

荣智健

谢幕

· XIEMU
RONGZHIJIAN

华峰
编著

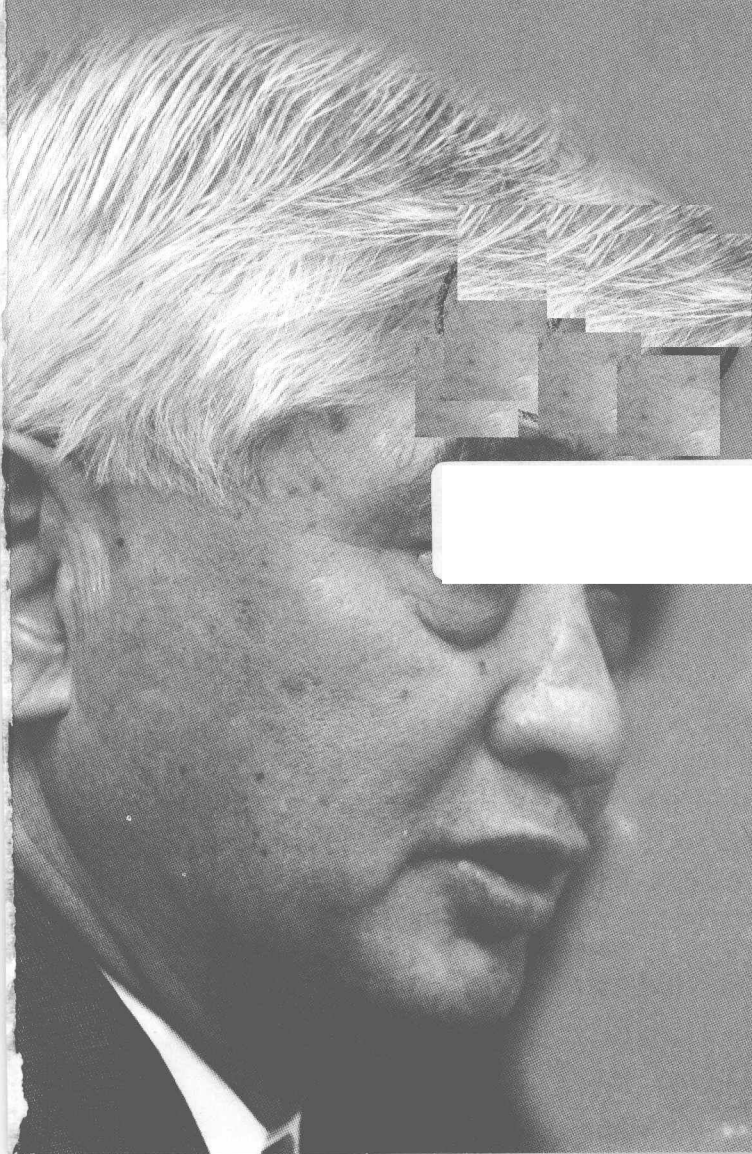
出身名门望族，几多荣耀，几多财富？高居中信泰富董事长，曾经辉煌无极，然而三十年商旅生涯却终以孤独落幕，最为黯然神伤。作为中国企业家群体中最特殊的一位，荣智健的命运，已经成为一段传奇，镌刻在了中国民族工商业发展的轨迹上。



新华出版社

荣智健谢幕

新华出版社
华峰 编著



图书在版编目(CIP)数据

荣智健谢幕 / 华峰编著

北京：新华出版社，2009.10

ISBN 978-7-5011-8912-0

I 荣…II 华…III 荣智健—生平事迹 IV K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第153233号

