

普
华
经
管

正略钧策
ADFAITH

建立自我 | 清誉至上 | 惜时如金 | 淡泊明志 | 追求无我

李嘉诚创业 启示录

我认为勤奋是个人成功的要素，所谓一分耕耘，一分收获，一个人所获得的报酬和成果，与他所付出的努力有极大的关系。运气只是一个小因素，个人的努力才是创造事业的最基本条件。

——李嘉诚



陈正侠◎编著



人民邮电出版社
POSTS & TELECOM PRESS

李嘉诚创业 启示录

陈正侠◎编著

人民邮电出版社
北 京

图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚创业启示录 / 陈正侠编著. —北京: 人民邮电出版社, 2010. 1

ISBN 978-7-115-22045-5

I. ①李… II. ①陈… III. ①李嘉诚—商业经营—经验 IV. ①F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 233528 号

内 容 提 要

本书共分为六篇, 分别是建立自我、千锤百炼、借势而发、共享共荣、网聚精英、追求无我。书中介绍了李嘉诚创业成功的六大关键要素, 针对李嘉诚的创业过程进行了深入浅出的分析和讲解, 列举了创业过程中可能出现的问题及解决的方法, 为读者献上了一份创业智慧的盛宴。

本书适合所有渴望成功创业以及对成功创业者的创业历程感兴趣的读者阅读。

李嘉诚创业启示录

◆ 编 著 陈正侠

责任编辑 张亚捷

执行编辑 程珍珍

◆ 人民邮电出版社出版发行

北京市崇文区夕照寺街 14 号

邮编 100061 电子函件 315@ptpress.com.cn

网址 <http://www.ptpress.com.cn>

北京铭成印刷有限公司印刷

◆ 开本: 700 × 1000 1/16

印张: 15

2010 年 1 月第 1 版

字数: 150 千字

2010 年 1 月北京第 1 次印刷

ISBN 978-7-115-22045-5

定 价: 28.00 元

读者服务热线: (010) 67129879 印装质量热线: (010) 67129223

反盗版热线: (010) 67171154

在第四届杰出华商大会上，2008 全球华商 500 强正式揭晓，李嘉诚蝉联全球华商富豪 500 强榜首，个人财富达 2 278 亿元，比 2007 年增加了 480 多亿元。一时间，李嘉诚这位华商首富的成功故事再度成为大家关注的话题。

从一个没有任何家庭背景、更没有什么家产，也没有高学历的贫穷打工仔；白手起家，到世界华人首富，李嘉诚创造了奇迹，这是对“成功”的最好诠释。

李嘉诚为什么能够成功？答案并不复杂。其实，一个小小的习惯也可能成为一个人成功的最大法宝。

“建立自我，追求无我”是李嘉诚先生的名言，是他的人生哲理、成功之道。这是一种生活的态度，它贯穿了李嘉诚先生的一生。从开始的茶楼跑堂到钟表店学徒，从推销员到“塑胶花大王”，从投资房地产业到股市再到信息产业，无一不是以这句名言激励着他本人一步步走向成功。李嘉诚在海外的主要投资包括加拿大的赫斯基石油业、英国菲力斯杜集装箱港、巴拿马运河港和北京的东方广场等。重点投资领域包括地产、港口、通信、酒店、零售、基建、能源七大领域，投资地点遍及世界 21 个国家和地区……即便如此，作为华人首富的李嘉诚，依然没有什么架子，他懂得尊重别人，在任何人面前都很谦逊，做任何事都会顾及别人的感受，无论谁与其打交道，他平和、不张扬的作风，都会让人感受到他内心的真诚。

“一个人拥有了衣食住行这些条件之后，应该对社会多一点关怀。”

在追求财富的同时，李嘉诚也一直在追求着他内心世界的真正财富，他把自己名下三分之一的财产捐给了慈善事业。他本人、他的事业已经不属于自己，而是属于社会，他所做的每一件事情，都是在为社会做贡献。

