增值	69
6. 心法之三：个人角色管理	71
7. 李嘉诚是如何工作的	74
8. 拒绝风险	76
9. 和李嘉诚学习如何创办小型企业	78
10. 香港最大的“地主”	81
11. 李嘉诚成功玩转屈臣氏的四大魔方	84
12. 为未来工作	89
13. 关于李嘉诚的四个终极拷问	91
14. 做个正当商人不容易	94
15. 胸中始终有一个“全”字	99
16. 见证华人首富的事业图景	104
17. 经济危机下李嘉诚的生存之道	107

第三章

管理需要真功夫

他的公司取名“长江”，是基于长江不择细流的道理。他在各种有利或者不利的经商环境中，能够磨炼出大商人的品质，胜不骄，败不馁。李嘉诚特别重视自我管理和公司管理，他以大商人的谋略，对自己的经营项目精雕细琢，力保成功率，同时还把公司上下凝聚成一个整体，以便发挥合力的作用。在李嘉诚身上，我们还能发现他善于变换、巧妙投资、专业收购、扩充市场的真功夫。

1. 超越东方家族化管理	114
2. 创业管理的9个要点	116
3. 从好奇中发现财富	118
4. 对“中国式领导”的升华	122
5. 管理需要修己但无法安人	124
6. 李嘉诚的经商心态	126
7. 50年不败的秘诀（一）用90%的时间先想失败	129
8. 50年不败的秘诀（二）管理的坐标	132
9. 50年不败的秘诀（三）不疾而速	136
10. 李嘉诚的人生理财规划	139
11. 李嘉诚谈企业化管理	142
12. 解读长江发展史上的“三大战役”	147
13. 商业道德成就李嘉诚	155

第四章

博采众长的用人之道

李嘉诚的巨大成功，除了拥有“超人之术”外，还得力于他的“用人之道”。李嘉诚对待人才，坦荡胸怀，他能够让人最大限度地施展才华，实现人生抱负，同时最大限度地给人应得的利益。让他们成为自己的左右手，这样他就等于掌握了自己人生最大的一笔财富。他认为：“成就事业最关键的是要有人帮助你，乐意跟你工作，这就是我的哲学。”

1. 摆脱“人才困境”	158
2. 诚信聚才	162

3. 管好自己,才能管好别人	164
4. 智莫大乎知人	166
5. 精心育才	168
6. 知人善任,各取所需	171
7. 以仁义换忠诚	174
8. 海纳百川的容才肚量	176
9. 用人不难,要看“三度”	178
10. 用人之道的关键	180
11. 左右手里的“洋大人”	182
12. 人性化的顶级上司	184

第五章

做人重于经商

经商是一门大学问,它不仅仅是简单的买卖关系,更重要的是人与人之间的诚信度。李嘉诚作为华人首富,并不只是一个拥有巨额财富的商人,尽管这是他财富人生非常重要的一个方面,但是,在李嘉诚的成功字典中,还有两个大写的字——做人。做人重于经商,这是永远不可改变的生意之道,这常常被人忽视的两个字,恰恰是生意人赖以生存发展的最宝贵的资源。

1. 不义而富且贵,于我如浮云	188
2. 奉献的艺术	191
3. 李嘉诚教子的五个原则	197
4. 李嘉诚的为人处世	200
5. 让知识变成“财富”的奥秘	203

6. 李嘉诚的学习之道	206
7. 无信不立的人生理念	209
8. 解读李嘉诚人生的 14 条定律	212
9. 在那“零”和“非零”间	216
10. 在“卓越”与“自负”之间取得最佳平衡	218
11. 李嘉诚的君子风范	221
12. 学习李嘉诚的三重境界	224
13. 向李嘉诚学做人	229

第六章

慈善——关于财富的精神神话

作为屈指可数的华人慈善家，他打破了自古以来“为富不仁”的说法，他的各种慈善事业捐赠已超过 8 亿美元。真正的富贵，是作为社会的分子，能用你的金钱，让这个社会更好、更进步、更多的人受到关怀。在李嘉诚身上，“富与贵”得到了完美的体现。看透财富，才能创造财富，驾驭财富。