荣智健谢幕

策 划：李妮娜

责任编辑：李妮娜

装帧设计：北京双子山峰文化传媒有限公司

出版发行：新华出版社

网 址：<http://www.xinhupub.com> <http://press.xinhuanet.com>

地 址：北京石景山区京原路8号

邮 编：100040

经 销：新华书店

印 刷：北京新魏印刷厂

开 本：710mm×1000mm 1/16

印 张：14

字 数：200千字

版 次：2009年10月第一版

印 次：2009年10月北京第一次印刷

书 号：ISBN 978-7-5011-8912-0

定 价：25.00元

温馨提示：参加本社“新华版短信书友会”新书直订，可发短信至：13651277005

本社图书策划中心诚征品位畅销选题，发邮件至 xhchzx@163.com

本社购书热线：(010)63077122

中国新闻书店电话：(010)63072012

图书如有印装问题，请与出版社联系调换 电话：(010)63073969



少年荣智健在初中时期的寒假中温习功课，准备迎接升入高中的考试。他希望自己将来能够成为一位工程师。（新华社图片）



荣毅仁的二女儿荣智平爱好钢琴，而儿子荣智健则爱好小提琴。这是他们两个人在家中一起练习。（新华社图片）



少年时期的荣智健聪明好动。这是在初中时期的寒假中，他计划打下30只麻雀，以响应国家消减麻雀的号召。（新华社图片）



荣智健和四个姐妹在一起。从右至左依次为：荣智和、荣智平、荣智健、荣智元和荣智婉。（新华社图片）



晚年荣智健。

（经济观察报提供）



担任中信泰富董事长时，荣智健带领企业赢得了无数荣誉。（资料图片）

CONTENTS

序幕 黯然走出香港中信大厦的白发老人 / 001

第一章 显赫的家族 / 005

1. 家族的奋斗
2. 家族的危机
3. 荣氏家族的巅峰

第二章 从“上海公子”到下乡知青 / 022

1. 少年富贵荣公子
2. 幸福的大学时光
3. 水电站里的技术员
4. 1976 年的思考
5. 香港的诱惑

第三章 香港：600 万港元起家 / 034

1. 创业的钱从哪里来
2. 爱卡神话，第一桶金
3. 转战美国
4. 投资香港房地产





第四章 “中信”号航母和它的“船长”/046

1. 从胡同到“巧克力大厦”
2. 荣毅仁风格
3. 加盟中信

第五章 收购香港企业 /057

1. 国泰航空公司
2. 香港港龙航空公司
3. 香港电讯有限责任公司
4. 恒昌
5. 失败的收购

第六章 香港的新富豪 /078

1. 酷爱赌马的富豪
2. 美丽的环保投资
3. 中信香港钻入“海底隧道”
4. 还是“地产”最赚钱

第七章 中信泰富：辽阔的商业帝国版图 /092

1. 中信大厦里的谈判
2. 房地产业的搏杀
3. 大昌行的“四面出击”
4. “奔腾一号”触礁
5. 挤进内地航空业
6. 钢铁新梦
7. 送给大上海的厚重“礼物”
8. 做一只“屯老虎”
9. 握手沃尔玛
10. 海南岛的吸引

第八章 亿万富翁的财富秘籍 /133

1. 巨额的回报

2. 每小时收入 20 万港元
3. 成功秘籍
4. 父辈的忠告

第九章 中信泰富遭遇鬼门关 / 149

1. 蝴蝶的翅膀
2. 罪魁祸首是次贷
3. 前车之鉴
4. 豪赌澳元失荆州

第十章 步步败退 / 162

1. 三个星期内签订的十几份合约
2. 女儿遭纪律处分
3. 飞赴北京
4. 重组外科手术
5. 一波三折的股东特别大会
6. 遭遇调查
7. 难堪的业绩年报
8. 突然升级
9. 黯然谢幕

第十一章 错在何处 / 189

1. 中信泰富荣智健时代的逝去
2. 被违背的祖训
3. 被宠坏了的孩子
4. 谁来接棒荣氏家族

尾声 他会东山再起吗 / 208

参考书目 / 212



序 幕

黯然走出香港中信大厦 的白发老人





一切都来得那么突然。

2008年10月20日，中信泰富发布巨亏公告，公告日预计的总亏损约为155亿港元，如果主要控股股东中信集团不提供15亿美元的备用信贷，中信泰富将陷入破产境地。

10月21日深夜，中信泰富紧急宣布拟出售子公司大昌行的全部或部分股权，以获取部分资金。在紧急处理完一些燃眉之急后，荣智健迅即飞往北京，向母公司中信集团求援。关键时刻，中信集团再次伸手，决定向中信泰富注资15亿美元用于重组外汇合同的部分债务义务，中信泰富终于缓过来一口气。

