



兵学圣典 谋略奇书

三十六计

SANSHI LIUJI

通解与应用

全国优秀畅销读物
Tongjie Yu Yingyong

代汉林 / 主编

珍藏本
Zhencang Ben



湖南科学技术出版社

Sanshi Liuji
Tongjie Yu Yingyong

三十六计

通解与应用

兵学圣典 谋略奇书

代汉林 / 主编

珍藏本
Zhencang Ben



湖南科学技术出版社



图书在版编目（CIP）数据

三十六计通解与应用：兵学圣典 谋略奇书 / 代汉林

主编. —长沙：湖南科学技术出版社，2010. 1

ISBN 978-7-5357-5836-1

I. 三… II. 代… III. ①兵法—中国—古代②三十六计—
研究 IV. E892. 2

中国版本图书馆CIP数据核字（2009）第147428号

兵学圣典 谋略奇书

三十六计通解与应用

主 编：代汉林

责任编辑：徐 为

出版发行：湖南科学技术出版社

社 址：长沙市湘雅路276号

<http://www.hnstp.com>

邮购联系：本社直销科 0731 - 84375808

印 刷：武汉中远印务有限公司

（印装质量问题请直接与原厂联系）

厂 址：武汉市硚口区长丰大道特6号

邮 编：430034

出版日期：2010年1月第1版第1次

开 本：880mm×1230mm 1/32

印 张：13.5

插 页：4

字 数：577000

书 号：ISBN 978-7-5357-5836-1

定 价：26.00元

（版权所有 · 翻印必究）



提到“三十六计”，绝大多数人都能耳熟能详，甚至还能脱口而出并加以运用，这说明“三十六计”已经是中国人无形的“智慧长城”矗立在人们的心头，而且大家都明白这样一个基本道理：如果不懂三十六计，那么，也许会被别人的计谋折磨得死去活来。

在军事上的运用，更要阐释“三十六计”在政治、经济领域，以及日常生活中的运用。现举几例：

瞒天过海——围棋之道在于：用尽可能的招术引对方误算，从而掉入自己的陷阱之中，这叫智骗。生活中有瞒人和被瞒之分，假如你为了达到目的，有意去瞒住对方，就要看你瞒的手段是否高明。善瞒者，总是把秘计死死地埋藏在心中，每一计都会让对方陷于被动局面。

树上开花——可以借他人之力实现自己的意图。例如，把别人的梯子搬到自己的脚下，爬到自己想爬的地方去。这要比自己先造梯、再登梯要来得快，来得巧。善借势，才能巧赢。这是成功的硬道理。

声东击西——一个人的一切行为都被别人掌握，这个人肯定已经犯了许多低级的错误。反过来，如果你施展飘忽不定的套路，就会让对手摸不着、猜不



前言

2

透你，从而可以声东击西，左右开弓，打开一条成功的通道。

暗度陈仓——路有很多，或大或小，或长或短，或明或暗。如果你选择了走“暗道”，那么就要掩盖声势，按照自己的计谋悄然行进。只有到达目的地之后，才将其曝光，这是对“暗度陈仓”最通俗的解释。可惜，有许多人做不到这一点，总是喜欢不分场合地在别人面前显能耐，显实力。

隔岸观火——竞争之道不在于勇，而在于巧。当一群人在一起为一点利益互相比较量时，你可以躲在远处，静观事态的变化，从而借机捞到一点利益。退避三舍，不意味着与人无争，真正的竞争高手，总是先看、后想、再行动。

笑里藏刀——人与人之间会有许多防线，不可轻易穿越。你不要以为凡是对着你微笑的人，都不会为难你，不会折磨你；相反，恰恰是这伙人会在关键时刻收敛笑意，猛然一下把你击倒。最稳当的办法是：一定要察觉出笑意里面到底有多少善、恶的成分。

打草惊蛇——为了猛、准、稳地捕获对手，采用的技法应当是不露声色，佯装无事。等到对手麻痹大意、心理松弛以后，再一下子擒住对手的要害，即在最佳时机出最猛、最准、最稳的招儿。



