

国学一本通

战国波谲云诡

彩图全解

策士纵横天下

战国策

【编】刘向 【撰文】于元

嗟夫，贫穷则父母不子，富贵则亲戚畏惧。人生世上，
势位富贵，盖可忽乎哉！



吉林文史出版社

I2/5
:3
2009

国学一本通

战国策

刘向◎编 于元◎撰文



吉林文史出版社



图书在版编目(CIP)数据

战国策/(西汉)刘向编;于元撰文.-长春:吉林文史出版社,2009.4

(国学一本通/徐潜主编)

ISBN 978-7-80702-929-8

I.战… II.①刘…②于… III.①中国-古代史-战国时代-史籍②战国

策-注释③战国策-译文 IV.K231.04

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第038142号



国学一本通



战国策

出版人/徐 潜

出版发行/吉林文史出版社(长春市人民大街4646号) www.jlws.com.cn

主编/徐 潜

编/刘 向

撰文/于 元

项目负责/王尔立

责任编辑/杨晓天 崔博华

责任校对/李洁华

装帧设计/李岩冰 柳甬泽 张红旭

印刷/长春第二新华印刷有限责任公司

版次/2009年4月第1版 2009年4月第1次印刷

开本/720mm×1000mm 1/16

字数/280千字

印张/14

书号/ISBN 978-7-80702-929-8

定价/19.80元

前言

《战国策》是我国古代一部著名的史书，书中所载多是战国时期纵横家的谋略，因此它可以称得上是战国时期纵横家的“谋略全书”。此外，还有一小部分则记录了纵横家以及战国时期各国君臣的生活和言行。

关于《战国策》一书的作者，研究者普遍认为是战国时期和秦末汉初一些史官和策士的集体创作，最后由西汉末年学者刘向搜集、摘录、校订、编次、整理成书的。

《战国策》包括十二策：东周、西周、秦、齐、楚、赵、魏、韩、燕、宋、卫、中山各策。战国是中国古代一个特定的历史时期，从周元王元年（公元前475年）起，到秦始皇二十六年（公元前221年）止。在这二百五十多年中，几乎无一日没有战争，因此史学家称之为“战国时期”。当时，诸侯割据，你打我杀，都想消灭对方，统一天下。各国之间在政治、经济、军事、外交领域展开了错综复杂的斗争。这时，纵横家也就是策士们便在其中给诸侯出谋划策、进言献计，以达到自己的目的。这些人的计策确实高人一筹，堪称奇计、妙计，令人拍案叫绝。因此，才引得史官大书特书，既可发人深省，启发智慧，又可作为借鉴，指导人们从事战争或治国。

在战国时期，有些君臣和策士品格高尚，助人为乐，救困扶危，有些君臣和策士腐化堕落，荒淫残暴，愚蠢自私，朝秦暮楚，不讲信义。有的使人讴歌，有的令人唾弃，他们的言行便成了史官的捕捉对象，在《战国策》中得到了充分的反映。

《战国策》是一部珍贵的历史文献。秦始皇焚书时，只有《战国策》和《竹书纪年》等有限几部书幸免于难。《战国策》上承《左传》，下启《史记》，在史书由编年体向纪传体的过渡之际起了桥梁作用。司马迁在写《史记》时，所述战国史事，大都取材于《战国策》。

《战国策》不但是—部历史名著，也是一部文学佳作。它情节曲折，引人入胜；刻画人物，栩栩如生；长于叙事，娓娓道来。对话逻辑性强，往往一语中的；深入浅出，言简意赅；幽默明快，形象生动，文采纷呈。由于《战国策》的文学性太高了，过去曾有人将它归入小说类。

我们这部《国学一本通·战国策》将《战国策》中生动有趣的史实用故事的形式表现出来，让人们有一个更深的理解，以期达到过目不忘的效果，便于人们借鉴。

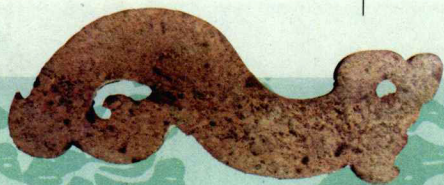


战国策

目录



颜率护九鼎	〇〇八	范雎说秦王	〇三六
赵累献策	〇一一	攻地和攻人	〇三九
东周和西周	〇一四	璞和朴	〇四〇
君臣的毁和誉	〇一七	唐雎散金	〇四一
温人入周	〇一九	蔡泽拜相	〇四三
冯且除奸	〇二〇	景鲤脱身	〇四五
苏代排忧解难	〇二二	顿弱说秦王政	〇四七
五马分尸	〇二四	拥立一国之主	〇四九
苏秦配六国相印	〇二六	人小志大	〇五三
张仪计骗楚王	〇二九	海大鱼	〇五六
公孙衍见义渠国君	〇三二	齐兵救赵	〇五八
扁鹊怒投石针	〇三四	齐军救韩	〇六〇





