

馬平龍夢蓀編

曾文正公學案

上海商務印書館代印

170  
215 54

中華民國十三年正月印刷  
中華民國十四年十月發行

(曾文正公學案)

(定價大洋一元二角)  
(外埠酌加運費匯費)

著  
發行者  
兼

馬平龍夢蓀

印刷者商務印書館  
總代售處  
上海棋盤街中市

此書有著作權  
翻印必究

長沙天津保定奉天吉林龍江  
濟南太原開封洛陽西安南京  
杭州蘭谿安慶蕪湖南南昌漢口  
福州廣州潮州成都重慶瀘州  
雲南貴陽張家口新家坡

曾文正公學案序

曾文正爲近世之大人物。德業文章，炳耀寰宇；雖婦孺亦知欽佩其爲人。彼果何所得力而成就如斯之盛哉？吾嘗讀其遺集，案其行事，反覆推求，始知其得力所在，蓋由強毅謙謹而來也。惟其強毅也，故困知勉行，力追前哲；特立獨行，自拔流俗；雖極人世艱苦之境，而曾不少易其心；雖遇千挫百折之阻，亦不足以奪其志。眞者必信，而不爲外界所移；妄者必不信，而不爲古

人所欺。惟其謙謹也，故嘗以事理無盡，不敢以才智自矜。其接物也，則小心翼翼，無一人之敢慢；其赴公也，則兢兢業業，恐一事之或忽；以世務莫測，所推之或誤也，則時思以博訪於人；以國事萬端，才力之未逮也，則舉賢共圖如不及。其學問之所以增進，道德之所以高尙，功業文章之所以炳耀寰宇，誠所謂日就月將，有本有源者矣！余往者不自量度，附於仰止之義，取公遺集，提其精要，以類相從，成是一書，日置座右，

以爲自修之助。旣而示各學友，僉以中選各條，  
不務高遠，平實易行，無往而非得之閱歷，亦無  
往而非本諸良心，發人深省，往往而在公之斯  
世，不無裨益。余深有感焉，欲付手民，因循未果，  
悠悠歲月，又已三載。每念當今世風，以視有清，  
變本加厲，澆薄至極，不禁浩歎！以爲非有如公  
其人，崇實去華，爲天下倡，則世風沉淪，節義掃  
地，蜩螗沸羹，亂將無已。吾輩所感受之痛苦，必  
將如水益深，如火益烈。又念如公其人之未易

得也，不得已而更思其次，遂有斯編之刷，冀以  
公言爲天下倡。嗚呼！公之骨已朽矣！獨斯言尙  
在所願。有志之士讀是編者，知風氣之日壞，轉  
移之不容已；居心行事，以公爲師，勇猛精進，力  
自鞭策，則公之卓然能有所成於前，安見吾輩  
不能有成繼公於後也！癸亥五月廿四日馬平

龍夢蓀

曾文正公學案

目錄

修養類

正心類

忠誠類

強毅類

勤勞類

謙謹類

節儉類

廉介類

攝生類

治家類

交際類

厚俗類

處事類

人才類

將才類

軍謀類

從政類

學術類

文藝類

雜語

# 曾文正公學案

修養類

馬平

龍夢蓀編

吾輩治心治身，理不可太多，知不可太雜；切身  
日日用得著的，不過一兩句：——所謂守約也。  
勤以治事，恕以待人，廉以服衆，明以應物。四字  
兼全，可爲名將，可爲好官，不論文武大小，無往  
行不通。至勤恕廉三字，皆可勉強爲之；惟明字  
甚不易學。必凡事精細考究，多看多做，多問多  
想，然後漸幾於明。求明字之訣，仍不外從勤字