当李嘉诚先生的“建立自我，追求无我”思想转化为行动时，也就造就了李嘉诚先生的成功！

李嘉诚成功了，我们是否应该从中学会些什么？

当我们梦想成功的时候，

我们有没有精心去准备？

当我们欲做领袖的时候，

我们有没有服务于人的谦卑？

我们常常想有所获得，

但我们有没有付出的意愿？

我们都希望别人听自己说话，

但我们有没有耐心聆听别人的心声？

每一个人都希望自己快乐，

但我们对失落、悲伤的人有没有怜悯？

每一个人都希望站在人前，

但我们是否知道什么时候甘为人后？

我们都知道自己追求什么，

但我们知道自己需要什么吗？

我们常常只希望改变别人，

但我们知道什么时候改变自己吗？

每个人都懂得批判别人，

但不是每个人都知道如何自我反省。

大家都看重面子，

大家都希望拥有财富，

但我们知道财富的意义吗？

.....

让我们跟随李嘉诚创业的步伐，学习他创业成功的精神.....

本书在编撰过程中借鉴了不少专业人士的分析与解读，也参考了许多相关的文献和资料，同时还得到了一批同仁的支持。其中，陈艳霞、陈小静、陈晓慧为本书搜集了大量的资料，陈立虎、牛蔚峰、常少英、柯琳娟为本书的编写做了许多实际性工作。在这里，向上述人员以及为编撰本书付出辛勤努力的同仁表示诚挚的感谢！同时，由于水平的有限，书中疏漏之处在所难免，诚望能得到广大读者和专家的批评指正。

《李嘉诚创业启示录》

编读互动信息卡

亲爱的读者：

感谢您购买本书。请您详细填写本卡并邮寄或传真给我们（复印有效），以便我们能够为您提供更多的最新图书信息，并可在您向我们邮购图书时获得免付图书邮寄费的优惠。

您获得本书的途径

- ☐ 书店（ 省/区 市 县 书店）
☐ 商场（ 省/区 市 县 商场）
☐ 网站（网址是 ）
☐ 邮购（我是向 邮购的）
☐ 其他（请注明方式： ）

哪些因素促使您购买本书（可多选）

- ☐ 本书摆放在书店显著位置 ☐ 封面推荐 ☐ 书名
☐ 作者及出版社 ☐ 封面设计及版式 ☐ 媒体书评
☐ 前言 ☐ 内容 ☐ 价格
☐ 其他（ ）

您最近三个月购买的其他经济管理类图书有

1. 《 》 2. 《 》
3. 《 》 4. 《 》

请附阁下资料，便于我们向您提供图书信息

姓名 出生年月 文化程度
单位 职 务 联系电话
地址
邮编 电子邮箱

地 址：北京市崇文区龙潭路甲3号翔龙大厦218室
北京普华文化发展有限公司

邮 编：100061

传 真：(010) 67120121

咨询热线：(010) 67129879 67129872-207/818

网 址：<http://www.ptpress.com.cn>

邮购电话：(010) 67129872 - 818

编辑信箱：puhuabook812@126.com

第一篇

01

建立自我

1. 学会做自己的主人 / 3
2. 成功来自勤奋 / 6
3. 思索是捍卫命运的盾牌 / 10
4. 节俭是成功的必备条件 / 13
5. 知识改变命运 / 16
6. 苦难是财富 / 21
7. 毅力可以磨平高山 / 25
8. 做洞察市场需求的有心人 / 30
9. 质量是企业的生命 / 33

第二篇

02

千锤百炼

10. 当你能飞的时候就不要放弃 / 39
11. 人生伟业的建立，不在能知，而在能行 / 43
12. 想像力比知识更重要 / 47
13. 乐观者在困难中看到机会 / 52



- 14. 以诚待人，无往不利 / 57
- 15. 莫找失败借口，只找成功理由 / 61
- 16. 主动敲开机遇之门 / 64
- 17. 变“不可能”为“可能” / 67
- 18. 发展中不忘稳健 / 71

第三篇

03

借势而发

- 19. 在别人放弃的时候出手 / 77
- 20. 未攻先守 / 81
- 21. 知己知彼，以弱制强 / 85
- 22. 不珍惜时效就不能成功 / 90
- 23. 满足是最真实的财富 / 93
- 24. 有舍才有得 / 97
- 25. 审慎也是一门艺术 / 102
- 26. 不要抱有买古董的心理 / 106
- 27. 十年磨一剑 / 109
- 28. 看利益要立足长远 / 113