田忌出走	〇六二
邹忌与徐公比美	〇六四
知人善任	〇六六
苏秦说齐王	〇六八
齐师伐燕	〇七〇
画蛇添足	〇七一
偶人	〇七三
象牙床	〇七四
淳于髡说齐王	〇七六
狡兔三窟	〇七八
王斗	〇八三
赵威后	〇八五

苏秦答齐王问	〇八七
皮裘	〇八九
田单破狄	〇九一
君王后	〇九三
齐王建亡国	〇九五
昭阳献策救齐	〇九七
狐假虎威	〇九九
善恶兼听	一〇一
以身为殉	一〇二
江乙使楚	一〇四
楚王中计	一〇五
甘茂之死	一〇七





靳尚救张仪	一〇九
楚臣三策	一一一
南后和郑袖	一一五
楚王和美人	一一七
庄辛说楚襄王	一一九
不死之药	一二二
更羸射雁	一二四
春申君之死	一二六
智氏之灭	一三〇
士为知己者死	一三六
武城之封	一三九
赵武灵王改穿胡服	一四一

赵奢论兵	一四六
公孙龙说平原君	一四八
鲁仲连义不帝秦	一五〇
买马	一五六
谅毅见秦王	一五八
触龙说赵太后	一六一
西门豹出任邺令	一六四
山河之险	一六六
牛马并用	一六八
惠施说襄王	一六九
魏王朝齐	一七二
集市有虎	一七四



劝止魏王入秦	一七六
抱薪救火	一七九
宝璧和骏马	一八一
蛇腰	一八三
南辕北辙	一八五
唐雎使秦	一八六
申不害请官	一八八
秦师救韩	一八九
史舍献计	一九一
聂政刺韩傀	一九三
美女	一九七
马缰	一九八

苏秦说齐王	一九九
燕国之乱	二〇一
伯乐与骏马	二〇四
防患和救患	二〇五
鹬蚌相争	二〇七
荆轲刺秦王	二〇八
墨子救宋	二一七
国有贤人	二一九
司马喜三相中山	二二一



东周策

颜率护九鼎



阅读提示

九鼎是国家政权的象征，秦国出兵索取九鼎，就是要取代东周，成为天下的主人。东周大夫颜率用他的三寸不烂之舌，说服齐王救周，最终又使齐国放弃了索鼎的想法，帮助周君化险为夷。这完全是运用智慧和口才的结果。一言可以兴邦，一言可以救国难。《战国策》开篇就以生动的描写显示了语言的魔力。



原文

秦兴师临周而求九鼎^①，周君^②患之，以告颜率。颜率曰：“大王勿忧，臣请东借救于齐。”颜率至齐，谓齐王曰：“夫秦之为无道也，欲兴兵临周而求九鼎，周之君臣，内自尽计：与秦，不若归之大国。夫存危国，美名也；得九鼎，厚宝也，愿大王图之！”齐王大悦，发师五万人，使陈臣思将，以救周，而秦兵罢。

齐将求九鼎，周君又患之。颜率曰：“大王勿忧！臣请东解之。”颜率至齐，谓齐王曰：“周赖大国之义，得君臣父子相保也，愿献九鼎，不识大国何途之从而致之齐？”齐王曰：“寡人将寄泾于梁。”颜率曰：“不可。夫梁之君臣，欲得九鼎，谋之晖台之下，少海之上，其日久矣。鼎入梁，必不出。”齐王曰：“寡人将寄泾于楚。”对曰：“不可。楚之君臣，欲得九鼎，谋之于叶庭之中，其日久矣。若入楚，鼎必不出。”王曰：“寡人终何途之从而致之齐？”颜率曰：“弊邑固窃为大王患之。夫鼎者，非效醯壶酱瓿^③耳，可怀挟提挈以至齐者；非效鸟集乌飞兔兴马逝，漓然可止于齐者。昔周之伐殷，得九鼎，凡一鼎而九万人挽之，九九八十一万人，士卒师徒器械被具所

