

農村經濟月刊社叢書之二

農業合作

藍渭濱題



中華民國二十四年十月十五日出版

每冊定價一元四角

外埠另加郵費一角



編輯者

潮安

藍渭濱
藍名詒

校訂者

中山李礪真

發行者

鎮江馬家巷四十四號
農村經濟月刊社

印刷者

鎮江新民印書館

弁 言

本書是由本刊歷年刊登的論文中擇其尤者叢輯而成的。分析言之，可別爲兩部門，其一屬於中國，其一屬於他國。至於內容如何？材料如何？讀者自能加以吟味體會，正不待編者爲之一介紹。

關於合作的意義，誠如中國合作運動的回顧與前瞻作者鄭季楷先生所說：「一方面既可改善民衆的生活，一方面又可共謀經濟的利益，所以合作二字，從廣義言之，實爲任何社會活動的必要條件，而合作運動，也就形成國際化，無遠弗屆了。」我們知道，世界創始合作事業，距今只及百年，而先後仿行的國家，計已三十七國，社數共計五十萬，加入社員人數幾九千萬，營業資本總額達八億四十萬鎊，其制度推行上的普及與特效，實非任何一種制度所能及；何況合作運動，乃一完全的世界運動，其主義相同，組織完整，各國的合作組織，可視爲同一運動的諸部分，現時各國

所倡行者雖會因社會背景的不同，而在類別上異其趨向；然而世界一家，終必殊途同歸，此蓋合作制度於時代性與國際性的趨應，有以使之然。

合作運動，既為完全的世界運動，已如上述；同時，又最適宜於產業落後的國家，而中國恰為產業後進的農業國，且為世界經濟恐慌最悲慘的犧牲者；尤應力為提倡，擴大組織，以適應時代環境的需要，這是解決我國經濟問題最好的方法，也是實現民生主義的最好方法。

本書既刊行，一方面為對於國際合作運動者致其敬佩之忱，並希望其加緊努力；一方面在喚起我國民衆，以及政府機關與社會團體，當此經濟國難萬分嚴重中，更應本其惟求在我的決心，就其已往成立的合作事業範疇，迅速樹立堅固偉大的基礎，一齊投奔虹幟軍下到民間去，以期達到最後目的，這是編者所尤馨香以祝的。

農業合作

目次

弁言

第一篇：中國合作運動的回顧與前瞻

一、合作運動的意義 二、合作運動的國際化 三、中國合作運動的回顧 四、現階段的把握 五、結論

第二篇：我國農產品擲入國際市場之重要及合作制度之運用

一、小引 二、以合作組織來應付國際市場 三、以合作方法來改良農產品 四、以合作組織來防止不道

德的行為 五、結論

第三篇：農村信用合作社的癥結及其對策

一、敘言 二、信用合作社在農村所發生的影響 三、我們今後應採的途徑

第四篇：農村信用合作社對於目前農村金融的作用

一、小引 二、中國農村原有金融融通的制度 三、農村信用合作的意義及效用 四、農村合作信用與農

村金融 五、結論

第五篇：波蘭的農業合作

四五

一、波蘭的農業特性 二、波蘭立法與合作運動之展開 三、波蘭農業合作運動之開始 四、波蘭合作的
一般統計 五、信用合作社 六、消費合作社的組織 七、乳酪合作社 八、其他各種農業合作

第六篇：挪威的農業合作

九三

一、序言 二、挪威合作組織的立法制度 三、合作供給組織 四、生產與售賣的組織

第七篇：芬蘭的農業合作

一二六

一、敘言 二、合作運動的發展及其現狀 三、合作社的立法狀況 四、消費者合作運動 五、乳酪合作
六、農業必需品的合作購買 七、其他農業合作組織

第八篇：匈牙利的農業合作

一七二

一、大戰前的農業合作運動 二、大戰及通貨膨脹對於合作運動的影響 三、合作社資本的再造 四、中
央貿易公司的基礎 五、乳酪造酒及農產品售賣合作 六、家畜合作保險

第九篇：愛沙尼亞的農業合作

一九八

一、合作之史的發展 二、關於合作的諸法律 三、合作社總數 四、農業出產品的合作運用及售賣
五、信用合作機關 六、生產必需品的生產合作社 七、保險合作公司 八、結論

第十篇：推進江蘇合作事業之計劃

二二四

- (一)關於合作行政者 一、健全行政組織 二、確定事業經費 三、厘訂合作事業施政方針 四、推行計劃 五、厲行合作教育 (二)關於合作指導人員者 (三)關於合作社之設施者

