

国学智慧系列丛书

值得一读再读的国学首选版本

凤凰出版传媒集团
江苏文艺出版社
PUBLISHING HOUSE

凌永放 著



学校

没教过的

孔子智慧

孔子。

孔子哲学思想为何能与现代企业管理相融合?
儒家讲究的“仁”的精神如何在现代社会中运用?
本书被誉为“最好看的孔子故事，最实用的孔子智慧”！

国学智慧系列丛书

孔子智慧

凤凰出版传媒集团
江苏文艺出版社

凌永放 著



图书在版编目(CIP)数据

学校没教过的孔子智慧/凌永放著. —南京:江苏文艺出版社, 2010. 1
(国学系列)
ISBN 978-7-5399-3224-8

I. 学… II. 凌… III. 孔丘(前 551~前 479)—哲学思想—思想评论 IV. B222. 25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 106166 号

书 名 《学校没教过的孔子智慧》
著 者 凌永放
责任编辑 丁 卉
责任校对 闻 艺
责任监制 卞宁坚 江伟明
出版发行 凤凰出版传媒集团
集团网址 江苏文艺出版社 <http://www.jswenyi.com>
凤凰出版传媒网 <http://www.ppm.cn>
照 排 南京凯建图文制作有限公司
印 刷 扬中市印刷有限公司
经 销 江苏省新华发行集团有限公司
项目合作 锐拓传媒 copyright@rightol.com
开 本 718×1000 毫米 1/16
字 数 320 千
印 张 21.75
版 次 2010 年 1 月第 1 版, 2010 年 1 月第 1 次印刷
标准书号 ISBN 978-7-5399-3224-8
定 价 30.00 元

(江苏文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换)

本书中文繁体字版本由好优文化在台湾出版, 今授权江苏文艺出版社
在中国大陆地区出版其中文简体版本。该出版权受法律保护, 未经书
面同意, 任何机构与个人不得以任何形式进行复制、转载。

前　　言

自汉代董仲舒提出独尊儒术以来，儒家思想影响中国两千余年。现在，以孔子为代表的儒家文化传播到世界各地，受到各国人民的极大重视，甚至影响到当今世界各国文化及其教育的进程。

儒家学派提倡“入世”思想，重视人伦秩序，强调修身、齐家、治国、平天下的学问。儒家讲求的是仁、义、礼、智、信，强调自身的修养，教导世人“达则兼济天下，穷则独善其身”。儒家思想由孔子开创，孟子继承，而后由荀子发扬光大。后世人尊称孔子为“圣人”，历代皇帝都要去孔庙拜祭孔子，表达对孔子这位先贤的敬仰之情。

孔子(约公元前551年—前479年)名丘，字仲尼，春秋时代鲁国人(现在山东省曲阜市)。孔子一生为追求自己的理想，周游列国，四处奔波。他自己发奋学习，还开创出私人讲学的风气，广收门徒。据说，孔子门下弟子三千，达者七十二人。晚年的孔子专心从事古代文献的整理工作，整理《诗经》、《尚书》等古代典籍，删改《春秋》，还致力于教育事业。后来，孔子的学生将其言行及主要思想记录在《论语》中。

《论语》共二十章，孔子的主要思想就散见在各章之中。文章主要是孔子与其弟子的对话，生动形象，文字简短却是意味深长。在孔子的言行之中，自然表现出儒家的核心思想——“仁”。“己欲立而立人，己欲达而达人”，还要“己所不欲，勿施于人”。如果说儒家思想是一种诗意的哲学，那么，《论语》便是这种哲学的最好载体。

《论语》并不注重思辨逻辑，没有生硬的理论思想，而是以长者姿态，在充满感情地教导我们。《论语》告诉我们如何学习，“学而时习之”；如何做人，警示“巧言令色，非仁矣”，要做到“老者安之，朋友信之，少者怀之”；如何处事，“君子之道，忠恕而已矣”；如何为政，“居敬行简”，“里仁为美”。

在这本书里，我们将孔子的思想化繁为简，条分缕析。为解读其中的微言大义，特别选取古今中外典型事例对《论语》思想作全面揭示。在事例的选取

上，每篇配置三个事例，从不同的角度，将孔子的思想重新归纳、整理，选取其侧重点，将其与社会现实相结合。古代事例主要讲述中国历史著名人物及其事迹；现代事例则以商战为主，将世界著名企业家及其为商之道或战略思想，与孔子思想融会贯通。

