

团结出成绩 团结出效益

团结 就是力量

· 谈佳庆 曾维和 编著 ·

抗击冰冻雪灾、汶川灾区的救援和重建、北京奥运会的成功举办……
重大事件面前打响的一场场全民战争

让人们看到了团结力量的伟大。

“团结就是力量，拼搏才能胜利！”

团结出成绩 团结出效益

团结 就是力量

谈佳庆 曾维和 编著

石油工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

团结就是力量 / 淡佳庆, 曾维和编著.

北京: 石油工业出版社, 2010.1

ISBN 978-7-5021-7499-6

I . 团…

II . ①淡… ②曾…

III . 企业管理—组织管理学

IV . F272.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 207572 号

团结就是力量

淡佳庆 曾维和 编著

出版发行: 石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号楼 100011)

网 址: www.petropub.com.cn

编辑部: (010) 64523616 64523714

营销部: (010) 64523603 64523604

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京晨旭印刷厂

2010 年 1 月第 1 版 2010 年 1 月第 1 次印刷

710×1000 毫米 开本: 1/16 印张: 15.5

字数: 308 千字

定价: 28.00 元

(如出现印装质量问题, 我社发行部负责调换)

版权所有, 翻印必究

前言

Preface>>

团结就是力量
团结就是力量
这力量是铁
这力量是钢
比铁还硬，比钢还强
向着法西斯蒂开火
让一切不民主的制度死亡
向着太阳，向着自由
向着新中国发出万丈光芒

60多年来，经过一代又一代人的传唱，“团结”二字已深深融入民族的血液里。而今，团结已无处不在。一个国家的强盛，需要人民的团结；一场战役的胜利，需要战士的团结；一场比赛的胜出，需要队员的团结；一个团队要获得成功，需要每个队员有一个共同的目标、共同的愿望，还要有一颗共同的心……

胡锦涛总书记说：“团结就是力量，拼搏才会胜利！”进入21世纪，伴随着我国综合国力的增强，“团结”愈加显示出了它的强大力量。在全国人民的紧密团结下，我们取得了抗击“非典”、举办奥运、抗震救灾的巨大胜利。

就像一块砖砌在大礼堂的墙里，是谁也动不了的，但是如果丢在路上，挡人走路，是要被人一脚踢开的，这正是团结的力量所在。团结对于一个民族来说不可或缺，对于一个企业、一个团队来讲更是异常重要。



古谚语：“人心齐，泰山移。”如今，当战场上的硝烟逐渐淡去，商场上的狼烟又起。这是一个追求个人价值的时代，也是一个抱团打天下的时代。独行侠似的单打独斗已成为历史，而团结协作才能所向披靡。

没有团结合作的精神，没有其他人的帮助、协调，一个人的计划再精彩、本事再大、能力再强，要做成一件事，是根本不可能的。尤其是在当今的竞争时代。伴随着全球经济一体化的进一步发展，社会分工越来越细，产供销一条龙将成为历史，你中有我、我中有你的合作竞争时代已然来临，不面对这一事实，不遵守这一游戏规则，最终会被淘汰出局。

在本书中，我们结合员工的工作实际，通过大量生动翔实的材料和案例，具体阐述了团结的重要性，以及团结的构成要素。希望广大读者能从中领悟到团结的精髓，成为受团队欢迎、为团队信任的员工，进而实现自己的价值，成就自己的事业。他山之石，可以攻玉。借鉴他人的经验，成就自己的事业是本书的初衷所在。

目 录

Contents>>

第一章	为什么要团结：感受团队的力量	001
	“团结就是力量，拼搏才能胜利”——最强的力量是团结	002
	团结互助，力量无穷——团结是攻不破的防线	006
	同舟共济，多难兴邦——废墟中崛起的精神	009
	是什么让我们赢得未来——团结带来信心和希望	013
第二章	学习伟大的团队精神，传承团结的力量	017
	不畏艰难，团结向前：长征精神	018
	一人如百人，百人像一人：大庆精神	021
	勇于创新，永不放弃：奥运精神	025
	特别能攻关，特别能战斗：航天精神	028
第三章	提升个人，成就优秀团队	033
	孙悟空是模范员工吗	034
	不做团队里的“烂苹果”	037
	绝不吃独食：分享越多，收获越大	040
	“梦之队”遭遇滑铁卢：团队比个人更完美	043
	演好自己的团队角色：贝尔宾团队角色测试	046
第四章	注入真心：每个人都是团队的一分子	053
	树立“过门”意识，把企业当成自己的家	054
	“我很重要”——每个人都能使公司产生变化	057