注释 <<<

①九鼎：相传为夏禹所铸，以象征九州。

②周君：指东周君。

③瓿(chuí)：小口瓮、坛。



以备者称此。今大王纵有其人，何途之从而出？臣窃为大王私忧之。”齐王曰：“予之数来者，犹无与耳！”颜率曰：“不敢欺大国，疾定所从出，弊邑迁鼎以待命。”齐王乃止。



史纪风云

周显王三十一年（公元前338年），支持商鞅变法的秦孝公病逝了。

秦孝公死后，太子嬴驷即位，即惠文君，七年后称王，史称秦惠文王。他下令逮捕商鞅，将商鞅五马分尸了。富国强兵、让秦国跃居七雄首位的一代贤臣就这样含冤而死了。

商鞅虽然死了，但他的新法在秦国已经深入人心。在新法的推动下，秦国有如一轮朝阳，蒸蒸日上，秦惠文王的野心也因而越来越大了。

周显王三十三年（公元前336年），秦惠文王派大将率军前往周天子处，索求传国重器——九鼎。

九鼎是当年大禹治水之后所铸，用以象征九州的。大禹的儿子夏启称王后，九鼎成了传国重器，一直传到夏朝末代国王夏桀手里。后来，商汤灭掉夏朝，建立商朝，将九鼎迁到商邑。周武王灭掉商朝后，又把九鼎迁到洛邑。如今，秦王索求九鼎，其野心不问可知。

这时，东周君正在王室执政，听说秦王索求九鼎，不禁忧心如焚。他对手下足智多谋的颜率说：“秦王野心勃勃，前来索求九鼎，这如何是好啊？”颜率说：“不能给他！”东周君为难地说：

“秦国自从商鞅变法后，国势日强，兵精粮足，咱们不是对手啊！”

◎战国 铜曾侯乙鉴缶◎



颜率略思片刻，劝慰道：“这事好办，主公不必忧愁。齐威王在贤相邹忌的辅佐下，勤政爱民，不受蒙蔽，齐国越来越强大，足可同秦国抗衡。我们可以借助齐国的力量来对付秦国。主公，我这就到齐国去，一定让齐威王早日发兵，赶走秦军。”东周君听了这话，脸上露出了笑容，高兴地说：“此事全仗先生了。”

颜率略作收拾，立即动身，日夜兼程，来到齐国。齐威王听说周使到了，马上接见，问道：“大使不远千里来到敝国，有何贵干啊？”颜率回答说：“秦君自恃强大，竟发兵到天子处索求九鼎。东周君的意思是，与其把九鼎让给虎狼之国，还不如把九鼎让给君明臣贤的齐国。大王，保护危国会天下享有美名，获得九鼎便能占有重宝，我想大王不会不过问这件事吧？”齐威王听了这话，不由得喜上眉梢，当即发兵五万，由大将田忌率领，随颜率前去。秦军听说齐国大军到了，急忙退回秦国。

秦军退走后，东周君又忧虑起来。他对颜率说：“秦军虽然退了，但九鼎还是保不住。齐王一定会来索求九鼎的。”颜率笑了笑说：“主公放心，我一定保住九鼎。只是我还得到齐国走一趟。”东周君说：“那就有劳先生了。”

颜率来到齐国，齐威王一见他，忙说：“先生来得正好，寡人正要派人去取九鼎哩。”颜率说：“周天子赖大王发兵相助，君臣父子得保平安，愿意献上九鼎，但不知大王由哪条路运回九鼎啊？”齐威王回答说：“寡人将向魏国借道。”颜率说：“那可不行。魏国君臣日夜谋划，早就想把九鼎弄到手了。九鼎一旦进入魏国，肯定出不来的。”齐威王说：“既然如此，寡人就向楚国借道