1. 财富的另一个精神神话	236
2. 上善若水	239
3. 真财富存在于内心	242
4. 演绎华人财富新传奇	246
5. 在祖国大陆的慈善丰碑	248
6. 教育、医疗：超越生命的极限	251
7. 李嘉诚眼中的“真财富”	254
8. 李嘉诚与汕头大学	260

9. 财富和公益之间的平衡	264
10. 以亡妻之名义行善	266
11. 引领中国的慈善事业“与国际接轨”	269
附一：李嘉诚大事记	273
附二：李嘉诚给你的98条忠告	278

第一章

风雨兼程的旅途

李嘉诚是世界上著名的华人富商，也是众多经理人、企业家学习的楷模。李嘉诚的一生因富有传奇色彩而显得如此吸引人。本章将对李嘉诚的成长历程做一个简单概括的梳理和呈现，展现其如何从一个小伙计成长为举世瞩目的“李超人”的人生轨迹。

1. 童年的“船长梦想”

李嘉诚的祖先原为中原人士，因灾荒而南迁至福建莆田。后又因战火连绵不断而由世祖李明山带领全家迁至粤东潮州府海阳县，定居于潮州城内北门面线巷。从此李氏家族同大批因战乱而南迁的中原人一起成了潮州各部落、各家族中的一支。潮州地区是中国著名的侨乡，潮汕又是粤东政治经济文化中心。潮人大批移居海外，始于明清，而潮人移居海外的高潮，则在上世纪中叶。潮人极富冒险精神和开拓意识。

李嘉诚生活在这种大的文化氛围之中，尽管接受的是传统家教，但他不可能不受其影响。在潮汕，处处流传着海外游子创业致富的传奇故事，虽说历经艰辛，但仍能成为潮人涉海闯荡的原动力。

李氏家族可以说是书香世家。李嘉诚的曾祖父李鹏万曾经是清朝每12年选拔一次的文官八贡之一，一时传为佳话。李氏祖居门前用于插贡旗的碑座，就是历史的见证。因其家族人士治学风气甚浓，知书识礼，学问渊博，在乡村之中颇有名望，颇受村民尊重，故地位极高。

大凡有志之人，无论年长年幼，只要心里一旦有了宏大的目标，就会有永不枯竭的动力和永不气馁的行动。所以李嘉诚一有时间就躲在小书房里，如痴如醉地看书，海阔天空地去考虑问题。即使有很多书他不能看懂或似懂非懂，但他仍能凭他的天赋和聪颖努力去领悟。在书房的小小天地里，李嘉诚常常做着状元及第、衣锦还乡的

好梦，他对那些精忠报国的有识之士敬佩不已。

李嘉诚从小就酷爱读书，3岁就咏诗诵文，5岁开始上学。据其堂兄李嘉智回忆说：“嘉诚从小就像个书虫，见书就会入迷，天生是读书的料子。他去香港，办实业成为巨富，我们都感到吃惊不小。”

从教的父亲李云经从小就教育李嘉诚做人要真、要善、要有骨气、有毅力。他不仅仅教给嘉诚知识，更教给他许多做人的道理。对于这些，李嘉诚从小就铭刻于心，终身不曾忘却。深受父亲的影响，李嘉诚也一心向学，如果不是风云突变，李嘉诚会沿着求学路一直走下去。同时，也极有可能继承父业，在家乡做一名教师。

虽然李嘉诚的理想是当一个教育家，而不是商人，但由于父亲早逝，家境陷入贫困，为了全家人的生活，他才不得不去从商。

李嘉诚后来回忆说，从商之初，他的理想依然是“赚一大笔钱，然后再去搞教育”。

深受父亲的教诲，李嘉诚从小就立下大志：勤勉苦读，出人头地，报国为民。李云经是一个很有学问的知识分子，尽管他很疼爱自己的儿子，但他知道，过分的溺爱只会害了孩子。他把自己心中的慈爱，转化成另外的形式表现出来。