附篇：農村合作社社員之訓練

二七二

- 一、導言 二、講稿 (一)合作概論 (二)信用合作社講演綱要 (三)養魚合作社的經營演講大綱 (四)養蠶合作社的經營講演綱要 (五)利用合作社的經營 (六)組織合作社的步驟 (七)合作社賬簿組織 (八)合作社決算大意 (九)合作社記賬法 (十)合作社集會常識 三、章則 (一)信用合作社章程範本 附社員信用程度評定規程 (二)養魚合作社章程範本 (三)蠶業產銷合作社章程範本 附一、社員共同烘繭運銷辦法範本 二、合作社組織共同烘繭處共同烘繭辦法

中國合作運動的回顧與前瞻

一、合作運動的意義

二、合作運動的國際化

三、中國合作運動的回顧

四、現階段的把握

五、結論

一、合作運動的意義

「我爲人人，人人爲我。」這是合作運動的真正意義；換而言之，無合作則人類社會無以形成。原始時代的人類，穴居野處，日與洪水猛獸，蠻煙瘴雨相鬥爭，而卒獲最後的勝利，得今日之繁榮，無一而不是合作的功用；又如建築房屋的工匠，與民衆共同守法的精神，都是充滿羣合的精神，及感覺羣合的需要。

但依平等原則在互助組織之基礎上，以共同經營方法，實爲十九世紀工業資本的副產物，而發揚光大於二十世紀；尤其時至今日，合作運動已風起雲湧，世界各國，均竭力提倡，一方面既可改善民衆的生活，一方面又可共謀經濟的利益，所以「合作」二字，從廣義言之，實爲任何社會

活動的必要條件，而合作運動，也就形成國際化，無遠弗屆了。中國的合作事業，本有二十多年的歷史，但所得到的成績，却極可憐，這不能不端賴我們今後的努力，認定合作的中心標準，以謀社員的幸福，以改造整個的社會。

二、合作運動的國際化

中國是一個農業國家，也是一個產業落後的國家，過去已經有許多事實，可以證明合作能使農業國家，不必經過資本主義的產業時代，而直接入於近代的適合於民衆福利的經濟制度中。實際上說，俄國與意大利都是產業比較落後的國家，但在俄國革命以前，意大利法西斯蒂執政以前，其合作運動，已達於很興盛的境域。

合作在俄國革命以前以後，都有支配經濟的絕對力量。這原因：第一，是資本主義根本未取得優勢；第二，是俄國在很久以前，已經有一種近似合作的農村組織，稱為「密爾」(Mir)。歐戰中間，俄國的農民，受苦的程度很大，全靠合作的組織，來調節糧食，所以在一九一四年至一九一七年間，俄國的合作社，從一萬個，增加至四萬六千個。在一九一七年十一月共產黨取得政權的當日，仍舊承認合作爲小資產階級的組織，非鬥爭團體，而採取干涉的態度。但終於因爲合作在從歐戰至革命的時期中的功績很大，他們也只有從合作社才能找到挽救經濟恐慌的力量。故一九一八年十一月以後，列寧即開始與合作社妥協；而一九一九年俄國政府且強制民參加合作

，並將合作社改變為分配機關。一九二三年政府宣布取消對合作的一切約束，並且在稅權上保護合作社，所以合作社一直到現在，為俄國有力的分配機關，即現在所盛行的集體農場，仍舊是一種祕密合作，與社會主義制度中間所創的一種新形式。據史太林在蘇聯共產黨第十七次大會中的報告，在一五二九年有集體農場五萬七千個，集體農民約百萬戶；到一九三三年集體農場增至二十二萬四千五百個，參加農民增至一千五百二十萬戶；這是表示着集體農場已佔着絕對的勝利。至於四十年前的丹麥，原是一個農業落後的貧弱國家，但自施行合作之後，農產品的劇增，實足驚人；非特能夠供給全國，且有大宗的輸出，僅幾十年的工夫，便一躍而為世界上的模範農業國，而農民也一變而為世界上最幸福的教育最普及的國民了。

東歐諸小國，在歐戰後，解放出來，很聰明的採用合作為發展經濟的利器，國家在獎勵並且輔助着合作的發展，幾乎每一個國家，都有一個資助合作社的銀行，這樣使他們的國民經濟在穩健而進步的路上發展着。據一九三〇年的統計如下：