调虎离山——对付强者，最好的办法是引诱对方走入歧途，然后从另外一个侧面攻其致命的地方。这样既可保全自己的实力，还可提高成功的保险系数。这是调虎离山计的启示。

擒贼擒王——面对多种问题，你可能会一时头晕，不知从何处下手。最简单的办法是：抛开想解决所有问题的想法，抓住其要害，以点代面，各个击破。这样才能收到立竿见影的效果。

关门捉贼——你要想彻底利用对手来降服对手，最好的办法是敞开大门，诱其深入。做到这一点，需要魄力，需要充分的自信。这一“关”一“捉”，足见一个人办事能力的大小与高低。

假痴不癫——一个人太清醒，容易受到伤害，所以有时我们有必要装糊涂；只要不损害大局，不妨想得开一些，太计较者往往会吃大亏。

反间计——防止别人暗算的办法是：善用反间计。它告诉你：不要以为跟你坐在一起的都是朋友，有时候不坐在一起的恰好是交情最深的朋友。

连环计——成功的步骤在于：一环扣一环，环环相连。有些人能成功一时，却不能成功一生，其关键在于缺乏连续性。如果缺乏连续性，就不能把雪球从小滚到大。

由此可见，“三十六计”于今天多么智慧，多么



前言

具有实用性。在“三十六计”中，我们始终发现一个字——“变”，正因为这个“变”字，领导之艺、处世之道、经商之技才显得那么富有灵活性、机动性、随意性；或者说，“三十六计”是每个智能性选手打开人生局面的“秘密武器”。

本书的立足点是全方位讲解“三十六计”，试图告诉你“三十六计”的潜力和威力。

我们希望，“三十六计”能成为你成功的三十六个台阶！

目录

三十六计通解与运用
Sanshi Liuji Tongjie Yu Yunyong



1

总说 (1)

胜战计

第一计 瞒天过海 (5)

重耳酒醉被遣 (7)

信陵君窃符救赵 (8)

太平公主吃“手指头” (9)

希腊人巧用“木马计” (10)

珠宝商“瞒天过海”捞大钱 (10)

利用旧钞赚大钱 (11)

“零售大王”沃尔玛 (12)

故施烟幕 何氏掌握谈判先机 (13)

巧订合同 “虎飞”再次风行市场 (13)

第二计 围魏救赵 (15)

诸葛亮妙计退曹兵 (17)

汉尼拔遗恨卡普兰 (18)

以色列侵占西奈半岛 (19)

微软公司的惊人之举 (20)

永利保住中国市场 (22)

“尿布大王”多川博 (23)

避实击虚 宗一郎打造“本田王国” (24)

一送一卖 冷饮商速解燃眉之急 (25)

第三计 借刀杀人 (27)

晏子二桃杀三士 (29)

周瑜计除蔡瑁、张允 (30)

王熙凤弄巧“借刀杀人” (32)

小裁缝智除森林巨人 (32)

米兰凶杀案 (34)

李老板坐收渔利 (36)

要善于网罗人才 (37)

三十六计

目录

Sanshi Liji Tongjie Yu Yuyong
三十六计通解与运用

2

借兵破敌 汇丰大败美银团	(38)
借人名声 阿迪达斯胜中取胜	(39)
第四计 以逸待劳	(41)
曹刿进兵待三鼓	(43)
荀彧分军制敌	(44)
耶律休哥大败曹彬	(44)
铁木真以逸待劳破敌师	(45)
瓦尔德内尔“老”骥伏枥	(46)
待之以疲 促成谈判	(47)
斯大林累垮罗斯福	(48)
延时疲敌 日商击败“山姆大叔”	(49)
应变有术 松下轻松胜索尼	(50)
第五计 趁火打劫	(52)
清兵趁乱入关	(53)
葡萄牙计占澳门	(56)
沙俄趁火打劫侵夺我领土与主权	(57)
低价买进摩托车厂	(58)
摩根财团要挟美国政府	(58)
奸诈的朝鲜大地主	(59)
克格勃火中窃密	(60)
3只老鼠值10万元	(60)
趁热打铁 一举成名	(61)
趁势出击 “乖乖”从容胜“佳佳”	(62)
多谋善断 三菱大发战争财	(63)
第六计 声东击西	(64)
司马懿声东击西,诸葛亮将计就计	(66)
以海盗威胁买战刀	(66)
美军突袭格林纳达	(67)
稻盛智取日本市场	(68)
竹园宾馆的崛起	(68)
出使他国 莫洛甘当倾听者	(69)

