

政经国权谋之道

李世民

特殊人物智谋秘典

插图珍藏版



第三卷 李世民谋政经国权谋之道



特殊印记:修身、齐家、治国、平天下的楷模

特殊指数:★★★★★

卷首语

毛泽东把李世民归结为创造历史奇迹的“风流人物”，慨叹他为大唐盛世创下的丰功伟绩。历朝历代的统治者乃至力图成就一番事业的能人志士，都把李世民作为修身、齐家、治国、平天下的楷模，潜心研读他王道与霸道偏一不可的统御权术。

遥想隋末当年，炀帝杨广荒淫无道，隋失其鹿，豪杰竞逐。少年英豪李世民乘时而起，力劝父亲李渊起事，辅佐父兄，誓师晋阳，破长安，建唐朝，翦灭薛仁果，大破刘武周，擒杀窦建德，迫降王世充，平定刘黑闥，降服徐圆朗，终于克定天下，立下赫赫武功。在手下文士武将策划下，先下手为强，在皇宫玄武门设下伏兵，杀死早已铁定的王储李建成和弟弟李元吉，迫退高祖李渊，即位做了皇帝。君临天下掌握王权之后，推行了一系列政治、经济措施，实现天下大治，为文明昌盛的大唐帝国奠定了根基，创造了中国历史上家喻户晓妇孺皆知历代称颂的“贞观之治”。

唐太宗李世民为世所公认的古代第一明君，他的文治武功和辉煌业绩，为万世景仰，但他的谋政经国权谋之道，也不应为后人所忽视。在其辉煌的背后，杀兄屠弟、平衡君臣、恩威并用、宽柔相济的帝王权谋被他发挥得淋漓尽致。

目 录

一、参与才有实惠·····	(1)
二、风尘三尺剑,社稷一戎衣·····	(8)
1. 玉成虽系天然,成器仍需细琢·····	(9)
2. 良好的婚配是成功的一半·····	(12)
3. 临机果断,活用疑兵退敌之计·····	(14)
4. 以少胜多善用谋,兵家也应青胜蓝·····	(17)
三、一手组织准备,一手设计促发·····	(20)
1. 组织准备是一手,设计促发是另一手·····	(21)
2. 果敢和谨慎是行事的两件要义·····	(25)
3. 识见敏锐,勇敢作为,欲成大事少此不行·····	(29)
四、两军相逢谋者胜·····	(34)
1. 用军之道在于审时度势,及时调整战略·····	(35)
2. 身先士卒,有利于激励将士·····	(37)
3. 忖德度心收用降将,然后既用而不疑·····	(40)
4. 大敌当前宜从容,两军相逢勇者胜·····	(46)
五、该出手时就出手·····	(53)
六、寸舌能抵百万兵·····	(59)
七、忍无可忍不再忍·····	(65)
八、朋友为贵,千金为轻·····	(72)
九、初生牛犊不怕虎·····	(77)
十、把自己的身心修炼宽大·····	(87)

1. 成功的出发点是向圣君学习	(88)
2. 把自己的身心修炼宽大	(90)
3. 做皇帝要推行善道	(93)
4. 像太阳一样恩泽万物	(97)
5. 做一名好舵手必须要审时度势	(100)
6. 敢作敢为才真正潇洒	(102)
十一、独木难支,众志成城	(105)
1. 政权非一人可独守	(106)
2. 爱江山也要爱亲人	(108)
3. 治国的关键在于用人	(111)
4. 汲取伯乐的识才智慧	(114)
5. 下大力气提拔有才德之人	(115)
十二、化腐朽为神奇	(118)
1. 把蠢才变成人才	(119)
2. 把敌人变成亲人	(120)
3. 把仇人变成情人	(121)
4. 把杀人变成救人	(123)
5. 仁义换人心	(123)
6. 用人不必求全	(124)
十三、攻心为上,杀人为下	(126)
1. 其身正,不令而行	(127)
2. 用刺头不用滑头	(128)
3. 倒拍“马屁”	(129)
4. 难得糊涂	(130)
5. 不杀而立国君之威	(131)
十四、披沙拣金,宁缺勿滥	(133)
1. 身、言、书、判全面发展	(134)

