



这是我们的时刻，这是我们的时代——我们万众一心；生命不息，希望不止。在我们面对嘲讽怀疑和别人对我们说我们不能的时候，我们将用凝聚了整个民族精神的永恒信条做出回答：我们能！

——奥巴马寄语创业青年

# 创业导师

# 创业行



Entrepreneurship:  
Practices & Ideas

商道

中央电视台《商道》栏目组 编著

创业：高飞极天涯

因为责任，我们创业

尔何造，鸣何早

创业有道，创意无限

因人成事 创我大业

创业主题 导师答疑

创  
业



中国经济出版社  
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE



Entrepreneurship:  
Practices & Ideas

# 创业导师·创业行

商道

中央电视台《商道》栏目组 编著

文案策划 唐琳 施伟

文案统筹 王美荣 郑雪

F270  
27/2=2

中国经出版社  
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

北京

**图书在版编目 (CIP) 数据**

创业导师·创业行/中央电视台财经频道《商道》编著

北京：中国经济出版社，2010.1

ISBN 978 - 7 - 5017 - 9527 - 7

I. 创… II. 中… III. 经济管理—经验 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 172990 号

特约主笔 吴航斌

责任编辑 吴航斌 郭国玺

责任印制 石星岳

封面设计 华子图文设计公司

**出版发行** 中国经济出版社

**印 刷 者** 三河佳星印装公司

**经 销 者** 各地新华书店

**开 本** 710mm × 1000mm 1/16

**印 张** 14.5

**字 数** 235 千字

**版 次** 2010 年 1 月第 1 版

**印 次** 2010 年 1 月第 1 次

**书 号** ISBN 978 - 7 - 5017 - 9527 - 7/F · 8383

**定 价** 36.00 元

**中国经济出版社** 网址 [www.economyph.com](http://www.economyph.com) 地址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题,请与本社发行中心联系调换(联系电话:010 - 68319116)

---

**版权所有 盗版必究** (举报电话: 010 - 68359418 010 - 68319282)

国家版权局反盗版举报中心(举报电话: 12390) 服务热线: 010 - 68344225 88386794

# 《商道》栏目团队

制片人 唐琳 施伟 张晓阳  
主编 麦天和 王美荣 薛梅 杨忠文  
策划 龚麟  
主持人 王凯  
统筹 潘雷  
责编 陆秀丽 郝颖  
制片 刘正风  
记者 王伟伟 裴庆通 张馨文 郝国华 贾梦霞  
吕忻 潘萝 程崇良 吴安定 周旭  
刘静 孟佳 马鑫 上官儒烨 师晓岚  
卢璐 姚佳浩 许晶 刘爽  
摄像 王旭飞 金淦 何钢

## 序 | 青年强 中国强

中央电视台财经频道总监 郭振玺

“《新疆创业课堂》对我们新疆高校学生选择准确的择业观念、就业观念和创业观念,起到了积极增进的作用。”2009年6月15日,新疆维吾尔自治区副主席艾尔肯·吐尼亚孜在人民网“强国论谈”中和我一起畅谈青年创业这个话题时,喜悦溢于言表。

我深深地意识到,作为“青年创业·中国强”大型电视活动核心内容的《创业课堂》在新疆打响了第一枪,为整个“青年创业·中国强”大型电视活动开了一个好头儿。

“青年创业·中国强”大型电视活动,绝不是我们中央电视台财经频道的心血来潮之举。事实上,从2007年开始,我们就开始对有关创业的内容进行比较大的展示。尤其是从2008年一季度开始,财经频道和YBC(中国青年创业国际计划)合作举办了很多活动,而且规模和形式也超越了以往。

受金融危机影响,2009年中国就业形势异常严峻。近600万大学生徘徊在就业门前;同时,2000万返乡农民工也面临着严峻的就业形势。青年创业问题在当前显得极其重要,鼓励青年创业,不仅仅针对目前的就业形势,更是推动自主创新过程中应该坚持的长期事业。只有吸纳最具激情、最具创新能力的青年人参与,中国的创新发展才能长久而有效地为中国经济服务。

2009年,恰逢新中国成立60周年,中国经济经历了改革开放30年,30年来,改革开放的伟大时代成就了无数的创业英雄,无数的创业英雄也成就了这个伟大的时代。这些优秀的企业家,应该是我们整个社会经济、发展当中最重要的活力和推动力量,优秀的企业家也是我们宝贵的社会财富。那么,在这个新一轮腾飞的时间节点上,我们来讨论青年创业,通过创业让更多的优秀的企业家出现,让更多的优秀的企业出现,这个历史的功绩是非常具有战略意义,也非常重要。