◎战国形势图◎

吧。”颜率摇了摇头说：“那更不行了。楚国对九鼎垂涎已久，早在周定王时，楚王就曾向定王的特使王孙满问过九鼎的大小和轻重。如果途经楚国，九鼎照样运不出来。”齐王问道：“依先生之见，寡人走哪条路才能把九鼎运回来呢？”颜率说：“九鼎非同醋瓶酱坛，可以怀揣手拎；也不能像鸟飞马奔那样，很快就到齐国。当年武王运鼎时，一只鼎使用九万人拉，九只鼎就用了九九八十一万人。至于负责后勤的，也和这个数字相当。眼下，大王即使有这么多的人去运九鼎，也没有一条安全的路可走。这是我为大王担忧的。”齐威王不悦道：“先生到齐国来了两趟，却没有把九鼎让给齐国。”颜率忙说：“大王息怒！我实在不敢欺骗大王。请大王早日把运鼎的路线定下来，我们好交出九鼎。”齐威王苦思良久，觉得无路可走，最后只得作罢，打消了取鼎的念头。

颜率用他超人的智慧，为周天子保住了九鼎，也避免了为争夺九鼎而在列国间爆发的一场混战。

赵累献策



阅读提示

宜阳之战，秦国志在必得，韩国势在必守。战争的结局究竟会怎样？周君和赵累各自从不同角度进行了分析。老谋深算的赵累，通过精辟的分析，很有远见地向周君指出了宜阳必定陷落的结局，接着对景翠讲明了各国的利害冲突关系，又用利益诱惑他，使他最终在赵累的谋划中行事。结局是秦国割地，韩国献宝。



原文

秦攻宜阳，周君谓赵累曰：“予以为何如？”对曰：“宜阳必拔也。”君曰：“宜阳城方八里，材士十万，粟支数年，公仲之军二十万，景翠^①以楚之众临山而救之。秦必无功。”对曰：“甘茂^②，羁旅也，攻宜阳而有功，则周公旦也；无功，则削迹于秦。秦王不听群臣父兄之议而攻宜阳。宜阳不拔，秦王耻之。臣故曰拔。”君曰：“予为寡人谋，且奈何？”对曰：“君谓景翠曰：‘公爵为执圭，官为柱国。战而胜，则无加焉矣；不胜，则死。不如背秦援宜阳，公进兵。秦恐公之乘其弊也，必以宝事公；公中慕公之为己乘秦也，亦必尽其宝。’”

秦拔宜阳，景翠果进兵。秦惧，遽效煮枣，韩氏果亦效重宝。景翠得城于秦，受宝于韩，而德东周。

注释 <<<

①景翠：楚将。楚有景氏。

②甘茂：楚国下蔡人，秦武王时为左丞相。



史纪风云

周赧王四年（公元前311年），秦惠文王病逝，太子嬴荡即位，史称秦武王。

秦武王即位之初，对文臣武将说：“父王十七岁即位，在



◎战国 大府盥◎

位二十七年，继承并光大了孝公和商君开创的变法图强之业，屡败魏国，控制了黄河天险，奠定了争霸中原的基础；攻占了巴蜀，吞并了义渠，巩固了后方，使国力大增；用能臣张仪为相，击败了合纵联军，重创楚国，夺取了汉中。我国一跃成为天下第一大国，诸侯无一能与我国抗衡了。寡人荣膺大位，不能愧对祖先，一定要大展宏图，愿众爱卿竭诚尽忠，全力以赴，共创霸业。”文臣武将异口同声地回答说：“唯大王之命是听！”这声音十分响亮，久久地在朝堂上回荡。于是，秦国上下齐心，开始整军备战。

秦武王在即位的第三年，觉得实力已足，便对大将甘茂说：“为了打通进军周王城的通道，建立不朽之功，寡人命你率军出发，攻下韩国的宜阳城！”甘茂说：“孔子的弟子曾参是个德才兼备的贤人。一天，有个和他同名同姓的强盗杀了人，人们误以为是曾参杀了人，忙去告诉他母亲说：‘曾参杀人了！’这时，他母亲正在织布，听了这话，她神色自若，并不相信，照旧织布。过了一会儿，又有人来对他母亲说：‘曾参杀人了！’母亲听了，仍然继续织布。又过了一会儿，第三个人又来了，对他母亲说：‘曾参杀人了！’这回，母亲听了，真的相信了。她吓得走下织机，越墙逃走了。尽管曾参是圣贤之徒，由于三人传说，母亲终于信以为真了。如今，我的贤德不如曾参，大王对我的信任也不如曾母，国内怀疑我的人又不止三个。因此，恐怕没等我攻下宜阳，大王就不相信我了。何况宜阳是个大城，兵精粮足，易守难攻。我们千里迢迢去攻它，决不是一朝一夕的事。时间一长，难免夜长梦多。”秦武王听了这