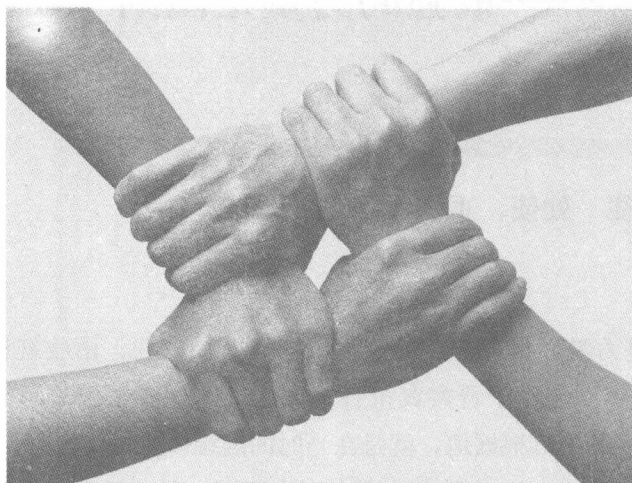


用主人翁精神填补“责任空白”	061
员工迈出一小步，团队前进一大步	064
Windows是怎么研发出来的：分工时代，每个人都不可或缺	068
第五章 融入团队：与公司合二为一	071
要独立，但不要孤立	072
将个人目标融入团队目标	077
顾全大局，把团队利益放在第一位	081
自律，时刻行走在团队要求的轨道上	085
改变、适应：融入团队的最佳方式	088
第六章 使命为魂：关键时刻不做逃兵	091
不做逃兵，做团队的“关键战士”	092
不拖延，迅速执行	095
当仁不让，紧急时刻显身手	098
同舟共济是最佳的工作方式	101
不做甩手掌柜：对任务负责到底	105
第七章 合作出绩效，团结赢胜利	109
矛盾的一半是误会：沟通合作无极限	110
分工合作，干出大业绩	114
有效合作，站在巨人的肩膀上超越	117
成功需要尽可能多的人合作	120
相互鼓励，共同进步	123
第八章 一切为打赢，一切看战果：为团队注入军魂	127
狭路相逢勇者胜——在困难面前勇敢亮剑	128
要服从，更要创造——向美国海军陆战队学服从	132

“保证完成任务”——排除万难，拿结果说话	135
石头是怎么漂在水面上的——速度制胜	138
“没有任何借口”——西点军校的执行准则	141
第九章 这是我的团：从我出发，打造责任团队	145
我们是“责任链”上不可或缺的一环	146
团结作战，建立“责任圈”	149
这是我的团：为了共同的责任	152
学会感恩，激发责任感	155
唤醒自驱力：从我做起，打造责任团队	159
第十章 “不抛弃，不放弃”：六字铸造钢铁团队	163
抱团战斗：打造钢铁团队	164
战斗到最后一个人：争做团队中最硬的骨头	167
一息尚存，战斗不止：坚持到底，全力以赴	170
下下签也是上上签：耐性让团队化危机为机遇	173
第十一章 激发团队活力，提升团队战斗力	177
让团队动起来：激发公司活力的“鲶鱼效应”	178
积极的心态是团队的黏合剂	182
压力是团队释放潜力的“催化剂”	185
阳光心态：宠辱不惊，展现团队风范	188
创新，带动团队迈进快车道	192
第十二章 在团队中成长，和团队一起壮大	197
小成功靠自己，大成功靠团队	198
和谐让团队稳定成长	202
靠学习，打造精英团队	206



有团队荣誉才有个人荣誉：团队的荣誉至上	211
扬帆远航，与团队一起成长	215
附录一 向新时代劳模看齐	219
感恩让我的团队更有效率——张旭	220
坚守孤岛11年的护航者——朱汉轩	223
工厂也能当学堂——赵智林	225
马路就是我的战场——孔祥芬	227
让“铁人”的旗帜在全球飘扬——李新民	229
附录二 团队精神训练手册	231
形成团队精神的四个原则	232
提升团队效率的五种方法	234
建立良好人际关系八步走	235
后 记	237



——第一章—— 为什么要团结：感受团队的力量

PART I



“团结就是力量，拼搏才能胜利” ——最强的力量是团结



团结语录

只要劲往一处使，再大的坎也能跨过。

《团结就是力量》是一首广为传唱的优秀群众歌曲，由牧虹作词，卢肃作曲。1943年夏创作于晋察冀抗日根据地。这首产生于战争时代的歌曲，不仅传遍了各抗日根据地，就是在当时的国统区也极为流行。