2. 非才行兼备不可用	(134)
3. 披沙拣金,宁缺勿滥	(136)
4. 华夷无别,一视同仁	(137)
十五、明教子,暗教妻	(139)
1. 强拧的瓜不甜	(140)
2. 举案齐眉,相敬如宾	(142)
3. 以醋代酒,巧戏“刁婆”	(144)
4. 父抑儿擢,沽名钓誉	(146)
5. 家丑不可外扬	(148)
十六、大道之行,天下为公	(150)
1. 兼听则明,偏信则暗	(151)
2. 智者尽其谋,勇者竭其力	(151)
3. 创业难 守业更难	(152)
4. 治国之要,安民为先	(155)
5. 灭私徇公,坚守正道	(156)
6. 博采众意,共谋国事	(157)
十七、打蛇要打七寸	(159)
1. 用人要“舍短取长”	(160)
2. 打蛇要打七寸	(162)
3. 驭人要人尽其才	(169)
4. 驱驾英才,多多益善	(179)
5. 知人善任,用人不疑	(184)
十八、谋势先要有基业	(188)
十九、放宽政策,收买人心	(196)
二十、温暖别人的心窝	(205)
二一、水可载舟,亦能覆舟	(213)
二二、先下手为强,后下手遭殃	(220)

1. 凭功论智资,敢为天下杰	(221)
2. 凡事超前谋划,做好提前准备	(224)
3. 以忍待发、以静待动,后发制人才是英雄	(227)
4. 心中不怀小,应变才从容,此为君子之道	(231)
5. 只要不误战机,临事前的犹豫即是沉着	(236)
6. 在有他无我危急关头,先下手就是胜者	(239)
7. 是金子就要发光,此乃物竞天择之理	(242)
二三、但使臣子放宽心	(247)
二四、金无赤足,人无完人	(255)
1. 领袖产生方式的必然性错误	(256)
2. 至诚至孝之人,方可以爱民	(261)
3. 局部战场军事决策的失误	(265)
4. 适得其反的帝王养生学	(271)
二五、忠言逆耳利于行	(275)
1. 帝王的一大弱点就是有过失而不知	(276)
2. 亡身败国的第一步是听信谗言	(279)
二六、百姓乃衣食父母	(282)
1. 把农业当作一件大事来抓	(283)
2. 对百姓的勤农要大加鼓励	(284)
3. 安抚百姓最好施行减负	(286)
二七、不妄动干戈	(288)
1. 该出兵时才出兵	(289)
2. 军事操练不可荒废	(291)
3. 防范警钟要保持长鸣	(293)
二八、刀快不杀无罪之人	(297)
1. 公平为法制之本	(298)
2. 王子犯法,与庶民同罪	(299)

3. 德礼为政教之本,刑罚为政教之用 (302)
4. 腐败分子杀无赦 (304)
5. 人命关天,有错必纠 (306)
- 二九、攻其一点,不及其余 (309)
1. 舍不得孩子套不着狼 (310)
2. 让你死得没话说 (313)
3. 男人的眼泪 (315)
4. 我说过的话可以不算 (316)

李世

特殊人物智谋

秘典

插图珍藏版



李世民以首义之功成为唐高祖李渊的得力助手，又积极参与反隋斗争而积蓄实力，最终实现了谋权目标。李世民以自己特有的方式在权力之路上获得了成功，他的谋权秘诀概括起来就是两个字——预谋，就是借参与起兵反隋为自己谋取权力、积蓄力量。

参与才有实惠

一、参与才有实惠

为什么李世民能够参与李渊晋阳起兵的密谋，并成为主要的促动者之一呢？这显然与他在之前的一系列表现有关。

隋炀帝大业十一年（615年），李世民的父亲李渊调任山西、河东抚慰大使，携带家眷前往河东。这年八月，隋炀帝杨广巡视北方边塞，突然遭到突厥始毕可汗数十万骑兵的袭击，雁门一带山城竟被攻占39座，隋炀帝与随行臣僚被迫在雁门避难，城中有15万人，但能够供应的粮食仅够用20来天。

在这种紧急关头，隋炀帝接受了一位大臣的建议，一方面坚守雁门，击退突厥的进攻，另一方面将勤王救驾的诏书系在木头上，投入汾水，使之顺流而下，希望有人拾到诏书后能报告官府，立即募兵前来救援。