话，对甘茂说：“你放心带兵去吧，寡人决不改变对你的信任。”为了让甘茂放心打仗，秦武王还郑重其事地和甘茂订了盟约，以示说到做到。因为这盟约是在一个叫息壤的地方订的，所以称为“息壤之盟”。然后，甘茂率军出发了。

甘茂到了宜阳城下，对宜阳城发动了猛烈的攻势，但攻了五个多月，仍未能攻下宜阳。士兵一批批地倒在城下，活着的都丧失了斗志。尽管甘茂一连三次击鼓发动进攻，士兵也不肯上前攻城了。

这时，秦国内部亲韩的大臣和一些宗室长辈纷纷站出来，劝秦武王罢兵休战，秦武王动摇了。他派出特使，召甘茂罢兵回国。甘茂对使者说：“我与大王有‘息壤之盟’，难道大王忘了吗？”使者回报，秦武王猛醒道：“我一时糊涂，几乎误了东进大计。”说罢，立即派大军支援甘茂。

东周君闻讯，问大臣赵累说：“秦王倾全国之兵攻打宜阳，你看这一仗的结果将会如何？”赵累回答说：“依臣之见，宜阳城迟早会被攻破的。”东周君露出怀疑的表情说：“不会吧？宜阳纵横八里，城高池深，城内有精



兵十万，储藏的粮食可吃十年。城外还有韩国宰相公仲朋的二十万大军以及楚国大将景翠率领的援军，和城内互为犄角之势。我想秦军不会取得什么战绩的。”赵累解释说：“事情是这样的：甘茂并非秦国人，如果攻下宜阳，他在秦国就会像周公姬旦那样一步登天；如果败下阵来，他在秦国就无法立足了。因此，他会拼命的。再说，秦王不顾多数大臣和宗室长辈的反对，毅然坚持攻打宜阳，如果攻不下来，他会感到羞耻的。因此，他也会全力以赴地支援甘茂的。这样，宜阳是无论如何也守不住了。”

东周君听了，点了点头说：“你说得有道理，看来宜阳旦夕可下了。”过了一会儿，东周君又问赵累说：“你为寡人出个主意，我们应该怎么办呢？”赵累回答说：“主公可派一名使者对楚将景翠说：‘将军在楚国爵位最高，官衔最大。这一仗你即使打胜，也不能加官进爵了。但如果打败，你就犯死罪了。因此，为将军打算，不如养兵蓄锐，坐山观虎斗，等秦军攻下宜阳，精疲力尽之时，你再出兵。到那时，秦军怕你乘他们疲惫时攻击他们，必会向你献地的。韩相公仲朋见你出兵，也会向你献宝的。’东周君一听，心中大喜，忙派出一名使者去见楚将景翠。”

景翠听取了东周君的建议，对使者说：“请回去代我谢谢东周君，感谢他为我指点迷津，令我茅塞顿开。”说罢，他传下将令，按兵不动了。

不久，秦军攻克宜阳。楚将景翠闻讯，立即下令进军。这时，秦军久战之后，早已精疲力尽，无力再战了，连忙向楚军献地求和。韩相公仲朋见景翠出兵击秦，也向景翠献上重宝。

景翠从秦国得到城池，从韩国得到宝物，全胜而归，保住了自己的爵位和官衔，心中极为感激东周君为他出谋划策。他哪里知道，这是赵累向东周君进献的计策啊！



东周和西周



阅读提示

说话需要谋划，脱口而出的东西是最没有价值的。说话一定要说到点子上，一定要解决问题，否则宁可不说。这就要求我们在说话前要深思熟虑、谋局排篇。像苏子一样句句都迎合西周君的心思和利益，使西周君觉得“放水”最符合自己的利益，最后轻松地完成了自己的整体战略安排。



原文

东周欲为稻，西周不下水^①，东周患之。苏子谓东周君曰：“臣请使西周下水，可乎？”乃注见西周之君曰：“君之谋过矣！今不下水，所以富东周也。今其民皆种麦，无他种矣。君若欲害之，不若一为下水，以病其所种。下水，东周必复种稻，种稻而复夺之。若是，则东周之民可令一仰西周，而受命于君矣。”西周君曰：“善。”遂下水。苏子亦得两国之金也。