半个多世纪以来，这首歌在传唱中产生了巨大的启迪意义、教育意义和精神力量。特别是2008年全国人民众志成城抗震救灾、成功举办奥运会等一系列大事，更让人们看到了团结力量的伟大。2009年在四川汶川特大地震一周年纪念会上，胡锦涛主席庄严宣布：“团结就是力量，拼搏才能胜利。”他还指出：在抗震救灾和灾后恢复重建中，举国上下同心协力，海内外同胞和衷共济，充分展现了中华民族团结奋斗的民族品格和风雨同舟的强大力量。这充分证明了团结仍是当今时代最强的力量。

“团结”一词很常见，来源于近代女性的手工编织用语。“团”原指线团，“结”原指绕结。据说上海有个收藏家收藏了一个清代的木制绕线板，成X形犀牛角状，一端刻有“团”，一端刻有“结”，说明这木制绕线板是用于团结编织线的。妇女把编织用的线成团地绕结起来，就变得很紧密，难以拆开。因此，“团结”就有了和睦、不可离间的寓意。

----002----

《团结就是力量》这首经典的红色歌曲诞生于1943年6月的晋察冀边区平山县黄泥区一个小山村。当时处于战斗最紧张、最残酷，生活最艰苦的困难时期。为了抵御日寇实行的“抢光、杀光、烧光”的疯狂政策，西北战地服务团深入河北平山和山西繁峙的广大农村参加斗争。当时服务团的同志白天工作，晚上参加当地的减租减息斗争。为了配合这场斗争，牧虹和卢肃同志突击创作了小型歌剧《团结就是力量》，同名歌曲《团结就是力量》就是由牧虹作词，卢肃谱曲，临时为本剧增加的一个幕终曲。

歌剧演出后，影响广泛，《团结就是力量》这首主题曲立即在全边区广泛流传，在国统区也极为流行。它成为团结中华民族抗击日本侵略的号角和心声，为全世界法西斯罪恶势力敲响了丧钟。

2008年，我国汶川发生大地震，全党全军全国各族人民众志成城，团结一致，迎难而上，以惊人的意志、勇气、力量，组织开展了我国历史上救援速度最快、动员范围最广、投入力量最大的抗震救灾斗争，最大限度地挽救了受灾群众的生命，最大限度地减少了灾害造成的损失，夺取了抗震救灾斗争的重大胜利，谱写了感天动地的英雄凯歌。这是“团结”精神在新时代的集中体现。

“人心齐，泰山移。”21世纪，世界舞台上少了战场的硝烟，多了商场上的竞争，这是一个追求个人价值的时代，一个追求个人价值与团队绩效双赢的时代。在向市场经济转轨和参与国际竞争的大背景下，弘扬团结协作精神对于建设好一个组织、一个企业具有极其重要的意义。

东华机械厂是一家老军工企业，有着近50年的历史。进入21世纪以来，由于产品结构单一等原因，企业生产经营日渐困难。2005年发生的一起质量事故，让企业拼搏多年占领的市场几乎全部丢失。2006年，新一届领导班子走马上任后，以创新的思维，审时度势地调整经营策略，完善两级经营管理模式，加上全体干部职工的奋力拼搏，这家老企业步入了“柳暗花明”之境，日渐显现生机。就在此时，一场严峻的考验摆在了全体



“东华人”的面前。

2008年3月中旬，厂部接到有关部门的专项任务，要求该厂必须用比正常生产时间少一半的时间完成，这在业界看来显然是根本不可能的事情。

然而，“东华人”没有退路，如果放弃，那么企业多年来的形象和品牌将严重受损。生死关头，“东华人”决定迎难而上。该厂召开动员大会，厂长在会上斩钉截铁地说：“全体员工务必发挥军工人特别能战斗的硬骨头精神，倾全力想尽一切办法，克服一切困难，树立必胜的信心，坚决保质保量完成此次专项任务！”

在对全厂现有生产资源进行综合分析后，他们制订出较为科学的生产作业计划：以产品交付时间为起点，倒推各个生产环节的节点时间，打破固有的生产组织惯例，对现有资源和生产条件进行综合的、最优化的调配和组合。他们改产品分工为工序分工，有效地杜绝了生产组织过程中的“撞车”及扯皮现象，既提高了效率，又节省了资源。

下料是专项任务生产的头道工序，由于工期紧，下料工段每天必须处理几吨重的钢材、铝板，为了确保后续工段的正常生产，该工段的3名女职工和男同志一样，咬着牙每天坚持工作到深夜。钳工工段职工24小时连轴干，加班加点地加工部件……