李云经喜欢带儿子去看海。他认为，海的浩淼、海的雄壮，能够使孩子的心胸博大，让他的生命充满激情。

有一次，李云经领着小嘉诚到了汕头的海边。他一边指着港口来往如梭的巨轮，一边给李嘉诚讲生活的道理。

李嘉诚一边似懂非懂地听父亲讲述，一边用他大大乌黑发亮的眼睛，好奇地看着蓝天下波光粼粼的大海，看着万吨巨轮。他简直弄不懂这深深的水，怎么可能稳稳地浮着这么大的船，而且还是铁的，他太佩服船长了。

他认为能让这么一条大铁船稳稳地浮在海面上的人，一定是个大英雄。于是他朝着大海，指着那艘万吨巨轮喊道：“爸爸，将来我也

要做大船的船长！”

李云经疼爱地抚摸着他的头发，高兴地说：“好孩子，有志气！阿诚，做一个船长不容易，他必须考虑很多、很全面的问题。”然后，父亲又极其认真地告诉李嘉诚，“你看，现在天气很好，是难得的晴天。但是，出海后，风暴来了怎么办呢？做船长的，就要提前想到，就要提前做一切事情。而且，阿诚，要记住，做任何事情都要像做大船的船长一样，既要预先准备好一些事情，又要随时准备应付突然来临的一切事情。”

从此以后，船的形象，船长的意识紧紧地伴随着李嘉诚奋斗的一生。李嘉诚从小就把自己的人生比作一条船，把他驰骋商场、纵横东西的李氏王国比作一条船，所以，他很自豪地宣布：“我就是船长，我就是这条行进在波峰浪谷中的船的船长。”

“在稳健中寻求发展，发展中不忘稳健。”是李嘉诚在看不见硝烟却战火熊熊的商场上，给自己定下的座右铭。

这短短的15个字，却是李嘉诚在几十年的拼打中总结出来的经验。从20世纪40年代替人端茶倒水的小杂工，到初露锋芒的工厂推销员；从50年代独树一帜的小厂长到香港乃至世界上最大的塑胶花大王，再到80年代戴着“超人李”的桂冠，一跃成为香港首富和全球超级富豪，他始终铭记着这15个字。

2. 水深火热的少年时代

1939年6月，日本帝国主义的铁蹄开始践踏潮州这片宁静的土地。整日整夜，日本的飞机对潮州地区狂轰滥炸，宁静而美丽的潮州城成了一片废墟。李氏一家冒着随时可能被杀的危险，躲着不时而来的流弹，爬过一道道封锁线，步行十几天，一路风餐露宿，历尽千辛万苦，辗转到香港。一家人寄居在舅父庄静庵的家里。

1941年12月8日，太平洋战争爆发，圣诞节前夕，香港英军向日军投降。港币不断贬值，物价飞涨，李家生活愈加困难，而李云经又在这时病倒了。身为长子的李嘉诚一边照顾父亲，一边拼命地温习功课。他知道父亲是劳累病的，因此，他希望通过自己的努力，以取得好成绩，让生病的父亲能获得一份精神上的慰藉。

为了给父亲治病，李嘉诚一家的生活过得相当清贫。两顿稀粥，再加上母亲去集贸市场收集的菜叶子便是一天的“美食”。全家唯一的希望都寄托在李嘉诚的父亲身上，希望他能尽快把病养好，让全家能度过这一难关。

1943年冬天，李云经病重，他把李嘉诚叫到床前，轻声告诫道：“求人不如求己。吃得苦中苦，方为人上人。失意时莫灰心，得意时莫忘形。”15岁的李嘉诚坚定地点了点头，李云经才放心地闭上了眼睛。作为长子，李嘉诚从此不得不眼含热泪，无奈地结束他的学业出来打工，以维持一家人的生活。父亲死后，15岁的李嘉诚被迫离开了心爱的学校，用他还很稚嫩的肩膀，毅然挑起赡养慈母、抚育弟妹