基于这样的时代背景,针对大学生就业难的问题,从2009年6月开始,

财经频道的重点栏目《商道》(原《财富故事会》)、《经济半小时》、《经济信息联播》、《第一时间》、《对话》、《创业英雄会》六大品牌栏目相继走出演播室，联手全国优秀的企业家，将“创业课堂”带到各地，以资讯、专题、特别节目等多种形式报道“青年创业”话题。

“2009 新疆创业课堂”和“2009 重庆创业课堂”是由我们财经频道的品牌栏目《商道》(原《财富故事会》)具体操作的。这次活动主要以点燃青年创业梦想、引领青年创业的文化为宗旨。“新疆创业课堂”邀请了国内 21 位知名的创业成功企业家作为创业导师，与新疆高校的学生进行交流，探讨创业之路。21 位创业导师分别又到新疆大学、新疆师范大学、新疆农业大学、新疆财经大学和新疆医科大学等开展了八个场次的演讲活动，现场座无虚席。“重庆创业课堂”邀请了国内 8 位知名成功企业家作为创业导师，与重庆大学和西南大学的学生面对面交流。两场活动近万名学生参与了互动交流，在新疆和重庆高校和社会各界引起了强烈的反响。

在目前的形势下，通过走进高校，开展创业课堂活动，向青年们讲述创业的经验、传播创业知识，弘扬创业精神有着很强的现实意义，但是，要解决青年就业问题，我们还有很多的事情要做，我认为，要要解决青年就业问题需要“在青年当中倡导一种创业精神，整个社会要形成一个很好的创业文化，政府、社会有关机构要共同探讨一个很好的扶持创业者的机制，并且以创业带动就业，以创业推动创新。”

青年进步则国进步！青年强则国强！

## 前 言 | 青年创业中国强

这里,有将近 30 位创业先锋,他们多数经历了这改革开放的 30 年,回首当年,酸甜苦辣皆经过;瞩目今日,次第春风登高台。30 年来,他们或是沉浮商海,百折不挠,或是负笈海外,归来盛放。他们的创业路,筚路蓝缕,始于足下,经历了太久太久的默默无闻,而如今,当年一同创业的同事们早已激情不再时,他们坚持至今,终于见到辉煌大业,成就于锦堂。他们曾经是青年创业的成功者,用青春岁月刻印下一个个创业传奇;他们是中国优秀的企业家,用实践积累起可贵的商业智慧;他们更是中国青年的创业导师,把人生经验传递给中国未来的脊梁!

中央电视台《商道》栏目全力策划、精心打造的系列节目“与创业导师面对面——我的青春创业故事”是电视人的巨献,而本书则是将精彩的浮光掠影郑重地勒碑刻铭,电视已矣,雕版长存,本书是出版人与电视人的联袂奉献。

这里是创业导师讲述自己的故事,在“青年创业·中国强”大型电视活动现场,中国最优秀的企业家群体回顾当年,寄语时下,侃侃而谈,把 10 年甚至 20 多年心血的发展历程浓缩在短短的几十分钟,这是一堂非常难得的创业课。因其难得,我们感到有珍重铭记的责任,我们希望这宝贵的创业故事,能够以出版为媒,奉献给广大创业青年,有梦想的,帮助他们圆梦;有行动的,帮助他们导航;有困惑的,帮助他们走出歧途。

现在有五六百万大学生,期待着创业就业,特别是在全球浩劫的金融危机之后,大学生就业形势日益严峻,国家鼓励创业和带动就业。能相互交流,能够对接。“青年创业·中国强”大型电视活动得到了创业导师赵永亮为代表的的高度评价,他说:“我觉得这次我们中央电视台举办这个新疆之行,非常有意义。因为人家国外的大学生呢,毕业生有 20% 到 30% 都走创业就业的路子,我们中国现在是 1.2%。我觉得过去那种等机会、靠父母、靠投资的时代已经过去了,现在我们大学生怎么创业就业,还需要我们这些老一点的企业家们共同给他们指导,共同和他们在新疆之行吧,给全国带一个头。”

青年是最有创造力、最有发展潜力的一个群体,帮助青年成功创业能够为整个社会创造巨大的价值。100年前,梁启超先生写下《少年中国说》是为了启发少年与青年的爱国激情来拯救国家,为明智之举;今天,在金融危机的大背景下,搭建青春励志的舞台,唤起中国青年的斗志、促使青年成长、鼓励青年创业无疑是推动中国屹立世界的良方。