这时李世民刚好18岁，在屯卫将军云定兴帐下效力。云定兴得到勤王消息后，苦思救驾之策，李世民向他进言说：“始毕可汗敢举兵围攻天子，必定是认为我们仓猝之间不能前往救援。所以将军应该布出疑兵阵势，白天旌旗延绵数十里，晚上则战鼓相应，敌军必定以为我救兵到来，会望风而逃。如果不这样做，敌众我寡，若敌军倾力出战，我军必定难以抵挡。”李世民此计对生性多疑的突厥兵来说，显然很奏效。云定兴采纳这一计策后，依计部署，突厥人果然以为隋朝“救兵大至”，立即引兵北返，撤除了雁门之围。

尽管李世民此次没亲自参与战争，但他所献的疑敌之计使他展现了一定的军事才能。在随后李渊镇压太原甄翟儿农民起义的战斗中，李世民又献计疑敌，击溃起义军的包围，并打败起义军。

由于李世民的突出表现，使李渊对这个儿子很是喜欢，因此他特意将世民带在身边，而将长子建成、四子元吉留在河东。这样，李世民既可以长期留在李渊身边，比两位兄弟更有机会接近

隋炀帝像



唐高祖李渊像

李世民逼李渊退位

中国历史上

强制皇帝

提前退休的

特殊案例



父亲，又借此机会锻炼了自己的才能，还交结了一些谋略之士，为以后谋权创造了条件。

大业十二年（616年），突厥多次侵扰北部边关，隋炀帝命李渊和马邑太守王仁恭共同抗击，但作战不利，炀帝派使者执李渊和王仁恭到江都治罪。

李渊知道此去必定凶多吉少，于是一面托辞不去，还故意装作纵情于酒色之中的假象，以消除炀帝对自己的猜疑；另一方面，李渊又加紧和李世民、刘文静策划举兵事宜。

李世民一直是举兵反隋的积极主张者，他随父亲到太原后，奉命“密招豪友”，凡是有一技可称、一艺可取者，都以礼相待，未尝厌倦，因而深得人心，长孙顺德、刘弘基、窦琮等人此时就投靠到李世民部下，同时晋阳一带的官僚绅商如刘文静、许世绪、唐俭、武士彠等也都纷纷投靠李渊，劝说李渊起兵。

李世民见时机成熟，对父亲说：“今主上无道，百姓困穷，晋阳城外皆为战场。父亲大人若拘泥于小节，下有寇盗，上有严刑，一旦处置不当，离危亡也就不远了。不如顺应民心，兴起义兵，才可以转祸为福，这是天授良机啊！”

但是李渊还是十分谨慎，他对李世民说：“天其以使促吾，吾当见机而作……不贪天方动之几，不乘人妄动之气。”

当李渊获悉隋炀帝对自己的态度稍有缓和时，立即假制诏书，征发太原、西河、雁门、马邑等地20多岁以上、50岁以下的男子为兵，约定时间聚集到涿郡，暗中招募军队。这时，正巧有突厥兵进攻，李渊遂将招募军队公开合法化，迫使负责监视自己的太原副留守王威和高君雅二人同意招兵之举。

随着李渊、李世民父子军事部署的推展，王威、高君雅产生怀疑，准备暗杀李渊。李渊和李世民等觉察之后，先发制人，杀死王、高二人，正式举兵反隋。

李世

中国历史

特殊人物智谋

秘典

插图珍藏版

一、参与才有实惠

晋阳举兵之后，李渊父子率兵直捣西河，一举获胜。在接下来的霍邑之役中，隋朝大将宋老生率二万精兵抵抗，而后方同时又传来突厥袭击太原的消息，使李渊大惊，他接受了裴寂的主张，准备还师回救太原。

李世民坚决反对回师，他说：“现在田野粮食熟透，不用担心粮草，宋老生轻狂浮躁，可以一战擒获。李密只知贪恋仓中之粮，没有远略。刘武周与突厥表面上虽然联合，内心实际上相互猜忌。因此依我之见，当须先入咸阳，号令天下；如果稍遇小敌就要班师，我担心跟随我们的士卒很快就会瓦解。”