三十六计

目录

三十六计通解与运用
Sanshi Liuji Tongjie Yu Yunyong



3

故作姿态	摩根施巧遂其意	(70)
虚中隐实	韦普巧计推销用电	(71)
声东击西	戴阳巧妙化解窘境	(72)

敌战计

第七计 无中生有	(75)
李斯造谎言毒杀韩非	(76)
秦桧以“莫须有”罪害岳飞	(77)
无中生有 明辨真假	(78)
穷汉阿里智获食物	(79)
赤脚医生穿鞋	(80)
凭空编造的风水宝地	(80)
承包商赚钱有术	(81)
“喝香蒂酒会生男孩”	(81)
低价失利抛股票	(82)
虚言吓人 达到自己的目的	(83)
巧中有巧 赢得众多人心	(84)
无中生有 图德拉单枪匹马闯乱营	(85)
假设敌国 象牌竞争胜泰佳	(85)
第八计 暗度陈仓	(87)
韩信大败魏王豹	(89)
盟军登陆诺曼底	(90)
基辛格秘密访华	(91)
美军的“沙漠军刀”计划	(92)
兄弟商人演“双簧”	(92)
福特巧收股权	(93)
乐器公司的竞争	(94)
尊重你的下属	(95)
忽明忽暗 及时应对	(96)
明修栈道 小纸巾陈仓暗度	(96)

三十六计

目录

Sanshi Liji Tongjie Yu Yunyong
三十六计通解与运用



4

第九计 隔岸观火 (98)

- 坐山观虎斗 (100)
- 中日战争的“渔翁” (101)
- 绥靖政策的破产 (101)
- 丘吉尔迟迟不开辟第二战场 (102)
- 英迪拉的登龙术 (104)
- 美国相机参战 (105)
- 见缝插针巧赚钱 (106)
- 错综复杂的“坐山观虎斗” (106)
- 洛克菲勒以静制动 (108)
- 两虎相斗 隔岸观火保平安 (109)
- 袖手旁观 莱维加冕“牛仔王” (110)

第十计 笑里藏刀 (112)

- 郑武公联姻灭胡 (114)
- 成吉思汗识破诡计 (115)
- 李林甫口蜜腹剑 (115)
- 希特勒被“女武神”迷住险丧性命 (116)
- 谈判之前摆下“鸿门宴” (118)
- “景泰蓝”被盗 (118)
- 重庆谈判 蒋介石“笑里藏刀” (119)
- 柔外刚中 史密斯笑迎回头客 (121)

第十一计 李代桃僵 (123)

- 完子舍身保齐国 (124)
- 孙臧的赛马秘诀 (125)
- 丘吉尔忍痛割爱考文垂 (126)
- 普芙太太的换身计 (126)
- 黑海舰队忍痛自沉 (127)
- 燕子向房客道歉 (128)
- 合肥洗衣机厂从砸牌获得新生 (129)
- 6000元救活了一个企业 (130)
- 西安事变张学良终身遭监禁 (131)

目录

三十六计通解与运用

Sanshi Liuji Tongjie Yu Yunyong



5

静观战机 哈勒尔使出“杀手铜”	(132)
大刀阔斧 远东百货走向“专业化” ...	(133)
第十二计 顺手牵羊	(134)
弦高献牛退秦军	(136)
奥蒙德公爵的意外收获	(136)
系着领带的日本客商	(137)
借《少林寺》赚钱的美国商人	(137)
里根卖画赚名声	(138)
顺便讨一条领带	(138)
希特勒顺手牵羊	(139)
萧伯纳化解窘境	(140)
当机立断 信息可以变金钱	(141)
发现生活 方便面应时而生	(142)