青年创业中国强,然而上口易记的口号并不能替代艰险困苦的创业征途,创业,不是激情带领的一时奋发,那种想当然只会带来长久的茫然。目前的创业情况,一方面是千百万青年具备创业梦想和愿望,另一方面是创业青年面临诸多难题和困惑。电视人和出版人的作用,就是发挥媒体资源优势,搭建帮扶创业的社会力量与创业青年沟通的平台,让荧屏与书籍,一动一静,成为创业导师为创业青年传授创业经验与智慧的“创业课堂”。



“青年创业·中国强”重庆分会场导师合影

这是一个平等的课堂,21位知名企业家来到乌鲁木齐,8名知名企业家来到重庆,他们走进大学,发布演讲,讲述自己的创业故事。有一个企业家说,当他感受到大学校园里这种巨大能量的时候,他恨不得倾其所有。

创业导师和创业青年平等交流,共同面对、共同探讨创业中的难题;这是一个开放的课堂,创业导师中各具特点,各有各的创业故事,在技术创新、生活创意、产品创造等等方面,都为观者听者闻之感慨,闻之激昂。此次中央电视台“青年创业·中国强”大型电视活动,走向天山来到江城,在新疆与重庆,面对今日此时台下的大学生,讲述自己的故事,面对创业青年谆谆布

## 青年创业中国强

道,宣讲创业文化、弘扬创业精神、解答创业难题。

“青年创业·中国强”的开镜两站,分别位于中国西北的新疆和中国西南的重庆。在古老易经哲学概念里,这两处分别位于艮位和巽位。就这两处,我们取其象征,青年创业,要有如山的意志,要有如风的激扬。我们相信,无论你的创业是什么内容,都要有坚定的意志,都要有豪迈的激情,要有听八面风声辨创业方向的商业敏锐。

新疆与重庆,我们解读为创业无疆,双重喜庆。两地讲演,在本书中穿插而行,我们以此暗示:去创业吧,打破你的地域观念,打碎你的本位观念,国内乃至国际,到处都是你的广阔天地。西北天高,西南地厚,在这里,在中国的热土上,创业青年大有用武之地;创业自强,风行海内,在这里,在这个最好的时代中,成就自我,创业青年大可激情相拥。让我们激励于这个吉兆,受惠于这次契机,天高地远,从这里开始,每一位创业青年都去实现属于自己的一个辽阔的梦想。

特约主笔兼责任编辑 吴航斌  
2009年11月 北京百万庄

# |目 录|

## 创业导师·创业行

序 青年强 中国强

前 言 青年创业中国强

致 辞 创业:高飞极海涯 ..... 1

致富思源,富而思进 ..... 2

重庆市人民政府副市长 童小平

想创业 敢创业 创大业 ..... 4

新疆大学党委书记 张先亮

创业长路远 中道何险艰 ..... 7

新疆农业大学党委书记 李宝城

谆谆布道意 清风愿激扬 ..... 8

中央电视台财经频道总监助理 赵赫

感受财富的增长和繁荣 ..... 10

重庆时报总编辑 柳祖源

第1章 因为责任,我们创业 ..... 13

我们欠党中央、国务院一份人情 ..... 15

赵永亮:东达蒙古王集团董事长

上帝给你一副糟糕的牌,你打出一个精彩的结局 .....	24
胡开江:神华新疆能源有限责任公司总经理	
<b>第2章 我要做我的高科技 .....</b>	<b>31</b>
我人生的第一梦想就是做我们村的大队会计 .....	33
杨桂生:上海杰事杰新材料股份有限公司董事长	
有梦想,有理想,没有耐心,你是永远不可能成功的 .....	41
王金山:重庆金山科技有限公司董事长	
<b>第3章 教书育人中的创业契机 .....</b>	<b>55</b>
创业是一种语言 .....	57
张永琪:环球天下教育科技集团总裁	
一把吉他成就一座“教育百货大楼” .....	63
尹 雄:巨人教育集团董事长兼总裁	
<b>第4章 创业有道,创意无限 .....</b>	<b>69</b>
我的七十二本工作日记 .....	71
万 捷:雅昌企业(集团)有限公司董事长	
做一匹勇敢的智慧的狼 .....	76
彭 强:北京圣唐古驿创意文化集团公司首席执行官	
<b>第5章 素履红颜走江湖 .....</b>	<b>85</b>
别人用手做饭,而我们要用心来做 .....	87
严 琦:重庆陶然居集团董事长	
要抓住身边的每一次机会 .....	97
陈娟红:概念 98 董事长、著名超级模特	