注释 <<<

①下水：谓使河、洛之水下流，经东周也。



史纪风云

周赧王八年至十五年（公元前307年—公元前300年）之间，东周君和西周君为了争城夺地，开始大动干戈了。

原来，周平王东迁之后，定都于洛水之滨的王城。于是，西周灭亡，东周开始了。传到东周敬王时，他的兄弟王子朝为了争夺王位，发动了内乱。敬王为了躲避战乱，迁都到王城东南的成周。

东周贞定王二十八年（公元前441年），贞定王病逝。太子哀王即位，在位仅三个月就被弟弟思王所杀。思王在位八个月，又被弟弟考王所杀。考王夺得王位后，为了缓解矛盾，封他的弟弟姬揭于王城，



◎战国 陶杯◎

因王城地处成周之西，所以称他的弟弟为西周桓公，也称西周君，地位相当于诸侯。这样，在王畿之内出现了一个诸侯国。

西周桓公死后，其子威公继立。威公死后，其少子公子根和太子公子朝争立，国内大乱。这时，韩、赵两国帮助公子根在成周东面的一个叫巩的地方独立，建立了诸侯国。这样，在王畿之内，就有两个诸侯国了。因巩在西周王城之东，所以称为东周。太子朝继承威公做了西周君，而公子根则称为东周君。

我们这篇故事里所要讲的东周和西周，指的就是这两个诸侯国。它们同周武王所建立的“西周”和周平王所建立的“东周”不是一个概念。

再说，到了赧王时代，东周君和西周君又打起来了。一天，西周君对臣下说：“要想战胜东周，光靠我们自己的力量是不行的。依寡人之见，我们必须同楚国、韩国和好，争取他们的支援。”大臣们听了，齐声说：“主公所见极是。”于是，西周君派使者到楚国和韩国去活动。

这时，辩士齐明对东周君说：“主公，微臣担心西周君向楚、韩两国贿献宝物，托两国向我们要地盘啊！”东周君一听，心里慌了，忙问：“这如何是好啊？”齐明回答说：“主公应该赶紧派使者对楚、韩两国国王说：‘西周君虽想献给大王宝物，但他心存观望，正在犹豫不决。现在，如果东周君不急着派兵攻打西周，西周君是不会立即向大王献宝的。’我相信，楚、韩两国国王为了获得宝物，一定会敦促我们尽快出兵攻打西周的。西周君见我们出兵了，一定会慌慌张张向楚、韩两国献宝的。这样，楚、韩两国便会感恩于我们，而西周也将会被削弱的。”东周君一听，连声赞道：“妙计，妙计！”立即如计而行，西周君忙着献出宝物，国家果然被削弱了。

东周和西周打了起来，韩王因得了宝物，要援救西周。东周君又派使者对



韩王说：“西周原是周天子都城所在地，有很多名器和重宝。大王如果不出兵，不但会使东周君感恩戴德，而且西周君为了求救兵，一定会向韩国献出全部宝物的。”韩王一听这话，便按兵不动了。东周和西周的矛盾越来越激化，虽然两国国君同宗同祖，却变成仇人了。

这年，东周人想要种稻子，西周人地处黄河和洛水上游，听说后，立即把河水截断，不给东周人放水。东周人得不到水，无

法种稻子，一个个都愁坏了。苏代见状，对东周君说：“主公，微臣想出使西周，让西周人放水，好吗？”东周君高兴地说：“先生肯救百姓，那是再好不过了。”说罢，立即准备车马，让苏代上路。

苏代风尘仆仆来到王城，拜见西周君，进言说：“主公，你的计谋太失算了。你不向下游放水，岂不是要使东周富起来吗？麦子的产量多大啊！不如向东周放一次水，来浇死他们的麦子。因为麦子是怕水的，放水后，东周人必定会改种稻子。那时，主公再把水截住。东周为了仰仗西周，保住他们的稻子，一定会听主公指使的。”西周君听了这话，高兴地说：“太好了。”重赏苏代，然后便向东周放了水。

苏代回到东周，东周君见他求来了水，也重赏了他。

这样，苏代两面受赏，而东周和西周的积怨却越来越深了。