2009年1月2日公布公告称，17位董事正接受证监部门调查，包括主席荣智健、其长子荣明杰及集团董事总经理范鸿龄，以及7位执行董事和7位非执行董事。不过，被认为是事件中的三位关键人物，包括荣智健爱女前财务主管荣明方、因事件遭解雇的前财务董事张立宪及前财务总监周志贤，均不在调查名单内。

3月25日，中信泰富公布2008年业绩。年报显示，2008年中信泰富税后股东应占净亏损为126亿港元，其中，外汇合同所导致的变现及市场公允值的税后亏损为146亿港元。“这是中信泰富成立19年来第一次亏损”，但是荣智健强调仍有信心在2009年扭亏为盈，“我还没有想过退休。是否继续担任董事长，或者是否辞职，那还是由董事局来决定吧。”

4月3日，香港警务处商业罪案调查科于当天根据一项搜查令对中信泰富总部——中信大厦进行突击调查，调查公司是否有董事作

出虚假陈述，以及串谋欺诈的违规行为，使得事件陡然升级。荣智健一头白发之上瞬间被掳去了红顶桂冠。红极而衰，真实地体现在荣智健身上。

2009年4月8日，荣智健对媒体发表辞职声明。与荣智健同时递交辞呈的，还有与荣智健一起开创中信泰富的创业元老——61岁的中信泰富董事总经理范鸿龄。接任者是中信集团副董事长兼总经经常振明。当67岁的荣智健从香港金钟中信大厦走出时，神情疲惫，满头白发映衬得脸色黯然，离去的身影有些孤单。

2009年4月9日，中信泰富股价开盘就开始狂涨……

作为企业家群体中最特殊的一位，红色资本家荣智健及其所代表的荣氏家族的命运，成为大众最关注的问题，它甚至要远远高于中信泰富公司的命运。如果说荣智健的辞职意味着“富不过三代”的魔咒再次被验证，荣氏家族将从此走向没落，至少我们可以确认的是，作为红色资本家的荣智健已经成为历史。

对于舞台上曾经的主角来说，黯然谢幕最伤神。

回首30年商旅生涯，或许更让人感喟。

1978年，荣智健辞别父母，只身来到香港，加盟其堂兄弟荣智鑫、荣智谦于1963年创办的爱卡电子。

1984年，荣智健的财富已增至4亿多港元。

1986年，荣智健加入中信香港公司，出任副董事长兼总经理，开始了荣智健“红色资本家”的传奇。

1986年至1996年，荣智健“收购香港”：1989年底，中信香港以3亿多港元的代价收购当时曹光彪家族持有的泰富发展49%的股权；1990年，中信香港购入港龙航空公司46.3%的股权，一跃成为第一大股东，两个月后港龙实现了转亏为盈。同一年，中信香港以100亿港元的价格收购了当时香港市值最高的公司——香港电讯20%的股份；1991年中信香港更名为中信泰富。中信泰富成为中信在香港的资本运作平台……

香港最富有的商人，包括李嘉诚、郑裕彤、郭鹤年等乐意成为荣智健的合作伙伴，投资银行界叱咤风云的梁伯韬更成为其顾问。进入21世纪，中信泰富更多地活跃在内地的资产买卖市场。

遗憾的是，一场豪赌，让荣智健30年的打拼成果几乎化为乌





有。命乎，运乎？在辞职信中，荣智健这样表示：“事件在社会上产生了很大的影响，面对这个现实，本人觉得退位让贤对公司最为有利”。每个人都能听得出荣智健语句中的落寞之音，这是不是就在宣告：“荣智健时代”已经结束了？

“眼见他起朱楼，眼见他宴宾客，眼见他楼塌了。”

对于见惯了历史风云变幻的国人来说，富豪的浮沉本不算什么。但是，荣智健的黯然谢幕仍然是那么不可思议：那么显赫的背景，一个风云一时的红色贵族，他怎么可能？为什么会是他？