当然，《论语》的精髓思想，岂是我们几个例子就能解释清楚的，孔子所要达到的圣人境界也不是说说而已的。我们冀望通过这些简单的例子，引领大家走近孔子，走近博大精深的儒家哲学。这种哲学可以使我们修身养性，塑造我们温文尔雅、坦坦荡荡的性情，使我们的事业与儒家思想结合，跨入更加高尚的境界。

孔子其人

孔子(公元前552年10月3日或公元前551年9月28日—前479年),子姓孔氏,名丘,字仲尼,鲁(今中国山东曲阜)人,中国春秋末期的思想家和教育家。孔子是中华文化的核心学说,儒家的首代宗师,集华夏上古文化之大成,在世时已被誉为“天纵之圣”、“天之木铎”,是当时社会上最博学者之一,并且被后世尊为至圣(圣人之中的圣人)、至圣先师、万世师表。孔子和他创立的儒家思想对中国和朝鲜、韩国、日本、越南等地区有深远的影响,这些地区又被称为儒家文化圈。

家世

孔子的六代祖叫孔父嘉,是宋国的一位大夫,做过大司马,在内乱时被杀,其子为避难逃到鲁国,从此孔氏变成了鲁国人。

仪容

司马迁在《史记·孔子世家》中说,孔子“生而首上无顶,故因名曰丘云。字仲尼,姓孔氏”。即孔子之名“丘”的来源,唐朝司马贞认为:清朝陈立相信此说“是孔子首形像丘,四方高,中下,故名丘焉”。史学家钱穆在《孔子传略》中也持此说。

生命的意义就在终身学习

看了中国最伟大的教育家孔子对于教育学习的种种看法,我们可以体会到他对于学习是多么的重视,而学习的目的即是人生的意义、即是为社会服务、即是成就自己。因此,生命的意义就在终身学习,终身学习就是终身认真



对待自己，时时提升能力，时时为更重要的社会角色扮演而做准备，将自己的生命无限的扩大延伸，让世界愈来愈美好，无论世界变得如何，无愧于自己的人生。

出生日期的考证

孔子出生的年份按《史记·孔子世家》所记，应为鲁襄公二十二年，而生月生日《史记》中未记载，按《穀梁传》所记“十月庚子孔子生”。换算为当今之公历应为公元前 551 年 9 月 8 日生，并非今天一般人认为的 9 月 28 日。

十五岁立志向学

孔子早年丧父，由母亲含辛茹苦抚养他长大。卑微贫困的生长环境，促成孔子思想的早熟，为了自食其力，做了很多粗工。他曾说过：“吾少也贱，故多能鄙事。”年轻时曾做过“委吏”（仓库出纳管理员）与“乘田”（替贵族管放牧牛羊）等职务。虽然生活贫苦，孔子十五岁即“志于学”。他善于取法他人，没有固定的老师，到处向有知识、有智慧、有经验的人请教，看到别人的优点他就努力效法学习、见贤思齐，所谓：“三人行，必有我师焉。择其善者而从之，其不善者而改之。”对于别人的缺点，则警惕自己不要犯相同的错误，不断地自我提升与超越，活到老学到老！

平民教育的风气

孔子饱读诗书，娴熟礼乐，三十岁时打破当时的阶级门户之见，开始授徒讲学，让平民老百姓也能像贵族一样接受教育，学习礼、乐、射、御、书、数六艺。他教育的对象是“有教无类”，所以，孔门弟子当中贵贱贫富都有，例如有贵族身份的孟懿子、南恭敬叔等；而像颜回、子路、曾参等人则出身贫寒，孔子办学名声遐迩，造就不少的人才。

孔门四科——德行、言语、政事、文学

孔子一生中有一大半的时间，是从事传道、授业解惑的教育工作。施教的方法采取“因材施教”，循循善诱，十分重视学生的个别差异，依据学生不同的

性格来开导他们。孔子曾按照学生不同的品行和专长把他们分为四科，各科的代表人物是：

德行——颜渊、闵子骞。

言语——宰我、子贡。

政事——冉有、季路。

文学——子游、子夏。

周游列国

直到五十岁，孔子开始有机会从政，职位一路攀升，后来他担任司寇（国家最高司法长官）三个月，鲁国就大治，齐人闻而惧，恐鲁强盛会并吞齐国，乃送十六名乐舞女子和一百二十匹好马给鲁定公与季桓子。季桓子受齐女乐，三日不听政，朝纲不振，孔子难以施展自己的抱负，遂带领颜回、子路、子贡、冉求等十余弟子离开，开始了长达十四年之久的周游列国的颠沛流离生涯，希望找到一个爱民如子的君主，愿意实施仁政，是年孔子已五十五岁。