<b>第6章 尔何造,鸣何早</b> .....	<b>105</b>
知道路在前方,路在脚下 ..... 107	
戴志康:康盛创想集团总裁	
我的第一桶金是负债 ..... 116	
刘琦开:泰科集团股份有限公司总裁	
<b>第7章 因人成事 创我大业</b> .....	<b>123</b>
我们不能做第一,但是我们可以做唯一 ..... 125	
徐浩然:远东控股集团有限公司副总裁	
与老鼠“同床共枕”的日子里 ..... 138	
蒋书锦:研祥集团行销副总裁	
<b>第8章 创业主题 导师答疑</b> .....	<b>143</b>
1. 创业主题:创业团队的定位 .....	146
2. 创业主题:如何充实创业项目的专业知识 .....	148
3. 创业主题:当你们赚到更多钱的时候.....	150
4. 创业主题:面临责任、压力和负担,女性创业者如何 调整心态 .....	152
5. 创业主题:外地拓展思路与地头蛇疑惧心理 .....	154
6. 创业主题:创业的方向困惑与创业兴趣的取舍 .....	156
7. 创业主题:关于成功 .....	160
8. 创业主题:毕业就创业,忘掉你大学生的身份 .....	163
9. 创业主题:怎么解决发展过程中人才跟不上的困境 .....	165
10. 创业主题:旅游网站的市场开拓 .....	169
11. 创业主题:所谓低成本创业 .....	172
12. 创业主题:默默无闻的项目,怎样吸引投资? .....	174
13. 创业主题:利用商业计划书吸纳风险投资 .....	177
14. 创业主题:利用品牌联合发挥本地化优势 .....	180

15. 创业选题:古装婚纱摄影 .....	184
<b>实 录 创业点评:“火有道”自助烧烤店 .....</b>	<b>195</b>
<b>特别鸣谢 .....</b>	<b>209</b>
<b>编 后 愿应君心逐君指 .....</b>	<b>213</b>

# 致 辞

## 创业：高飞极天涯

大学生创业的激情，我们从《创业课堂》获得生动深刻的体会，央视作为主流媒体为广大青年创业者提供了这样一个平台。中央电视台财经频道作为一个主流媒体在这个环节中起到的作用是什么？对这个活动会产生什么样的影响？

从创业的整体方面来讲，我想分几个层面。第一，大家一定要在青年当中倡导一种创业精神。第二，整个社会要形成一个很好的创业文化。第三，政府、社会有关机构要共同探讨一个很好的扶持创业者的机制。也就是，创业精神、创业文化、创业机制要实现有机的统一。

现在我们分层次地联合有关方面一起推动这个事情。《创业课堂》这样的节目，目的的第一步，是动员大家创业的激情。有了创业热情之后，我们继续探讨以什么机制给这些青年创业提供保障，以及我们整个社会如何建立这方面的文化。我们鼓励大家都来创业，所以我们喊的口号很响亮，“青年创业中国强”，也是给大家一种精神。

我们还做了不少努力，是告诉大家创业当中一些实际问题如何来解决。联合政府有关部门、有关企业家、创业导师，围绕着创业的资金问题、团队问题、市场问题这三个方面解疑释惑，进行答疑，和大家进行交流。所以我们会用我们的《商道》、《经济信息联播》、《对话》等栏目，包括我们的《经济半小时》，一起来分析团队、资金、市场这些创业当中急需解决的问题，非常务实。我们不但号召大家创业，还要告诉大家如何进行创业。

从号召大家创业，到告诉大家如何创业，解疑释惑，进而形成很好的机制，最终形成很好的文化，这些方面是我们要和大家一起来做的。既有激励大家创业的财富故事，也有解疑释惑的《创业课堂》，也有更好地倡导、探讨，像《经济半小时》重点分析如何建立创业的很好的机制，政府有关部门等等不同的配置。当然我们也有很多深入到学校、深入到地方里面去的创业课堂的现场交流。新疆和重庆，只是我们热身的第一站，创业路遥远，我们一起努力。

——中央电视台财经频道总监 郭振望

## 致富思源,富而思进

重庆市人民政府副市长 童小平

亲爱的同学们,尊敬的各位优秀企业家,尊敬的各位老师,各位嘉宾,同志们:

上午好!