第一章

显赫的家族





荣智健就出生在一个名门望族世家。其祖父荣德生是清末的“棉纱大王”，其父荣毅仁是新中国成立后的“红色资本家”，在邓小平的点将下创办了享誉海内外的中国国际信托投资公司。

1. 家族的奋斗

“从历史上讲，你们荣家在发展我国民族工业上是有功的，对中华民族做出了贡献。”邓小平曾这样评价荣氏家族。

荣氏起家时和同时代的许多商人一样，出身草根阶层，白手起家，全靠求生的意志和毅力摸索。

有一种说法，荣氏家族乃是孔子72门徒之一的荣子祺的后代。荣家的老家在无锡荣巷，位于无锡市西郊。其祖先种稻植桑，以忠厚传家，于明代正统初年从金陵迁来，形成上荣、中荣、下荣三个自然村，直到民国初年才正式建镇。现在的荣巷已并入市区，但仍保留了一条约400米长的老街，沿街还有150多组青砖黛瓦的老房子。

荣智健的高祖父荣锡畴（1823—1863）当家时，开始做点长途贩运的小本生意，经常驾着小船经太湖、吴淞江等河道往来上海，去时满载乡下的土产，回来时带回上海的日用品，一来一去，赚些蝇

* 此页邓小平的讲话引自《邓小平文选》。



头小利，贴补家用。尽管他们日子过得仍然很艰苦，传到他的儿子荣熙泰手里的财产，只有几间旧屋，但这些原始的商业活动，却为荣家子孙注入了最初的商业细胞。

“天有不测风云，人有旦夕祸福。”140多年前，荣家和江南许多家庭一样，在太平军打到苏南的时候，遭到了一场空前的劫难。那时太平天国运动已进入后期，与曾国藩的湘军在常州、无锡、苏州一带遭遇。战乱中，荣熙泰的祖父、祖母、父亲、两位伯父、伯母、堂兄，以及他自己的兄弟，包括才3岁的小弟弟，不幸全部遇难。荣氏家族的男人只剩下了一个，这就是荣熙泰。

荣熙泰生于清道光二十九年（1849），11岁时因与小伙伴们玩游戏，躲进荣巷西浜码头的信船里，竟在船上睡着了。船主不知道船上多了一个小孩，不久启航开往上海。直到了浒墅关，荣熙泰一觉醒来，走出船舱，才被船主发现。荣熙泰干脆要求船主将他带到上海玩玩。几天后他的父亲荣锡畴赶到上海，要将他带回。荣熙泰却死活不肯。荣锡畴只好托人将荣熙泰送进上海某铁店当学徒。这场意外的游戏不仅使荣熙泰躲过了太平军扫荡无锡的劫难，更使他从小在上海这个大码头上增长了见识。1884年，荣熙泰经人举荐，到广东三水河口厘金局做事。厘金局类似于现在的海关，一般设在交通要道的河口，对过往船只的货物收税。厘金局总办朱仲甫官衔道台（又称观察），可见厘金局的职权是很大的。荣熙泰在厘金局“佐理樞政”，很受朱仲甫的信任。由于广州是对外通商口岸，荣熙泰必定会和洋商打交道，较早与西方资本主义经济有所接触，从中敏锐地意识到资本对经济发展的重要作用。荣熙泰在广东任职12年，积聚了一些资本。1895年他因病离职回乡。1896年他以1500元银洋与人合资，在上海开办了广生钱庄，来实践他“散财为益”的思想。可惜当年他就不幸因病逝世，壮志未酬，终年仅48岁。

荣熙泰于1906年迁葬于横山北赐福堂坟西，横山、东山、浒山是无锡的来龙尽结之处。荣家所有故世长者皆于1900年年后迁葬于此地一带，成为家族墓园，为保护坟墓，荣氏昆仲将此地的数个山头买下，建梅园。1912年，先购进东山清初进士徐殿一的“小桃园”故址建梅园；越十年，拓址浒山，后扩梅园至横山，面