攻战计

第十三计 打草惊蛇	(145)
蜀魏争夺汉中之战	(147)
打草惊蛇 一举两得	(148)
做了亏心事,必有鬼叫门	(149)
卢汉智救共产党	(149)
量地皮侄子逼婶母	(150)
商人施计诓王后	(151)
群狼捕食马鹿	(151)
几番“打草” 亚柯卡毅然决策	(152)
惊“蛇”出洞 洛克菲勒从中牟利	(152)
第十四计 借尸还魂	(154)
楚项兴兵灭暴秦	(156)
曹操挟天子以令诸侯	(157)
康有为托古改制	(158)
梁启超自愿当“枪手”	(159)

三十六计

目录

Sanshi Liji Tongjie Yu Yunyong
三十六计通解与运用



6

(SEI)	日本人策划建立“满洲国”	(159)
(EEI)	被踩了一脚的扒手	(160)
(LEI)	一张邮票开通了巴拿马运河	(161)
(REI)	巧借“尸” 福勒施展“还魂”术	(162)
(OEI)	“借”风采 SB 公司起死回生	(162)
第十五计 调虎离山		(164)
(VEI)	公子光刺杀吴王僚	(166)
(REI)	赵括轻出长平关	(167)
(REI)	上方谷司马氏中计	(168)
(OEI)	范德比失去“聚宝盆”	(169)
(OEI)	卡内基计败佛里克	(170)
(LEI)	丰田调动员工的积极性	(171)
(SEI)	避实击虚 日本进军国际市场	(172)
	“假出价” 美方中“调虎离山”计	(174)
第十六计 欲擒故纵		(175)
	晏子治理东阿	(177)
(SEI)	苏无名以智捕盗	(178)
(SEI)	诸葛亮七擒孟获	(178)
(SEI)	李愬雪夜袭蔡州	(180)
(SEI)	英国一网打尽德国间谍	(182)
(SEI)	饭店悬赏“金毛鼠”	(183)
(SEI)	“万事发”香烟的经营谋略	(183)
(SEI)	服装街的“价格战”	(184)
(SEI)	女大学生求职	(185)
(SEI)	欲擒故纵 美商计擒日间谍	(186)
(SEI)	欲取先予 “拉链大王”生财有方	(187)
第十七计 抛砖引玉		(188)
(SEI)	秦楚丹阳之战	(189)
(SEI)	安陵缠许诺陪葬楚共王	(190)
(SEI)	马骨招来千里马	(191)
(SEI)	窦公的经营之道	(192)

三十六计

目录

三十六计通解与运用
Sanshi Liuji Tongjie Yu Yunyong



7

瑞典的“凯旋门”	(193)
小铜牌为汉斯招来大批主顾	(193)
赌场巧招赌客	(194)
空中掉下西铁城手表	(194)
一鸣惊人的茅台酒	(195)
威尔逊总统的高参	(195)
雨中借伞 旨在扩大布店影响	(196)
果断“抛砖” 方能引来无尽财源	(197)
第十八计 擒贼擒王	(198)
西门豹治邺	(200)
刘秀昆阳胜王莽	(202)
“小皇帝”金口玉言	(202)
枉费心机的推销员	(203)
一条价值二万五千元的点子	(203)
福特公司的失误	(204)
身陷困境 索尼巧擒“带头牛”	(205)
擒“贼”擒王 婚礼上潜望镜受宠	(207)

混战计

第十九计 釜底抽薪	(211)
齐景公逼走孔夫子	(214)
周亚夫平定吴楚“七国之乱”	(215)
林肯一语胜罗根	(216)
小阿姆斯特朗无罪获释	(216)
德国研制原子弹的计划为何落空	(217)
银行最怕集体提款	(218)
釜底抽薪 美国扩充“人才库”	(218)
扼其声势 哈默智取“太平洋”	(219)
第二十计 混水摸鱼	(221)
刘秀虎口求吃喝	(223)