- 29. 用 90% 的时间考虑失败 / 116
- 30. 最大的资产是信誉 / 121
- 31. 不要把所有的鸡蛋放在一只篮子里 / 125
- 32. 让管理层在坐标范围内灵活发挥 / 129

第四篇

04

共享共荣

- 33. 要让合作伙伴拥有足够的回报空间 / 135
- 34. 让你的对手都相信你 / 139
- 35. 与人方便，自己方便 / 143
- 36. 在合作中壮大自己 / 148
- 37. 同行不是冤家 / 153

第五篇

05

网聚精英

- 38. 善待员工有始有终 / 159
- 39. 员工养活了公司 / 164



- 40. 智莫大乎知人 / 169
- 41. 宁亏自己，不亏大家 / 173
- 42. 集思广益，博采众长 / 177
- 43. 亲人不一定是亲信 / 182
- 44. 指挥千人不如指挥一人 / 187
- 45. 长江不择细流 / 191

第六篇

06

追求无我

- 46. 栽下梧桐树，引得凤凰来 / 197
- 47. 做人要低调 / 202
- 48. 与人为善才能财源广进 / 206
- 49. 名誉是我的第二生命 / 210
- 50. 人的价值，在遭受诱惑的一瞬间被决定 / 213
- 51. 不为名利所动 / 217
- 52. 第三个儿子 / 222

参考文献 / 227



李嘉诚创业启示录

01

第一篇

建立自我

有理想的人具备坚定的信念和不屈的灵魂，而无知的人往往被傲慢和假象所蒙蔽。强者确的有为关键在于能够凭借自己的意志坚持正的原则并树立远大的理想；同时凭借毅力坚守信念，严格履行责任和义务，且善于运用知识丰富精神去创造美好的未来。

1. 学会做自己的主人

人生自有其沉浮，每个人都应该学会承受生活中的困难，只有这样，你才能体会到什么是真正的成功，什么是真正的幸福。对于一件事，一个人考虑是否能够做到，一念之间，结果很可能迥然不同。

【李嘉诚如是说】

“人，第一要有志，第二要有识，第三要有恒，有志则断不甘为下流。”李嘉诚如是说。

人一定要有志气，才有可能成功。自己的路自己走，不能过于依赖别人，自己时刻提醒自己，朝着自己的目标前进，靠自己的能力去打拼！

“志不立，天下无可成之事。”有志向的人，应该坚韧不拔地朝着自己向往的目标前进，坚持走自己的路，矢志不渝，坚持不懈，即使遇到困难也不会轻易被打倒，这样才会受到上苍的垂青，踏上成功的坦途。

【创业人生】

1943年，15岁的李嘉诚在父亲病故后，被迫中止学业，谋生赚钱，挑起家庭的重担。尽管舅舅庄静庵表示会接济他们一家，并资助他完成中学学业，可李嘉诚却没有接受舅舅的善意。父亲临终留下“贫穷志不移”，“做人须有骨气”，“求人不如求己”，“吃得苦中苦，方为人上人”，“不义富且贵，于我如浮云”，“失意不灰心，得意

人，第一要有志，第二要有识，第三要有恒，有志则断不甘为下流。

莫忘形”的遗言。李嘉诚牢记着父亲的遗言，决定要做自己的主人，靠自己去谋生。母亲也曾劝他去舅舅的公司，他知道舅舅白手起家走到今天，肯定有许多经商经验值得自己去学习。然而因为他们一家从潮州到香港投奔舅舅，已给舅舅家添了不少的麻烦，他不希望再因自己的就业麻烦舅舅。他非常想独自到社会中去闯一闯，并且坚信自己肯定能找到一份谋生的职业来贴补家用，供弟妹上学。因此，他暗暗发誓一定要靠自己打拼出一片天下。