《论语》

《论语》一书是由孔子弟子和再传弟子联合编辑而成，内容以孔子和弟子之间、弟子与弟子之间应答记录为主。全书共二十卷（学而第一、为政第二、八佾第三、里仁第四、公冶长第五、雍也第六、述而第七、泰伯第八、子罕第九、乡党第十、先进第十一、颜渊第十二、子路第十三、宪问第十四、卫灵公第十五、季氏第十六、阳货第十七、微子第十八、子张第十九、尧曰第二十），每一卷的卷名由来，大多是以卷中第一篇开头的几个字来命名的。

温故知新：温习整理从前学过的东西，因而获得新知。《论语·为政》

过犹不及：凡事应恰到好处，超过或是不足都是不好的。《论语·先进》

成人之美：帮助人完成好事。《论语·颜渊》

往者不可谏，来者犹可追：过去已经无法挽回，记取教训，未来仍有希望。《论语·微子》

色厉内荏：外貌严厉庄重，内在却懦弱而无气节。《论语·阳货》

既往不咎：事情已经过去了，就不要再去评论其是非曲直。《论语·八佾》

斗筲之人：气度见识狭小的人。《论语·子路》

不以人废言：不因为瞧不起这个人，就认为他的话一无可取。《论语·卫



灵公》

割鸡焉用牛刀：处理小事，不必用大力气。《论语·阳货》

四体不勤，五谷不分：形容一个人好吃懒做，不学无术。《论语·微子》

学习要勤勉不止息

学习是有方法的，是不能停止的，一定要终身学习。

子曰：“温故而知新，可以为师矣！”（为政）

所学习的知识的背后就是做人的道理，道理就是思考的原则，原则一定就可以推演，可以推演才是学习有效果的表现，能温故而知新就是能理解知识背后的道理，理解通透者才可以教人，否则只能教授技艺。

孔子曰“生而知之者，上也；学而知之者，次也；困而学之，又其次也。困而不学，民斯为下矣！”（季氏）

生而知之者少矣，若有生而知之者只是才性纯厚，人都是学而知之者，学而难知则再学矣，此即困勉而学者，人都是学而知之及困而学知者，但仍有人困而不学，这就不可论矣，因为此人已丧失为人的价值，他的人生必是无所事事毫无意义的。世人多困，困而不知学，智慧总在迷惘中，做事多在困顿中，如何能不努力学之。

随时随地向周围的人学习

就学习的方法而言，只要处处用心，其实处处有可学之事及可学之人。

子曰：“见贤思齐焉，见不贤而内自省也。”（里仁）

人人各自不同，有贤于己者有不贤于己者，有好学精神的人见到自己不如人的时候，所想的并不是要去伤害他人，而是要去把自己不足的部分补充起来。若见到别人有不当的行为的时候，就要赶快反省自己有没有同样的过失。任何人的是非对错都是反省自己的借镜，而不能抱有幸灾乐祸的不良想法，幸灾乐祸者也容易自己犯错，只在乎优胜劣败而不进行修养己德的功夫。又见：



子曰：“三人行，必有我师焉；择其善者而从之，其不善者而改之。”（述而）

我们生活中常要与各种人接触，不论公事或私事，我们只要用心观察，注意自己与他人的差别，这就大有学问了，别人的优点我要注意到，要学习。别人有缺点我也要注意，也要自己警惕不要犯了同样的过错。而不是见了别人为恶自己就不修善，或是见了别人的好就兴起嫉妒之心从而思有以害之。





孔子年谱

公元前	年 龄	事 迹
五五一年	1	九月八日，孔子诞生于鲁国昌平乡的陬邑。名丘字仲尼。
五四九年	3	父亲叔梁纥因病去世。
五三三年	19	娶宋国亓官氏为妻。
五三二年	20	长子孔鲤出生。因家贫而出任委吏、乘田小官。
五二五年	27	学古官制于郯子。
五二三年	29	向襄学习琴艺。
五二二年	30	年三十而能自立自守。
五一七年	35	鲁国三桓氏攻击鲁昭公，昭公出奔。孔子适齐。
五一六年	36	在齐国听到优美的韶乐，立即拜师学习。
五一五年	37	齐大夫想谋害孔子，孔子自齐返鲁。
五〇一年	51	孔子出任鲁国中都宰。
四九九年	53	由中都宰升为司空。
四九七年	54	齐国施用美人计，献美女给鲁君，孔子见国事无望，毅然离开鲁国。
四九六年	56	孔子前往卫国，居留十月。后打算到陈国，路经匡城时受困。后又重返卫国。
四九五年	57	离开卫国，经巢国到宋国，在宋国遭受桓魋的灾难，便逃到郑国去。
四八九年	63	从陈国前往蔡国时，被守城兵士所困，几至断粮。后又返回卫国。
四八四年	68	齐发兵攻打鲁国，被冉有击败。孔子返回鲁国。
四八三年	69	独子孔鲤卒。
四八一年	71	鲁哀公西授获麟。颜回病故。
四八〇年	72	卫国内乱，子路在卫国殉职。
四七九年	73	四月乙丑日，孔子病逝。葬于鲁城北方的泗水边。不少弟子为之守墓三年，子贡为之守墓六年。弟子及鲁人从墓而家者上百家，得名孔里。孔子的故居改为庙堂，孔子受到人们的奉祀。