三十六计

目录

Sanshi Liuji Tongjie Yu Yuyong
三十六计通解与运用



8

张守珪平定契丹	(223)
福岛假扮探险家	(224)
克格勃导演的一场车祸	(225)
伊拉克核反应堆遭重创	(226)
美国厂商暗将虚数打进报价单	(226)
金笔厂混水摸鱼	(227)
热带鱼箱中的奥妙	(228)
任天堂巧中赚大钱	(229)
巧借良机 富士乘乱入主美国	(229)
第二十一计 金蝉脱壳	(231)
田豫浓烟欺敌	(233)
脱身险境	(233)
姜维聪明反被聪明误	(234)
毕再遇悬羊击鼓惑金兵	(234)
中堂误恼 杨巴巧脱身	(235)
贝·布托免遭拘捕	(236)
巧卖日货	(236)
李嘉诚金蝉脱壳	(237)
巧“脱壳” 贾尼尼击败摩根财团	(239)
存其形 波音冲出“死亡飞行”	(240)
第二十二计 关门捉贼	(243)
黄巢回师长安城	(245)
辽沈战役的一着妙棋	(245)
理屈词穷的行长	(246)
多数服从少数	(247)
“关门捉贼”压价法	(247)
福特“关门捉贤”	(248)
大文豪“关门捉爱”	(248)
反弹琵琶 “三角经营”显威力	(249)
相依相存 连锁经营创佳绩	(250)

三十六计

目录

三十六计通解与运用
Sanshi Liji Tongjie Yu Yunyong



9

第二十三计 远交近攻 (252)

- 远交近攻强秦国 (254)
- 古耕虞做猪鬃生意 (255)
- 包玉刚智取九龙仓 (256)
- 21 世纪国际足坛的主人 (256)
- 英国对神圣同盟的斗争 (257)
- 雀巢的人才当地化 (258)
- 政坛的远交近攻 (259)
- 远交近攻 刘鸿生“联华制夷” (260)
- 志存高远 本田技研更进一步 (260)
- 强强联手 阿姆卡天堑变通途 (261)

第二十四计 假道伐虢 (263)

- 楚文王假道灭蔡 (264)
- 假道伐虢 各得其妙 (265)
- 日本驱逐德军占青岛 (266)
- 赶走竞争对手后再讨价还价 (266)
- 聪明的抢劫犯 (267)
- 评选最聪明的消费者 (267)
- 以诚相待 松下笼络代理商 (268)
- 借玉雕玉 化妆品走红市场 (269)

并战计

第二十五计 偷梁换柱 (273)

- 郑公计赚三国之师 (274)
- 赵高矫诏立胡亥 (276)
- 王大娘中了调包计 (277)
- 赖利假扮德国军官 (277)
- 化妆师愚弄逃犯 (278)
- 克格勃染指硅谷 (278)
- 巧卖火柴 (279)

三十六计

目录

Sanshi Luji Tongjie Yu Yunyong
三十六计通解与运用



10

红豆“偷”得人才为己用	(280)
希特勒偷梁换柱	(281)
“偷梁换柱”的古今妙用	(282)
制胜之本 人才之战寓商战	(282)
第二十六计 指桑骂槐	(285)
优孟戏扮孙叔敖	(286)
朱元璋假斩徐达	(287)
穰苴军前斩庄贾	(288)
民妇裸体激将	(290)
乡村商人以智取胜	(290)
罗斯福决定制造原子弹	(291)
赫鲁晓夫巧答代表质问	(292)
文艺作品中的指桑骂槐	(293)
体谅下属	(294)
旁敲侧击 面包大王商场得意	(295)
以诚为本 于不利处扭转乾坤	(297)
第二十七计 假痴不癫	(298)
楚庄王宽宏大量	(300)
孙臆装疯脱身	(301)
司马懿诈病赚曹爽	(301)
刘备借迅雷掩耳	(303)
斯大林喜怒不形于色	(304)
蔡锷装痴脱险	(304)
儿子算计父亲	(305)
传奇人物华子良	(306)
奇怪的营销妙法	(307)
废物利用 女神像垃圾成宝贝	(308)
崇尚科学 猪耳朵制成丝钱袋	(309)
第二十八计 上屋抽梯	(310)
被割掉鼻子的美人	(311)
曹玮智破西夏兵	(312)