然而，日本统治时期的香港，想找到一份谋生的职业谈何容易？一个月中他在九龙和香港岛往返奔跑数百次，进过无数个大小店铺，但对于一个初来香港不久的打工仔来说，要想跻身于一家商铺，比登天还难。一个月下来，他饱尝了太多的辛苦和委屈，双脚跑得又肿又疼，受尽了白眼冷语，他的自尊心被深深地挫伤。即便如此，当母亲再次劝他进舅舅的公司时，他依然倔强地说：“我不进舅舅的公司，我要自己找工作。”李嘉诚牢记着先父的遗言，太多的庇护和恩惠他不想接受，哪怕是亲戚，他也不想依靠。种种的挫折，坚定了他的信念：我一定要靠自己找到工作！

功夫不负有心人！终于李嘉诚在茶楼找到一份职业，开始了自己独立谋生的生涯！

大凡有志向的人，都不愿意走别人替自己安排好的路。

【成功启示录】

我们所看到的往往只是成功者的光环，却极少去关注他们在成功道路上所经历的坎坷和磨难。大凡有志向的人，都不愿意走别人替自己安排好的路。人生的道路是自己的，自己的路就该自己走，即便是自己所选择的道路有

点曲折，可能会经历一些坎坷和磨难，但这未必就是坏事，只有历经了生活的磨练，才能使自己得到真正的锻炼。有句歌词：“不经历风雨怎么见彩虹，没有人能随便成功”恰恰给予了很好的诠释。

其实人的一生不在于拥有多少财富，而在于是否为自己的目标和理想矢志不渝地奋斗过。

“不想当将军的士兵不是好士兵！”谁也不愿意给别人干一辈子，谁都想自己当老板，自己做主，而这个目标必须通过前期的磨练去达成。

自己的路自己走，才能走得踏实、勇敢而从容。罗曼·罗兰曾说过，每一个创伤都标志着前进的每一步。在生命的片片阴霾里，坚定地寻找属于自己的晴空，学会坚强的面对，勇敢地在山重水复中开辟出一片柳暗花明。

“走吧，走吧，人总要学着自己长大。”一定要坚定自己的信念，只有经过了痛苦的挣扎，才会靠自己的力量打拼出属于自己的一片天下。

我们每个人，都会有走向社会、独立谋生的那一天。所谓“大树底下好乘凉”，你是想找棵参天大树呢，还是想独自晒晒太阳？

身处职场的人，不妨也想想：别人给安排好的路当然好走，可如果没经历过泥泞，怎么会有到达目的地的喜悦与欢欣？

在生命的
片片阴霾里，
坚定地寻找属
于自己的晴空，
学会坚强的
面对，勇敢
地在山重水复
中开辟出一片
柳暗花明。

2. 成功来自勤奋

英国作家毛姆说过：“在这个并非尽善尽美的世界上，勤奋会得到报偿，而游手好闲则要受到惩罚。”早期的勤奋是我们储蓄资本的阶段，你够勤奋吗？

【李嘉诚如是说】

“我认为勤奋是个人成功的要素。所谓一分耕耘，一分收获，一个人所获得的报酬和成果，与他所付出的努力有极大的关系。运气只是一个小因素，个人的努力才是创造事业的最基本条件。”李嘉诚如是说。

【创业人生】

李嘉诚在茶楼工作一年后进进了舅舅的公司，他认为自己经过了社会闯荡和生活磨炼再进公司可以更好地为舅舅做事。在舅舅的公司，虽说他并没因为是舅舅的外甥而受到特别照顾，但比起茶楼来，不再那么劳累，并可以利用晚上的时间来学习。有所作为的人，都与勤奋有着难解难分的缘分，李嘉诚决定利用空余时间自修中学课程。他虽年少位卑，但骨子里却渴望出人头地，要像舅舅，像茶楼遇到的大老板一样，干一番大事业！

运气只是一个小因素，个人的努力才是创造事业的最基本条件。

李嘉诚说：“年轻时我表面谦虚，其实内心很骄傲。为什么骄傲呢？因为同事们去玩的时候，我去学习；他们每天保持原状，而我自己的知识日渐增加，我这不是求学，而是在抢学问。”