下工夫。苟立志有爲，四字中又惟勤字爲最要也。有爲在勤勤勞萬能勤勞神聖

凡人皆有所短，亦皆有所長，宜從短處痛下工夫，從長處擴而充之。

吾人身心之間，須有一種清氣。飲酒太多，則氣必昏濁；說話太多，則神必躁擾。欲保清氣，首貴飲酒有節，次貴說話不苟。

立志學作好人：第一貴勤勞——凡事皆力作深思，有暇或看書習字；第二貴謙恭——貌恭

則不招人之侮，心虛則可受人之益。第三貴信實，——莫說半句荒唐之言，莫做半點架空之事。修此三者，雖走徧天下，處處順遂矣。

修己治人之道，止勤於邦，儉於家，言忠信，行篤敬四語。終身用之，有不能盡。不在多，亦不在深。古人修身治人之道，不外勤大謙三字。勤若文王之不遑，大若舜禹之不與，謙若漢文之不勝。而勤謙二字，尤爲徹始徹終須臾不可離之道。勤所以儆惰也，謙所以儆傲也。能勤且謙，則大

字在其中矣。千古之聖賢豪傑，凡有立於世者，皆不外一勤字；千古有道自得之士，皆不外一謙字。自無終以是言者不能學聖賢而豪傑起正其行永有始落而坐而以言者不言學聖賢而豪傑起正其行永有始落而

賢豪傑於聖也。

不貪財，不失信，不自是：有此三者，自然鬼服神欽，到處人皆敬重；若三者有一，則不爲人所與矣。

信只不說假話耳；然却極難，吾輩當從此一字下手。今日說定之話，明日勿因小利害而變。

千言萬語，莫先於立志。

寸心鬱鬱不自得，皆由平日於養氣上欠工夫。  
故不能不動心。欲求養氣，不外自反而縮，行慊  
於心兩句。欲求行慊於心，不外清慎勤三字。因  
將此三字各綴數句，爲之疏解：清字曰，無貪無  
競，省事清心；一介不苟，鬼服神欽。慎字曰，戰戰  
兢兢，死而後已；行有不得，反求諸己。勤字曰，手  
眼俱到，心力交瘁，困知勉行，夜以繼日。

勞謙二字，受用無窮。勞所以戒惰也，謙所以戒

傲也。有此二者，何惡不去？何善不臻？立身之道，以禹墨之勤儉，兼老莊之靜虛，庶於修己治人之術，兩得之矣。

剛介爲自立之基，敬恕爲養心之要。

勤儉謹信，凡人不可不加意此四字。勤如天地之陽氣。凡立身居家，作官治軍，皆賴陽氣鼓盪。勤則興旺；惰則衰頹。儉者可以正風氣，可以惜後福。謹，卽謙恭也。謙，則不遭人忌；恭，則不受人侮。信，卽誠實也。一言不欺，一事不假，行之既久，

人皆信之，鬼神亦欽之。

古今之庸人，皆以一惰字致敗；古今之才人，皆以一傲字致敗。

以人事與天爭衡，莫大乎忠勤二字。亂世多尙巧僞，惟忠者可以革其習；末俗多趨偷惰，惟勤者可以遏其流。忠不必有過人之才智，盡吾心而已矣；勤不必有過人之精神，竭吾力而已矣。能剖心肝以爲萬民，忠至而智亦生焉；能苦筋骸以捍大患，勤至而勇亦出焉。忠之積於平日

者，則自不妄語。始勤之積於平日者，則自不晏起始。妄語則大言，不慙無往而人晏起，則戒則許多職務廢棄不治，言忠勤而首以爲戒。

儀表絕人，全在一重字。宜時時留心，無論行坐，均須重厚。

余生平吃數大塹，而癸丑六月不與焉。第一次，壬辰年發佾生，學臺懸牌責其文理之淺。第二次，庚戌年上日講疏，內畫一圖甚陋，九卿中無人不冷笑而薄之。第三次，甲寅年岳州靖港敗後，棲

得端本清矣

於高峯寺爲通省官紳所鄙夷。第四，乙卯年九  
江敗後，赧顏走入江西，又參撫臬丙辰被困南  
昌，官紳人人目笑存之。吃此四塹，無地自容。故  
近雖忝竊大名，而不敢自詡爲有本領，不敢自  
以爲是。俯畏人言，仰畏天命，皆從磨鍊後得來。  
弟今所吃之塹，與余甲寅岳州靖港敗後相等。  
雖難處各有不同，被人指摘稱快則一也。弟力  
守悔字硬字兩訣，以求挽回，反求諸已，切實做  
去，安知大塹之後，無大伸之日耶？<sup>致曾國荃書</sup>