國別

合作社總數

社員戶數

保加利亞

二千五百社

六十萬戶

柴考斯拉瓦其亞

一萬六千五百餘社

一百十萬戶

愛斯東尼亞

二千五百餘社

未詳

羅馬尼亞

二千一百餘社

未詳

南斯拉夫

四千四百餘社

未詳

由上面的數字敘述，我們可以知道合作在東歐諸國，顯然是經濟發展的中心與產業近代化的唯一方法。他們能在十幾年的短時期中，建樹了國家經濟的基礎，更足以證明合作經濟的效力。其次，如英國的幾個廣大的殖民地的農業，也完全靠着合作的方法，來維持其繁榮，如加拿大在一九三〇年有一千一百二十二個合作社，以合作的方法，運銷其農產品於世界市場，澳洲在英國合作運動影響之下，也有五百個合作社，其主要業務為小麥、羊毛、牛酪、凍肉等物產，而印度在去年已有八萬七千六百以上的農業與信用合作社。

就上所說，無疑的很足以證明合作是產業後進的國家，即農業國家改進經濟生活的最可靠方法與唯一方法。以合作的種類及國別論之，則俄，英，德，法，意五國，以消費合作社著稱，印度，德國，日本，斯拉夫族，及巴爾幹半島諸國，如波蘭，捷克，斯拉夫，羅馬尼亞，尤哥斯拉夫以信用合作社最盛；俄、德、美及丹麥，則以農業合作最多，我國亦有五·七二〇個的信用合作社，佔着世界第六位。我們根據一九三二年美國勞工統計局的調查，世界三七國中，共有合作社四十四萬社，其中信用合作社佔百分之三七，農業合作社佔百分之三五，消費合作社則不足百分之十，合作運動之成為國際化，於此可見一斑。

三、中國合作運動的回顧

A 華洋義賑會與合作運動

夷考我國的合作運動，係萌芽於二十年前；在此過程中，可劃分為兩個時期：民國八年至十六年為第一時期；自北伐成功，國府奠都金陵以至最近，為第二時期。第一時期的合作運動，只限於河北一省，倡導並維護之者為華洋義賑會。第二時期的合作運動，為南方諸省政府當局所提倡，華洋義賑會不過以其已有的經驗與人才，從旁為之贊助而已。

華北一帶合作運動的所以興起，其原因正與一八四六——四七年德國的災荒相同，有其特殊的環境及需要存在其中。民國九年，華北大旱，華洋義賑團體紛紛成立，民十華北豐收，各義賑團體仍聯合決議組織「中國華洋義賑救災總會」，於民國十年十一月宣佈成立。該會以鑒於救災不如防災，而防災的有效工作，則為改良農民生計問題，選舉委員組織「農利分委辦會」，於民國十一年四月正式成立，並開第一次會議，議決以調查農村經濟狀況，並以研究農村信用制度為入手辦法；根據調查結果，咸認農村信用合作制度，最適宜於我國農村社會。該會乃依照德國雷發巽式制度，於十二年四月厘訂「農村信用合作社空白章程」。同年八月，特組織「合作委辦會」以專責成；並由華洋義賑會撥款五千元，為設立農民借本處的試辦費。民十三年初，河北省內二信用合作社，經該會派員調查，正式承認，是為該會承認信用合作社的開端。及民十四年七月執行委

員會議決，再撥洋二萬二千元予農利分委辦會，指明以二萬元爲擴充對合作社借款之用，以二千元爲組織宣傳及經營之用。同年十月，農利股正式成立，爲華洋義賑會對於合作事業有執行機關的肇始。

自民十二年起至十六年止，河北省的合作運動，在華洋義賑會倡導之下，進步殊爲穩緩，計此五年間，信用合作社自八社增至五六一社，會員自二五六人增至一三，一九〇人，已繳股金由二八六元增至二〇・六九八元。華洋義賑會對於辦理完善的合作社加以承認，並以低利貸予款項，這種政策，足使合作社的發達日趨穩定，自是極好的現象。

B 國府統治下的合作運動

民八至民十六年間，江南各地亦屢有合作社的組織，倡導者以南京金陵大學爲最力。而江南各省的合作運動，直至十七年始爲政府當局所注意。中山先生在其民生主義第一講內，即主張以「合作」解決民生問題。國民黨自以先生的遺教爲依歸，故北伐一經告成，政府對於合作運動，即漸着手進行。中央執行委員會曾於民國十七年十月二十七日通令各級黨部，遵照該會制定之下級黨部工作綱領，切實施行，綱領中列入合作運動，以爲發展平民經濟的手段；旋於十九年中央執委會宣傳部又通令各省市黨部宣傳部，會同當地省市政府定於是年七月第一個星期六日起，舉行合作運動宣傳週，並由各省市黨部宣傳部轉飭各縣市黨部會同當地縣市政府同時舉行。至民二十年