但是李渊还犹豫不定，促令班师。李世民急得大哭，被李渊听到，忙问其故，世民回答说：“现在我军以义举事，向前进攻一定会攻克，而后退还则必定会溃散。士卒在前面退散，敌军又从后乘机杀来，那么死亡也就会很快到来了。我是因为这个才哭的。”

这时李渊的长子建成也强烈反对回师，李渊这才下令停止还师，与隋军在霍邑对阵厮杀，结果隋军大败，李渊父子取得了第一次重大胜利。

在接下来的战斗中，李渊又采纳李世民和裴寂两人的意见，分兵两路，一路进攻河东，一路向长安进发，结果长安很快攻下，河东守将屈突通见大势已去，也投降李渊。

大业十三年，李渊建唐，李世民封为秦王，又因为他在晋阳起兵中有“首义”之功，故担任尚书令一职，在新的王朝中占据着重要的地位。李世民这一位置的取得，表明李渊对他的功劳是予以认同的。

可以说在晋阳起兵到建都长安这段时间内，李世民积极地参与了反对隋朝统治的各项工作，充分发挥了预谋的智慧，为李渊建唐立下了突出的功勋，得到了李渊的认可和奖励。

正是由于李世民在这一阶段的表现，使他成为后来唐朝统一战争的统兵大帅。在平定各大军事集团的过程中，李世民又乘机收罗文臣武将，形成了自己的私人势力，最终在这些人的帮助下，于唐高祖武德九年（626年）发动玄武门之变，取得了皇帝宝座，完成了谋权的最终一步。

李世

特殊人物智谋
秘典

插图珍藏版

“草昧英雄起，讴歌历数归。风尘三尺剑，社稷一戎衣。翼亮贞文德，丕承戢威武。圣图天广大，宗祀日光辉。”——作为与李世民同一时代的诗圣，杜甫此诗虽有歌功颂德之嫌，但对李世民一生的概括和评价却是令人信服的。

身为纨绔子弟的李世民，在其家族传统教育和光宗耀祖理念的熏陶下，当时的社会现实和所处环境铸就了他的灵秀之气。他生长于乱世，在群雄逐鹿、英雄迭生的时代，以武功启动，摸索着历史发展的规律，在跌宕起伏的社会斗争中走向成熟和成功。

风尘三尺剑，社稷一戎衣

1. 玉成虽系天然，成器仍需细琢

常言道，有其父必有其子，有其母必有其女。李世民一出生就注定了他一生的不凡。这样说也许有些宿命论的嫌疑，然而由于一个人的天资高低与其个人所处的环境、所受的教育、所接触的思想有着直接的关系，正所谓“近朱者赤，近墨者黑”。假若一个人的父母为人中精髓，在很不错的境地中长大，而他本人又天资聪慧，好学向上，这样的少年不成功不成名才让人觉得奇怪呢。

这就要说到李世民的出身了。据《旧唐书·音乐志》中记载：“太宗生于武功庆善宫。”武功庆善宫坐落于渭河平原上，它南临渭水，东连隋都长安。李世民曾于“贞观六年，銮驾亲幸，宴群臣赋诗”，他在诗中说：“寿丘惟旧迹，丰邑乃前基。粤予承累圣，悬孤亦在兹。”说的就是这里。

李世民是在隋开皇十八年（公元599）十二月戊午出生的。父亲李渊，爵为唐国公，新任陇州刺史，当时刚从谯州卸任，尚未到陇州。武功只是李渊赴任陇州的暂居之地。

李世民的先世一直是关陇贵族。八世祖李暠，在十六国时据敦煌、酒泉为王，建西凉国，自称凉公，即凉武昭王。六世祖李重耳，北魏时曾任弘农太守。李重耳之子李熙为金门镇将，镇武川，全家定居于此。曾祖父李虎任北魏左仆射，被封为陇西郡公。祖父李昼，曾任北周安州总管，柱国大将军，袭爵唐国公，史称其“为政清简，甚获当时之誉”。

隋文帝代周而有天下后，李渊补千牛备身。而且隋文帝的独孤皇后是李渊的姨母，李氏家族同杨氏家族的这种嫡亲裙带关