奇迹最终出现，“东华人”提前两天完成了专项任务。“这么做究竟值不值？”老职工指着墙上悬挂的“企业靠我发展，我靠企业生存”的标语大声回答说：“值！”

东华机械厂仅仅用了28天的时间，便完成了平常生产需要近两个月时间才能完成的专项任务，实现了建厂40年来最大的一次飞跃。在脱困路上负重前行的东华厂用一场漂亮的攻坚战诠释了“人心齐，泰山移”这个朴实的道理：只要劲往一处使，再大的坎也能跨过。

而今，各级党组织、人事部门和企事业单位在给干部、职工写评语以及考察、评比、提升干部时，都把“团结”当做重要的条件之一。可见，

团结的力量显得尤为宝贵，团结就是生命，团结就是力量，团结就是生产力、战斗力！



思考题

☆ “以一当十”难还是“以十当一”难？

☆ 你所在的团队团结吗？



团结互助，力量无穷 ——团结是攻不破的防线



团结语录

在团队中，单个的人才好比一颗颗晶莹圆润的珍珠，如果这些珍珠不能有效地被一条线穿起来成为项链，那么，终是一盘散沙，没有多大价值。

篮球巨星迈克尔·乔丹说过一句名言：“一名伟大的球星最突出的能力就是让周围的队友变得更好。”

乔丹在结束自己的篮球生涯时说：“在别人看来，我站在篮球世界的顶端，每当听到这样的赞美，我都感到惶恐。我所取得的任何成绩都是和队友们以及教练一起努力的结果，还有赞助商和每一个支持鼓励我们的球迷们，荣誉属于你们每一个人，我只是幸运地作为代表，一次次地领取奖杯。”

芝加哥公牛队在 20 世纪 80 年代初是 NBA 的一支普通球队，直到 1984 年乔丹加入。这之后的 6 年，这支球队努力地想成为一支冠军球队。一开始，乔丹平均每场能得到 40 多分，他只是自己投篮，不愿意将球传给他的队友，在教练的不断劝说下，他试着把球传给别人。直到他真正愿意把球传给队员，这支球队才成为冠军球队，此时已经是 1991 年，经历了长达 7 年的磨合。之后，他们在 8 年中获得了 6 次总冠军。

篮球运动如此，对于一支军队来说，团结尤其重要。西尔斯公司第三代管理者罗伯特·伍德是西点军校 1982 届的学员，他也说过一段这样的话，不论一个士兵多么强大，都无法战胜敌人的围剿，但我们联合起来就可以战胜一切困难，把阻挡在眼前的一切障碍消除掉。

“一根筷子容易折，十双筷子抱成团”，一个人的力量再大，也不能解决所有问题。西楚霸王项羽，力能拔山，气能盖世，却因不善于团结将士，一意孤行而被善于用兵的刘邦兵败垓下，自刎乌江。

英国有一个动物学家做过一项实验——把一盘点燃的蚊香放进一个蚁巢。开始时，巢中的蚂蚁惊恐万分；约 20 秒钟后，许多蚂蚁迎难而上，纷纷向火冲去，并喷射出蚁酸。可一只蚂蚁喷射的蚁酸量毕竟有限，因此，一些“勇士”葬身火海。但它们前仆后继，不到一分钟便将火扑灭。存活者立即将“战友”的尸体移送到附近的一块“墓地”，盖上一层薄土，以示安葬。一个月后，这位动物学家又把一支点燃的蜡烛放到原来的那个蚁巢进行观察。尽管这次“火灾”更大，但蚂蚁有了经验，迅速调兵遣将，协同作战，有条不紊。不到一分钟，烛火即被扑灭，而蚂蚁无一遇难。

蚂蚁是自然界中极微小的一份子，却能够靠团结协作，避免了外在世界的侵扰。它们对于火灾的防范，也许只是一种求生本能，但是让我们看到了团队精神所凝聚和迸发出来的力量，向我们证明了团结是一道攻不破的防线。作为最高生命形式的人类，更应当自觉地团结起来，共同努力。

当今时代是一个知识经济时代，企业之间的竞争不仅是人才的竞争，更是优秀团队间的竞争。人才好比一颗晶莹圆润的珍珠，对于一个团队来讲当然是上乘的珍珠越多越好，如果这些珍珠不能被一条线穿起来成为项链，那么，还是一盘散沙，没有多大价值。只有团队成员们提高各自的团队合作能力，紧密团结，才能发挥出各自的优势，才能为企业构筑起一道攻不破的防线。