目 录

前 言	(1)
孔子其人	(1)

卷一 学 而

学无常师的孔子	(11)
塑造“本田王国”的宗一郎	(13)
学无止境的新加坡富豪孙炳炎	(15)

卷二 为 政

汤显祖释囚赏灯	(28)
马克斯—斯潘塞公司的员工管理	(29)
李维公司“雇佣平等”	(31)

卷三 八 佾

唐朝“驱驴宰相”贻笑万年	(45)
奥斯卡电脑的消失	(46)
总裁辞职,摩托罗拉正常运行	(47)

卷四 里 仁

鲍叔牙提携朋友管仲	(59)
日本的“同仁企业”——虎牌公司的崛起	(60)
时代公司：娱乐业的合作之路	(62)

卷五 公治长

于谦“留得清白在人间”	(78)
巴菲特正直成就“股神”	(79)
日本的“银座犹太商人”	(81)

卷六 雍 也

赵王刘彭祖“事必躬亲”贻笑后世	(96)
设计自主，生产外放——阿迪达斯的独特经营	(97)
虚拟经营——日本任天堂	(99)

卷七 述 而

李时珍质疑旧《本草》——编新《纲目》	(115)
加强适应与变通的永佳公司	(116)
雅芳与时俱进	(118)

卷八 泰 伯

隋文帝韬光养晦灭陈	(130)
哈瑞尔公司积弱而强	(131)
美国“虎飞”自行车风靡市场	(132)

卷九 子 穎

- 颜真卿临危不屈显忠贞 (147)
亚洲电影之王邵逸夫面对逆境 (148)
报业大王默多克迎难而上 (149)

卷十 乡 党

- 伯乐相马与按图索骥 (165)
懂得变通的贝尔(Bell's)公司 (166)
韩国领带大王金斗植 (168)

卷十一 先 进

- 徐晃背水一战 (185)
“帮宝适”的公关促销 (186)
吉之岛百货公司的新策略 (187)

卷十二 颜 淵

- 梁灏雪夜抄书 (202)
美国面包大王凯萨琳·克拉克 (203)
safeway 公司说到做到 (205)

卷十三 子 路

- 包拯以身作则拒皇礼 (219)
艾科卡自降工资激励员工 (220)
“最佳”电器的金鱼缸式管理 (221)

卷十四 宪 问

- 吕蒙正知人善任 (243)
鸿海公司唯才是用 (244)
菲亚特公司大胆任用维托雷·吉德拉 (245)

卷十五 卫灵公

- 请君入瓮的周兴 (262)
吉野店精益求精 (263)
东京下北泽的音乐屋“MEMOK” (264)

卷十六 季 氏

- 唐朝和回纥友好往来 (275)
可乐与裤袜：联合促销达共赢 (276)
壳牌联营获共赢 (277)

卷十七 阳 货

- 贾岛“推敲” (291)
张荣发成为“海上之帝” (292)
“黑衣骑士”皮根斯 (294)

卷十八 微 子

- 张衡研制“地动仪” (305)
吉列公司十年磨一剑 (306)
市村清持之以恒终成功 (307)

卷十九 子 张

- 马武抱犊成力士 (319)
东南亚塑胶射出成型机大王蒋震 (320)
霍尔马克——从贺卡开始的亿万富翁 (321)

卷二十 尧 曰

- “仁宣之治” (328)
桑得利善待下属 (329)
梅考克善待老人 (331)

孔子智慧

卷一 学而



这是《论语》的第一篇，共十六章。把“学而”作为本篇题目，是缘于本篇的开篇第一句话——“学而时习之”，开门见山地告诉我们，要好学。无论是文化知识，还是道德修养和宗教祭祀，在我们的成长和处世中都有举足轻重的作用。因此，我们一定要时刻保持一颗进取之心，抓住一切学习的机会，以此来充实自己，锻炼自己，并不断的完善自己。只有这样，才能不断提高自己的能力，并在社会上拥有强大的竞争力。