由中央电视台、共青团重庆市委、西南大学、重庆时报共同主办的“青年创业·中国强”大型青年创业主题活动重庆站活动正式启动,在此我谨代表重庆市人民政府对本次活动的成功举办表示最热烈的祝贺!同学们,同志们,朋友们,当前金融危机下,全市青年尤其是我们大学生,面临的就业形势是严峻的,促进青年创业就业工作面临新的困难和挑战,实践表明,创业是青年就业最有效、最积极的方式,以创业带动就业,是有效解决就业压力的重要途径,需要多培养、多调动有创业志愿并具备一定创业条件的青年,尤其是我们的大学生进行创业实践,“青年创业·中国强”这种活动,从全国挑选青年创业导师与我们大学生进行面对面的交流,搭建起创业者与导师无障碍的沟通,弘扬中外创业家的创业精神,展示青年创业先锋的宝贵经验,从一般意义上的创业带动就业,指向更普遍的创业精神,以此激发全市大学生的创业热情,推动青年创业具有深远的意义。

一直以来,中国重庆市委、重庆市人民政府高度重视青年,尤其是我们大学生的就业创业工作,今年市委市政府召开全市促进就业创业的专题会议,对我市就业工作遇到的突出问题进行研究、部署,针对全市大学生市委、市政府贯彻党中央国务院的精神,制定了符合重庆市情的促进大学生就业创业的发展战略和有关政策,团市委按照市委、市政府和团中央的统一部



重庆市副市长童小平致辞

署，围绕促进全市青年就业创业开展了一系列富有成效的活动，并提出了服务青年就业创业的建基地、设基金、放贷款、建园区、抓培训、搞竞赛、办讲座、出政策、供岗位、推典型等十项措施，市委市政府对此予以充分的肯定，青年强则国强，青年创业则社会有活力，希望我们全社会进一步关注和关心青年创业就业，提升青年的就业和创业能力，为各个青年群体的就业创业搭线、搭桥，团结和带动更多的有志青年创新创业，全市各个职能部门将一如既往地支持团组织实施青年就业创业行动，对青年就业创业工作给予高度的关注和支持，不断增强共青团服务青年创业就业的能力，形成政府主导、全社会参与支持青年就业创业的良好格局，希望全市广大青年弘扬自强不息、开拓开放的人文精神，坚持勇于创新，敢于争先的进取态度，培养致富思源，富而思进的优良品质，为构建社会主义的和谐社会全面建设小康社会，做出我们这一代人的贡献。

亲爱的同学们，青年朋友们，我相信，在市委市政府的领导下，有我们全社会的共同参与，重庆市青年创业的工作是一定能够取得丰硕的成果，全市的青年朋友们，一定能为重庆经济社会的发展，为中华民族的振兴贡献自己的力量。最后祝愿本次活动取得圆满成功，祝愿我们的同学们走向社会，做一个为世界财富，为中国财富，为重庆财富，也为我们自己的财富有贡献的人！

谢谢大家！

## 想创业 敢创业 创大业

新疆大学党委书记 张先亮

尊敬的自治区党委副书记，自治区主席努尔·白克力同志，尊敬的各位领导，各位企业家，老师和同学们：

大家上午好！今天由自治区统筹城乡就业和培训工作领导小组、自治区党委组织部、自治区党委宣传部、中央电视台财经频道共同举办的“青年创业·中国强”大型电视活动，2009新疆创业课堂启动仪式，在新疆大学隆重举行，在此，我谨代表新疆五所大学的各族施政员工，向活动的启示表示热烈的祝贺。向各位领导和多年来关心和支持新疆高等教育发展的各位企业家、创业家、来宾表示诚挚的欢迎和衷心的感谢。

党和国家十分重视就业和创业工作，胡锦涛总书记在党的十七大报告中指出，实施扩大就业发展战略，促进以创业带动就业，支持自主创业，自谋职业政策，加强就业观念教育，使更多劳动者成为创业者。他在党的十七届三中全会上，特别强调，要把扩大就业作为经济社会发展和经济结构调整的重要目标，为完善就业政策加大财政投入，加强就业指导服务，搞好就业培训，支持自主创业的工作提出了明确的要求，胡总书记还特别指出，尤其要做好困难群众就业，高校毕业生就业工作，为此党和国家先后出台了一系列优惠政策，鼓励支持青年大学生就业和创业。

近年来，自治区党委和自治区人民政府为促进大学生就业和创业工作出台了一系列优惠政策和措施，把做好毕业生就业创业工作作为贯彻落实科学发展观活动的重要举措来抓。今天，自治区党委副书记，自治区主席努