更由中央通令全國，每年於七月第一個星期六日，即國際合作紀念日，舉行合作運動宣傳，這是我國規定合作運動宣傳的由來。

民國二十二年四省農民銀行（豫、鄂、皖、贛）成立於漢口，此外蘇、浙、贛、鄂、湘、魯、冀諸省府的建設廳或農礦廳，均先後設立合作事業室或合作事業委員會，以促進各該省的合作運動。及至本年二月十六日，始由立法院修正通過合作法，於三月一日由行政院公佈，於是中國的合作運動，從此得到法律上的地位，這是歷史上一個很關重要的紀錄。

四、現階段的把握

關於中國合作運動的現階段，最好是拿國聯駐華技術合作代表拉西曼報告書作一例證，因為書中嘗有重要的闡述，雖然不無偏於江西一隅，而疎於其他各省，但結論上的建議，則為全國合作事業的通病。其建議云：

甲、合併此二中央機關，——一為省政府所屬之江西省農村合作委員會，一為華洋義賑救災總會之江西事務所，——設立中央合作委員會，以提倡指導合作運動，並建設小規模之工廠。

乙、推廣現已成立之合作社。

丙、組織購買及販賣合作社。

見拉氏報告書第二章

綜合上列建議，雖未能盡云於吾國合作前途，已有極可樂觀之把握。然在此合作空氣消沉之間，實不愧爲一劑救濟合作之良藥。

要知我國合作事業的未能推行盡利，皆由專重平面經濟結合的病態，而無一種立體經濟事業以爲結合的方法，所以提倡合作運動二十年，而終少實效，往往徒擁虛名，可勝歎哉！我們根據中國銀行二十二年全國合作社統計，與拉氏所引據的特賴貢尼教授調查表，照錄於下，藉以明瞭我國合作運動的概況。

民國二十二年全國合作社統計

種類	合作社數		社員數	
	念一年	念二年	念一年	念二年
信用	二二一三	五七二〇	五六五八四	一一七二六四
生產	二〇四	三〇四	八一五〇	二八九〇
利用	一一三	三五	三五九七	一八二四
消費	一一三	一二五	二五三六五	一四五七三
購買	五二	一〇三	一〇三	不詳
其他	三八	六五九	一三八二三八	七六六三六八

總計

二七六三

六九四六

二二三四五一

九一二九一九

見中國銀行報告書

合作社社員人數統計

社員人數	信用	消費	生產	利用	運銷	購買	其他	總計
一——三五	六·五	三·七	四·六	六·二	三·二	六·三	一四·三	四·五
二六——五〇	三·五	一七·二	三·三	二六·三	三·九	一五·四	—	三·九
五一——七五	三·六	〇·九	一〇·三	四·五	一五·六	一·五	七·四	四·〇
七六——一〇〇	一·五	九·九	六·三	〇·七	六·三	—	—	二·四
一〇〇以上	一·〇	三·六	五·四	二·三	二·九	三·八	一四·三	三·五
未知數	〇·九	五·七	一·一	—	三·一	—	—	〇·七
100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

見拉氏報告書第二章特賴貢尼教授第二表

就上列二表觀之，我國的信用合作社成立愈多，則愈需要大量的現金流入，方足以發揮其信用合作社的效能；否則，徒成畫餅，未足充飢，宛如飢民衆多，而無辦賑者的施惠；反之，同時運銷合作社不能同樣進展，更足資證都市的運輸機關的袖手不予援助，使農產品不能暢運行銷於

目的地，而生產也隨之而減縮。

目前中國最嚴重的問題，自然是農村崩潰，而釀成農村崩潰的原因，仍不外是：一、外資的壓迫與商人地主的剝削；二、以前天災匪共的擾亂；三、運銷的積滯不通。故我們要解決這個嚴重的問題，只有提倡合作。可是，合作的方式很多：如信用，消費，運銷，利用，儲藏……等，因合作方式之不同，其所生的效力也不同，但斷不能畸重畸輕，在此，特舉其重要者略述於下，俾知功用之所在，而有普遍組織的必要。

1. 信用合作社：農村中的農民，大多數是缺乏資本，未能發達其生產，或有一部份稍有餘資的農民，無處貯蓄，必將其金錢用於花費，所以信用合作的作用，是使沒有資本的社員，得到低利的借款，資金有餘的社員，可以得到貯蓄的機會；且可使農村的金融，得以流通，農民有了資本，便可以發展其生產，生產增加，則農村經濟自然可以恢復。

2. 利用合作社：我國農民素重命運的論調，什麼鞏固基團，改良生產的種種方法，絕不研究，一遇水旱災荒，惟有「聽天由命」，任其自然；所以要救濟農村，就要首先使一切的農民，能夠採用合作的方法，用機器來替代勞力，如購買戽水機、噴水機等，使水旱蟲害各災有所救劑；其餘如碾米機與其他新式的農具之購買，亦可省節農民的精力，減少浪費的時間，使努力於生產上的發展。